

Corso di laurea triennale in Ingegneria Civile

Programma di ORGANIZZAZIONE DEL CANTIERE E CONTABILITA' LAVORI

III Anno - II Semestre (6 CFU)

Docente: ing. Luca Lanzoni

Obiettivi del corso

Nel corso viene trattata la gestione del processo edilizio, con particolare riferimento all'aspetto organizzativo, gestionale e operativo del processo produttivo, individuando gli operatori coinvolti, le loro mansioni e responsabilità, nonché i principali strumenti normativi che disciplinano i rapporti tra gli attori che, a vario titolo, contribuiscono all'attuazione del processo medesimo.

Programma

1. Il ruolo del Project Management nel processo produttivo. Strumenti di organizzazione e gestione del processo edilizio. Gli operatori del processo edilizio e loro responsabilità. Le fasi del processo produttivo. La qualità nel processo progettuale. **2. La gestione della produzione nel settore edilizio.** Fattori gestionali nella produzione edilizia. La qualità nella produzione. I costi di produzione. Modelli organizzativi del processo produttivo. Criteri di organizzazione aziendale. **3. La pianificazione del processo produttivo.** I fattori che regolano la produzione. Gli obiettivi della produzione. Organizzazione produttiva e qualità. Strumenti di pianificazione. La gestione del progetto edilizio: progetto preliminare, definitivo ed esecutivo. La progettazione operativa. **4. Progettazione temporale.** Modelli di programmazione. Cronogramma e diagramma di Gantt. Il metodo PERT e il modello CPM. **5. La gestione contabile.** Il giornale dei lavori. Ordini di servizio e verbale di consegna. Le varianti in corso d'opera. Il libretto delle misure. Il registro di contabilità. Lo stato d'avanzamento dei lavori. **6. Il ruolo del direttore di cantiere.** Studio della commessa. Il bando di gara. Tipi di appalto. Il programma dei lavori. **7. Gestione della sicurezza.** Il piano di sicurezza e coordinamento. Il piano operativo di sicurezza. Compiti e responsabilità degli operatori. Cenni sulla normativa della sicurezza nei cantieri.

Testi consigliati

Maurizio Biolcati Rinaldi, **Il project management nell'organizzazione del cantiere.** Sistemi Editoriali Se. Esselibri-Simone, 2005.