



VERBALE n. 8/2024

CONSIGLIO DI DIPARTIMENTO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE, INGEGNERIA E DESIGN (DESID)

Il giorno 24 luglio 2024, alle ore 10.00, il Consiglio di Dipartimento DESID si riunisce in modalità mista: una parte dei docenti è presente presso la sede del Dipartimento e una parte è in collegamento telematico, tramite piattaforma Teams.

I presenti vengono annotati su apposito registro, qui di seguito allegato; sono altresì presenti la Coordinatrice DESID Dott.ssa Paula M. Cenci e la Coordinatrice dell'Alta Formazione Dott.ssa Simona Capicchioni, quali verbalizzanti.

L'ordine del giorno è il seguente:

1. Comunicazioni
2. Approvazione atti commissioni bandi 3-4-5-6/2024/DESID/DOC
3. Copertura collaborazione alla didattica Analisi matematica I
4. Bando collaborazioni studentesche orientamento (CdS Design)
5. Bilancio previsionale 2025
6. Richiesta Visiting PhD (CdS Ingegneria Civile)
7. Atti del Direttore di Dipartimento
8. Riconoscimento pratiche studenti
9. Calendarizzazione prossimo Consiglio DESID
10. Varie ed eventuali

**1. Comunicazioni**

La Prof.ssa **Anna Corradi** apre i lavori del Consiglio e ringrazia i presenti per la partecipazione.

**Comunicazione esito bando per Professoressa Associata presso UNIBO**

La Prof. **Anna Corradi** comunica che la Prof. **Silvia Gasparotto** è risultata vincitrice del bando per Professore Associato (SETTORE CONCORSUALE: 08/C1 – Design e Progettazione Tecnologica dell'Architettura - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE: ICAR/13 – Disegno Industriale) presso l'Università di Bologna ed è in attesa della chiamata da parte dell'Ateneo bolognese.

La Prof. **Anna Corradi** e il Consiglio di Dipartimento si complimentano unanimità con la Prof.ssa **Silvia Gasparotto**.

*Il Consiglio di Dipartimento DESID prende atto.*



La Prof.ssa **Anna Corradi** sottolinea che il Decreto Delegato n. 80/2024, che verrà a breve ratificato, prevede maggiori garanzie per il personale scientifico strutturato, che, a seguito dei relativi bandi di selezione e valutazione, potrà essere assunto a tempo indeterminato anche senza l'obbligo di cittadinanza o residenza sammarinese, al fine di costituire un nucleo di docenti in ruolo dell'Università di San Marino.

In linea con il percorso intrapreso dall'ateneo, il Prof. **Marcello Tarantino** ribadisce la necessità di prevedere la chiamata in prima fascia del Prof. **Michele Baccocchi**, settore ICAR/08, già risultato idoneo lo scorso anno a dicembre. Considerato che il nuovo governo si è appena insediato, superati gli impedimenti burocratici, si auspica che la situazione possa sbloccarsi al più presto, come già richiesto dal Consiglio di Dipartimento lo scorso gennaio.

*Il Consiglio di Dipartimento DESID approva all'unanimità.*

### **Manuale di Assicurazione Qualità**

La Prof.ssa **Anna Corradi** introduce brevemente il Manuale di Assicurazione Qualità di Ateneo approvato nell'ultima seduta del Senato Accademico, che stabilisce le politiche e le procedure per il miglioramento continuo della qualità nei processi universitari. Le politiche di qualità, basate sulle normative vigenti e sugli standard europei, si focalizzano su diversi aspetti chiave: la centralità dello studente, l'inclusione, la trasparenza, l'internazionalizzazione e la sostenibilità.

La Prof.ssa **Anna Corradi** invita tutti i membri del Consiglio a leggere attentamente il documento, trasmesso via mail e disponibile sul sito di Ateneo nell'apposita sezione, affinché possano recepire i nuovi regolamenti e le nuove linee guida. In prima attuazione del manuale, verrà predisposto il Regolamento del Dipartimento DESID, da discutere e approvare al prossimo Consiglio di Dipartimento.

La Dott.ssa **Paula Cenci** sottolinea l'importanza di acquisire consapevolezza rispetto alle politiche di qualità e alla diffusione di una cultura della qualità, che l'Ateneo promuove interpretandola come strumento organizzativo per il miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia delle attività universitarie di didattica, ricerca e terza missione.

Il sistema di qualità dell'Ateneo comprende una programmazione strategica integrata, il monitoraggio costante, l'autovalutazione e il miglioramento continuo, coinvolgendo attivamente studenti, docenti e personale amministrativo. L'obiettivo è garantire che l'offerta formativa, la ricerca e i servizi tecnici siano sempre in linea con le esigenze culturali, scientifiche e sociali, promuovendo una cultura della qualità diffusa a tutti i livelli dell'Università, a partire da una corretta predisposizione degli insegnamenti (syllabus) al rispetto delle scadenze previste dal calendario accademico.

L'attenzione alla qualità è strettamente connessa al progetto per l'accreditamento dell'Ateneo sammarinese con l'agenzia europea di Assicurazione della Qualità IEP, a tal fine è stato istituito il Gruppo di Autovalutazione interno all'Università con l'obiettivo di redigere un rapporto di autovalutazione sulle proprie finalità e dei propri obiettivi. La stesura del report rappresenta anche un momento di riflessione e un'opportunità per individuare punti di forza e ambiti di miglioramento del sistema.



Successivamente alla redazione del report, sono previsti incontri online con il team dell'agenzia IEP e nella prima settimana di dicembre si svolgerà la visita presso la nostra Università. Le scadenze imposte dal processo di valutazione hanno accelerato la definizione e la formalizzazione dei processi di qualità, per questo è importante che ogni membro della comunità universitaria contribuisca a raggiungere questo obiettivo affinché l'ateneo sammarinese possa essere collocato allo stesso livello degli atenei internazionali.

*Il Consiglio di Dipartimento DESID approva all'unanimità.*

## **2. Approvazione atti commissioni bandi 3-4-5-6/2024/DESID/DOC**

La Prof.ssa **Anna Corradi** comunica che le Commissioni relative ai bandi ad evidenza pubblica degli insegnamenti e collaborazioni dei CdS in Ingegneria Civile, Costruzioni e gestione del territorio, Ingegneria Gestionale e Design si sono riunite nelle scorse settimane e hanno trasmesso regolarmente i relativi verbali, già trasmessi ai membri del Consiglio in fase di convocazione.

Il Prof. **Marcello Tarantino** dà lettura dei vincitori delle singole posizioni relative ai CdS in Ingegneria Civile e Costruzioni e Gestione del Territorio, che, come da bando, verranno pubblicati sul sito web di Ateneo unitamente alla graduatoria.

*bando n. 3/DESID/2024/DOC*

### **Insegnamenti**

#### **CORSO DI LAUREA in Costruzioni e Gestione del Territorio - Classe LP01**

SCELTA - Tecniche della sicurezza sanitaria e ambientale – **Forni Andrea**

Estimo e valutazioni immobiliari Laboratorio di Estimo e valutazioni immobiliari – **Benvenuti Antonio**

#### **CORSO DI LAUREA in Costruzioni e Gestione del Territorio - Classe LP01**

#### **CORSO DI LAUREA Ingegneria Civile - Classe L-7**

Lingua Inglese – **Picello Raffaella**

#### **CORSO DI LAUREA Ingegneria Civile - Classe L-7**

#### **CORSO DI LAUREA Ingegneria Gestionale - Classe L-9**

Analisi Matematica II Matematica applicata (in fruizione) – **Cicognani Massimo**

La Prof.ssa **Anna Corradi** comunica il vincitore dell'insegnamento a bando per:

#### **CORSO DI LAUREA Magistrale Ingegneria Gestionale - Classe LM-31**

Analisi dei dati – **Franci Alberto**

*bando n. 4/DESID/2024/DOC*

### **Collaborazioni alla didattica**

#### **CORSO DI LAUREA in Costruzioni e Gestione del Territorio- Classe LP01**

Analisi matematica e geometria – **Giacomone M. Belen**

Scienza delle costruzioni Laboratorio di scienza delle costruzioni – **Falope Federico Oyedeji**



La Prof. **Silvia Gasparotto** dà lettura dei vincitori delle singole posizioni relative ai CdS in Design che, come da bando, verranno pubblicati sul sito web di Ateneo unitamente alla graduatoria.

*bando n. 5/DESID/2024/DOC*

**Insegnamenti**

**CORSO DI LAUREA in Design - Classe L-04**

Laboratorio di disegno per il progetto A – **Barmine Olga**

Laboratorio di disegno per il progetto B – **Barmine Olga**

Modellistica per il design A – **Lucinato Tommaso**

Modellistica per il design B – **Lucinato Tommaso**

Storia dell'arte contemporanea – **Pierini Marco**

Geometria per il design A e B – **Razani Ramin**

Rappresentazione digitale 2d – A e B – **De Simone Alberto**

Laboratorio di design della comunicazione 1A – **D'Angelo Donatello**

Rappresentazione digitale 3d - A e B – **Fariselli Stefano**

Fotografia e video documentari – seminario – **Pietro Mario De Tilla**

Laboratorio di design della comunicazione 2A – **Menichelli Sergio Virginio**

Laboratorio di design della comunicazione 2B – **Di Gennaro Davide**

Laboratorio web design e multimedia A – **Loschi Corrado**

Laboratorio web design e multimedia B – **Loschi Corrado**

Tecnologia dei materiali per il design A e B – **Abdolahian Alessio**

Semiotica per il design – **Lancioni Tarcisio**

Laboratorio di design del prodotto 2B – **Massimo Barbierato**

Laboratorio video e multimedia A e B – **Caffarelli Raffaele**

Laboratorio di design del prodotto 4 – **Spalvieri Simone**

Laboratorio di design della comunicazione 4 – **Rovai Stefano**

Design management e comunicazione d'impresa – **Bizzarri Cosimo**

Critica del contemporaneo – **Mariotti Walter**

Laboratorio di laurea – **Brugiolo Sergio**

**CORSO DI LAUREA Magistrale in Design - Classe LM-12**

Media Design Lab - Modulo Graphic Design – **Di Gennaro Davide**

Digital Narratives Lab - Modulo Regia – **Pietro Mario De Tilla**

Information Design Lab - Modulo Information Experience – **Luitprandi Marco**

Information Design Lab - Modulo Data Visualization – **Uboldi Giorgio Roberto**

Digital Experience Lab - Modulo UX/UI – **D'Ambrosio Giuseppe**

*bando n. 6/DESID/2024/DOC*

**Collaborazioni alla didattica**

**CORSO DI LAUREA in Design - Classe L-04**

Laboratorio di disegno per il progetto A – **Garofalo Pietro**

Laboratorio di disegno per il progetto B – **Giustozzi Federico**

Laboratorio di design del prodotto 1B – **Garofalo Pietro**



Rappresentazione digitale 3d - A e B – **Ghignoni Federico**  
Laboratorio di design della comunicazione 2A – **Ermeti Barbara**  
Laboratorio di design della comunicazione 2B – **Biasetton Noemi**  
Laboratorio video e multimedia A e B – **La Maida Elena**  
Metodi e Processi di progettazione e produzione – A e B: *nessuno idoneo*  
Laboratorio di design del prodotto 3 – **Ponsillo Nunzia**  
Laboratorio di design del prodotto 4 – **Del Ciotto Valentina**  
Laboratorio di design della comunicazione 4 – **Zeneli Gazmend**  
Design management e comunicazione d'impresa – **Paolini Francesco**

La Prof.ssa **Silvia Gasparotto** sottolinea che sono pervenute quasi 170 candidature per le posizioni aperte. Il lavoro di selezione è stato impegnativo ma ha permesso alla commissione di esaminare profili e portfolio estremamente validi. Alcuni dei candidati selezionati andranno a sostituire i docenti storicamente impegnati nel corso di studio in design, visto che rispetto al manifesto dell'anno accademico in corso, alcuni docenti non hanno presentato la propria candidatura (tra cui i Proff. Renzo Di Renzo, Pietro Costa e Angela Rui).

La collaborazione alla didattica di 'Metodi e processi di progettazione e produzione' dovrà essere ribandita nel mese di settembre.

La Prof.ssa **Anna Corradi** chiede al Consiglio l'approvazione degli atti della Commissione e relative graduatorie (all. 1-2-3), in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 6 *Graduatoria e approvazione degli atti dei bandi n. 3-4-5-6/2024/DESID/DOC* pubblicati in data 11 e 14 giugno u.s..

*Il Consiglio di Dipartimento DESID approva all'unanimità.*

### 3. Copertura collaborazione alla didattica Analisi matematica I

La Prof.ssa **Anna Corradi** comunica che la Dott.ssa Marta Venturini ha trasmesso, in data 17 luglio u.s., la propria disponibilità a svolgere a titolo gratuito l'attività di 'collaboratrice alla didattica' di Analisi Matematica I, nell'ambito del Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio per l'anno accademico 2024/2025.

*Il Consiglio di Dipartimento DESID approva all'unanimità.*

### 4. Bando Collaborazioni studentesche orientamento (CdS Design)

La Prof.ssa **Silvia Gasparotto** comunica che nell'ambito del Corso di Laurea in Design verranno attivate per l'anno accademico 2023-2024 due collaborazioni studentesche che si aggiungono a quelle approvate nel Consiglio di Dipartimento dell'11 dicembre 2023.

Il profilo richiesto è il seguente:

- n. 2 collaborazioni studentesche: orientamento



La Prof.ssa **Silvia Gasparotto** auspica inoltre che la collaborazione 150 ore dedicata al laboratorio modelli, solitamente prevista nel secondo semestre didattico, possa essere attivata già dal primo semestre.

Si tratta di figure fondamentali per il corso di laurea, che collaborano attivamente all'attività di laboratorio e orientamento, contattando gli istituti scolastici e organizzando le sessioni di orientamento internamente ed esternamente alla sede didattica UNIRSM. Il bando verrà pubblicato nel mese di settembre (all.4).

*Il Consiglio di Dipartimento DESID approva all'unanimità.*

## 5. Bilancio previsionale 2025

La Prof.ssa **Anna Corradi** dà la parola ai direttori dei Corsi di Studio, che illustrano sinteticamente le rispettive relazioni previsionali.

Il Prof. **Marcello Tarantino** spiega che nel prossimo triennio, per quanto riguarda i corsi di studio in Ingegneria Civile e Costruzioni e Gestione del territorio saranno promosse nuove attività di ricerca nell'ambito della sismica, dei materiali innovativi e della sostenibilità ambientale, potenziando maggiormente il laboratorio prove materiali e strutture. I costi stimati per tali iniziative includono investimenti in strumentazione didattica e di ricerca, supporti finanziari per borse di studio e compensi per il nuovo personale docente.

Tuttavia, non si prevede un incremento sostanziale dei costi rispetto agli anni precedenti, grazie alla gestione oculata delle risorse e all'ottimizzazione delle spese esistenti. Fanno eccezione i costi relativi all'inquadramento del personale tecnico e scientifico, che inevitabilmente graveranno sul bilancio dei corsi di studio (all.5), (all.6).

La Prof.ssa **Silvia Gasparotto** illustra che nel triennio 2025-2027 è previsto un incremento delle spese per il Corso di Studi in Design, finalizzato a sostenere alcune iniziative cruciali per il miglioramento e l'evoluzione del corso. In particolare, si prevede un evento per celebrare il ventennale dell'avvio del corso di studi, un'occasione importante per riconoscere i successi raggiunti e rafforzare la visibilità del programma di studio. Verrà inoltre richiesto un piccolo adeguamento dei compensi per i responsabili dei laboratori, Tommaso Lucinato ed Emanuele Lumini, che da anni forniscono un servizio essenziale e di alta qualità agli studenti, garantendo il corretto funzionamento delle strutture laboratoriali (modelli, foto, video, stampa 3D, serigrafia). Dal prossimo anno viene istituita una parziale borsa di studio destinata a supportare le attività social, cruciali per una gestione strategica e una comunicazione efficace del corso. Infine, si prevede il finanziamento di tre borse di dottorato, di cui due in collaborazione con l'Università degli Studi di Bologna e una nuova con l'Università degli Studi della Campania Vanvitelli (Dottorato di ricerca Nazionale per la valorizzazione del Made in Italy), per stimolare la ricerca e l'innovazione nel campo del design.

Queste spese sono essenziali per mantenere elevati standard di qualità e per garantire un servizio valido per gli studenti, pur mantenendo una gestione finanziaria equilibrata (all.7).





Il Prof. **Alberto Petroni** informa che le risorse destinate ai Corsi di Studio in Ingegneria Gestionale e al Dottorato di Ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale non prevedono aumenti significativi rispetto all'esercizio finanziario corrente, tutte le spese saranno gestite per garantire la qualità didattica, le attività di ricerca e le iniziative di terza missione, con un focus sul mantenimento della sostenibilità economica e sul miglioramento delle attività formative e di ricerca.

Si prevede inoltre di ampliare la struttura scientifica con il reclutamento di due assegnisti di ricerca e un ricercatore (all.8).

La Dott.ssa **Paula M. Cenci** sottolinea che le previsioni non includono le attività conto terzi, che vengono annualmente gestite con variazioni compensative, visto che il bilancio universitario non prevede fondi destinati alle attività di terza missione. Inoltre, specifica che il documento di programmazione economico finanziaria, che coinvolge tutti i corsi di studio e le attività del Dipartimento, a seguito di approvazione del Consiglio, verrà trasmesso agli organismi di governo per la successiva valutazione e approvazione.

*Il Consiglio di Dipartimento DESID approva all'unanimità.*

#### **6. Richiesta Visiting PhD (CdS Ingegneria Civile)**

La Prof.ssa **Anna Corradi** comunica che è pervenuta una richiesta di accoglienza presso il Dipartimento nell'ambito del Corso di studi in Ingegneria Civile, per ospitare presso il Dipartimento DESID il dottorando **Ikhlasse Kheira Asmouni**, in qualità di Visiting PhD. Il Dottorando verrà seguito dal Prof. Davide Forellini e la sua ricerca verterà sui temi dell'interazione suolo struttura (all.9). Il progetto non prevede costi a carico dell'Università di San Marino.

Come da Regolamento visiting di Ateneo, è prevista la sottoscrizione di un accordo quadro con l'University of Science and Technology of Oran Mohamed Boudiaf, Algeria, a cura del Rettorato (all.10).

*Il Consiglio di Dipartimento DESID approva all'unanimità.*

#### **7. Atti del Direttore di Dipartimento**

La Prof.ssa **Anna Corradi** riferisce in merito alle Commissioni di esame finale, alle Commissioni di selezione per l'ammissione ai CdS e alle Commissioni di valutazione titoli ed esami per i Corsi dell'Alta Formazione, nominate tramite proprio atto (all.11).

*Il Consiglio di Dipartimento DESID approva all'unanimità.*

#### **8. Riconoscimento pratiche studenti**

La Prof.ssa **Anna Corradi**, sentiti i Direttori dei corsi di studio di Ingegneria Civile e Ingegneria Gestionale e i relativi Consigli di corso di studio, propone alcuni riconoscimenti di certificazioni di lingua inglese, tirocinio, come da documenti allegati (all.12).

*Il Consiglio di Dipartimento DESID approva all'unanimità.*



### 9. Calendarizzazione prossimo Consiglio DESID

La prossima seduta del Consiglio DESID è prevista il 30 agosto p.v. Nel caso dovessero sopraggiungere pratiche urgenti si procederà, come di consueto, con consultazione telematica.

*Il Consiglio di Dipartimento DESID prende atto.*

### 10. Varie ed eventuali

#### San Marino Hub - SMHUB

La Prof.ssa **Silvia Gasparotto** comunica che, a seguito del concorso per gli studenti di design volto alla realizzazione del nuovo logo del condominio ex World Trade Center, dal quale sono emersi quattro progetti, la nuova denominazione del condominio e la brand identity sarà: **San Marino Hub** (SMHUB). Nelle prossime settimane è prevista la comunicazione ufficiale e ne verrà data divulgazione tramite apposito comunicato stampa.

*Il Consiglio di Dipartimento DESID prende atto.*

La riunione si scioglie alle ore 11:15.

**Direttore del Dipartimento**  
Prof.ssa Anna Corradi



**Verbalizzanti**  
Dott.ssa Paula M. Cenci  
Dott.ssa Simona Capicchioni



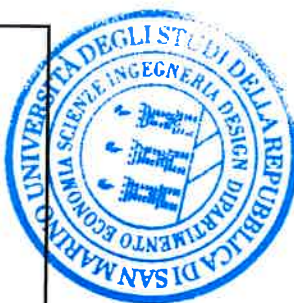
**PRESENZE CONSIGLIO DESID LUGLIO 2024**

	NOME	COGNOME	FUNZIONE	PRESENTI	TEAMS	GIUST.	FIRMA
1	Erica	Adriario	AF Coordinatore Master Infermieristica				
2	Michele	Bacciocchi	Professore Associato UNIRSM	1			
3	Massimo	Barbierato	Docente CdL Design				
4	Olga	Barmine	Docente CdL Design		1		
5	Daniele	Bianchi	Docente CdL Ingegneria Civile		1		
6	Barbara	Bigliardi	Direttore CdL e CdLM IG			1	
7	Elena	Brigi	Ricercatrice Design		1		
8	Massimo	Brignoni	Direttore CdLM Design			1	
9	Simona	Capicchioni	Coordinatrice DESID-AF		1		
10	Paula Maria	Cenci	Coordinatrice DESID	1			
11	Massimo	Cicognani	Docente CdL Ingegneria Civile		1		
12	Luca	Cimino	AF Direttore CAF Vittimologia Clinica e Forense		1		
13	Anna	Corradi	Direttore DESID		1		
14	Nicola	Cosentino	Docente CdLM Ingegneria Civile		1		
15	Giorgio	Dall'Oso	Ricercatore Design		1		
16	Ermete	Dalprato	Docente CdL Costruzioni e Gestione del Territorio			1	
17	Gianni	Ercolani	Responsabile laboratorio		1		
18	Tommaso	Fabbri	AF Direttore Master Sport				

19	Silvia	Gasparotto	Professoressa Associata Design		1		
20	Maria Belen	Giacomone	Docente CdL Ingegneria Civile	1			✓
21	Chiara	Giacomoni	Docente CdL Costruzioni e Gestione del Territorio		1		
22	Giovanni	Gigante	Docente CdLM Design			1	
23	Francesco	Landi	AF Direttore Master Perioperatoria				
24	Luca	Lanzoni	Docente CdLM Ingegneria Civile				
25	Tommaso	Lucinato	Docente CdL Design				
26	Emanuele	Maiorana	Professore Associato CdL IC		1		
27	Adrian H. A.	Lutey	Docente CdLM Ingegneria Gestionale		1		
28	Roberto	Montanari	Docente CdLM Ingegneria Gestionale				
29	Giovanni	Moretti	Docente CdLM Ingegneria Civile				
30	Fabrizio	Moroni	Docente CdL Ingegneria Gestionale			1	
31	Claudio	Muccioli	AF Direttore CAF Comunicazione medico-paziente				
32	Giancarlo	Nivoli	AF Direttore Master Criminologia				
33	Alberto	Petroni	Direttore Scuola Normale Superiore in Ingegneria Economico-Gestionale			1	
34	Pietro	Renzi	Docente CdL Ingegneria Gestionale	1			
35	Roberto	Rosa	Docente CdL Costruzioni e Gestione del Territorio			1	
36	Nicolo'	Scuderi	AF - Direttore Centro Ricerca Studi Biomedici e Direttore Master Perioperatoria			1	
37	Andreas	Sicklinger	Docente CdLM Design			1	
38	Francesco	Tamagnini	AF Direttore della Ricerca Neuroscientifica				

39	Angelo Marcello	Tarantino	Direttore CdL e CdLM CLIC/CGT		1		
40	Riccardo	Varini	Direttore CdL Design		1		
41	Karen	Venturini	Docente CdL Ingegneria Gestionale		1		
42	Francesco	Zammori	Docente CdLM Ingegneria Gestionale				
43	Michele	Zannoni	Docente CdLM Design			1	
44	Giovanni	Zuliani	AF Direttore Master Geriatria		1		
45	Lorena	De Oliveira Falcao	Rappresentante Studenti Ingegneria Civile				
46	Nicole	Casadei	Rappresentante Studenti Ingegneria Gestionale			1	
47	Alessia	Lo Preiato	Rappresentante Studenti Design				
48	Virginia	Dolci	Rappresentanti STUDENTI Dottorato			1	

TOT.





UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,  
INGEGNERIA E DESIGN

GRADUATORIE BANDO 3/2024/DESID/DOC

**SCELTA - Tecniche della sicurezza sanitaria e ambientale  
ICAR/03**

1. **Andrea Forni**

**Non idonei:**

Alessandro Gesuato

**Estimo e valutazioni immobiliari  
Laboratorio di Estimo e valutazioni immobiliari  
ICAR/22 - TAF-F**

1. **Antonio Benvenuti**
2. **Roberto Venturini**

**Non idonei:**

Andrea Bagni

**Lingua Inglese  
L-LIN/12**

1. **Raffaella Picello**
2. **Henry Ramadori**
3. **Alexander Michelotti**

**Non Idonei:**

Valentina Baroni  
Laura Barbato  
Nicola Pretelli

**Analisi Matematica II  
Matematica applicata (in fruizione)  
MAT/05 - MAT/07**

1. **Massimo Cicognani**
2. **Micaela Fedele**



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,  
INGEGNERIA E DESIGN

**Non idonei:**

Andrea Bagni  
Alessandro Gesuato  
Simone Sartini

**Analisi dei dati**

**SECS-S/03**

1. **Alberto Franci**

**Non idonei:**

Francesco Angelini  
Arianna Morri

**GRADUATORIE BANDI 4/2024/DESID/DOC**

**Analisi matematica e geometria**

**MAT/05**

1. **M. Belen Giacomone**
2. **Micaela Fedele**

**Non idonei:**

Andrea Bagni  
Alessandro Gesuato

**Scienza delle costruzioni**

**Laboratorio di scienza delle costruzioni**

**ICAR/08 - TAF-F**

1. **Federico Oyedeji Falope**

**Non idonei:**

Andrea Bagni  
Alessandro Gesuato



## **GRADUATORIE BANDI 5/2024/DESID/DOC**

### **Laboratorio di disegno per il progetto - A ICAR/13**

- 1. Olga Barmine**
2. Silvia Orsetta Rocchetto
3. Matteo Giustozzi

#### **Non idonei:**

Gabriella Devina Gemmani  
Laura Genestreti  
Antonello Garaguso

### **Laboratorio di disegno per il progetto - B ICAR/13**

- 1. Olga Barmine**
2. Silvia Orsetta Rocchetto

#### **Non idonei:**

Gabriella Devina Gemmani

### **Modellistica per il design - A ICAR/13**

- 1. Tommaso Lucinato**
2. Francesco Codicè

#### **Non idonei:**

Nunzia Ponsillo

### **Modellistica per il design - B ICAR/13**

- 1. Tommaso Lucinato**
2. Francesco Codicè

### **Storia dell'arte contemporanea L-ART/03**

- 1. Marco Pierini**





UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,  
INGEGNERIA E DESIGN

2. Emanuela Morganti
3. Raffaella Picello
4. Alice Devecchi

**Non idonei:**

Giorgia Salerno  
Silvia Pasi  
Simona Dimitri  
Barbara Baiocchi  
Pamela Pettinari  
Elena Piselli Menghini  
Veronica Nicolis

**Geometria per il design A e B  
MAT/03**

1. Ramin Razani

**Non idonei:**

Elena Piselli Menghini

**Rappresentazione digitale 2d - A  
Rappresentazione digitale 2d - B  
ICAR/17**

1. Alberto De Simone
2. Filippo Emiliani

**Non idonei:**

Federico Ghignoni  
Francesca Sisci

**Laboratorio di design della comunicazione 1 - A  
ICAR/13**

1. Donatello D'Angelo
2. Andrea Facchetti
3. Ivana Pantieri

**Non idonei:**

Siria Gasperoni  
Antonello Garaguso



**Rappresentazione digitale 3d - A**  
**Rappresentazione digitale 3d - B**  
**ICAR/17**

1. Stefano Fariselli

**Fotografia e video documentari – seminario**  
**L-ART/06**

1. Pietro Mario De Tilla

**Non idonei:**

Fabio Di Nicola  
Davide Montecchi  
Daniele Lisi  
Manuela Nasti  
Barbara Baiocchi

**Laboratorio di design della comunicazione 2 - A**  
**ICAR/13**

1. Sergio Virginio Menichelli
2. Donatello D'Angelo

**Laboratorio di design della comunicazione 2 - B**  
**ICAR/13**

1. Davide Di Gennaro
2. Silvana Amato
3. Filippo Emiliani
4. Ivana Pantieri
5. Ilaria Domenica Bossa

**Laboratorio web design e multimedia - A**  
**INF/01**

1. Corrado Loschi
2. Davide Giorgetta

**Non idonei:**

Andrea Alessandrini  
Daniela Marzano  
Margherita Cucchi



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,  
INGEGNERIA E DESIGN

**Laboratorio web design e multimedia – B**  
**INF/01**

1. **Corrado Loschi**
2. **Davide Giorgetta**

**Non idonei:**

Andrea Alessandrini  
Alessandro Gesuato

**Tecnologia dei materiali per il design - A e B**  
**ING-IND/22**

1. **Alessio Abdollahian**
2. **Marco Scatto**
3. **Matteo Giustozzi**

**Non idonei:**

Laura Genestreti  
Alessandro Gesuato

**Semiotica per il Design - M-Fil/05**

1. **Tarcisio Lancioni**

**Non idonei:**

Pierfrancesco Califano

**Laboratorio di design del prodotto 2 - B**  
**ICAR/13**

1. **Massimo Barbierato**
2. **Mario Alessiani**
3. **Alessio Abdolhaian**
4. **Emanuele Basso**

**Non idonei:**

Federico Ghignoni  
Siria Gasperoni

**Laboratorio video e multimedia A e B - L-ART/06**

1. **Raffaele Caffarelli**



**Non idonei:**

Vincenzo Davide Schinaia  
Davide Montecchi  
Alessio Merighi  
Ilaria Guagneli

**Laboratorio di design del prodotto 4  
ICAR/13**

1. **Simone Spalvieri**
2. Alessandro Masturzo

**Laboratorio di design della comunicazione 4  
ICAR/13**

1. **Stefano Rovai**

**Design management e comunicazione d'impresa  
SECS-P/08**

1. **Cosimo Bizzarri**
2. Tommaso Monaldi
3. Lucilla Fazio
4. Tommaso Corà

**Non idonei:**

Cristian Gatti  
Giovanni Spatola  
Walter Nicoletti Dovesi  
Fabio Di Nicola

**Critica del contemporaneo  
ICAR/13**

1. **Walter Mariotti**
2. Noemi Biasetton
3. Andrea Facchetti
4. Pierfrancesco Califano
5. Stefano Faoro



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,  
INGEGNERIA E DESIGN

**Non idonei:**

Walter Nicoletti Dovesi

**Laboratorio di laurea**

**ICAR/13**

1. **Sergio Brugiolo**
2. Emanuele Basso
3. Tommaso Bovo

**Media Design Lab - Modulo Graphic Design**

**ICAR/13**

1. **Davide Di Gennaro**
2. Ilaria Domenica Bossa
3. Giulia Galassi
4. Tommaso Bovo

**Non idonei:**

Ilaria Guagneli

Emiliano Biondelli

**Digital Narratives Lab - Modulo Regia**

**L-ART/06**

1. **Pietro Mario De Tilla**

**Non idonei:**

Emanuela Nastri

Alessio Merighi

Simona Dimitri

**Information Design Lab - Modulo Information Experience**

**ICAR/13**

1. **Marco Luitprandi**

**Non idonei:**

Francesco Paci



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,  
INGEGNERIA E DESIGN

**Information Design Lab - Modulo Data Visualization**

**ICAR/13**

1. **Giorgio Roberto Uboldi**
2. Irene Trotta

**Digital Experience Lab - Modulo UX/UI**

**ICAR/17**

1. **Giuseppe D'Ambrosio**
2. Federica Protti

**Non idonei:**

Francesco Paci  
Margherita Cucchi





UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,  
INGEGNERIA E DESIGN

## **GRADUATORIE BANDI 6/2024/DESID/DOC**

### **Laboratorio di disegno per il progetto - A ICAR/13**

- 1. Pietro Garofalo**
2. Andrea Nicolini

#### **Non idonei:**

Laura Genestreti  
Giulia Deon  
Rebecca Barulli

### **Laboratorio di disegno per il progetto - B ICAR/13**

- 1. Federico Giustozzi**
2. Andrea Nicolini

#### **Non idonei:**

Davide Fiorentini

### **Laboratorio di design del prodotto 1 - B ICAR/13**

- 1. Pietro Garofalo**
2. Irene Casadei
3. Nunzia Ponsillo

#### **Non idonei:**

Marco Paolini  
Elena Piselli Menghini  
Alessandro Gesuato  
Davide Fiorentini

### **Rappresentazione digitale 3d - A e B ICAR/17**

- 1. Federico Ghignoni**

#### **Non idonei:**

Ilaria Guagneli



**Laboratorio di design della comunicazione 2 - A**  
**ICAR/13**

1. **Barbara Ermeti**
2. Noemi Biasetton
3. Giulia Galassi
4. Caterina Cerni
5. Alex Giuliano

**Non idonei:**

Maria Loreta Pagnani  
Mattia Roma  
Gianmarco Ballestrieri

**Laboratorio di design della comunicazione 2 - B**  
**ICAR/13**

1. **Noemi Biasetton**
2. Giulia Galassi
3. Caterina Cerni
4. Alex Giuliano

**Non idonei:**

Maria Loretta Pagnani  
Gianmarco Ballestrieri

**Laboratorio video e multimedia - A e B**  
**L-ART/06**

1. **Elena La Maida**
2. Vincenzo Davide Schinaia
3. Alessio Merighi

**Non idonei:**

Barbara Baiocchi  
Simona Dimitri  
Ilaria Guagneli

**Metodi e Processi di progettazione e produzione - A e B**  
**ING-IND/14**

**Non idonei:**



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,  
INGEGNERIA E DESIGN

Alessandro Gesuato  
Laura Genestreti  
Lorenzo Antonini

**Laboratorio di design del prodotto 3**  
**ICAR/13**

1. **Nunzia Ponsillo**
2. Irene Casadei

**Non idonei:**  
Elena Piselli Menghini  
Rebecca Barulli

**Laboratorio di design del prodotto 4**  
**ICAR/13**

1. **Valentina Del Ciotto**

**Laboratorio di design della comunicazione 4**  
**ICAR/13**

1. **Gazmend Zeneli**

**Non idonei:**  
Francesco Paci

**Design management e comunicazione d'impresa**  
**SECS-P/08**

1. **Francesco Paolini**
2. Giovanni Gerolin
3. Chiara Amatori

**Non idonei:**  
Mattia Roma  
Francesco Paci

San Marino, lì xx settembre 2024

## BANDO COLLABORAZIONI STUDENTESCHE

### Il Magnifico Rettore dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino

In Virtù del Decreto Delegato 30 novembre 2023 n. 169 "Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino".

VISTO il verbale del Consiglio dell'Università n. 1/2024 del 25/01/2024, il verbale del Consiglio di Dipartimento 12/2023, che autorizza l'attivazione di collaborazioni studentesche per attività a tempo parziale degli studenti iscritti ai corsi di laurea e laurea magistrale dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino;

**Emana**

il seguente Bando per la disciplina delle forme di collaborazione degli studenti ad attività connesse ai servizi resi dall'Università.

#### Art. 1

##### Oggetto e aspetti della collaborazione

1. Il presente Bando disciplina le forme di collaborazione per gli studenti iscritti ai corsi di laurea e laurea magistrale del Dipartimento Economia, Scienze, Ingegneria e Design, ad attività connesse ai servizi resi dall'Università, con esclusione di quelli inerenti all'attività di docenza, allo svolgimento degli esami, nonché all'assunzione di responsabilità amministrative.
2. L'attività per la quale è prevista una forma di collaborazione degli studenti sono le seguenti:
  - *n. 2 collaborazione: orientamento*  
presso sede CdS Design
  - *n.1 collaborazione: laboratorio modelli*  
presso sede CdS Design

#### Art. 2

##### Limiti e copertura finanziaria

1. Il numero di collaborazioni da assegnare è stabilito annualmente dal Consiglio dell'Università sulla base delle richieste avanzate dai Responsabili delle strutture e nei limiti dello stanziamento iscritto annualmente a Bilancio dell'Università.
2. Il compenso previsto per ogni collaborazione è stabilito annualmente dal Consiglio dell'Università. Per l'Anno Accademico 2024/2025 il compenso per ciascuna collaborazione corrisponde a: € 1.200,00 (euro milleduecento/00). Tale corrispettivo è esente da imposte ai sensi delle norme vigenti.
3. L'Università provvede alla copertura assicurativa contro gli infortuni per gli assegnatari delle forme di collaborazione.
4. La collaborazione non configura in alcun modo un rapporto di lavoro subordinato o di pubblico impiego, non dà luogo a trattamento previdenziale né assistenziale, e non dà luogo ad alcuna valutazione ai fini dei pubblici concorsi.

#### Art. 3

##### Requisiti e domande

1. Il presente Bando di concorso, emesso ogni anno dall'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, è destinato agli studenti dei Corsi di laurea e laurea magistrale, come indicato nell'art. 1 e

- contiene le norme e i termini per la presentazione delle domande da parte degli studenti ai fini del conferimento delle forme di collaborazione.
2. L'assegnazione delle forme di collaborazione di cui all'art. 1 avverrà utilizzando le graduatorie, formulate da parte di un'apposita Commissione che valuterà secondo criteri di merito, i titoli e il curriculum vitae dei candidati. La selezione avverrà anche sulla base di un colloquio volto a verificare le competenze e la motivazione dei candidati.
  3. Verranno redatte singole graduatorie in relazione a ciascuna attività previste dal Bando (Art.1-comma 2).
  4. I nomi dei vincitori saranno pubblicati sul sito di Ateneo: [www.unirsm.sm](http://www.unirsm.sm).
  5. Avverso le graduatorie, gli studenti interessati, possono presentare ricorso al Rettore, legale rappresentante dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, seguendo le modalità e le scadenze previste dalla normativa vigente.
  6. Le graduatorie, formulate per anno accademico, hanno validità di un anno accademico.

#### Art. 4

##### Presentazione delle domande

La domanda di partecipazione dovrà essere compilata in carta libera secondo lo schema previsto dall'*Allegato A* (ultima pagina) e dovrà essere corredata dai seguenti documenti:

- curriculum vitae;
- piano degli studi con esami sostenuti (scaricabile dalla propria posizione dallo sportello on-line);
- eventuale portfolio
- eventuali certificati attestanti altri titoli.

La domanda dovrà essere presentata, **entro e non oltre il termine perentorio delle ore 10.00 del giorno xx Settembre 2024, a mano**, presso la sede dei Corsi di laurea in Ingegneria – Via Consiglio dei Sessanta, 99 Dogana (RSM) e Design – Antico Monastero S. Chiara, Contrada Omerelli 20, San Marino 47890 nei seguenti orari: **dal lunedì al venerdì dalle ore 9.00 alle ore 12.00** oppure tramite **invio mail** all'indirizzo: [pcenci@unirsm.sm](mailto:pcenci@unirsm.sm).

#### Art. 5

##### Selezione dei candidati

La selezione avverrà sulla base della verifica dei requisiti formali previsti dal bando e di un colloquio di valutazione che attesti l'idoneità a svolgere le attività oggetto del bando.

Il colloquio per i candidati delle collaborazioni previste presso il Corso di laurea in **Design** avverrà alla presenza di una Commissione, nominata con Atto del Rettore, **il giorno xxxxxxxx 2024 alle ore 10.00**.

**I candidati dovranno confermare la propria partecipazione alla prova di selezione tramite l'invio di una comunicazione e-mail a: [pcenci@unirsm.sm](mailto:pcenci@unirsm.sm), entro il giorno xxxxxxxx 2024.**

Il nome dei vincitori verrà pubblicato entro n. 1 giorno dalla data del colloquio sul sito [www.unirsm.sm](http://www.unirsm.sm) e ne verrà data comunicazione ai singoli candidati. I candidati risultanti vincitori del bando dovranno dare conferma di accettazione dell'incarico – anche via mail – entro n. 2 giorni dalla pubblicazione on line dei vincitori. L'inizio delle collaborazioni presso è previsto il **giorno xxxxxxxx 2024**.

#### Art. 6

##### Luogo e durata della collaborazione

1. Ciascuna forma di collaborazione non potrà avere durata superiore a **150 ore annue**.
2. La collaborazione potrà essere svolta nella struttura richiedente e/o in modalità 'da remoto', in accordo con il responsabile della struttura stessa.
3. Lo studente che consegua la laurea lo stesso anno accademico nel quale sia risultato in posizione utile nella graduatoria, avrà comunque diritto a svolgere o concludere la suddetta collaborazione.
4. L'attività di collaborazione dovrà essere sospesa qualora lo studente, che abbia iniziato l'attività, rinunci agli studi, o si trasferisca ad altra sede universitaria. In tale caso sarà necessaria una tempestiva segnalazione alla struttura di assegnazione.

5. La collaborazione dovrà, di norma, essere ultimata entro il 30 settembre di ogni anno, potrà essere eventualmente prolungata fino al 31 dicembre dello stesso anno (sempre nel rispetto del monte ore massimo pari a 150) solo per giustificati motivi, valutati e dichiarati dal responsabile della struttura ove lo studente presti la propria collaborazione.
6. Modalità ed orari di servizio saranno concordati con il responsabile della struttura in cui verrà svolta la collaborazione. La presenza giornaliera dovrà essere documentata su apposito registro.

#### **Art.7**

##### **Rinunce**

1. L'eventuale rinuncia, da parte dello studente, all'incarico assegnato comporterà la retrocessione dello studente in fondo alla graduatoria.
2. Nel caso di rinuncia di cui al punto 1, si procederà all'assegnazione secondo l'ordine di graduatoria.
3. A collaborazione iniziata, lo studente ha facoltà di rinunciare all'incarico dandone un preavviso di almeno 7 gg. al Responsabile della struttura.

#### **Art. 8**

##### **Svolgimento della collaborazione e pagamento del corrispettivo**

1. Gli studenti risultati vincitori del concorso verranno assegnati alla struttura di riferimento, nell'ambito del Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design.
2. All'atto della convocazione da parte del responsabile della struttura, lo studente dovrà accettare per iscritto la collaborazione assegnatagli e comunicare gli estremi per consentire all'amministrazione l'erogazione del compenso.
3. Lo studente è tenuto a svolgere la propria prestazione firmando la presenza giornaliera su apposito registro, secondo le disposizioni impartite dal responsabile della struttura presso la quale svolge la propria attività.
4. L'Università si riserva la facoltà di porre termine in qualsiasi momento e a suo insindacabile giudizio alla collaborazione, corrispondendo il compenso relativo all'attività eventualmente già prestata pertanto null'altro sarà dovuto a qualsiasi titolo allo studente.
5. A giudizio dell'Amministrazione possono dar luogo alla cessazione della collaborazione, tra gli altri, i seguenti motivi:
  - a. la mancata presentazione dello studente selezionato nella struttura di assegnazione, nel giorno concordato con il responsabile della struttura, senza motivazione scritta e documentata;
  - b. assenze ingiustificate, anche della durata di un giorno;
  - c. assenze per malattia o per motivi di famiglia non giustificate; nel caso di malattia superiore ad un giorno, l'assenza dovrà essere documentata da certificato medico;
  - d. incapacità di svolgere il lavoro assegnato o gravi mancanze e/o negligenze nello svolgimento dello stesso, a giudizio del Responsabile della struttura;
  - e. aver procurato turbativa o pregiudizio alla funzionalità della struttura cui lo studente è assegnato. In quest'ultimo caso lo studente assegnatario verrà escluso a priori dalla graduatoria di cui al presente regolamento e dalla partecipazione al bando per l'anno successivo.
6. Il corrispettivo relativo alla collaborazione sarà versato al termine della collaborazione commisurato al numero di ore effettivamente svolte, dietro presentazione del registro presenze e di un'apposita relazione redatta dallo studente e consegnata al Responsabile della struttura.

#### **Art. 9**

##### **Responsabilità amministrativa**

1. Al Responsabile della struttura viene fatto carico:
  - a) del controllo dell'identità dello studente assegnato;
  - b) degli adempimenti relativi all'attivazione e alla conclusione della collaborazione;
  - c) della verifica della presenza in servizio dello studente e dell'assunzione della documentazione per le assenze da giustificare;
  - d) del controllo dell'osservanza, da parte dello studente assegnatario, delle istruzioni impartite;



- e) della valutazione sull'attività svolta e sull'efficacia dei servizi prestati dallo studente, espressa in apposita relazione.

#### **Art.10**

##### **Ulteriori collaborazioni**

Le singole strutture assegnatarie possono richiedere, per far fronte a situazioni straordinarie ed eccezionali debitamente motivate, ulteriori collaborazioni rispetto a quelle assegnate tramite il presente bando. Gli oneri aggiuntivi dovranno essere posti a totale o a parziale carico della struttura richiedente, a condizione che vi sia adeguata disponibilità in bilancio e che la spesa integrativa sia autorizzata dagli organi competenti. Tali collaborazioni integrative saranno assegnate attingendo fra gli idonei presenti nelle graduatorie.

#### **Art. 11**

##### **Trattamento dei dati personali**

Ciascuna delle Parti sarà tenuta a rispettare i propri obblighi derivanti dal Regolamento UE 679/2016 e dalla Legge 21 dicembre 2018 n.171 (congiuntamente "vigenti normative sulla protezione dei dati personali"), nella misura in cui gli stessi siano applicabili alla fornitura di servizi del presente bando.

Le informative sui trattamenti dei dati personali effettuati dall'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, in qualità di Titolare del trattamento sono liberamente disponibili e scaricabili dall'apposita sezione "Privacy" del sito internet istituzionale.

L'Università degli Studi della Repubblica di San Marino effettua dei trattamenti oltre che per adempiere ad obblighi contrattuali e legale anche per finalità legate all'assolvimento di procedimenti amministrativi e in materia di amministrazione trasparente.

#### **Art. 12**

##### **Norme di riferimento**

Per quanto non contemplato nel presente Bando si fa riferimento alla normativa attualmente in vigore.

San Marino, xx settembre 2024.

Il Rettore  
Prof. Corrado Petrocelli

**Allegato 1****Università degli Studi della Repubblica di San Marino****Anno Accademico 2024/2025**

Il/La sottoscritto/a \_\_\_\_\_ Matricola \_\_\_\_\_

Iscritto al (1°, 2°, 3°) \_\_ anno del Corso di Laurea o Laurea Magistrale in \_\_\_\_\_

codice ISS / codice fiscale \_\_\_\_\_ nato/a a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_

Residente a \_\_\_\_\_ CAP \_\_\_\_\_ in via \_\_\_\_\_

Eventuale domicilio \_\_\_\_\_ tel. \_\_\_\_\_ e-mail \_\_\_\_\_

preso atto del contenuto del bando per l'assegnazione delle collaborazioni studentesche riguardanti l'Anno Accademico 2023/2024

**Dichiara**

- di essere consapevole che le dichiarazioni contenute nella presente richiesta e riguardanti qualità, fatti e stati personali, saranno oggetto di controllo da parte delle autorità competenti;
- di essere consapevole che nel caso le dichiarazioni qui contenute risultassero mendaci, saranno applicate le sanzioni amministrative e quelle penali previste dalla normativa vigente.

Il/la sottoscritto/a, ai fini della richiesta di **collaborazione studentesca** dichiara di preferire l'assegnazione delle 150 ore (indicare la/le collaborazione/i, in caso di scelta multipla indicare anche l'ordine di preferenza):

- ☐ *n. 1 collaborazione: orientamento*  
presso sede CdS Design
- ☐ *n. 1 collaborazione: laboratorio modelli*  
presso sede CdS Design

Il/la sottoscritto/a indica in modo sintetico le proprie conoscenze e abilità relative al/ai campo/i prescelto/i:

---

---

---

Il/la sottoscritto/a \_\_\_\_\_ dichiara di essere a conoscenza che le informazioni ed i dati forniti nell'ambito di procedimenti amministrativi e per la fruizione di servizi erogati dall'Università degli Studi della Repubblica di San Marino saranno trattati in conformità alla Legge del 21 dicembre 2018 n. 171 – "Protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali" e alle informative pubblicate sul portale dell'Università degli Studi [www.unirsm.sm](http://www.unirsm.sm).

Data di consegna \_\_\_\_\_ Firma studente/studentessa dichiarante \_\_\_\_\_  
(esente da autenticazione)



**Relazione Previsionale triennio 2025-2027**  
**Corso di laurea triennale in Costruzioni e gestione del territorio**

A partire dall'anno accademico 2016/2017 è stato attivato un nuovo curriculum, all'interno del Corso di laurea in Ingegneria Civile, denominato "Costruzioni e Gestione del Territorio".

Il nuovo percorso didattico, realizzato in collaborazione con l'Università di Modena e Reggio Emilia (con stipula di un apposito atto integrativo alla convenzione), nasce per assecondare le disposizioni normative dettate a livello europeo al fine di garantire la formazione dei professionisti del settore (G.U. Unione Europea del 16 luglio 2012 2014/C 226/02). La normativa a riguardo è in continua evoluzione.

Il corso di laurea prevede un percorso di studi specifico per il Geometra Laureato, con un piano di studi professionalizzante, che forma tecnici qualificati in grado di entrare con competenze e capacità nel mondo del lavoro, sia nel settore pubblico che in quello privato.

In particolare, gli ambiti di competenza del futuro laureato sono: Tutela dell'ambiente - Recupero e riqualificazione degli edifici - Progettazione, valutazione e realizzazione di edifici eco-compatibili - Misurazione, rappresentazione e tutela del territorio - Valutazione di beni immobili - Gestione e coordinamento di imprese e cantieri - Sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, nelle scuole e nelle abitazioni private - Energie rinnovabili ed efficienza energetica.

Il Corso di Laurea prevede un imprescindibile legame con il territorio. A questo proposito sono stati siglati protocolli di intesa con gli istituti scolastici e con i Collegi dei Geometri della Repubblica di San Marino, Rimini, Lodi, Mantova, Como e Reggio Emilia. E' questo un punto di forza del nuovo corso, in quanto collaborano con l'Università alle attività di formazione, gestione e promozione del corso anche il Consiglio nazionale, i vari Collegi provinciali e gli istituti superiori. In particolare, molte attività didattiche e istituzionali sono state concordate direttamente con la Presidenza del Consiglio nazionale dei geometri.

È stato altresì sperimentato un nuovo modello didattico con l'istituto Bassi di Lodi e il Collegio di Como che prevede la realizzazione di aule in remoto, dove le lezioni frontali tenute a San Marino vengono fruite in modalità streaming live. Le stesse lezioni sono poi tutte registrate e rese disponibili per gli studenti. Queste registrazioni risultano utili in particolar modo per gli studenti lavoratori. E infine sono state anche realizzate dai docenti un certo numero di lezioni frontali nella sede di Lodi. Tutta l'attività formativa introdotta è stata apprezzata dagli studenti.

Nell'agosto del 2020 è stato varato il DM 446/2020 che ha istituito la nuova classe di laurea per il corso professionalizzante. Di conseguenza, nell'a.a. 2021/2022 è stato attivato il nuovo corso nella classe L-P01. A tal fine, è stata sottoscritta una nuova convenzione con l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. È prevista una mobilità strutturata degli studenti per ottenere il doppio titolo. Si aggiunge inoltre il recente completamento del quadro normativo, che rende le lauree professionalizzanti abilitanti per l'esercizio della professione (Legge 8.11.2021 n.163) e quindi maggiormente attrattive. Infine, con il Decreto italiano



interministeriale n. 682 del 24.05.2023 sono stati forniti i criteri per svolgere tirocini e prove finali. Pertanto, a partire dall'a.a. 2023/2024, i laureati del corso non dovranno più sostenere l'esame di stato e la laurea sarà abilitante all'esercizio della professione.

Sulla base del rapido incremento di immatricolazioni che si sono registrate nei primi anni di istituzione del corso, è facile prevedere un ulteriore consistente incremento delle immatricolazioni nei prossimi anni dovuto al fatto che il quadro normativo risulta ora completo. Ciò anche in considerazione dell'elevato grado di soddisfazione espresso dagli studenti e dai docenti per questo nuovo corso ad orientamento professionale.

Per la qualità del corso di laurea gli studenti, prima di sostenere gli esami, sono chiamati a compilare le schede di valutazione dei vari insegnamenti. Dalla compilazione delle schede non sono emerse criticità severe. Nel caso di due insegnamenti si sono ravvisati dei margini di miglioramento. Con l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) si stanno valutando altre azioni di valutazione partecipativa, basate su incontri informali per gli studenti, finalizzati al miglioramento in itinere della qualità della didattica.

In considerazione del rapido sviluppo e della relativa mole di attività, un nuovo docente, il prof. Michele Bacciocchi, è stato incardinato su questo corso. Successivamente, il prof. Bacciocchi ha conseguito l'abilitazione ASN di prima fascia nel SSD ICAR/08 – Scienza delle Costruzioni e si rimane in attesa della relativa procedura valutativa per l'avanzamento. Contemporaneamente, l'area civile ha avuto nel corso del 2024 una posizione di professore associato in Tecnica delle costruzioni che è stata coperta dal prof. Emanuele Maiorana. La situazione del corpo docente rimane ancora molto precaria in quanto si dispone di soli due docenti strutturati per tre corsi di laurea. Ci si auspica l'attivazione di nuovi ruoli nel triennio 2025-2027.

# Corso di Studi Costruzioni e Gestione del Territorio

TIPOLOGIA	RUBRICA	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO DI COSTO	PREV 2024	PREV 2025	PREV 2026	PREV 2027
Entrata	1 Segreteria Generale e Contabilità	1240	Proventi da collaborazioni	201025	Cdl. Geometra Laureato	-	-	-	-
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	201025	Cdl. Geometra Laureato	165.000,00	172.000,00	175.000,00	180.000,00
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2240	Proventi da collaborazioni	201025	Cdl. Geometra Laureato	-	-	-	-
TOTALE ENTRATE						165.000,00	172.000,00	175.000,00	180.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2080	Compenso per Direttori Cdl	201025	Cdl. Geometra Laureato	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2210	Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e collaboratori	201025	Cdl. Geometra Laureato	55.000,00	60.000,00	58.000,00	60.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201025	Cdl. Geometra Laureato	500,00	500,00	500,00	500,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2270	Compensi per professori a contratto	201025	Cdl. Geometra Laureato	106.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2280	Compensi per contratti di collaborazione	201025	Cdl. Geometra Laureato	21.500,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2310	Compensi per borse di studio	201025	Cdl. Geometra Laureato	7.500,00	6.000,00	10.000,00	10.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2320	Gettoni per relatori	201025	Cdl. Geometra Laureato	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201025	Cdl. Geometra Laureato	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori anr	201025	Cdl. Geometra Laureato	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2485	Quote associative	201025	Cdl. Geometra Laureato	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2520	Manutenzione ordinaria immobiliare	201025	Cdl. Geometra Laureato	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed arredi	201025	Cdl. Geometra Laureato	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2560	Altri acquisti di beni e servizi	201025	Cdl. Geometra Laureato	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2580	Canoni e noli	201025	Cdl. Geometra Laureato	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2630	Promozione e comunicazione	201025	Cdl. Geometra Laureato	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2720	Pubblicazioni	201025	Cdl. Geometra Laureato	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2730	Oneri per collaborazioni con Università, Enti e Istituti	201025	Cdl. Geometra Laureato	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze	2740	Premi	201025	Cdl. Geometra Laureato	-	-	-	-
TOTALE USCITE						221.400,00	232.400,00	234.400,00	236.400,00

DIFFERENZA ENTRATE/USCITE

-56.400,00 € -60.400,00 € -59.400,00 € -56.400,00 €

**Relazione Previsionale triennio 2025-2027****Laurea triennale e magistrale in Ingegneria Civile**

L'Università degli studi della Repubblica di San Marino (UNIRSM) ha attivato dall'a.a. 2007/2008 un Corso di laurea triennale in Ingegneria Civile a seguito del perfezionamento degli accordi con l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia (UNIMORE). Il Corso di laurea è stato collocato in un contesto territoriale che ha in più occasioni espresso la necessità della sua costituzione alla luce dell'impegno e del rilievo delle imprese operanti nel settore delle costruzioni e delle infrastrutture civili. Sono stati quindi avviati importanti rapporti di collaborazione con le istituzioni, le associazioni di categoria, le imprese private e le varie realtà professionali, i cui scopi sono stati da un lato quello di accrescere competenze, conoscenze e capacità degli studenti, di avviare una stretta collaborazione nella definizione dei percorsi di studio e nella gestione dei tirocini/stage e, dall'altro lato, quello di fornire un supporto per le attività di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico.

Nel settembre 2010 è stato avviato il Corso di laurea magistrale in Ingegneria Civile a seguito della stipulazione di una seconda convenzione con UNIMORE, permettendo agli studenti di concludere il proprio percorso formativo interamente nell'UNIRSM. L'attivazione del Corso di laurea magistrale ha comportato, per soddisfare i requisiti di docenza, il reclutamento di tre ruoli di ricercatore universitario a tempo determinato. Queste prime assunzioni, anche se a tempo determinato, hanno costituito un importante fattore di crescita per UNIRSM, che ha visto la formazione di un primo gruppo di docenti strutturati.

La numerosità degli studenti del Corso di Laurea triennale ha subito un lieve calo negli ultimi anni accademici, come è accaduto del resto negli atenei italiani, a causa della crisi economica nel settore delle costruzioni. La numerosità degli studenti del corso di laurea triennale si assesta intorno alle 15 unità, mentre il Corso di Laurea magistrale presenta circa 10 unità. Tuttavia, i recenti incentivi governativi hanno prodotto un consistente sviluppo delle attività edilizie. Si assiste pertanto ad una forte richiesta di tecnici qualificati da parte del mondo del lavoro, ovvero da parte di studi professionali, imprese di costruzioni e amministrazioni pubbliche, che dovrebbe incentivare le immatricolazioni.

In ogni caso, per consolidare e incrementare questi numeri è stata progettata una azione di rinnovamento del corso di laurea triennale e magistrale in ingegneria civile, sviluppando un nuovo indirizzo più attuale e attrattivo rispetto al corso classico, dal nome: Ingegneria Antisismica e per la Sostenibilità Ambientale (IASA). Gli insegnamenti sono stati modificati introducendo concetti e nozioni di ingegneria antisismica, oramai divenuta una emergenza nazionale, ma anche una concreta opportunità di occupazione per i nostri giovani, e sviluppando la parte di sostenibilità ambientale delle opere civili sulla base di risultati innovativi legati all'uso di materiali da riciclo e alle tecniche per la bonifica e la preservazione dell'ambiente.

A giugno 2018, tutte le ingegnerie, compresa la civile, si sono trasferite al Word Trade Center di Dogana. Il terzo piano, di una delle due torri, per un totale circa di 1000 mq è stata adibito alla nuova sede. La nuova sistemazione è particolarmente confortevole, le aule sono ben





arredate e dotate della strumentazione per la didattica. La nuova sede è facilmente raggiungibile da chi proviene da fuori Repubblica. Questi nuovi spazi si sono resi necessari a fronte dell'incremento complessivo del numero di studenti.

A seguito dell'emergenza Covid-19 sono state studiate e messe in opera le misure per la sicurezza sanitaria degli utenti, al fine di esercitare le attività didattiche in presenza. Contemporaneamente ci si è dotati di strumentazione informatica per la didattica a distanza. Dall'a.a. 2022/2023 tutte le attività didattiche sono tornate in presenza. Tuttavia, la preparazione degli studenti in ingresso risentirà negativamente del periodo covid anche nel prossimo triennio.

Nell'a.a. 2019/2020, l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha trasformato il corso di laurea magistrale in un corso interclasse civile e ambientale. È stata questa l'occasione per condividere l'esperienza già maturata sugli insegnamenti relativi alla sostenibilità ambientale e all'ingegneria antisismica. Nel prossimo triennio si continuerà a lavorare in questa direzione, tentando di perfezionare ulteriormente l'attività formativa.

### **Attività di ricerca**

Nell'ambito del Corso di laurea in Ingegneria Civile è stata promossa un'ampia attività di ricerca mirata a rispondere alle esigenze del territorio. Sismica, sicurezza strutturale, materiali innovativi e da riciclo saranno gli argomenti di ricerca che si svilupperanno nei prossimi anni, coinvolgendo aziende e industrie del territorio, ordini e collegi professionali ed enti istituzioni. In questa attività avrà un ruolo determinante il laboratorio prove materiali e strutture, che sarà potenziato e dotato di nuove strumentazioni.

Le attività di ricerca iniziate proseguiranno nel triennio di riferimento. Recentemente sono state sottoscritte varie convenzioni conto-terzi con enti pubblici e privati, nella prospettiva di una sempre più ampia collaborazione nell'ambito della ricerca, del quale l'Università è principale portatrice, e nell'ambito applicativo, programmatico e gestionale in temi legati all'ingegneria civile. Le convenzioni che proseguiranno la loro attività nel prossimo triennio sono elencate nel seguito.

*Convenzione Comuni italiani Limitrofi.* il Corso di Laurea ha prestato inizialmente la propria collaborazione al Comune di Fano per l'esecuzione di prove e analisi riguardanti la corretta esecuzione e posa in opera dei materiali durante la realizzazione degli appalti relativi al progetto "Interventi di manutenzione sulle strade comunali", supervisionando l'adeguatezza scientifica e metodologica dell'apporto del personale coinvolto. In seguito, altre convenzioni sulla medesima tematica saranno state stipulate con i comuni italiani limitrofi.

L'Azienda di stato ha commissionato al Corso di Laurea una indagine sulle barriere architettoniche della Repubblica. Sotto la supervisione dell'ing. Michele Bacciocchi è stato eseguito il rilievo ed è stato proposto un piano per la loro rimozione. Altri progetti riguardano il riutilizzo e la valorizzazione di aree degradate. Su questi argomenti nel triennio saranno sviluppate altre attività.



Con l'*Azienda Autonoma di Stato per i Servizi* è stata recentemente perfezionata una ampia convenzione per la sistemazione e la gestione delle risorse idriche della Repubblica. Lo studio sarà sviluppato sotto la direzione scientifica del prof. Orlandini.

*Convenzione AeK Ingegneria:* il Corso di Laurea ha prestato la propria collaborazione a AeK Ingegneria srl, società che organizza seminari tecnici e corsi di alta formazione riguardanti i temi delle prove sulle strutture, monitoraggi e controlli non distruttivi nell'ingegneria civile. AeK Ingegneria è inoltre Centro Esame KIWA CERMET ITALIA per la "Qualificazione e certificazione del personale tecnico addetto alle prove non distruttive nel campo dell'ingegneria civile e sui beni culturali ed architettonici". I corsi tenuti hanno avuto un discreto successo in termini di partecipazione. Si pensa di fare ulteriori edizioni di tali corsi nei prossimi anni.

*Attività di ricerca sperimentale condotta nel laboratorio materiali e strutture.* È in progettazione una nuova campagna di prove sperimentali, da condursi in laboratorio, su calcestruzzi fibro-rinforzati, con l'utilizzo di fibre sintetiche in polipropilene. Altresì saranno studiate delle tecniche di consolidazione di strutture in c.a. esistenti mediante tessuti in acciaio perlitico e malte molto performanti. Inoltre, nel prossimo triennio, sarà sviluppata una vasta campagna sperimentale per i conglomerati ecocompatibili, introducendo nel mix design inerti da riciclo ricavati dalla demolizione di fabbricati e da materiali di risulta da produzioni industriali.

*Studio e ricerca dei sistemi geotecnici.* In questa tematica saranno svolte diverse attività di ricerca nel prossimo triennio, compresa l'attivazione di borse di studio per neolaureati. Si occupa di queste attività il prof. Filippo Forlani.

*Studio e ricerca nel settore delle costruzioni metalliche.* Il neoassunto prof. Emanuele Maiorana è uno esperto in questo ambito. Pertanto per le costruzioni metalliche si stanno promuovendo attività di studio e ricerca e la possibilità di stipulare nuove convenzioni.

### **Altre attività**

#### *Attività di promozione dei corsi e di placement professionale*

Nei prossimi anni continuerà l'attività di promozione dei Corsi di laurea triennale e magistrale in Ingegneria Civile presso i licei e gli istituti superiori del territorio, in quanto si è convinti che l'informazione diretta, presso le classi degli studenti delle superiori, costituisca il miglior mezzo di promozione dei nostri corsi. Collaborano a questa attività prevalentemente i ricercatori e un consistente numero di docenti e di studenti senior, in futuro si tenterà di ampliare anche l'attuale raggio di azione, che ci vede presenti lungo la costa da Ravenna - Cesena fino a Fano e nell'entroterra fino ad Arezzo. Tutti i docenti dono impegnati in questa attività. E' cruciale il lavoro di coordinamento e programmazione svolto dalla prof.ssa Belen Giacomone.

L'attività di placement professionale è un punto di forza del Corso di laurea in Ingegneria Civile. Sebbene da un lato il Corso di laurea richieda un certo impegno da parte degli studenti, dall'altro lato esso è in grado di garantire un ampio spettro di opportunità professionali ed un



elevato grado di occupazione. Infatti, i nostri laureati, e in special modo quelli magistrali, sono immediatamente spendibili nel mondo produttivo e professionale (in quanto non necessitano di tirocini o di altri periodi formativi) e sono inoltre fortemente appetibili dal mercato. I nostri laureati hanno trovato tutti occupazione e in taluni casi anche prima della laurea. Nel triennio saranno organizzate alcune iniziative per informare e favorire l'occupazione, in quanto si è convinti che la validità di uno specifico Corso di laurea si possa valutare principalmente sulla reale capacità di occupazione offerta ai propri laureati.

#### *Internazionalizzazione*

Nonostante la mancanza di fondi dedicati, è in corso una incoraggiante attività di internazionalizzazione dei Corsi di Ingegneria Civile. In particolare, alcuni nostri docenti e allievi si sono recati presso l'Università cinese di Fuzhou, dove hanno approfondito le collaborazioni già esistenti e hanno svolto attività di ricerca. Sono in corso contatti con altre Università straniere (Svizzera, Nuova Zelanda, Brasile, etc.) per favorire la mobilità studentesca, essendo quest'ultima un importante fattore di attrattività per gli studenti. A questo proposito è stato organizzato il primo corso curriculare di lingua cinese di 6 CFU in collaborazione con l'Istituto Confucio.

#### **Attività di supporto alle istituzioni pubbliche**

Il Corso di laurea in Ingegneria Civile esercita una attività di supporto alle istituzioni della Repubblica, favorendone il progresso e lo sviluppo sociale. Nel seguito si riportano alcune attività in itinere.

- Legge sul risparmio energetico. I docenti del Corso di laurea hanno redatto il testo della legge e dei decreti attuativi. In seguito, sono stati organizzati dei corsi per certificatori energetici, ai quali ha partecipato un elevato numero di professionisti locali.
- Legge sulla sismica. I docenti del Corso di laurea, ed alcuni laureandi, hanno lavorato alla stesura del testo e a quella dei decreti attuativi. Il nuovo ufficio preposto per il controllo delle pratiche edilizie è in stretto contatto con il Corso di laurea per dare attuazione alla legge sismica. Si stanno organizzando dei corsi di formazione per i professionisti impegnati nel calcolo strutturale.
- Legge sulla acustica. I docenti del Corso di laurea partecipano al tavolo tecnico, recentemente costituito per la redazione del testo di legge.
- Approvvigionamento idrico. Sono in corso alcuni studi, condotti in collaborazione con l'Azienda dei servizi, per conoscere la situazione reale della rete sammarinese e per formulare un modello di distribuzione delle risorse idriche. Nel triennio si tenterà di individuare soluzioni tecnologiche per promuovere l'autosufficienza idrica della Repubblica, con un notevole risparmio di spesa ed energia. Sono allo studio alcune convenzioni su questi argomenti, che vedono il prof. Orlandini come responsabile scientifico.
- Trasporti e viabilità. Sono in corso alcuni studi per valutare il volume di traffico e per individuare soluzioni in grado di migliorare la qualità dei servizi. Saranno promosse nel triennio



alcune attività di pianificazione e programmazione degli interventi di manutenzione delle strade. Questi studi sono coordinati dal prof. Balzi.

- Smaltimento e riciclo rifiuti urbani ed industriali. Alcuni progetti sono stati formalizzati e si è in attesa di darne attuazione. Anche qui si persegue l'autosufficienza e il risparmio economico conseguente per lo smaltimento dei rifiuti. In particolare, sono state individuate delle soluzioni tecnologiche avanzate per il riuso ingegneristico dei componenti derivati dai trattamenti dei rifiuti. L'attività è coordinata dal prof. Lanzoni.

- Studio delle vulnerabilità strutturali e sismiche del patrimonio edilizio pubblico. Questo studio sarà condotto nel triennio e avrà per oggetto le analisi strutturali e le valutazioni del rischio sismico dei fabbricati strategici, quali ospedali, scuole, caserme, edifici della protezione civile, etc. È in progetto una azione ad ampio raggio che prevede il coinvolgimento dei professionisti sammarinesi e la loro formazione.

- Valutazioni del rischio idrogeologico e della gestione delle risorse ambientali per la valle del Marano e della Valmarecchia.

- Manutenzione infrastrutture. Alcuni docenti stanno conducendo studi e ricerche per la manutenzione e il rinforzo strutturale delle infrastrutture. Vengono studiate in particolare delle malte fibrorinforzate ad alta resistenza da applicare sulla superficie di manufatti esistenti in cls per rendere le strutture più performanti e durevoli.

#### *Attività del Laboratorio prove materiali e strutture*

Il Corso di laurea è dotato di un Laboratorio prove materiali e strutture, sufficientemente attrezzato e collocato presso un edificio industriale a Dogana. Il Laboratorio risulta di grande supporto alla formazione didattica degli studenti, all'attività di ricerca dei docenti e costituisce un valore aggiunto ai Corsi di laurea. In particolare, il Laboratorio è stato riconosciuto come Laboratorio Ufficiale della Repubblica, e come tale esso ricopre il ruolo di ente istituzionale preposto alla certificazione dei materiali da costruzione. La recente normativa in materia di costruzioni antisismiche ha reso obbligatoria la certificazione dei materiali da costruzione. A tal fine, è stata posta in itinere l'implementazione delle attività conto-terzi, promuovendo la domanda delle prove. Ci si auspica di dare un impulso a questa attività in futuro considerato l'incremento delle attività edilizie.

#### *Attività di formazione permanente*

Numerose attività di formazione permanente, quali corsi, seminari, lezioni, etc., sono state richieste alla nostra Università dai colleghi dei geometri e dagli ordini degli ingegneri. Le attività di formazione permanente e di aggiornamento professionale sono oramai divenute obbligatorie per gli iscritti agli albi professionali. Sono stati quindi effettuati nella sala di Montelupo di Domagnano e nella nostra aula magna diversi seminari, i quali hanno avuto sempre una forte partecipazione da parte dei professionisti del territorio. A causa del Covid-19 questa attività per un periodo è stata sospesa, tuttavia, ora è in forte ripresa e ci si auspica di incrementare ulteriormente queste attività in futuro.

#### *Qualità dei corsi*



Per la qualità dei Corsi di laurea gli studenti, prima di sostenere gli esami, sono chiamati a compilare le schede di valutazione dei vari insegnamenti. Dalla compilazione delle schede non sono emerse criticità severe. Nel caso di un insegnamento si sono ravvisati dei margini di miglioramento. Con l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) si stanno valutando altre azioni di valutazione partecipativa, basate su incontro informali per gli studenti, finalizzati al miglioramento in itinere della qualità della didattica.

### **Borse di studio, personale amministrativo e docente**

Nei prossimi anni si lavorerà per istituire un congruo numero di borse di studio post-laurea, di dottorato e di post-dottorato a favore degli studenti del Corso di Laurea.

Le attività di ricerca sono state incrementate negli ultimi anni, anche grazie ad una maggiore collaborazione con gli enti e la realtà produttiva del territorio, interessata al trasferimento tecnologico. Qui occorrerebbe istituire delle borse di studio, che potrebbero avere un finanziamento istituzionale ma anche privato.

A partire dall'anno accademico 2016/2017 agli studenti è stata data la possibilità di partecipare ad un bando per svolgere un'attività lavorativa a supporto dei servizi resi dai Corsi di laurea, della durata di 150 ore. Questa azione, in quanto efficace ed apprezzata dagli studenti, sarà ulteriormente sviluppata.

Per il personale docente, si fa notare che tutti e i ricercatori assegnati inizialmente al Corso di Laurea in Ingegneria Civile hanno conseguito l'abilitazione scientifica nazionale (ASN) per docenti di secondo ruolo (professori associati). Questo è un risultato importante perché evidenzia l'impegno nella ricerca e nella didattica profuso dai nostri ricercatori. A settembre 2019 sono state bandite due posizioni di professori associati, che sono state assegnate agli ing. Dezi e Grilli. Il ruolo dell'ing. Lanzoni, che si è trasferito presso Unimore, avendo vinto una posizione di ricercatore RTD/B, è stato recuperato e messo a bando. È risultato vincitore del bando l'ing. Michele Bacciocchi, il quale ha anche conseguito, in tempi brevissimi, l'abilitazione a professore di seconda fascia, e superato il concorso di professore associato. Nel frattempo, purtroppo, la prof.ssa Dezi si è trasferita all'Università di Camerino per chiamata diretta e il prof. Grilli si è dimesso. Successivamente, il prof. Bacciocchi ha conseguito l'abilitazione ASN di prima fascia nel SSD ICAR/08 – Scienza delle Costruzioni e si rimane in attesa della relativa procedura valutativa per l'avanzamento. Contemporaneamente, all'area civile è stata assegnata nel corso del 2024 una posizione di professore associato in Tecnica delle costruzioni che è stata coperta dal prof. Emanuele Maiorana. La situazione del corpo docente rimane ancora molto precaria in quanto si dispone di soli due docenti strutturati per tre corsi di laurea. Ci si auspica l'attivazione di nuovi ruoli nel triennio 2025-2027.



Corso di Studi Ingegneria Civile

TIPOLOGIA/TIT	RUBRICA	CAT	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO DI COSTO	PREV 2024	PREV 2025	PREV 2026	PREV 2027
Entrata	1	Dipartimento di Economia, Scier	2	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	102.000,00	106.000,00	110.000,00	115.000,00
Entrata	1	Dipartimento di Economia, Scier	3	2210	Proventi da attività di laboratorio	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	500,00	500,00	800,00	900,00
TOTALE ENTRATE							102.500,00	106.500,00	110.800,00	115.900,00
Uscita	1	Segreteria Generale e Contabilit	6	1570	Affitti passivi	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	11.000,00	11.000,00	12.000,00	14.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	1	2080	Compensi per Direttori CdL	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	3	2210	Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	40.000,00	45.000,00	45.000,00	50.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	3	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	4	2270	Compensi per professori a contratto	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	230.000,00	220.000,00	220.000,00	230.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	4	2280	Compensi per contratti di collaborazione	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	12.500,00	22.000,00	20.000,00	20.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	4	2310	Compensi per borse di studio	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	7.500,00	6.000,00	8.000,00	10.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	4	2315	Assegni di ricerca	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	4	2320	Gettoni per relatori	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	500,00	500,00	500,00	500,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	4	2330	Rimborso spese per partecipazione a convegni	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	500,00	1.500,00	1.000,00	1.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	4	2340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	2.000,00	2.500,00	2.000,00	3.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	4	2350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	5	2370	Materiale per laboratori	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	5	2485	Quote associative	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	5	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	500,00	500,00	1.000,00	3.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	5	2560	Altri acquisti di beni e servizi	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	6	2580	Canoni e noli	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	7	2630	Promozione e comunicazione	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	10	2715	Oneri per convegni e manifestazioni	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	10	2720	Pubblicazioni	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, Scier	10	2740	Premi	201020 CdL e CdLM Ingegneria Civile	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
TOTALE USCITE							351.400,00	355.900,00	356.400,00	378.400,00

DIFFERENZA ENTRATE/USCITE							248.900,00	249.400,00	245.600,00	267.500,00
---------------------------	--	--	--	--	--	--	------------	------------	------------	------------

## Relazione Previsionale per l'anno 2025 - DESIGN

### Indice generale

1. - 1ª MISSIONE – FORMAZIONE
2. - 2ª MISSIONE - RICERCA
3. - 3ª MISSIONE – RELAZIONI CON I TERRITORI
4. RISORSE UMANE

### 1. - 1ª MISSIONE - FORMAZIONE

#### Corsi di Laurea triennale e magistrale in Design (capitolo nn. 2110, 2270)

In continuità con l'A.A. 2023-2024 si prevede nell'A.A. 2024-2025 un budget costante per le spese per il corpo docente e collaboratore.

#### Stato dell'arte

I Corsi di laurea triennale e magistrale in Design propongono a San Marino un percorso universitario completo della durata di 3+2 anni che si occupa contestualmente di progetto nell'ambito del prodotto e in quello della comunicazione visiva e multimediale con un'attenzione particolare nei confronti del progetto per il sociale.

Il coordinamento del corpo docente mediante Consigli istituzionali e incontri informali e il ridotto numero di studenti permettono una particolare cura nelle relazioni personali tra studenti, docenti, tutor e responsabili dei laboratori.

Il Corso triennale, istituito nel 2005, fornisce una preparazione di base adeguata a chi opera nel campo della progettazione trasversale alle discipline e produzione degli artefatti industriali, artigianali e culturali; quello magistrale, attivo dal 2012, propone, dall'A.A. 2019/20, un unico percorso di studi nel quale sono stati integrati e valorizzati, nel corso degli ultimi anni accademici, le aree dell'interaction e dell'experience design negli ambiti del prodotto, della comunicazione e dello spazio. Dal 2017/18 i Corsi di laurea in Design sono svolti in collaborazione con l'Università di Bologna. La Convenzione è stata poi estesa al triennio 2020/21-2022/23 e rinnovata nel 2023/24-2025/26. L'Accordo di collaborazione interateneo prevede il rilascio di un doppio titolo ad ogni studente del programma, che abbia acquisito tutti i crediti formativi universitari previsti dagli Ordinamenti Didattici dei Corsi di Laurea e che abbia superato positivamente la prova finale.

Dopo le difficoltà dovute alla diffusione della pandemia da COVID – 19 che ha provocato condizioni logistiche non premianti per un piccolo Ateneo sull'Appennino, fondato in uno Stato non compreso nella Comunità Europea, entrambe i Corsi di laurea negli ultimi anni hanno visto una buona ripresa delle iscrizioni, riportando gradualmente ai consueti numeri –attorno ai 100-110 iscritti al triennio e attorno ai 20 iscritti all'anno alla laurea magistrale– e dimostrando un'ottima attrattività nelle pre-immatricolazioni al Corso di laurea triennale per l'A.A. 2024-2025 che fanno auspicare un numero di iscritti pari al totale dei posti disponibili.

Si ritiene comunque necessario continuare ad investire, sia con maggiori risorse economiche che di personale, nella promozione dei Corsi e nell'offerta di servizi agli studenti, consolidando l'attuale assetto e offerta strutturale didattica Triennale e Magistrale di eccellenza che nel corso degli anni, ha consolidato una sua riconoscibilità e prestigio nel panorama accademico peninsulare.

Considerati i dati e l'esperienza positiva sperimentale attuata con i Focus group con la finalità di aggiornamento dell'OIV e l'attenta analisi dei Questionari sulla didattica redatti dagli studenti si sono potuti aggiornare e ricalibrare i Piani dell'offerta didattica.

### **1.1. - CORSO DI LAUREA TRIENNALE (capitolo nn. 2110, 2260, 2270, 2280, 2310)**

Per quanto concerne le attività di questo capitolo, visti gli ottimi risultati delle prime tornate delle preiscrizioni 2024, si prevede per l'AA 2024-25 di coprire tutti i 120 posti a disposizione e quindi un incremento nelle entrate dalle tasse d'iscrizione rispetto al 2023/2024 che avevano già visto aumentare il numero degli immatricolati dagli anni precedenti.

#### **Il percorso formativo**

Il Corso di laurea Triennale in Design dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino è parte costitutiva di una Scuola di Design orientata alla formazione di progettisti negli ambiti del design del prodotto, delle comunicazioni visive e multimediali, capaci di operare in tutte le fasi della progettazione – dall'ideazione alla produzione fino al consumo – tenendo conto degli aspetti umanistici, etici, estetici, tecnologici, funzionali, sociali, economici e ambientali.

Il Corso prevede l'acquisizione di 180 crediti formativi per il conseguimento del titolo di laurea in Disegno Industriale – valido in Italia e nella Repubblica di San Marino – che permette, da una parte, di proseguire il percorso formativo nazionale e internazionale di secondo livello, dall'altra di rispondere positivamente alle esigenze che emergono dal sistema produttivo e professionale.

Il piano di studi per la coorte 2023/2024 è stato approvato dall'università partner bolognese, insieme all'equipollenza delle reciproche tabelle allegate all'Accordo di collaborazione appena rinnovato in maggio 2023.

#### **Laboratorio sperimentale permanente**

La Scuola di Design di San Marino è concepita come un Laboratorio sperimentale permanente, in cui luogo, comunità e poetica attivano e stimolano processi dinamici di ricerca, formazione, progetto e produzione esperienziali, condivisi e trasversali.

I progetti proposti sono trasversali alle discipline ed offrono allo studente una visione articolata e plurale del mestiere di designer, adeguata a quella contemporanea.

La Scuola adotta un approccio esperienziale al progetto, di sperimentazione tecnica e materica multidisciplinare in officine e laboratori, incoraggiando negli studenti la genesi di capacità multisensoriali verso materiali e materie.

#### **Obiettivi formativi specifici del Corso**

La didattica, organizzata in semestri e a frequenza obbligatoria, propone insegnamenti sequenziali svolti nel corso di tre anni, che coprono quattro principali aree disciplinari:

1. scientifico-tecnologica; 2. umanistica ed economica; 3. progettuale, organizzata in atelier e laboratori; 4. tecnico-strumentale a supporto della progettazione in officine attrezzate.

I laboratori prevedono esperienze di progettazione degli artefatti industriali e artigianali nei campi del prodotto, della grafica, della comunicazione visiva e della multimedialità. Si acquisiscono competenze sia di tipo progettuale, sia di tipo tecnico-scientifico. Ulteriori conoscenze tecnico-scientifiche mirate



sono previste tra le attività formative affini e integrative e nel tirocinio. I corsi, frequentati da cinquanta/sessanta studenti, sono tenuti da professori strutturati che cooperano sinergicamente con uno staff di eccellenti designer provenienti dal contesto professionale.

Nei primi due anni di Corso gli studenti frequentano laboratori nell'ambito del product, del visual e del multimedia design, mentre al terzo anno possono optare per una specializzazione nell'area del prodotto o della comunicazione visiva.

Viene confermata per il 2024-2025 la nuova proposta offerta agli studenti ed avviata sin dalla coorte 2021/2022, di seguire alcuni seminari opzionali nel contesto delle discipline demoetnoantropologiche, che consentono di acquisire conoscenze nei campi dell'antropologia culturale e della conoscenza dei patrimoni, necessarie per la miglior comprensione delle relazioni tra persone e comunità, tra comunità e patrimonio materiale e immateriale, ambientale, sociale ed economico dei contesti di progetto e d'uso.

### **Laboratorio di laurea e Stage (capitoli nn. 2210, 2270, 2310)**

La formazione degli studenti tenuta dai docenti trova completamento nella tesi sviluppata all'interno di un Laboratorio di laurea, guidato da un gruppo di professori strutturati.

Durante il terzo anno, lo studente svolge uno stage obbligatorio di 400 ore, concepito come una prima esperienza lavorativa all'interno di aziende, enti e studi professionali, coordinata e seguita da una struttura di tutoraggio interna all'Università, grazie all'attività della referente stage, dott.ssa Chiara Amatori (capitolo n. 2310) che verifica la qualità dell'esperienza. A partire da maggio 2024, la Dott.ssa Chiara Amatori ha vinto un assegno di ricerca, la sua posizione di tutor stage è stata assegnata, attraverso un bando pubblico di selezione, alla Dott.ssa Anna Guerra a partire dal 15 luglio 2024.

### **1.2. - CORSO DI LAUREA MAGISTRALE (capitolo nn. 2110, 2270, 2280, 2310)**

Con le modifiche apportate nell'Anno Accademico 2022/23 il Piano di studi in Interaction & Experience Design viene confermato invariato anche per la prossima coorte 24-26. La bontà dell'offerta formativa, che approfondisce le aree dell'interaction e dell'experience design negli ambiti del prodotto, della comunicazione e dello spazio, viene confermata anche dai recenti colloqui di ammissione avuti con i candidati per l'A.A. 24-25; gli studenti infatti ne hanno apprezzato sia la trasversalità nei vari ambiti di progetto sia la struttura formativa che vede le attività didattiche laboratoriali strutturate in insegnamenti integrati ed accompagnate da workshop intensivi per l'apprendimento degli strumenti di programmazione digitale.

L'introduzione di uno stage obbligatorio finalizzato alla prova finale ha ulteriormente arricchito il Piano di studi, dando la possibilità agli studenti di concludere il loro percorso formativo con un'esperienza di tirocinio all'interno del Laboratorio di laurea per approfondire le tematiche legate al progetto di tesi.

Viene confermato il coinvolgimento del Prof. Gorgolini, strutturato Unirsm in Storia Contemporanea nell'insegnamento di uno dei moduli di Storia e Critica del Contemporaneo, che conferma la trasversalità del piano e la volontà di un confronto critico multidisciplinare anche all'interno dell'Ateneo Sammarinese. Il secondo modulo dello stesso insegnamento – chiamato critica del design – viene assegnato dall'A.A. 2023-2024 alla Prof.ssa Elena Brigi, ricercatrice strutturata presso Unirsm Design.

Il nuovo piano, condiviso con i referenti di Design dell'università partner dell'Ateneo Bolognese, è stato approvato dagli uffici competenti ed è approvata l'equipollenza delle reciproche tabelle allegata all'Accordo di collaborazione rinnovato a maggio 2023.

Al Corso di laurea Magistrale accedono massimo 50 studenti provenienti da Corsi universitari di classi affini. Dall'A.A. 2021/22, nella procedura di ammissione degli studenti è stato introdotto un colloquio motivazionale attitudinale volto alla presentazione del proprio profilo e portfolio da parte del candidato. Lo studente, in questo modo, può percepire fin da subito la qualità delle relazioni e le peculiarità dell'ambiente in cui studierà.

### **Obiettivi e percorso didattico**

Obiettivo del Corso di laurea è quello di stimolare una pratica riflessiva che non si fermi alla mera applicazione di strumenti e tecnologie, ma che costruisca nuovi sensi attraverso il progetto. La didattica è per questo caratterizzata da attività teoriche, pratiche ed applicate.

Attorno al nucleo principale, costituito dai Laboratori integrati di progetto – corsi della durata di un semestre, coordinati da due docenti dal profilo complementare – si strutturano gli insegnamenti scientifici, tecnologici e storico-critici.

Il Corso di studi si completa con attività seminariali come il workshop Elementi di Business & Entrepreneurship, e con workshop dedicati all'apprendimento di software propedeutici allo sviluppo progettuale come Arduino, Processing, After Effects, Unity.

Numerosi incontri, mirati ad aprire al confronto con altri punti di vista, disciplinari e non, sono organizzati all'interno dei singoli corsi o condivisi e aperti al pubblico.

### **Laboratorio di laurea e Stage**

Il percorso di laurea magistrale è un'occasione di riflessione comune tra docenti e studenti. All'approfondimento del tema effettuato dal laureando con il proprio relatore e correlatore, sono stati affiancati dall'A.A. 2019/20 incontri di condivisione e di verifica collettiva in cui lo studente riceve indicazioni, sollecitazioni e consigli da parte dell'intero corpo docente magistrale. Il percorso, migliorato negli anni, ha conferito maggiore solidità ai progetti di tesi, ma soprattutto ha generato relazioni, opportunità di scambio scientifico e collaborazioni tra i docenti.

Il percorso di tesi, inoltre, dall'anno accademico 2022/23 è stato arricchito da un periodo di stage in azienda volto ad approfondire la ricerca in corso e ad effettuare specifiche sperimentazioni relative allo sviluppo e alla prototipazione del progetto di tesi. Tale attività dall'A.A. 2023-2024 rientra all'interno del piano di studi in modo strutturale ed obbligatorio come parte del percorso di tesi. Così come per il triennio, anche in questo caso è garantito un servizio di assistenza agli studenti dalla Tutor della laurea magistrale, Dott.ssa Dorotea Balsimelli.

## **1.3. - SERVIZI E LABORATORI – OFFICINE STRUMENTALI (capitolo n. 2280 - 2370)**

Per realizzare le iniziative di cui a questo capitolo si prevede la conferma dei due referenti senior, e del tutor del Corso di laurea Magistrale. Viene confermata inoltre la necessità di attivare 2 collaborazioni di studenti per un monte ore pari a 300. Per la necessità di acquisto materiali e di implementare i servizi di officina offerti agli studenti iscritti, che ci distinguono decisamente da altri Atenei e considerato l'aumento dei prezzi dovuto all'inflazione, si conferma la necessità per il 2025 di aumentare il finanziamento rispetto al 2024, sia per l'acquisto di materiale sia per un adeguamento dei compensi ai referenti senior, Tommaso Lucinato ed Emanuele Lumini

UNIRSM DESIGN ha realizzato alcune Officine strumentali dalle caratteristiche uniche nel panorama degli Atenei pubblici della Penisola italiana, implementando anno dopo anno, nel corso di 18 anni, l'operosità, la dotazione di attrezzature e lo spettro di servizi offerti.

Le Officine di prototipazione offrono servizi per la didattica e per la ricerca di eccellenza, nei campi della Foto e video e delle lavorazioni del legno, metallo, plastica, ceramica, tessuti, prototipazione 3D rapida assistita.

Nell'Anno accademico 2021/2022 l'offerta dei servizi è stata ulteriormente implementata grazie all'acquisto di un nuovo macchinario per il taglio laser e l'attivazione del digital design lab dedicato alla fabbricazione digitale, alla sperimentazione con tecnologie innovative quali realtà aumentata ed immersiva.

Nel 2025, oltre ad implementare le varie officine si prevede l'acquisto di vari materiali e l'interesse sia ad offrire moduli formativi a terzi sia a strutturare il nuovo Shop dell'Ateneo. I tre referenti delle officine, il dott. Tommaso Lucinato, il dott. Emanuele Lumini e la dott.ssa Dorotea Balsimelli coordineranno l'implementazione di attività e servizi delle officine.

Lo sviluppo di prototipi funzionali al progetto all'interno di un laboratorio di Modellistica e Digital Manufacturing e del laboratorio di Foto-Video permette agli studenti di lavorare sul controllo dell'intero processo progettuale e sull'esperienza dello stesso.

L'approfondimento delle tecniche di motion design, la sperimentazione sul suono e sull'immagine attraverso l'uso di strumentazione professionale consente allo studente di misurarsi con le tecnologie e i linguaggi contemporanei della narrazione.

#### **1.4. - WORKSHOP (capitolo n. 2260, 2340)**

##### **1.4.1. - WORKSHOP INTENSIVI**

Si prevede di organizzarli nel 2025 in un unico periodo. I finanziamenti relativi ai costi di docenza (relatori e tutor) a partire dall'esercizio finanziario 2023 verranno imputati sul capitolo 2260 *Compensi per docenze*, e rimangono invariati rispetto agli anni precedenti, mentre si presuppone necessario aumentare leggermente il finanziamento nel capitolo 2340 *Rimborso spese viaggi e soggiorni*, dedicato alle spese di accoglienza in quanto i docenti dei workshop arrivano da territori spesso lontani o dall'estero.

Si tratta di esperienze progettuali intensive che permettono allo studente di approfondire temi specifici. Sono organizzati per attuare una cooperazione tra studenti dei Corsi triennale e magistrale e con obiettivi trasversali alle discipline. Guidati da designer internazionali con la collaborazione di tutor scelti tra i più brillanti laureati della Scuola e realizzati in collaborazione con aziende e istituzioni selezionate, coinvolgono più di 180 studenti nel periodo estivo.

##### **1.4.2. - WORKSHOP STRUMENTALI**

Da alcuni anni è previsto lo svolgimento di workshop-seminari tecnico-strumentali all'interno delle officine attrezzate a loro dedicate, attività che affiancano la didattica. Sono volti alla sperimentazione su specifici materiali e all'acquisizione di specifiche competenze tecnico-pratiche nei campi della fotografia, video, modellistica, ceramica, serigrafia, stampa 3d e prototipazione assistita.

A partire dall'anno 2021/2022 le coperture economiche per queste attività sono ancora più centrali per lo sviluppo della produzione di Ateneo perché danno vita a piccole serie di prodotti da commercializzare come merchandising nello shop d'Ateneo e all'esterno attraverso altri canali di mediazione.

### **1.5. - INCONTRI SUL DESIGN (capitolo n. 2320)**

All'attività didattica in aula, si consoliderà e affiancherà l'organizzazione di seminari e incontri a cura dello staff del Design sui temi di maggiore attualità nelle discipline progettuali e umanistiche. Gli incontri costituiscono spesso un sistema ponte tra la Formazione e la Ricerca, utile all'approfondimento di tematiche di ricerca in corso e per coinvolgere aziende e istituzioni sammarinesi e italiane che possano eventualmente finanziare lo svolgimento di successivi workshop o progetti di ricerca. Il finanziamento per il 2023/2024 si conferma leggermente incrementato del gettone di presenza (€ 200,00) per consentire ai visiting in presenza di avere una parziale copertura delle spese di viaggio che sono notevolmente aumentate.

### **1.6.- COMUNICAZIONE E PROMOZIONE DEI CORSI DI LAUREA (capitoli nn. 2350, 2630)**

Per realizzare le iniziative di cui a questi capitoli, si prevede una leggera implementazione del finanziamento per il 2025, soprattutto per rispondere alle sfide che pongono le nuove fondazioni di Corsi di Laurea in Design nelle vicine Regioni Emilia-Romagna e Marche.

L'organizzazione gestionale dello staff del Design comprende la figura di una responsabile della comunicazione e dell'editoria che vedrà l'inserimento al posto della Dott.ssa Emma Corbelli di una nuova figura a partire dal 1° settembre 2024, una posizione sempre più rilevante per le dinamiche promozionali contemporanee che si occupa delle strategie e di gestione dei social media, coperta dall'A.A. 2022-2023 da una collaborazione con la Dott.ssa Irene Casadei; si intende istituzionalizzare la figura di "addetto alla gestione dei social media" con un bando di concorso nell'A.A. 2024-2025– e infine gli studenti che operano in virtù delle collaborazioni per un monte ore pari a 150.

Il Corso di laurea triennale in Design ha organizzato attività di promozione preliminare alla realizzazione delle 3 sessioni di ammissione al primo anno di corso per l'a. a. 2024/2025, in aprile, luglio e settembre. Le prime 2 tornate hanno avuto un ottimo esito e le pre-iscrizioni hanno già coperto più del 90% dei posti disponibili. Si ritiene quindi che con l'ultima tornata di settembre verranno coperti tutti i 120 posti disponibili.

Per quanto concerne il Corso di laurea magistrale in Design si ritiene che l'attivazione del percorso di studi in Interaction & Experience Design, che ha reso tutti i moduli di insegnamento visibili e che ha lavorato sulla denominazione dei corsi rendendone le definizioni più semplici e chiare, corrisponda ad una comunicazione più efficace e diretta in grado di interessare un maggior numero di studenti. I positivi riscontri avuti con le iscrizioni all'A.A. 2023-24 fanno presumere una riconferma del numero degli iscritti –attorno alle 20 unità– anche per l'A.A. 2024-2025.

Non avendo personale strutturato competente nel campo della comunicazione digitale, del web design e dello storytelling si è resa fondamentale la collaborazione con Dorotea Balsimelli inquadrata in Unirsm come Tutor del Corso di laurea magistrale in design.

Per questi motivi la comunicazione e la promozione dei Corsi di laurea è pianificata per l'A.A. 2024/2025 con differenti strumenti, sia in presenza, che in remoto e che in diverse altre forme, tra le quali:

- l'implementazione di nuove forme e strumenti di comunicazione legati al nuovo sito UNIRSM DESIGN nato nel 2021, come la definizione di alcune nuove sezioni quali, una sezione Alumni, una sezione Master e CAF, una sezione per la vendita e promozione di prodotti di design;

- la pubblicazione online di attività e iniziative specifiche sul sito e sui profili social con il coinvolgimento degli studenti, dei collaboratori 150 ore, dei docenti e del personale Unirsm Design;
- l'orientamento in presenza o in remoto presso gli Istituti d'Istruzione superiore di tutta la Penisola italiana, con il coordinamento dei tutor: Dott.ssa Anna Guerra e Dott.ssa Dorotea Balsimelli.
- alcune mostre e allestimenti in territorio sammarinese e in contesti italiani di prestigio quali ad esempio il Salone del Mobile 2025, la Mostra Internazionale di Arte di Venezia del 2025, nonché un evento di celebrazione dei 20 anni del Corso di laurea in design
- stampa e diffusione di flyer cartacei, autoprodotti o stampati in tipografia da distribuire a tutte i potenziali immatricolandi in visita presso le sedi dell'Università, ma non solo.

A queste attività, dal 2023 si sono affiancate alcune iniziative che verranno riproposte nel corso del 2025:

- una nuova iniziativa con l'Istituto Confucio di San Marino per l'organizzazione di un corso di lingua cinese e di un workshop di calligrafia cinese aperto agli studenti della laurea triennale e magistrale;
- l'iniziativa: *"Interaction & Experience Unirsm Design Contest"*, concorso che premia progetti e tesi triennali dei Corsi di laurea, delle Accademie e di Corsi universitari italiani relativi all'area dell'Interaction e dell'Experience Design. Un modo per promuovere il Corso e nello stesso tempo mappare l'ambito disciplinare nelle sue declinazioni e individuare le scuole da cui potrebbero provenire nuovi studenti.

### **1.7.- PROMOZIONE DELL'ATENEO CON PREMI O PRODUZIONE IN SERIE (capitolo 2630, 2740)**

Grazie al lavoro continuativo di relazione e collaborazione con Enti pubblici, Aziende e Associazioni i Professori strutturati e alcuni docenti a contratto promuovono le competenze e aumentano il prestigio dell'Università pianificando, organizzando e gestendo, durante il periodo formativo degli studenti, opportunità di partecipazione a bandi di concorso a premi.

Grazie a questa attività l'Ateneo è riconosciuto tra i maggiori promotori, nella penisola italiana, di concorsi di Design internazionali a premio rivolti a studenti.

Inoltre, questo tipo di attività di relazione con i Territori offre possibilità concrete agli stessi studenti di vedere realizzati, prima del termine degli studi, propri artefatti in piccola serie, progetti pubblici e privati, artigianali o industriali, in loco e all'estero.

Tali opportunità vengono attuate grazie ai finanziamenti Conto Terzi o finanziamenti ad hoc.

### **1.8.- PROGETTAZIONE DI NUOVE ATTIVITÀ FORMATIVE (capitolo n. 2110)**

Per quanto concerne le attività di questo capitolo si prevede l'incremento di entrate a favore dell'Ateneo, grazie alle tasse d'iscrizione.

#### **1.8.1. Master di I° livello in "Design degli interni per gli spazi espositivi"**

Visti i desiderata degli studenti che si iscrivono al primo anno della Laurea Triennale, che manifestano un interesse verso gli ambiti della progettazione degli Interni, si è deciso di costruire un percorso didattico, accessibile con la laurea triennale, di Master di I° livello in "Design degli interni per gli spazi

espositivi". Il Master verrà ufficialmente presentato agli organi di governo dell'Università in Settembre 2024 e verrà attivato, se ve ne sono le condizioni, in Gennaio 2024.

### **1.8.2.- *Design di Comunità* - Corso di Alta Formazione**

Alla fine del 2019 si è stati costretti a rimandare l'attivazione del Master internazionale interuniversitario di 1° livello a titolo multiplo in *Design strategico con le comunità locali*, previsto per il 2020 in collaborazione con UniBO, in attesa della definitiva conclusione del periodo di Pandemia da COVID-19, che impediva la possibilità di realizzare Corsi che prevedano attività in presenza in differenti contesti e luoghi geografici internazionali, sopralluoghi in zone intese come casi – studio, viaggi di scambio tra docenti di altri atenei.

A parziale sostituzione di questo progetto, si prevede di attivare nel corso del 2024/2025 un Corso di Alta Formazione in *Design di Comunità* con carattere multidisciplinare sia per quanto riguarda l'offerta formativa (design strategico, antropologia, scienze sociali, economia circolare, pianificazione di filiera, design sistemico...), che coinvolgerà docenti strutturati delle due Università insieme a esperti di Enti locali quali il Piano Strategico di Rimini e Primo Miglio, o internazionali quali ad esempio AICCIRE e UNESCO e professionisti di prestigio internazionale. Il CAF sarà rivolto ad una platea di studenti molto vasta: neolaureati designer, architetti, urbanisti, paesaggisti interessati ad approfondire gli aspetti interdisciplinari del Design strategico; operatori degli Enti locali, nazionali e internazionali interessati a perfezionare le proprie competenze negli ambiti del progetto di valorizzazione dei beni materiali e immateriali locali o del progetto di cooperazione internazionale.

I Partner scientifici saranno il Corso in disegno industriale dell'Università di Bologna e altri corsi dell'Università di Firenze e di Atenei esteri. I Partner esterni potranno essere l'Associazione ASSOBDM, l'UNESCO di San Marino, il GAL della Valmarecchia e Val Del Conca.

Il gruppo di lavoro scientifico è costituito dai prof. R. Varini e M. Brignoni, dall'assegnista di ricerca C. Amatori con la collaborazione della Prof.ssa E. Brigi e dei designer Roberto Sartor, Alice Cappelli e Ilaria Montanari.

### **1.9. - RIMBORSI PER AGGIORNAMENTI E CONVEGNI (capitoli nn. 2230, 2240, 2330, 2340)**

Si prevede un aumento della disponibilità economica di questi capitoli, per sostenere gli oneri per la partecipazione a convegni, aggiornamenti per la formazione, rimborsi viaggi per soggiorni o altre iniziative di rilievo scientifico, anche in vista dell'entrata in vigore del nuovo regolamento per la ricerca.

È necessario infatti che, indipendentemente dall'attivazione di progetti del tipo Conto terzi, i professori e ricercatori strutturati dei corsi di laurea DESID abbiano la possibilità di vedere coperte dall'Ateneo le spese per la partecipazione a convegni e seminari, che possano consolidare e ampliare la formazione nel campo della didattica, e le attività di ricerca, oltre che rinnovare e potenziare le già esistenti collaborazioni con la comunità scientifica accademica internazionale nei propri settori disciplinari specifici.

## **2. - 2ª MISSIONE – RICERCA**

### **2.- ATTIVITÀ DI RICERCA, SCIENTIFICHE E CULTURALI, NELL'AMBITO DEL DESIGN (capitoli nn. 2210, 2315, 2330)**

#### **2.1. – ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA**



UNIRSM Design ha raccolto l'eredità di alcuni decenni di lavoro di ricerca e studio nazionali e internazionali dei propri strutturati e ha costituito alcune Unità di ricerca che rappresentano specifici ambiti di studio teorico e applicativo. Nel 2016 è stata costituita l'Unità *Design di Comunità – DDC* e nel 2020 l'Unità *Design for Heritage and Culture*.

Per realizzare le iniziative di cui a questo capitolo si prevede di confermare le figure di assegnisti di ricerca e le due borse di Dottorato attive e gestite dall'Ateneo di Bologna.

Inoltre, è funzionale alle attività delle Unità di ricerca avvalersi dell'operato del tutor della magistrale Dorotea Balsimelli e di esperti studiosi che possano contribuire fattivamente ai progetti di ricerca in corso

## **2.2. - CONVEGNI**

In giugno 2023 è stato organizzato un simposio internazionale sul tema delle pratiche di design volte alla rigenerazione e valorizzazione delle piccole città fortificate dal titolo "*Stretch the Edge. Design driven processes for reactivating small walled towns and inland areas*". Il simposio è stato organizzato in partnership con Alma Mater Studiorum Università di Bologna e la Beijing City University (BCU) e co-finanziato dall'Istituto Confucio San Marino e dall'Università di Bologna.

Il Simposio ha riscosso un notevole successo ed è il risultato di un'attività di cooperazione scientifica internazionale compresa nel progetto di ricerca cui è stato assegnato uno dei finanziamenti del "BANDO PROGETTI DI RICERCA INTERNI A UNIRSM".

### Pubblicazioni e Volumi relativi al Convegno

Nel corso del 2024 si prevede la pubblicazione di un volume dedicato al tema di ricerca e agli atti del convegno *Stretch the Edge* oltre che alla curatela di un numero speciale della rivista di classe A, DIID, Disegno Industriale Industrial Design.

### **2.3.1. - UNITÀ DI RICERCA – DESIGN DI COMUNITÀ - DDC**

Sin dalla fondazione i Corsi di laurea in Design dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino hanno avviato vari progetti di ricerca di base e applicata per *Metodologie e modelli di sviluppo locale e di cooperazione internazionale* con l'intento di verificare le modalità con cui la disciplina del design possa contribuire a nuovi modelli di sviluppo in contesti locali occidentali o nei paesi emergenti. Si sono sperimentate differenti modalità di intervento ed in particolare si sono approfondite due tematiche: la definizione della corretta *metodologia per il trasferimento tecnologico* nel rispetto delle *culture e tradizioni locali* ed il *ruolo strategico del design nei processi di sviluppo industriale e artigianale*. Il gruppo di ricerca "Design di comunità", grazie anche al contributo della Dott.ssa Federica Rosati, assegnista di ricerca a partire dal mese di febbraio 2022, prevede di proseguire le attività di valorizzazione dei patrimoni materiali e immateriali, collaborando con Associazioni ed Enti pubblici del territorio sammarinese quali l'UNESCO, le Segreterie di Stato e gli Istituti Culturali e con Enti e Associazioni internazionali quali ad esempio gli Enti operativi dell'ONU, AICCRE, UCLG, UNDP, UN-HABITAT e Platforma o l'Associazione CUMULUS.

Fanno parte di questa Unità per quanto riguarda UNIRSM i prof. Varini, Brignoni, Brigi e Abdollahian, l'assegnista Chiara Amatori, i tecnici Lucinato e Lumini e per UniBO il prof. Andreas Sicklinger.

### **2.3.2.- UNITÀ DI RICERCA - DESIGN FOR HERITAGE AND CULTURE**

Il gruppo di ricerca "Design for Heritage and Culture" lavora attivamente sul tema valorizzazione dei beni culturali materiali e immateriali attraverso la disamina e l'analisi della letteratura scientifica, la raccolta di casi studio e la proposta di progetti reali. La disseminazione di tali attività è avvenuta

attraverso la partecipazione, negli ultimi anni, a convegni (Design Open!, Disrupting Geographies in the design world, SID- Società Italiana Design) e tavoli di discussione interdisciplinari.

Il gruppo di ricerca nel corso degli ultimi anni accademici ha visto modificata la sua struttura a seguito della presa di servizio della Prof.ssa Alessandra Bosco presso l'Università Iuav di Venezia e della vincita della Dott.ssa Margo Lengua di una posizione di dottorato di ricerca presso l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna. L'entrata di due nuovi ricercatori quali il Prof. Giorgio Dall'Osso e la Prof.ssa Elena Brigi ha permesso assieme alla Prof.ssa Silvia Gasparotto di continuare le attività attivando diversi progetti, che legano il design, la valorizzazione dei beni culturali e l'utilizzo di tecnologia, soprattutto negli ambiti di studio dell'interazione fluida e del rapporto tra archeologia e design.

#### **Pubblicazioni scientifiche relative alle ricerche (capitolo 2720)**

Nel corso dell'anno 2023/2024 sono stati redatti e sono in corso di pubblicazione numerosi articoli scientifici in lingua italiana e inglese, in riviste di settore anche in classe A come, Agathon, MD Journal, Strategic Design Research Journal, Officina.

#### **Volumi in corso di redazione relative alle ricerche.**

E' prevista nel 2025 la pubblicazione di un volume dedicato all'attività di ricerca degli ultimi 20 anni in ambito di Cooperazione Internazionale dell'Unità *Design di Comunità* dal titolo: **2000/2020. Design di comunità.**

È prevista inoltre la pubblicazione di un catalogo della mostra "D/Stanze. Forme, relazioni, approssimazioni", a cura di Sergio Virginio Menichelli, Silvia Gasparotto, e tenutasi a Milano, presso Dropcity (<https://www.dropcity.org>) il 24-25-26 maggio 2024.

#### **2.4.- DOTTORATO DI RICERCA IN CONVENZIONE CON ALTRE UNIVERSITÀ (capitolo n. 2730)**

Per realizzare le iniziative di cui a questo capitolo si prevede di confermare le due borse di Dottorato attive e gestite dall'Ateneo di Bologna, alla quale si aggiunge per il triennio 2024/25-2026/27 una borsa di dottorato all'interno del Dottorato di interesse nazionale in "Design per il Made in Italy: identità, innovazione e sostenibilità" presso l'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli".

L'Università di San Marino è consorziata dal 2018 con il Dottorato di Ricerca in Architettura e Culture del Progetto dell'Università di Bologna, ai sensi dell'art. 2, comma 2, lett. d) del D.M. n. 45/2013 della Repubblica italiana e convenzionata con l'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli" per il XL ciclo del dottorato nazionale in "Design per il Made in Italy. Identità, Innovazione e Sostenibilità"

Delle due borse di dottorato attive presso Unibo, la prima verte sul tema del "Design per la valorizzazione dei patrimoni culturali materiali e immateriali attraverso strumenti digitali e pratiche di co-design" ed è stata attivata a partire da novembre 2022 e vinta dalla dott.ssa Margo Lengua. Tutor: Prof. Michele Zannoni, Co-tutor: Prof.ssa Silvia Gasparotto. La seconda, sulle tematiche dell'Advanced Design, analizzerà attraverso processi speculativi e di scenaristica le implicazioni progettuali che potrebbero mitigare gli impatti negativi di eventi con effetto sull'uomo e ambiente. Verrà attivata a partire dal 1° novembre 2024 e avrà come tutor il Prof. Andreas Sicklinger e co-tutor il prof. Riccardo Varini.

#### **2.5.- CLUST-ER ICC**

Con l'anno 2020-2021 la partecipazione agli eventi organizzati dal Clust-er delle Industrie Culturali e Creative è stata più frequente ed attiva attraverso la presentazione ai tavoli per la digitalizzazione dei musei e dei teatri, di alcune delle attività di ricerca del gruppo di lavoro "Design for Heritage and Cultures". L'adesione alle attività proposte dal Clust-er si è svolta anche partecipando a tavoli di



lavoro, incontri e attività di networking con realtà imprenditoriali locali ed enti di ricerca internazionali come ad esempio l'evento "R2B". Delegata dell'Università per la partecipazione alle attività del Cluster è la ricercatrice Silvia Gasparotto con il contributo del ricercatore Giorgio Dall'Osso.

### **3. - 3ª MISSIONE – RELAZIONI CON I TERRITORI**

#### **3.1.- RELAZIONE CON IL TERRITORIO SAMMARINESE E CON L'ESTERO (capitoli nn. 2210, 2315, 2340)**

Le attività di relazione con il territorio sammarinese costituiscono uno degli elementi di maggior impegno per il gruppo di professori strutturati che si avvalgono dei contributi degli assegnisti di ricerca, dei tecnici e dei borsisti dello staff. Le attività sono indirizzate da una parte all'interno del territorio sammarinese e dall'altra all'esterno.

Tra gli obiettivi principali verso l'interno si evidenziano quelli volti a: contribuire alla crescita culturale, al confronto intellettuale, all'aggiornamento dei quadri aziendali, alla disseminazione dei saperi.

Tra gli obiettivi principali verso l'esterno si evidenziano quelli volti a: contribuire alla diffusione e disseminazione dei risultati scientifici della ricerca e della didattica per elevare il prestigio dell'Ateneo, al confronto intellettuale, all'aggiornamento dei quadri aziendali, all'attivazione e consolidamento di relazioni interuniversitarie all'estero, alla notorietà dei Corsi di Laurea per attrarre studenti e aumentare le immatricolazioni da contesti non consolidati, attrarre

Si riportano alcune attività che hanno un'incidenza nell'anno corrente e nel biennio a venire sulle attività dell'organico e dello staff e quindi incidono sulle economie da gestire.

#### **3.2.- ATTIVITÀ CULTURALI**

Il Corso di laurea in Design ha stretto numerose relazioni con Enti ed Istituzioni del territorio italiano e limitrofo a San Marino che hanno dato vita nel tempo a numerose iniziative di carattere scientifico e didattico e di collaborazione allo sviluppo di progetti e contenuti.

##### **Partecipazione a BIG – Biennale Internazionale di Grafica con la mostra D/STANZE - Forme, relazioni, approssimazioni.**

La mostra, curata da Silvia Gasparotto e Sergio Menichelli verte sul concetto di distanza, fluido e dinamico che si configura in molteplici forme, relazioni e approssimazioni. Empatia, rapporti sociali, iper-connessione, visioni microscopiche o macroscopiche sono solo alcune delle declinazioni su cui i docenti e gli studenti di comunicazione visiva di Uni.Rsm Design hanno lavorato, interrogandosi sulla natura delle relazioni interpersonali e interspecie. In un dialogo tra l'artefatto visivo e lo spettatore, si apre un universo di riflessioni e interrogativi sulla società contemporanea e sulla sua capacità di connettersi veramente, al di là delle distanze che ci separano.

La mostra è arricchita da un contributo di Alessandro Bergonzoni, straordinario attore e artista, dal titolo: "Per stare e non distare (vite da vicino di cose)".

##### **Collaborazione con Archivio Carlo Scarpa, Museo di Castelvecchio.**

E' stata stipulata una convenzione con l'Archivio Carlo Scarpa per sviluppare all'interno del laboratorio "Information Design Lab" del Corso di laurea Magistrale in Interaction & Experience Design, tenuto dai Professori Marco Luitprandi un progetto di elaborazione, valorizzazione e restituzione di dati, disegni e materiali relativi all'archivio dell'Architetto Carlo Scarpa.

##### **Pesaro                                      Capitale                                      della                                      Cultura                                      2024**

Il Corso di laurea in Design Unirsm sarà partner ufficiale di Pesaro Capitale della Cultura 2024 e collaborerà alla produzione di numerose attività collegate all'evento in corso di organizzazione.

## La Biennale di Venezia

Grazie alla nomina del Prof. Riccardo Varini a Commissario della Repubblica di San Marino per la partecipazione alle Biennali di Arte ed Architettura 2022, 2023 e 2024, il Corso di laurea in Design è impegnato nella strutturazione e produzione di contenuti all'interno del padiglione Nazionale Sammarinese. Dopo la collaborazione per la 18. Mostra Internazionale di Architettura è previsto il coinvolgimento del Corso di laurea per la 60. Esposizione Internazionale d'Arte.

## Festival delle Città Fortificate

Dopo le numerose attività congiunte delle 2 unità di ricerca dei CdL in Design focalizzate alla valorizzazione dei patrimoni materiali ed immateriali dei territori e delle comunità marginali, è intenzione del gruppo di ricerca farsi promotore tra le Istituzioni e tutti gli stakeholders sammarinesi per l'organizzazione sul territorio della Repubblica di un Festival Internazionale biennale dedicato alle tematiche della valorizzazione dei borghi e delle città fortificate da organizzarsi nel 2025.

## Osmos Network

Grazie alle attività di ricerca nate dal progetto Ospite Ospitante all'interno della 18. Mostra Internazionale di Architettura della Biennale di Venezia stanno nascendo importanti collaborazioni a livello internazionale con Osmos Network. Osmos Network è una Fondazione con sede a Bruxelles ed Amsterdam che riunisce una rete di esperti provenienti da numerose discipline e paesi per lavorare con amministrazioni pubbliche, organizzazioni private e comunità civiche e assumere il ruolo di "attore ponte" nella gestione di sfide complesse e dinamiche negli ambiti degli ecosistemi, dello spazio pubblico e della vita comunitaria.

## Nova Gorica e Gorizia Capitale Europea della Cultura 2025

Grazie ad alcuni docenti del Corso di laurea in Design Unirsm sono in corso le prime attività di coinvolgimento del gruppo strutturato per il supporto già dal 2024 all'organizzazione di attività per l'evento Nova Gorica e Gorizia Capitale Europea della Cultura 2025. In particolare è previsto un primo workshop di progetto dal 9 al 13 settembre 2024

## Fondazione Giorgio Cini

Grazie alle attività di ricerca nate dal progetto Ospite Ospitante all'interno della 18. Mostra Internazionale di Architettura della Biennale di Venezia stanno nascendo importanti collaborazioni con la Fondazione Giorgio Cini sia nel corrente 2023 sia previste per l'anno venturo. La Fondazione Giorgio Cini a Venezia è un'istituzione culturale, centro di studi e luogo di incontri e dibattiti su questioni contemporanee conosciuta internazionalmente.

## Laboratorio di Teatro Classico

Continuano le attività dei CdL in Design, referente prof Brignoni, in collaborazione con il Liceo Classico G. Perticari per la messa in scena annuale di spettacoli di teatro classico presso il Teatro La Fenice di Senigallia. Per la messa in scena dello spettacolo del 2024 l'Università di San Marino ha partecipato come partner ufficiale insieme ad altri, Liceo capofila, al bando di finanziamento per attività culturali PerChiCrea dell'Istituto Italiano SIAE.

## Commissione Sammarinese per L'UNESCO

In rappresentanza dell'Università, continuano le attività da Commissario del prof. Varini al fine di promuovere nel contesto sammarinese e verso l'esterno una maggiore conoscenza dei valori materiali e immateriali del Sito San Marino.

## Istituto Confucio di San Marino

Per conto dell'Università il prof. Massimo Brignoni ha assunto il ruolo di Presidente dell'Istituto a partire dal 2019 e la prof.ssa Karen Venturini è parte del Consiglio Direttivo. Il gruppo di professori strutturati ha avviato, a partire dall'anno accademico 2020/2021, un intenso programma di collaborazione dei Corsi di Laurea, dei gruppi di ricerca o dei singoli professori con l'Istituto Confucio di San Marino per l'organizzazione congiunta di eventi culturali

### 3.2.- ATTIVITÀ CONTO TERZI IN CORSO

Il Corso di laurea in Design ha stretto numerose relazioni con Aziende, Enti ed Istituzioni sammarinesi, del territorio italiano e limitrofo a San Marino che hanno dato vita nel tempo a numerose attività conto terzi per ricerche di base ed applicate. Coerentemente con il Piano Strategico 2024-26 del Dipartimento Desid le linee di indirizzo per la terza missione dei Corsi di Laurea in Design riguarderanno principalmente la pubblica amministrazione, le imprese e le categorie professionali, economiche e sociali interessate, possibilmente attraverso un confronto in seno al Patto Territoriale di Ateneo.

Sono in corso incontri di definizione di contenuti per possibili progetti con importanti interlocutori Sammarinesi ed italiani che potrebbero portare nel 2025 attività finanziate di notevole rilevanza, in particolare:

Cultura del Fare

Dal 2024 sono stati attivati i primi corsi di Artigianato/Design aperti alla cittadinanza Sammarinese ed Italiana. L'offerta formativa aperta alla cittadinanza ha riguardato corsi di Serigrafia, Ceramica, Illustrazione e rilegatoria, etc; è previsto per il 2025 la conferma dell'offerta con l'inserimento di nuovi Corsi.

Nova Gorica e Gorizia Capitale Europea della Cultura 2025

Sono in corso le prime attività di coinvolgimento del gruppo strutturato per il supporto già dal 2024 all'organizzazione di attività per l'evento Nova Gorica e Gorizia Capitale Europea della Cultura 2025

Azienda Tim San Marino

Da una visione condivisa è emersa l'opportunità comune di approfondire una ricerca volta alla valorizzazione del patrimonio immateriale di San Marino con particolare riferimento al tessuto storico/culturale del centro storico. In particolare, dopo i primi incontri con i referenti Brignoni e Dall'Osso, è emersa l'opportunità di sfruttare eventualmente l'attuale applicazione Live-in e la buona copertura 5G strutturate entrambe dall'azienda Tim San Marino nel centro storico della città-stato, per implementare prodotti e servizi capaci di fare emergere in modo strutturato molteplici contenuti culturali durante la fruizione da parte della comunità residente e da parte di quella turistica.

Archivio Carlo Scarpa, Museo di Castelveccchio.

Dopo la collaborazione con il laboratorio "Information Design Lab" del Corso di laurea Magistrale in Interaction & Experience Design, è emersa la possibilità di avviare una collaborazione più strutturata per partecipare come partner a bandi con finanziamenti pubblici.

MIC, Museo Internazionale della Ceramica

Dopo le prime attività coordinate con i referenti del Corso di laurea Magistrale in Design, Brignoni e Dall'Osso che hanno visto l'organizzazione di un workshop di progetto all'interno del MIC di Faenza da titolo *Tactile experience design for interactive museum spaces*, è emersa la possibilità di avviare una collaborazione più strutturata per partecipare come partner a bandi con finanziamenti pubblici Por FESR Emilia-Romagna.

### 3.4.- EXHIBITION & SHOP DESIGN

Si prevede di attivare, con il coordinamento del Design, un'attività espositiva integrata con un'attività commerciale per la promozione, valorizzazione e commercializzazione di merchandising dell'Università e di prodotti delle attività formative o complementari alla didattica del Design.

L'ubicazione è prevista in via Eugippo. L'arredo e l'allestimento dei locali sono in corso di definizione, così come i costi relativi. Il personale per la gestione sarà parte in carico all'Ateneo e parte al bilancio

del Design, ma a tal proposito non è ancora definito un Piano economico finanziario di dettaglio che consenta di definire l'incidenza degli investimenti necessari, delle entrate e delle uscite delle attività.

Le attività espositive riguarderanno mostre temporanee di prestigio selezionando designer, studi, collezioni e progetti per promuovere le attività e le relazioni in una rete internazionale che guarda in particolare alle sperimentazioni nei campi del design della materia e della comunicazione visiva dinamica e interattiva.

#### **4. RISORSE UMANE**

##### **4.1. - RAFFORZAMENTO DELLA STRUTTURA SCIENTIFICA UNIRSM DESIGN (capitolo 2210)**

Il grave e progressivo dimezzamento, del numero del personale senior strutturato da 7 a soli 3 professori/ricercatori, parzialmente compensato dall'assunzione, nel 2022, di un ricercatore e a luglio del 2023 un altro ricercatore, rende progressivamente meno perseguibili gli obiettivi e le attività formative, dirigenziali, politiche, di gestione del personale e scientifiche necessarie a continuare a rappresentare con efficacia quella Scuola di eccellenza nel Design, considerata dal 2005 punto di riferimento nel panorama accademico marchigiano /romagnolo.

Tale necessità si evidenzia non solo al fine di potenziare nei prossimi anni l'attività scientifica e di ricerca legata alle tematiche dei Corsi di laurea in Design, ma anche in vista delle riforme in atto all'interno dell'Università per il prossimo ingresso allo spazio dell'alta educazione Europea, che comporterà un aumento significativo del lavoro per tutti gli strutturati del Corso di laurea. Risulta evidente che il riconoscimento all'interno della comunità scientifica internazionale passa attraverso la strutturazione di una squadra di ricercatori e professori strutturati sammarinesi stabile e proficua dal punto di vista della produzione e della partecipazione alla vita scientifica internazionale. Per poter dunque competere, relazionarsi e cooperare a livello strategico, scientifico, formativo e della ricerca con le Università storiche italiane, internazionali e con i numerosi nuovi Corsi di laurea in design fondati recentemente nei contesti limitrofi alla Repubblica di San Marino, si ritiene dunque necessario avviare quanto prima possibile le procedure per l'assunzione di 1 figura di Ricercatore o Associato, oltre agli attuali 5 strutturati, con presa in servizio nel corso del 2025. L'organizzazione delle procedure di concorso è prevista entro il corrente anno.

##### **4.2.- ORGANICO UNIRSM DESIGN – STATO ATTUALE A LUGLIO 2024**

L'organico e lo staff attuale dei Corsi e delle unità di ricerca in Design operano in totale sinergia e collaborazione, ma sono certamente sottodimensionati in relazione alle attività a loro carico. L'organico è costituito da personale che assume delicati ruoli di responsabilità scientifica, strategica ed economica interni ed esterni all'Ateneo, ruoli di direzione e pianificazione di Corsi di laurea, ruoli di gestione del personale scientifico e tecnico, ruoli da titolare di insegnamenti teorici e applicativi, ruoli di responsabilità scientifica in progetti di ricerca nazionali e internazionali, ruoli di progettazione di pubblicazioni scientifiche e di progettazione di esposizioni per Enti pubblici governativi. Attualmente l'organico e lo staff del design annoverano le figure qui di seguito elencate.

STRUTTURATI (capitolo n. 2210): Professori senior: n. 2 - Massimo Brignoni (prodotto e interni), Riccardo Varini (prodotto, interni e beni culturali); Professore associato: n. 1 - Silvia Gasparotto (interaction e beni culturali); Ricercatori: n. 1 - Giorgio Dall'Osso (interazione corpo-spazio), Elena Brigi (storia del design).

ASSEGNISTI DI RICERCA (capitolo n. 2315): n. 2 – Chiara Amatori (innovazione sociale e cooperazione internazionale), Francesco Mancuso (design del prodotto, design strategico)

TECNICI E BORSISTI (capitolo n. 2280, 2310): n. 4 - Tommaso Lucinato (referente laboratorio modellistica e materiali), Emanuele Lumini (referente laboratorio foto e video); Anna Guerra (referente stage e placement); Posizione attualmente a bando (referente comunicazione, editoria e grafica)

DOTTORANDI (capitolo n. 2730): n. 3 – Margo Lengua (interazione, game design e beni culturali); Posizione a Bando presso UNIBO; Posizione a bando presso Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli.

TUTOR LAUREA MAGISTRALE: (capitolo n. 2280) n. 1 – Dorotea Balsimelli (grafica digitale, interaction design, service design);

Anche se la revisione della nuova legge Universitaria permette ora di inquadrare contrattualmente e strutturare le figure scientifiche, si evidenzia che tutte le altre figure, di assoluta importanza per lo svolgimento delle regolari attività dei Cdl, continuano a prestare la propria attività, talvolta da molti anni, con contratti privi di tutele e contributi. Si ritiene necessario trovare una formula per la loro regolarizzazione.

#### **4.3.- ORGANICO UNIRSM DESIGN – PREVISIONE**

Considerato quanto illustrato nel precedente paragrafo e nei capitoli 1, 2, 3, si evidenzia la necessità di confermare le figure in organico e ampliare il gruppo dirigente e il personale scientifico strutturato per le attività di formazione, direzione, gestione e ricerca.

Si prevede dunque l'assunzione di n. 1 figura strutturata nel corso del 2025, oltre agli attuali 5 strutturati, con il titolo di Ricercatore, nel campo del Design della comunicazione visiva. A fronte di questo incremento di personale scientifico volto a supplire alle gravi carenze strutturali in alcuni di questi campi disciplinari, si ritiene di poter diminuire sia il numero del personale esperto, assunto temporaneamente proprio per colmare i vuoti disciplinari, che anche i costi per alcune docenze a contratto, che potranno non essere rinnovate, grazie alla copertura del nuovo personale assunto a ruolo.

San Marino, 22/07/2024

Riccardo Varini

Massimo Brignoni



# Corso di Studi in Design

TIPOLOGIA	RUBRICA	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO DI COSTO	PREV 2024	PREV 2025	PREV 2026	PREV 2027
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2240	Proventi da collaborazioni	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	-			
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2250	Proventi da commercializzazione pubblicazioni	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	-	1.000,00	2.000,00	2.000,00
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2430	Altri proventi diversi	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	-			
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	-	-	-	-
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	760.000,00	810.000,00	820.000,00	825.000,00
TOTALE ENTRATE						760.000,00	811.000,00	822.000,00	827.000,00

Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2520	Manutenzione ordinaria immobili	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2090	Gettoni per membri esterni comitati scientifici	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	-	1.500,00	2.000,00	2.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2715	Oneri per convegni e manifestazioni	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	1.000,00	3.000,00	5.000,00	5.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2740	Premi	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	-	1.000,00	2.000,00	2.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2485	Quote associative	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	500,00	500,00	500,00	500,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2560	Altri acquisti di beni e servizi	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	500,00	500,00	1.000,00	1.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2330	Rimborso spese per partecipazione a convegni e congre	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	2.000,00	4.000,00	5.000,00	6.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2400	Spese tipografiche	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	1.000,00	1.000,00	3.000,00	3.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed a	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	2.000,00	2.000,00	3.000,00	4.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	3.000,00	4.000,00	5.000,00	6.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2320	Gettoni per relatori	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	1.600,00	1.600,00	2.200,00	2.400,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	2.000,00	4.000,00	5.000,00	6.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2720	Pubblicazioni	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	5.000,00	5.000,00	6.000,00	7.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2725	Progetti di ricerca	201011	CdL e CdLM Disegno Industriale	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2260	Compensi per docenze	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	24.000,00	24.000,00	27.000,00	27.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2110	Rimborsi spese viaggio, soggiorno e ospitalità	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e rela	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	8.400,00	8.400,00	9.600,00	9.600,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2370	Materiale per laboratori	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	15.000,00	18.000,00	19.000,00	20.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2630	Promozione e comunicazione	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	15.000,00	18.000,00	20.000,00	23.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2730	Oneri per collaborazioni con Università, Enti e Istituti	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	26.000,00	78.000,00	78.000,00	55.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2310	Compensi per borse di studio	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	30.000,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2315	Assegni di ricerca	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2280	Compensi per contratti di collaborazione	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	68.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2210	Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e colla	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	295.000,00	290.000,00	310.000,00	320.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, II	2270	Compensi per professori a contratto	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	725.000,00	740.000,00	750.000,00	750.000,00
TOTALE USCITE						1.281.000,00	1.370.000,00	1.418.800,00	1.415.000,00
DIFFERENZA ENTRATE/USCITE						- 521.000,00	- 559.000,00	- 596.800,00	- 588.000,00



## Relazione Previsionale 2025-2027

### Area Ingegneria Gestionale

#### 1. CORSI DI STUDIO

I Corsi di Laurea e Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale sono regolati da specifiche Convenzioni sottoscritte tra la nostra Università e l'Università di Parma (UNIPR), il cui ultimo rinnovo è avvenuto in data 12 luglio 2023, che prevedono il rilascio di un doppio titolo di studio a cura delle due università, avente valore legale sia a San Marino che in Italia, a seguito del sostenimento degli esami previsti da un piano di studi concordato tra le parti conforme alle disposizioni vigenti nei due stati.

Si segnala che a seguito della sottoscrizione del rinnovo della sopracitata convenzione, a partire dalla coorte di studenti 2023/2024 è stata interrotta la collaborazione didattica con il Polo Unilodi, andando incontro a specifiche richieste in tal senso avanzate dall'Università di Parma e a seguito del sempre più ridotto numero di studenti iscritti al corso di laurea triennale provenienti da tale sede. Per le precedenti coorti di studenti, invece, continuerà la collaborazione a suo tempo avviata.

I Comitati di Coordinamento, uno per ciascun corso di studi, sono gli organismi paritetici interuniversitari che hanno il compito di organizzare e coordinare le attività didattiche con particolare riferimento alla definizione dei piani di studio, fatte salve le competenze accademiche delle strutture didattiche di ciascuna Università.

Per entrambi i corsi è previsto, per gli studenti iscritti presso ciascun ateneo convenzionato, la frequenza di un periodo didattico presso l'ateneo partner, secondo quanto previsto dai piani di studio approvati. A fronte di tale impegno l'ateneo ospitante riceve dall'ateneo di origine dello studente una quota forfettaria a copertura dei costi di gestione dello studente ospitato (€ 500). La partecipazione a questo programma di scambio è aperta ad un massimo di studenti definito per ogni anno accademico mediante apposito bando di mobilità, emesso dall'università ospitante.

I docenti dei corsi di studio sono in gran parte strutturati provenienti dall'UNIPR, integrati da docenti afferenti all'UNIRSM e da altri docenti a contratto incaricati, sempre da UNIRSM, previo bando pubblico di selezione. L'impegno didattico frontale di ciascun docente è pari a 8 ore per CFU. I docenti sono talvolta affiancati da collaboratori alla didattica, anch'essi selezionati tramite bando pubblico. L'attività didattica frontale è arricchita da testimonianze, visite aziendali, seminari e workshop. A partire dall'a.a. 2022/2023, i workshop con finalità di tirocinio interno per studenti triennali e magistrali hanno ottenuto eccellenti risultati. Questi workshop sono aperti a tutti gli studenti



dell'UNIRSM. Di conseguenza, la direzione dei corsi prevede di programmare ulteriori iniziative di questo tipo per il triennio 2025-2027, mantenendo il format di successo e ampliando le aree tematiche offerte agli studenti.

L'attività di internazionalizzazione dei corsi di studio è in crescita, a beneficio degli studenti di entrambi i cicli. Le esperienze positive di studenti che hanno trascorso un semestre all'estero (ad esempio, uno studente è stato ospitato in Giappone lo scorso a.a.) e di studenti stranieri accolti dal nostro ateneo (come una studentessa brasiliana) stanno diventando sempre più rilevanti nelle politiche di sviluppo dei corsi di studio.

Gli obiettivi per il prossimo a.a. includono il miglioramento continuo della qualità didattica percepita da studenti e stakeholders, una maggiore coerenza tra formazione e esigenze del mondo del lavoro e delle professioni, il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario delle attività, e l'incremento delle iniziative formative integrative per lo sviluppo di soft skills e competenze trasversali.

Di conseguenza, nel prossimo triennio sarà fondamentale reclutare un ricercatore e uno o due assegnisti di ricerca, con l'auspicio di completare almeno una di queste assunzioni entro la fine del 2024/inizio del 2025 e le restanti entro la fine del triennio 2025-2027.

L'area di ingegneria gestionale è fortemente impegnata nell'implementazione delle soluzioni necessarie per raggiungere gli obiettivi di quality assurance previsti dalla programmazione strategica triennale, in linea con le politiche di qualità dell'ateneo e le normative vigenti. È già in corso la progressiva implementazione del sistema della qualità di ateneo, che integra il consolidato sistema di monitoraggio della didattica tramite questionari. Saranno inoltre attivate o rafforzate varie commissioni, tra cui la commissione paritetica docenti-studenti e la commissione didattica.

Negli ultimi anni, l'interesse verso l'attività svolta dai docenti dell'area di ingegneria gestionale è cresciuto notevolmente, sia da parte di imprese, enti pubblici, istituzioni, che da altre organizzazioni pubbliche e private, locali e non. Questo è testimoniato dai numerosi accordi di collaborazione già sottoscritti (ad esempio, con ANIS, OSLA, AASS, Confindustria Romagna, San Marino Innovation) e in fase di perfezionamento. Particolarmente apprezzata da questi stakeholders è la possibilità di accogliere tirocinanti (curriculari, per tesi e post-laurea), che spesso si traduce in successive assunzioni. Fondamentale in questo contesto è l'attività di una collaboratrice scientifica che da diversi anni, sotto la guida della direzione dei corsi, sta sviluppando con successo il sistema di gestione di tirocini e placement per ingegneria gestionale, in collaborazione con la Segreteria Studenti, curando le relazioni





con tutti gli stakeholders coinvolti. Si prevede di continuare questa positiva esperienza per consolidare i risultati ottenuti e migliorare ulteriormente le relazioni con gli stakeholders e la reputazione dei corsi di studio e dell'Università in generale.

Altrettanto positiva è l'attività svolta dalla tutor alla didattica, che funge da collegamento tra studenti, corpo accademico, amministrazione e segreteria studenti. Scaduto il contratto per il precedente incarico, si sollecita l'emissione di un nuovo bando di selezione per una rapida copertura di questa posizione particolarmente utile. Infine, si conferma la soddisfazione per l'attività del tutor a supporto delle attività didattiche in streaming (condiviso con i corsi di ingegneria civile), a copertura delle crescenti esigenze di didattica online emerse durante l'emergenza COVID, per il quale si rinnova la richiesta di incarico.

#### ***Corso di Laurea (Triennale) in Ingegneria Gestionale (L-9)***

Il Corso di laurea in Ingegneria Gestionale mira a fornire una solida preparazione scientifica di base, insieme a una panoramica delle problematiche tecniche e dei metodi ingegneristici per risolvere problemi nel campo professionale dell'ingegneria gestionale. Le competenze acquisite al termine del percorso formativo permettono ai laureati di inserirsi e operare in vari settori qualificati, come la reingegnerizzazione dei processi aziendali, lo sviluppo di modelli, sistemi e applicazioni per il supporto decisionale, la progettazione di sistemi e procedure organizzative per l'interazione tra imprese e con gli acquirenti di beni e servizi, la configurazione dei sistemi di pianificazione e controllo delle attività operative e finanziarie, la gestione operativa di progetti complessi, la gestione della produzione e della distribuzione, e il marketing industriale e dei servizi. La preparazione generale fornita consente ai laureati di acquisire, anche autonomamente, ulteriori competenze specifiche. Il corso di laurea triennale prepara inoltre al Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, che approfondisce ulteriormente gli argomenti caratterizzanti dell'ingegneria gestionale. La quota di iscrizione annua è di € 2.500,00.

Il Corso di Laurea è stato avviato nell'a.a. 2012/2013 e ha registrato un andamento tendenzialmente crescente delle immatricolazioni. Tuttavia, negli a.a. 2022/2023 e 2023/2024, si è verificato un lieve calo, con rispettivamente 53 e 43 nuovi iscritti. Anche il numero complessivo degli iscritti è diminuito leggermente, principalmente a causa dell'aumento significativo del numero dei laureati rispetto agli anni precedenti, probabilmente dovuto al recupero nella durata media del percorso di studi post-



COVID. Il numero e il tasso di abbandoni rimangono comunque ridotti.

Per l'a.a. 2024/2025, si prevede prudentemente di mantenere le performance del corrente a.a., auspicando comunque un aumento delle immatricolazioni grazie all'intensificazione delle attività di orientamento, come l'Info Day del 3 luglio 2024.

Le aspettative sulle immatricolazioni si basano prevalentemente sui seguenti fattori:

1. **un'intensa ed efficace attività di orientamento** (in entrata, in itinere ed in uscita): gli incontri organizzati con le scuole superiori del territorio circostante, effettuati sia in presenza sia online, l'Open Day e l'Info Day, oltre alla possibilità per i singoli interessati di fissare incontri ad hoc, online o in sede, con un docente, contribuiscono al progressivo incremento della reputazione dei corsi e all'incremento delle immatricolazioni e dei trasferimenti. Fondamentali le campagne su Google Ads e l'attività informativa e promozionale svolta tramite social, che sinergicamente contribuiscono ai risultati di conversione dell'interesse in immatricolazioni. Si evidenzia che la strategia e la tattica degli interventi e la generazione dei contenuti è frutto di un lavoro condotto quasi esclusivamente con risorse umane interne (alcuni docenti, tutor alla didattica, studenti 150 ore).
2. La **qualità della didattica**: l'elevato profilo accademico dei docenti e l'eccellente rapporto docenti/studenti, sia dal punto di vista qualitativo che da quello quantitativo, consentono agli studenti di beneficiare di un ambiente di studio molto favorevole. La prestigiosa sede del Dipartimento, molto funzionale da un punto di vista strutturale e facilmente raggiungibile, è considerata un importante fattore critico di successo, così come la possibilità per gli studenti lavoratori (e più in generale per tutti gli studenti) di usufruire delle registrazioni delle lezioni video.
3. La possibilità di svolgere **tirocini curriculari**: fare un'esperienza nel mondo del lavoro già durante gli studi è per gli studenti un'opportunità di crescita molto importante, mentre per le imprese è un modo per entrare in contatto precocemente ed efficacemente con risorse umane ad alto potenziale con profili difficilmente reperibili sul mercato del lavoro. Il corso beneficia di conseguenza della buona reputazione derivante dalla corretta organizzazione e gestione di questo strumento.
4. La **possibilità di completare l'intero ciclo di studi presso UNIRSM**: la gran parte dei laureati triennali si iscrive al nostro corso di laurea magistrale; inoltre, qualche laureato triennale presso altre università sceglie di proseguire i suoi studi magistrali presso UNIRSM. Chi decidesse di



fermarsi alla laurea di primo livello ha comunque prospettive occupazionali più che rosee, visto che al momento non si registrano disoccupati tra i nostri laureati di primo livello.

### ***Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31)***

Il Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, attivo dall'a.a. 2018/2019, mira a formare ingegneri capaci di comprendere e gestire le problematiche sistemiche delle imprese. Il corso prepara laureati con una solida base tecnologica e competenze economico/manageriali.

Gli obiettivi specifici includono:

- la formazione di professionisti con una solida preparazione nei settori che caratterizzano la gestione dell'impresa, quali logistica, produzione, marketing, finanza, amministrazione e controllo;
- l'approfondimento di modelli analitici e interpretativi delle relazioni inter-organizzative di filiera (supply chain management e sistemi informativi estesi) e dell'analisi dell'ambiente in cui l'impresa opera (sistema finanziario, competitivo, normativo/istituzionale).

Il corso, con una quota di iscrizione annua di € 3.000,00, attira principalmente laureati del nostro corso di primo livello, ma anche laureati di altre sedi e corsi, nonché studenti magistrali trasferiti da altre università. L'attività di orientamento è rivolta soprattutto ai nostri laureandi triennali e si sviluppa tramite incontri in presenza e online, sia individuali che di gruppo. È inoltre fondamentale la comunicazione integrata tramite social network per promuovere la reputazione e l'interesse per l'offerta formativa, oltre agli incontri con i referenti del corso.

Nello scorso a.a. sono stati registrati 17 immatricolati, in incremento rispetto all'a.a. precedente. Per l'a.a. 2024/2025 si prevede almeno di confermare tale numero.

Il tasso di occupazione dei nostri laureati magistrali in ingegneria gestionale è del 100%: è questo il principale fattore critico di successo per il corso, che va aggiunto a quelli già evidenziati per il corso triennale.

## **2. DOTTORATO DI RICERCA IN INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE (VII CICLO)**

Al fine di completare l'intero ciclo della formazione superiore nell'area dell'ingegneria gestionale il Consiglio DESD (ora DESID) ha deliberato di riattivare il Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale. È stato ricostituito il Consiglio Scientifico della Scuola Normale Superiore di Ingegneria Economico-Gestionale ed è stato emesso il bando di concorso relativo al VII Ciclo (2023-2026).



Il Dottorato di Ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale, nell'ambito della Scuola Normale Superiore di Ingegneria Economico-Gestionale, mira a fornire agli studenti, attraverso il completamento della preparazione di base e l'apprendimento di aggiornate metodologie di ricerca, una solida conoscenza delle principali problematiche dell'Ingegneria Economico-Gestionale, sviluppando capacità di sintesi di soluzioni teoriche e applicative nei diversi campi disciplinari. Il programma consente di sviluppare una solida preparazione metodologica, una conoscenza multidisciplinare, un'ampia apertura culturale e la capacità di studiare i problemi in modo innovativo combinando diverse prospettive di analisi. Il programma formativo viene definito e coordinato dai docenti del Consiglio Scientifico della Scuola. Esso si attua con la partecipazione a cicli di lezioni e corsi di aggiornamento, seminari, soggiorni di studio presso altre istituzioni scientifiche e tecniche, attività di laboratorio e di ricerca. Le attività didattiche prevedono l'acquisizione di competenze sui metodi e gli strumenti per la ricerca scientifica nell'ambito della Scuola, il consolidamento delle conoscenze di base nei settori dell'Ingegneria Economico-Gestionale, e l'acquisizione di nuove conoscenze e metodologie finalizzate all'attività di ricerca e al tema prescelto dall'allievo.

Il Dottorato di Ricerca mira a formare figure professionali altamente qualificate e risponde alle esigenze di formare giovani e qualificati ricercatori in un settore di studi prettamente ingegneristico e di crescente rilevanza tecnico-economica. Il Dottorato offre numerose opportunità di carriera incentrate sui settori dell'Ingegneria Economico-Gestionale, coerenti con gli obiettivi formativi del corso. In particolare, il Corso di Dottorato prepara una figura in grado di condurre autonomamente ricerche metodologiche e/o sperimentali e di applicare le conoscenze acquisite alle necessità di aziende industriali, società di servizi, Università e Centri di Ricerca, Enti pubblici o privati.

L'iniziativa afferisce prevalentemente all'SSD ING-IND/35, prevede 3 posti per ciascun ciclo, di cui 2 con borsa di studio, e potrà ricevere finanziamenti anche da aziende e da altre organizzazioni sia private che pubbliche.

Il titolo di "dottore di ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale" rilasciato dalla nostra Università è già riconosciuto formalmente in Italia ai sensi del Decreto MIUR 7 marzo 2003 (pubblicato su GU Serie Generale n. 87 del 14/04/2003).

Il Dottorato di Ricerca è stato riattivato nell'a.a. 2023/2024. Al corso (VII Ciclo) sono iscritti 3 studenti, (di cui 2 con borsa di studio), con l'obiettivo di promuoverne l'evoluzione sia nell'ambito della carriera accademica sia in quella professionale. A tal fine saranno ampliati e consolidati sia i rapporti di



interscambio e di collaborazione con altre università italiane e straniere, sia le relazioni con imprese ed altre organizzazioni interessate allo sviluppo dei dottorati cd. industriali. L'avvio dell'VIII Ciclo del dottorato è prevista per l'a.a. 2026/2027, ma se le condizioni dovessero diventare particolarmente favorevoli, non si esclude di anticiparne l'avvio.

Attraverso il riavvio di questa importante opportunità l'area dell'ingegneria gestionale sta ulteriormente rafforzando la propria attività di ricerca, conseguendo contestualmente un canale privilegiato per formare personale accademico qualificato che auspicabilmente possa irrobustire in futuro l'organico universitario locale.

Rispetto agli stakeholders, questa iniziativa consentirà al sistema socio-economico locale (e non solo) di beneficiare di attività di ricerca di particolare interesse la cui ricaduta non sarà limitata alla produzione scientifica ma si estenderà, auspicabilmente, a ricadute pratiche.

La sostenibilità economica dell'iniziativa è assicurata, tra l'altro, dai margini positivi di gestione che da anni i corsi di studio in ingegneria gestionale riescono a generare (e che in parte proprio da questa attività saranno assorbiti) e che ci si attende possano continuare ad essere conseguiti anche per il futuro.

### **3. RICERCA E TERZA MISSIONE**

L'attività di ricerca dell'area di ingegneria gestionale, che ha ricevuto un impulso significativo dal 2021, continua a intensificarsi grazie a una migliore strutturazione dei gruppi di ricerca da parte della direzione dei corsi. Questo miglioramento è stato reso possibile soprattutto attraverso il coinvolgimento di collaboratori didattici e l'impegno intensificato del corpo docente. Le attività di ricerca si concentrano principalmente su due aree: modelli di gestione dell'innovazione (startup innovative, open innovation, digitalizzazione, sostenibilità, ecosistemi innovativi, nuovi modelli di business, ecc.) e management sanitario (disuguaglianze di salute e politiche socio-sanitarie, valutazione delle performance dei sistemi di welfare, ecc.). Le pubblicazioni scientifiche su riviste internazionali e la partecipazione a convegni internazionali indicizzati Scopus, così come la redazione di monografie, sono in costante aumento.

Tra gli obiettivi di sviluppo vi è l'intensificazione dell'attività convegnistica e seminariale, mirata alla presentazione delle ricerche in corso e alla disseminazione dei risultati, non solo a livello locale. È in fase di studio anche l'avvio di un laboratorio/osservatorio su un tema chiave di frontiera, in fase di



definizione, che potrebbe coinvolgere un team multidisciplinare e interdipartimentale.

È essenziale incrementare il sostegno economico all'attività di ricerca: quanto realizzato finora con le risorse disponibili è solo un primo passo nella giusta direzione. Contestualmente, è necessario incrementare e consolidare il personale accademico per il SSD ING-IND/35, prevedendo nel triennio il reclutamento di un ricercatore e uno o due assegnisti di ricerca, con l'auspicio di completare almeno una di queste assunzioni entro la fine del 2024/inizio del 2025 e le restanti entro la fine del triennio 2025-2027.

L'attività dell'area di ingegneria gestionale è in progressivo sviluppo anche nell'ambito delle attività di terza missione. L'attività in conto terzi, oltre a rispondere alle esigenze di importanti soggetti del territorio e a sostenere la reputazione dell'area e dell'UNIRSM tra i suoi principali stakeholder, contribuisce a finanziare la ricerca del DESID e le attività istituzionali dell'Università.

In conclusione, l'attività e i risultati dell'area di ingegneria gestionale sono in fase di consolidamento e sviluppo, così come la sua reputazione. Per il futuro, gli obiettivi prevedono una crescita progressiva: aumento delle immatricolazioni (anche da trasferimenti da altre sedi), riduzione del tasso di abbandono e del tempo medio per il conseguimento del titolo, incremento delle commesse per attività di terza missione, miglioramento e consolidamento delle relazioni con gli stakeholder, aumento dei finanziamenti per la ricerca e sviluppo della produzione scientifica.



Corso di Studi Ingegneria Gestionale

TIPOLOGIA	RUBRICA	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO DI COSTO	PREV 2024	PREV 2025	PREV 2026	PREV 2027
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	201030	CdL Ingegneria Gestionale	360.000,00	365.000,00	370.000,00	380.000,00
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2210	Proventi da attività di laboratorio	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2240	Proventi da collaborazioni	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-
TOTALE ENTRATE						360.000,00	365.000,00	370.000,00	380.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2080	Compensi per Direttori CdL	201030	CdL Ingegneria Gestionale	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2210	Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e collaboratori	201030	CdL Ingegneria Gestionale	35.000,00	10.000,00	40.000,00	40.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2220	Rimborsi spese per partecipazione a convegni e congressi	201030	CdL Ingegneria Gestionale	1.000,00	1.000,00	2.000,00	2.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201030	CdL Ingegneria Gestionale	1.000,00	1.000,00	2.000,00	2.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2260	Compensi per docenze	201030	CdL Ingegneria Gestionale	5.000,00	5.000,00	6.000,00	7.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2270	Compensi per professori a contratto	201030	CdL Ingegneria Gestionale	226.000,00	215.000,00	225.000,00	225.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2280	Compensi per contratti di collaborazione	201030	CdL Ingegneria Gestionale	29.000,00	27.000,00	26.000,00	28.888,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2310	Compensi per borse di studio	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2315	Assegni di ricerca	201030	CdL Ingegneria Gestionale	20.000,00	10.000,00	30.000,00	40.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2320	Gettoni per relatori	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2330	Rimborso spese per partecipazione a convegni e congressi	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori ai	201030	CdL Ingegneria Gestionale	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2485	Quote associative	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed arredi	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2560	Altri acquisti di beni e servizi	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2630	Promozione e comunicazione	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2720	Publicazioni	201030	CdL Ingegneria Gestionale	10.000,00	10.000,00	11.000,00	13.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2730	Oneri per collaborazioni con Università, Enti e Istituti	201030	CdL Ingegneria Gestionale	3.000,00	3.000,00	5.000,00	7.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2740	Premi	201030	CdL Ingegneria Gestionale	32.000,00	26.000,00	30.000,00	32.000,00
TOTALE USCITE						381.800,00	327.800,00	396.800,00	416.688,00

DIFFERENZA ENTRATE/USCITE -21.800,00 € 37.200,00 € -26.800,00 € -36.688,00 €

Entrata	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	203000	Dottorato di Ricerca Ingegner	1.900,00	1.900,00	1.900,00	1.900,00
TOTALE ENTRATE						1.900,00	1.900,00	1.900,00	1.900,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2090	Gettoni per membri esterni Comitati Scientifici	203000	Dottorato di Ricerca Ingegner	500,00	500,00	500,00	500,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2100	Compensi per Responsabili Scientifici	203000	Dottorato di Ricerca Ingegner	500,00	1.500,00	2.000,00	2.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2280	Compensi per contratti di collaborazione	203000	Dottorato di Ricerca Ingegner	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2300	Compensi per tutors	203000	Dottorato di Ricerca Ingegner	500,00	-	1.500,00	1.500,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2320	Gettoni per relatori	203000	Dottorato di Ricerca Ingegner	500,00	2.500,00	5.000,00	5.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2330	Rimborso spese per partecipazione a convegni e congressi	203000	Dottorato di Ricerca Ingegner	500,00	1.500,00	2.000,00	7.500,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Scienze, Ir	2745	Oneri per servizi agli studenti	203000	Dottorato di Ricerca Ingegner	10.000,00	20.000,00	30.000,00	30.000,00
TOTALE USCITE						13.500,00	26.000,00	42.000,00	48.500,00

DIFFERENZA ENTRATE/USCITE -11.600,00 € -24.100,00 € -40.100,00 € -46.600,00 €



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA  
DI SAN MARINO

Professor Full Name : Davide Forcellini  
Phone number : +393357335032  
Email address : [davide.forcellini@unirmsm.sm](mailto:davide.forcellini@unirmsm.sm)

San Marino, 6 July 2024

**Subject :** Internship Welcome Letter

Dear Sirs,

This letter is to confirm my acceptance to host Ikhlasse Kheira Asmouni, a PhD student in the Department of Civil Engineering, University of Science and Technology of Oran Mohamed Boudiaf, Algeria, and to invite her to undertake a short internship (Beginning of November 2024 - End of December 2024) at the University of San Marino (that will not cover any costs for the student).

Ms. Asmouni will work under my supervision. As a visiting researcher, she will be provided with a working place and access to the laboratory as well as access to our campus computing network.

Yours sincerely,

**signature**

Prof. Davide Forcellini  
Università della Rep. Di San Marino  
Via Salita alla Rocca, 44  
47890 San Marino RSM  
[Redacted]



Full Name: Ikhlasse Kheira Asmouni

Phone number: 0 [REDACTED]

Email address: i [REDACTED]

Algeria on July 9, 2024

## Project

This short-term internship (4 November- 20 December 2024) is an excellent opportunity to deepen my knowledge and enrich my doctoral thesis titled: "Taking into account the SSI and spatial variability of the soil when determining the seismic vulnerability of adjacent structures". My project aims to address several aspects in the field of civil engineering:

- To offer new tools for the treatment of soil-structure interaction problems.
- To contribute to the study of the seismic behavior of structures interacting with soil.
- To contribute to the study of the seismic dynamic response of adjacent structures.
- To incorporate the spatial variability of soil in dynamic studies for more accurate results.

In order to achieve my objective and to make the most of this short internship, we have established the following work plan:

1. Meet Professor Davide Forcellini and collaborate with him to improve my research work.
2. Numerical simulations at University of San Marino to develop models on soil-structure interaction (SSI).
3. Find a new method to study soil-structure interaction.
4. Use the new method to analyze SSI and determine the seismic behavior of adjacent colliding buildings, considering the variability of structural parameters, soil parameters, and seismic action.
5. Compare the obtained results with those from the first article under the following reference:

“Asmouni, I. K., Mekki, M., & Bensafi, M. (2024). Seismic Behavior of Colliding Buildings, Incorporating Soil-structure Interaction and Accounting for Variability in Structural Parameters, Soil Parameters, and Seismic Action. *Periodica Polytechnica Civil Engineering*, 68(1), 207-220. “

<https://doi.org/10.3311/PPci.22921>

6. summarize the results obtained in an article

The results obtained from this project will be used to determine the seismic vulnerability of adjacent structures, considering SSI and the spatial variability of the soil.



## **MEMORANDUM OF UNDERSTANDING**

### **BY AND BETWEEN**

**University of Science and Technology of Oran Mohamed Boudiaf**

Algeria

### **AND**

**University of San Marino**

Republic of San Marino

The purpose of this Memorandum of Understanding ("MoU") is to develop academic and educational co-operation and to promote mutual understanding between the two parties.

#### **I. Legal framework of both universities**

The University of San Marino ("UNIRSM") is empowered by its bylaws to enter into cooperative MoUs of this nature with other universities in regard to the subjects related to the achievement of its goals and objectives, as stated in its bylaws, in order to further contribute to the achievement of such goals and objectives.

The University of Science and Technology of Oran Mohamed Boudiaf.....

#### **II. The University of Science and Technology of Oran Mohamed Boudiaf and UNIRSM common interests and objectives**

By reason of their very essence as universities, the University of Science and Technology of Oran Mohamed Boudiaf and UNIRSM share interests and objectives in academic exchange and scientific research matters. Both institutions are interested in establishing academic cooperation MoUs with institutions of similar nature in order to assist in the achievement of their goals and objectives in such matters.

#### **III. Opportunities for Collaboration**

The University of Science and Technology of Oran Mohamed Boudiaf and UNIRSM jointly agree to subscribe to this MoU in order to explore the following activities between both universities:



- a) Mobility of students and PhD students for short-term projects and research collaborations;
- b) Development of joint scientific and/or technological research projects;
- c) Any other activity of mutual interest regarding academic or scientific and technological research matters.

#### **IV. Visitors**

- a) Visiting scholars from either institution may make, at the request or with the approval of the host institution, a visit to the other institution for the purpose of research, consultation, subject to prior negotiation and in compliance with international travel and visa guidelines.
- b) Travel and living expenses for visiting scholars are not paid by the host institution, unless specific arrangements are made and agreed to in advance.
- c) The host institution will provide an institutional appointment and library access; efforts will be made, subject to prior negotiation, to provide office space and access to needed facilities.
- d) Visiting scholars must carry medical health insurance that meets the requirements of the host institution and/or the host government.

#### **V. Execution of the MoU**

- a) The development and implementation of specific activities, including scholars exchange, joint program development, and research projects, to be carried out as a result of this MoU will be separately negotiated and stated in a separate written agreement. The specific agreements will specify their objectives, conditions and ways of execution, financial support, intellectual property rights, term of validity, and administrative responsibility within each institution.
- b) Both parties agree that prior written approval is required before using the other party's name, logo, or other intellectual property rights in any advertising or associated publicity.
- c) The English version of this Agreement shall be the authoritative version of the Agreement for all purposes. In the event of a conflict between the English version and any translation of this Agreement, the English version shall control.

#### **VI. Term and Termination**

This agreement will be effective on the date it has been signed by both parties, and it will be in effect for a period of one (1) year. Both parties reserve the right to terminate this agreement upon written notice given six months prior to the termination date becoming effective.



## VII. Coordination and Follow-up

Administration of this MoU shall be the responsibility of international relations office of the University of Science and Technology of Oran Mohamed Boudiaf in the person of..... and for the Department of Science, Economy, Engineering and Design with the supervision of the Delegate of the Rector for International Affairs at UNIRSM Ms Elena D'Amelio. Any additions, changes, or deletions must be approved by these representatives of both universities. All notices shall be in writing and shall be directed to these individuals as follows:

### UNIRSM:

Ufficio Internazionalizzazione  
University of San Marino  
Viale Antonio Onofri 87  
47890 San Marino Città  
Repubblica San Marino  
[International@unirsm.sm](mailto:International@unirsm.sm)

### University of Science and Technology of Oran Mohamed Boudiaf:

-----  
-----  
-----  
-----

For University of San Marino

For the University of Science and  
Technology of Oran Mohamed Boudiaf

\_\_\_\_\_  
Prof. Corrado Petrocelli  
Rector

\_\_\_\_\_  
Rector



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,  
INGEGNERIA E DESIGN

San Marino 24/06/2024

Atto n. 11/2024

Il Direttore del Dipartimento – DESID –  
dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino

- Ai sensi del Decreto Delegato n. 169 del 30 novembre 2023 “Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino;
- Visto l'art. 20 comma 2 del Regolamento Didattico di Ateneo promulgato e pubblicato con DR n. 30/2024 del 25 aprile 2024 — Università degli Studi della Repubblica di San Marino;

**NOMINA**

**i Componenti della Commissione di Laurea del Corso di Laurea e Laurea Magistrale Ingegneria Civile e del Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio, prevista per il giorno 08 luglio 2024, alle ore 09.30.**

**Commissione:**

Prof. Michele Bacciocchi – **Presidente**  
Prof. Andrea Forni  
Prof. M. Belen Giacomone  
Prof. Emanuele Maiorana  
Prof. Giovanni Moretti

**Il presente Atto verrà inviato al Senato Accademico per presa visione.**



Il Direttore del Dipartimento  
Prof.ssa Anna Corradi



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,  
INGEGNERIA E DESIGN

San Marino 24/06/2024

Atto n. 12/2024

Il Direttore del Dipartimento – DESID –  
dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino

- Ai sensi del Decreto Delegato n. 169 del 30 novembre 2023 "Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino;
- Visto l'art. 20 comma 2 del Regolamento Didattico di Ateneo promulgato e pubblicato con DR n. 30/2024 del 25 aprile 2024 — Università degli Studi della Repubblica di San Marino;

**NOMINA**

**i Componenti della Commissione di Laurea del Corso di Laurea e Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, prevista per il giorno 18 luglio 2024, alle ore 12.00.**

**Commissione:**

Prof.ssa Barbara Bigliardi – **Presidente**  
Prof. Alberto Petroni  
Prof. Pietro Renzi  
Prof. Leonardo Tagliente  
Prof.ssa Karen Venturini

**Supplenti:**

Prof. Adrian Hugh Alexander Lutey

**Il presente Atto verrà inviato al Senato Accademico per presa visione.**



Il Direttore del Dipartimento  
Prof.ssa Anna Corradi







San Marino, lì 20 giugno 2024

Atto n. 13/2024

Il Direttore del Dipartimento – DESID –  
dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino

- Visto il DD 30 novembre 2023 n. 169 "Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino";
- Visto l'art. 21 comma 4 del Regolamento DR 30 del 25/4/2024 n. 2 – Regolamento Didattico di Ateneo – Università degli Studi della Repubblica di San Marino;

#### NOMINA

le seguenti commissioni di esame:

- Commissione di esame del **Corso di Alta Formazione in COMUNICAZIONE MEDICO PAZIENTE**, prevista per il giorno 22 giugno 2024 ore 15.00:  
Dr Claudio Muccioli – **Presidente della Commissione**  
Dott. Massimiliano Vandì  
Dr.ssa Arianna Piermarini - Responsabile Scientifica dei tirocini e delle tesi
- Commissione di tesi del **Corso di Alta Formazione in VITTIMOLOGIA CLINICA E FORENSE**, prevista per il giorno 20-21 settembre 2024 dalle ore 10.00:  
Prof. Luca Cimino – **Presidente della Commissione**  
Prof. Cristiano Depalmas  
Dott.ssa Arianna Piermarini
- Commissione di tesi del **Master in CRIMINOLOGIA E PSICHIATRIA FORENSE**, prevista per il giorno 13-14 dicembre 2024 dalle ore 10.00:  
Prof. Giancarlo Nivoli – **Presidente della Commissione**  
Prof. Luca Cimino  
Prof. Cristiano Depalmas  
Dott.ssa Arianna Piermarini
- Commissione di tesi del **Master in Medicina GERIATRICA XII**, prevista per il giorno 13-14 dicembre 2024 dalle ore 10.00:



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE E DIRITTO

Prof. Giovanni Zuliani – **Presidente della Commissione**

Dr Carlo Renzini

Dr Enrico Rossi

*Membro supplente:*

Dr.ssa Arianna Piermarini - Responsabile Scientifica dei tirocini e delle tesi

Commissione di tesi del **Master in Medicina PERIOPERATORIA DELL'ANZIANO III**, prevista per il giorno 13-14 dicembre 2024 dalle ore 10.00:

Prof. Nicolò Scuderi – **Presidente della Commissione**

Dr Gabriella Bettelli

Dr Antonio Crucitti

*Membro supplente:*

Dr.ssa Arianna Piermarini - Responsabile Scientifica dei tirocini e delle tesi

Il presente Atto verrà inviato al Senato Accademico per presa visione.

Il Direttore del Dipartimento

Prof.ssa Anna Corradi





San Marino, lì 24 giugno 2024

Atto n. 14/2024

Il Direttore del Dipartimento – DESID –  
dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino

- Visto il DD 30 novembre 2023 n. 169 "Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino";
- Visto l'art. 21 comma 4 del Regolamento DR 30 del 25/4/2024 n. 2 – Regolamento Didattico di Ateneo – Università degli Studi della Repubblica di San Marino;

#### NOMINA

La Commissione per il riesame dei titoli del **Master in Medicina PERIOPERATORIA DELL'ANZIANO III**, prevista per il giorno 25 giugno 2024 alle ore 10.00 in via telematica:

Prof. Nicolò Scuderi – **Presidente della Commissione**

Dott.ssa Gabriella Bettelli

Dr Antonio Crucitti

Dott.ssa Simona Capicchioni – Garante del Procedimento Amministrativo

Il presente Atto verrà inviato al Senato Accademico per presa visione.

Il Direttore del Dipartimento

Prof.ssa Anna Corradi







San Marino, lì 24 giugno 2024

Atto n. 15/2024

Il Direttore del Dipartimento – DESID –  
dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino

- Visto il DD 30 novembre 2023 n. 169 "Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino";
- Visto il DR 30 del 25/4/2024 n. 2 – Regolamento Didattico di Ateneo – Università degli Studi della Repubblica di San Marino;

**NOMINA**

le seguenti commissioni di valutazione dei titoli di accesso ai CAF e Master 2024/2025:

Commissione: **Corso di Alta Formazione in GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE**

che si riunirà in via telematica il **7 ottobre 2024** alle ore **11.00**

- Prof. Angelo Marcello Tarantino – **Direttore del CAF**
- Prof. Michele Bacciocchi
- Dr Andrea Grignani Vincenti
- Dott.ssa Simona Capicchioni – Responsabile del procedimento amministrativo

Commissione: **Corso di Alta Formazione in COMUNICAZIONE SANITARIA II**

che si riunirà in via telematica il **25 novembre 2024** alle ore **9.00**

- Dr Claudio Muccioli – **Direttore del Corso**
- Dott. Massimiliano Vandi
- Dott.ssa Simona Capicchioni – Responsabile del procedimento amministrativo

Commissione: **Corso di Alta Formazione in VITTIMOLOGIA CLINICA E FORENSE II**

che si riunirà in via telematica il **25 novembre 2024** alle ore **10.00**

- Prof. Luca Cimino – **Direttore del Corso**
- Dott.ssa Arianna Piermarini
- Dott.ssa Simona Capicchioni – Responsabile del procedimento amministrativo

Commissione: **Corso di Alta Formazione in SCIENZA DELLE TRACCE E SOPRALLUOGO MEDICO-LEGALE**

che si riunirà in via telematica il **25 novembre 2024** alle ore **11.00**

- Prof. Cristiano Depalmas – **Direttore del Corso**
- Dott.ssa Arianna Piermarini
- Dott.ssa Simona Capicchioni – Responsabile del procedimento amministrativo



Commissione: **Master in CRIMINOLOGIA E PSICHIATRIA FORENSE XX**

che si riunirà in via telematica il **25 novembre 2024 alle ore 12.00**

- Prof. Giancarlo Nivoli – **Direttore del Master**
- Prof. Cristiano Depalmas
- Dott.ssa Simona Capicchioni – Responsabile del procedimento amministrativo

Commissione: **Master in Medicina GERIATRICA XIII**

che si riunirà in via telematica il **25 novembre 2024 alle ore 13.00**

- Prof. Giovanni Zuliani – **Direttore del Master**
- Dr Carlo Renzini
- Dott.ssa Simona Capicchioni – Responsabile del procedimento amministrativo

Commissione: **Corso di Alta Formazione in NUTRACEUTICA: LO STILE DI VITA COME PREVENZIONE E TRATTAMENTO DELLE PATOLOGIE CRONICO-DEGENERATIVE**

che si riunirà in via telematica il **14 gennaio 2025 alle ore 11.00**

- Alberto Fiorito – **Direttore del Corso**
- Dott.ssa Arianna Piermarini
- Dott.ssa Simona Capicchioni – Responsabile del procedimento amministrativo

Il presente Atto verrà inviato al Senato Accademico per presa visione.

Il Direttore del Dipartimento

Prof.ssa Anna Corradi







UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,  
INGEGNERIA E DESIGN

San Marino, lì 05 luglio 2024

Atto n. 16/2024

Il Direttore del Dipartimento – DESID –  
dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino

- Ai sensi del Decreto Delegato n. 169 del 30 novembre 2023 "Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino;
- Visto l'art. 20 comma 2 del Regolamento Didattico di Ateneo promulgato e pubblicato con DR n. 30/2024 del 25 aprile 2024 — Università degli Studi della Repubblica di San Marino;
- Visto il Decreto Rettorale n. 17 del 11 marzo 2024;

#### NOMINA

**i Componenti della Commissione di selezione per l'ammissione al Corso di Laurea in Design A.A. 2024/2025, prevista per il giorno martedì 09 luglio 2024.**

#### **Commissione:**

Prof. Riccardo Verini – **Presidente**  
Dott.ssa Chiara Amatori  
Prof.ssa Elena Brigi  
Prof. Giorgio Dal 'Osso  
Prof.ssa Silvia Gasparotto  
Prof. Emanuele Lumini

#### **Supplenti:**

Dott.ssa Dorotea Balsimelli  
Prof. Tommaso Lucinato  
Dott. Francesco Mancuso

#### **Verbalizzante:**

Dott.ssa Marica Montemaggi

**Il presente Atto verrà inviato al Senato Accademico per presa visione.**



Direttore del Dipartimento  
Prof.ssa Anna Corradi



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,  
INGEGNERIA E DESIGN

San Marino 05/07/2024

Atto n. 17/2024

Il Direttore del Dipartimento – DESID –  
dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino

- Ai sensi del Decreto Delegato n. 169 del 30 novembre 2023 "Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino;
- Visto l'art. 23 comma 2 del Regolamento Didattico di Ateneo promulgato e pubblicato con DR n. 30/2024 del 25 aprile 2024 — Università degli Studi della Repubblica di San Marino;
- Visto il Decreto Rettorale n. 16 del 11 marzo 2024;

#### NOMINA

**i Componenti della Commissione di selezione per l'ammissione al Corso di Laurea Magistrale in Design A.A. 2024/2025, prevista per il giorno 10 luglio 2024.**

#### **Commissione:**

Prof. Massimo Brignoni— **Presidente**  
Dott.ssa. Dorotea Balsimelli  
Prof.ssa Silvia Gasparotto

#### **Supplenti:**

Prof.ssa Chiara Amatori  
Prof. Giorgio Dal 'Osso

#### **Verbalizzante:**

Dott.ssa Marica Montemaggi

**Il presente Atto verrà inviato al Senato Accademico per presa visione.**



Il Direttore del Dipartimento

Prof.ssa Anna Corradi

**A.A. 2023/2024**  
**CORSO DI LAUREA TRIENNALE IN COSTRUZIONI E GESTIONE DEL TERRITORIO**  
**Pratiche studenti per il Consiglio di Corso di studio**  
**Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design**  
**Seduta del 15.07.2024**

**1. I [REDACTED] (matr. 56375)**

Lo studente, iscritto al Corso di laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, è attualmente iscritto al corso di laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio dell'Università degli studi della Repubblica di San Marino, nell'ambito della mobilità strutturata prevista per il rilascio del doppio titolo. Si propone il riconoscimento degli esami sostenuti presso UNIMORE come segue:

La convalida aggiornata degli esami sostenuti viene riportata nella seguente tabella:

<b>Esame sostenuto</b>	<b>Voto e CFU</b>	<b>Esame riconosciuto</b>	<b>Voto e CFU riconosciuti</b>	<b>Eventuali integrazioni</b>
Analisi Matematica e geometria	27/30, 9 cfu	Analisi Matematica e Geometria	27/30, 9 cfu	
Fisica	22/30, 6 cfu	Fisica	22/30, 6 cfu	

**2. [REDACTED] (matr. 56300)**

Lo studente, iscritto al Corso di laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, è attualmente iscritto al corso di laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio dell'Università degli studi della Repubblica di San Marino, nell'ambito della mobilità strutturata prevista per il rilascio del doppio titolo. Si propone il riconoscimento degli esami sostenuti presso UNIMORE come segue:

La convalida aggiornata degli esami sostenuti viene riportata nella seguente tabella:

<b>Esame sostenuto</b>	<b>Voto e CFU</b>	<b>Esame riconosciuto</b>	<b>Voto e CFU riconosciuti</b>	<b>Eventuali integrazioni</b>
Analisi Matematica e geometria	24/30, 9 cfu	Analisi Matematica e Geometria	24/30, 9 cfu	
Disegno	18/30, 6 cfu	Disegno	18/30, 6 cfu	

**3. [REDACTED] (matr. 53759)**

Lo studente, iscritto al Corso di laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio, coorte 2018/2019, ha presentato richiesta di riconoscimento dell'attività di Tirocinio svolta come libero professionista di cui si allega documentazione.

La convalida viene riportata nella seguente tabella:

<b>Esame sostenuto</b>	<b>Voto e CFU</b>	<b>Esame riconosciuto</b>	<b>Voto e CFU riconosciuti</b>	<b>Eventuali integrazioni</b>
Attività lavorativa professionale		Tirocinio (Esperienze professionali di cantiere)	IDO - 30 CFU	

**4. [REDACTED] (matr. 56248)**

La studentessa, iscritta al Corso di laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio, Coorte 2023/2024, ha presentato richiesta di riconoscimento della Lingua Inglese.

La studentessa è in possesso di certificazione PET - livello B1 dell'University of Cambridge. La convalida degli esami sostenuti viene riportata nella seguente tabella:

<b>Esame sostenuto</b>	<b>Voto e CFU</b>	<b>Esame riconosciuto</b>	<b>Voto e CFU riconosciuti</b>	<b>Eventuali integrazioni</b>
Certificazione PET - livello B1		Lingua inglese	Idoneità, 3 CFU	

**5. [REDACTED] (matr. 56130)**

La studentessa, iscritta al Corso di laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio, Coorte 2023/2024, ha presentato richiesta di riconoscimento della Lingua Inglese.

La studentessa è in possesso di certificazione PET - livello B1 dell'University of Cambridge. La convalida degli esami sostenuti viene riportata nella seguente tabella:

<b>Esame sostenuto</b>	<b>Voto e CFU</b>	<b>Esame riconosciuto</b>	<b>Voto e CFU riconosciuti</b>	<b>Eventuali integrazioni</b>
Certificazione PET - livello B1		Lingua inglese	Idoneità, 3 CFU	



**A.A. 2023/2024**

**CORSO DI LAUREA TRIENNALE IN INGEGNERIA GESTIONALE**  
**Pratiche studenti per il Verbale del Consiglio di Dipartimento**  
**Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design**  
**Seduta del 24/07/2024**

**1. [REDACTED] (matr. 55459)**

Lo studente, iscritto al Corso di laurea in Ingegneria Gestionale, coorte a.a. 2022/2023 ha presentato richiesta di riconoscimento del Tirocinio ed ha presentato la documentazione relativa all'attività lavorativa svolta presso Agenzia Tiziana S.R.L.

La convalida viene riportata nella seguente tabella:

Esame sostenuto	Voto e CFU	Esame riconosciuto	Voto e CFU riconosciuti	Eventuali integrazioni
Attività lavorativa/ professionale		Tirocinio	IDO	

**A.A. 2023/2024**

**CORSO DI LAUREA TRIENNALE IN INGEGNERIA GESTIONALE**  
**Pratiche studenti per il Verbale del Consiglio di Dipartimento**  
**Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design**  
**Seduta del 24/07/2024**

**2. [REDACTED] (matr. 55231)**

La studentessa, iscritta al Corso di laurea magistrale in Ingegneria Gestionale, coorte a.a. 2021/2022 ha presentato richiesta di riconoscimento del Tirocinio ed ha presentato la documentazione relativa all'attività lavorativa svolta presso Scm Group – Elettronica sammarinese.

La convalida degli esami sostenuti viene riportata nella seguente tabella:

Esame sostenuto	Voto e CFU	Esame riconosciuto	Voto e CFU riconosciuti	Eventuali integrazioni
Attività lavorativa/ professionale		Tirocinio	IDO	

**3. [REDACTED] (matr. 55859)**

Lo studente, iscritto al Corso di laurea magistrale in Ingegneria Gestionale, coorte a.a. 2022/2023 ha presentato richiesta di riconoscimento del Tirocinio



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,  
INGEGNERIA E DESIGN

ed ha presentato la documentazione relativa all'attività lavorativa svolta presso DYNA BRAINS SRL.

La convalida degli esami sostenuti viene riportata nella seguente tabella:

<b>Esame sostenuto</b>	<b>Voto e CFU</b>	<b>Esame riconosciuto</b>	<b>Voto e CFU riconosciuti</b>	<b>Eventuali integrazioni</b>
Attività lavorativa/ professionale		Tirocinio	IDO	