



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA  
DI SAN MARINO

**DESID**  
DIPARTIMENTO DI  
ECONOMIA, SCIENZE  
INGEGNERIA E DESIGN

Data 8 agosto 2025  
Riferimento Delibera n.1 verbale 8/2025 DESID

**Delibera del Consiglio di Dipartimento**  
**Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design**

**Chiamata professore universitario I fascia CEAR-06/A (già ICAR/08)**

La Prof.ssa **Anna Corradi** comunica che, relativamente al bando di selezione per professore di prima fascia (DOCUNI) nel settore scientifico disciplinare: CEAR-06/A Scienza delle Costruzioni, presso il DESID, di cui al Decreto Rettoriale n. 23/2025 del 30 maggio 2025, la commissione si è riunita nel mese di luglio e ha regolarmente consegnato i verbali conclusivi. Tutta la documentazione è stata quindi opportunamente trasmessa al Magnifico Rettore, che ha emanato il decreto di approvazione degli atti, come da Decreto Rettoriale n. 36/2025 (All.1).

La Direttrice del Dipartimento, a mente dell'Art. 11 del suddetto bando (D.R. n. 23/2025), propone al Consiglio di Dipartimento la chiamata di **Michele Bacciacchini** quale professore universitario di prima fascia (DOCUNI).

Il Prof. **Marcello Tarantino** esprime soddisfazione per questo importante risultato, il candidato ha presentato un curriculum di ottimo livello per cui si auspica che possa sostenere l'area dell'ingegneria civile che negli ultimi anni ha registrato una riduzione delle risorse umane ad essa afferenti.

La Commissione era composta, oltre che dal membro interno Prof. Angelo Marcello Tarantino, dal Prof. Raimondo Luciano, dalla Prof.ssa Valentina Salomoni e dall'Esperto Alessio Faetanini, in rappresentanza della Direzione Generale della Funzione Pubblica. Tutti i membri hanno espresso giudizi unanimemente positivi.

Il Prof. **Marcello Tarantino** ringrazia il Rettore per la celerità con la quale è stato emesso il decreto di regolarità degli atti. A completamento della procedura, la delibera di chiamata sarà presentata alla prossima seduta del Senato Accademico e successivamente al Consiglio di Università.

*Il Consiglio di Dipartimento DESID approva all'unanimità.*

**Direttore del Dipartimento**

Prof.ssa Anna Corradi

**Verbalizzanti**

Dott.ssa Simona Capicchioni  
Dott.ssa Paula M. Cenci



Estratto ad uso: Rettorato, Senato Accademico, Direttore Generale.



San Marino lì 31 luglio 2025

DECRETO RETTORE n. 036 /2025

**Il Magnifico Rettore dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino**

**In Virtu'** del Decreto Delegato n.169/2023 Assetto Istituzionale e Organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica Di San Marino

**Visto** il bando di concorso di cui al Decreto Rettore n.23 del 30 maggio 2025 - procedura valutativa, per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 1 PDR DOCUNI Ordinario (Professore universitario di prima fascia), presso il Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design (DESID), Settore Scientifico Disciplinare CEAR-06/A (già ICAR/08) – SCIENZA DELLE COSTRUZIONI **in particolare l'art. 9 "Svolgimento dei lavori della Commissione e valutazione di candidati".**

**Visto** il verbale relativo al risultato del sorteggio per la nomina dei Commissari esterni, effettuato in data 10 luglio 2025 dalla Commissione preposta ad hoc presieduta dal Rettore, nonché il Decreto Rettoriale n.32/2025 del 10 luglio 2025 riguardante la nomina dei componenti della Commissione composta da: Prof. ANGELO MARCELLO TARANTINO – componente interno, -Prof. RAIMONDO LUCIANO Università degli Studi di Napoli Parthenope, Prof.ssa VALENTINA SALOMONI Università degli Studi di Padova, Sig.ra SABRINA FANTINI Esperto Amministrativo (DGFP)

**A mente dell'art. 10 del sopra citato Bando**, esaminati i verbali della Commissione.

**DECRETA**

**L'approvazione degli atti prodotti dalla Commissione, nominata per il settore scientifico disciplinare CEAR-06/A SCIENZA DELLE COSTRUZIONI.**

re  
rrado Petrocelli

Si trasmette al Direttore del Dipartimento di Economia Scienza e Diritto (DESID) Prof.ssa Anna Corradi.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA  
DI SAN MARINO

**DESID**  
DIPARTIMENTO DI  
ECONOMIA, SCIENZE  
INGEGNERIA E DESIGN

*Dato* 8 agosto 2025  
*Riferimento* Delibera n.2 verbale 8/2025DESID

**Delibera del Consiglio di Dipartimento**  
**Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design**

**Bilancio previsionale 2026**

La Prof.ssa Anna Corradi riferisce in merito alle relazioni e alle schede previsionali del Dipartimento (All.2) e dei Corsi di Studio per l'esercizio finanziario 2026 e triennio 2026-28.

**Corsi di studio in Ingegneria Civile (All.3):** il prossimo triennio sarà caratterizzato dal potenziamento dell'indirizzo "Ingegneria Antisismica e per la Sostenibilità Ambientale (IASA)", volto a rendere più attrattivo il percorso. Si prevede un rafforzamento della collaborazione con enti pubblici e privati su ricerca applicata (calcestruzzi ecocompatibili, tecniche di consolidamento, geotecnica, costruzioni metalliche). Si estenderanno le attività del Laboratorio materiali e strutture, già riconosciuto come laboratorio ufficiale per le certificazioni. È in crescita la domanda di formazione permanente da parte degli ordini professionali. Il placement si conferma efficace: i laureati magistrali trovano occupazione con rapidità. Le collaborazioni internazionali sono in espansione, con particolare attenzione alla mobilità studentesca. Il supporto alle istituzioni continuerà su normative energetiche, sismiche, idriche, viabilità e rifiuti. La qualità della didattica è monitorata e in miglioramento.

**Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio (All.4):** si prevede un consolidamento dell'offerta formativa del corso professionalizzante, che ha registrato un aumento delle immatricolazioni grazie all'abilitazione diretta alla professione. Si conferma il forte legame con i Collegi dei Geometri e le scuole superiori, nonché l'efficacia del modello didattico in streaming e delle aule remote. L'offerta didattica si è dimostrata attrattiva e coerente con le richieste del mondo del lavoro, con un'attenzione particolare a sostenibilità ambientale, sicurezza e tecnologie costruttive. Prosegue la collaborazione con l'Università di Modena e Reggio Emilia per il doppio titolo. La valutazione della didattica ha restituito risultati generalmente positivi. È previsto un ulteriore sviluppo dell'attività formativa e l'introduzione di azioni di miglioramento qualitativo.

Per entrambi i corsi di studio, si auspicano nuove assunzioni, in particolare in ambito geotecnico. Nel 2024 è stata coperta una posizione in Tecnica delle Costruzioni, che si aggiunge alla precedente di Scienza delle Costruzioni.

**Corso di Laurea in Design (All.5):** per l'a.a. 2025/2026 si auspica di confermare il numero di immatricolati registrato nel 2024/2025, che ha raggiunto i 120 posti disponibili, in modo da mantenere stabile l'ammontare delle entrate derivanti dalle tasse d'iscrizione.



Per l'AA 2025-26, si rinnova la proposta avviata sin dalla coorte 2021/2022, di seguire alcuni seminari opzionali nel contesto delle discipline demo-ethnoantropologiche, che consentono di acquisire conoscenze nei campi dell'antropologia culturale e della valorizzazione dei patrimoni, necessarie per la miglior comprensione delle relazioni tra persone e comunità, tra comunità e beni comuni materiali e immateriali, ambientali, sociali ed economici dei contesti di progetto, di produzione e d'uso.

Per quanto riguarda il Laboratorio di laurea, organizzato, guidato e gestito dal gruppo di professori e ricercatori strutturati affiancati sino al 2025 da un docente a contratto, considerato l'elevato numero di studenti (tra 90 e 100), si ritiene necessario dotare il Laboratorio di tesi di un'ulteriore figura di docente a contratto nel corso del 2026.

Per il coordinamento dell'attività di stage, si richiede un incremento del compenso per la Dottoressa Anna Guerra, attualmente al secondo anno di Borsa di Studio, per la stipula di un contratto di collaborazione quale referente qualificata per indirizzare, verificare e monitorare attività, obiettivi, risultati e qualità dell'esperienza.

**Corso di Laurea Magistrale in Design:** fatte salve alcune piccole modifiche all'assetto degli workshop strumentali, il Piano di studi in Interaction & Experience Design viene confermato invariato anche per la prossima coorte che si avvia con l'a.a. 2025-2026.

Si evidenzia la necessità di incrementare il budget per l'acquisto di materiale, la manutenzione dei macchinari, l'implementazione dei servizi offerti dalla gestione delle officine strumentali.

Anche nell'ambito della comunicazione e promozione di entrambi i corsi di laurea, si propone un incremento del finanziamento per il 2026, per rispondere alle sfide che pone l'attivazione di numerosi nuovi Corsi di Laurea in Design nelle vicine Regioni Emilia-Romagna e Marche. Lo staff impegnato in queste attività comprende la figura della dott.ssa Sara Massi come responsabile della comunicazione e dell'editoria e della dott.ssa Chiara Benedettini come responsabile delle strategie e gestione dei social media.

Non disponendo di personale strutturato competente nel campo della comunicazione digitale, del web design e dello storytelling questa attività è stata affidata alla dottoressa Dorotea Balsimelli, inquadrata come Tutor del Corso di laurea magistrale in design, per la quale si prevede un aumento del compenso nel 2026.

Per rafforzare la struttura scientifica dell'area Design, si ritiene necessaria la strutturazione di una squadra più ampia di professori e ricercatori strutturati stabilmente, ma anche il potenziamento del numero e dell'incremento dei compensi a favore del personale tecnico di affiancamento nei servizi e nelle attività di assistenza alla didattica e alla ricerca. In particolare, si ritiene necessario avviare nel corso del 2026 un'altra procedura per l'assunzione di 1 figura di Ricercatore o Associato, con presa in servizio nel corso del primo trimestre 2027, che potrebbe così affiancare l'organico strutturato costituito dalle attuali 2 posizioni da professore strutturato, 2 posizioni da ricercatore assunto e 1 posizione da ricercatore ora in corso di assegnazione tramite concorso.

**Corsi di Studio in Ingegneria Gestionale (All.6):** gli obiettivi per il prossimo anno accademico comprendono: l'ulteriore miglioramento della qualità percepita della didattica da parte di studenti e stakeholder, un maggiore allineamento tra formazione e mondo del lavoro, il mantenimento della sostenibilità economico-finanziaria, e l'incremento delle attività formative mirate allo sviluppo delle soft skills e delle competenze trasversali. Nel triennio 2026–2028 la direzione dei corsi prevede di riproporre la formula dei workshop con finalità di tirocinio interno rivolti sia agli studenti triennali che magistrali, già sperimentata con successo a partire dall'AA 2022/2023.



Dopo un lieve calo nelle immatricolazioni registrato negli scorsi anni, si osserva una ripresa nel 2024/25, sia per il corso di laurea che per il corso magistrale. L'orientamento viene rafforzato da attività su più canali, sia digitali sia in presenza, con il coinvolgimento attivo di docenti e tutor.

La continuità tra i due cicli di studio è garantita: la quasi totalità dei laureati triennali prosegue infatti nel percorso magistrale presso lo stesso Ateneo. Il tasso di occupazione per i laureati magistrali rimane a livelli molto alti, a conferma della qualità dell'offerta formativa e della forte connessione con il mondo del lavoro, favorita anche da una rete di aziende e stakeholder locali. In quest'ottica si sottolinea il ruolo fondamentale della collaboratrice scientifica che gestisce i tirocini e il placement.

Tra gli obiettivi futuri si segnalano il reclutamento di nuove risorse accademiche, il rafforzamento del sistema qualità, l'ampliamento delle attività internazionali e una maggiore integrazione tra didattica e realtà professionale. Unanime, infine, è l'apprezzamento per il lavoro svolto dalle figure incaricate per tirocini e placement, supporto alla didattica e supporto tecnico a docenti e studenti, figure per le quali sarà pertanto proposto il rinnovo dell'incarico.

**Dottorato di Ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale (All.6):** rappresenta un passaggio fondamentale nel completamento dell'offerta formativa dell'area. Strutturato all'interno della Scuola Normale Superiore di Ingegneria Economico-Gestionale, il percorso punta a formare profili di alta qualificazione, capaci di coniugare competenze tecniche, capacità analitiche e apertura multidisciplinare.

Il VII ciclo vede attualmente la presenza di tre dottorandi, due dei quali con borsa di studio. Il programma prevede attività di formazione avanzata, ricerca, seminari e soggiorni presso altre istituzioni, con l'obiettivo di preparare i candidati sia alla carriera accademica che all'inserimento in contesti professionali di elevata complessità, pubblici e privati.

Il dottorato è reso sostenibile anche grazie ai margini positivi generati dai corsi di laurea dell'area e si prevede un ulteriore rafforzamento tramite collaborazioni con università italiane e internazionali, oltre che con imprese interessate allo sviluppo di dottorati industriali. L'iniziativa, oltre a consolidare l'impegno dell'Ateneo nella ricerca, offre un'opportunità concreta per valorizzare il capitale umano e generare impatti positivi sul sistema socio-economico locale.

Si precisa che nelle schede di bilancio dei corsi di studio le previsioni non includono le attività conto terzi, che vengono annualmente gestite con variazioni compensative, visto che il bilancio universitario non prevede fondi destinati alle attività di terza missione. Inoltre, si specifica che il documento di programmazione economico finanziaria, che coinvolge tutti i corsi di studio e le attività del Dipartimento, a seguito di approvazione del Consiglio, verrà trasmesso agli organismi di governo per la successiva valutazione e approvazione.

Nei settori dell'Alta Formazione DESID e del Centro Studi Biomedici (All.7) prosegue l'orientamento di confermare e implementare l'offerta formativa rafforzando la struttura organizzativa e consolidando la rete di sinergie che rende le attività e gli ambiti disciplinari ad esso afferenti, un sistema organico ed organizzato.

I corsi in previsione per l'anno 2026 dell'Alta Formazione DESID sono i seguenti: Master universitario internazionale di I livello in Sport management, CAF in Nutraceutica e stile di vita nel trattamento delle patologie cronico-degenerative II edizione, CAF in Gestione del patrimonio immobiliare II edizione, CAF in Vittimologia clinica e forense II edizione, Master di II livello in Medicina Geriatrica G.Ghironzi XIV



edizione, Master di I livello in Criminologia e psichiatria forense XXI edizione, Caf in Comunicazione sanitaria III edizione.

Le scienze infermieristiche, di cui si è concluso a luglio 2025 il primo ciclo del Master in Infermieristica di famiglia e comunità, sono in fase di riprogrammazione.

L'Alta Formazione ha implementato, e intende continuare a implementare per il 2026, ricerca e divulgazione scientifica. Dal punto di vista delle risorse umane, l'Alta Formazione è riuscita negli anni a dotarsi di un TECUNI a tempo pieno e, grazie ad un'attenta gestione delle entrate della didattica, di un collaboratore didattico a contratto e un referente annuale delle tesi e dei tirocini, pagati con i proventi delle attività. L'auspicio è riuscire a rendere strutturali tali collaborazioni.

*Il Consiglio di Dipartimento DESID approva all'unanimità.*

**Direttore del Dipartimento**

Prof.ssa Anna Corradi

**Verbalizzanti**

Dott.ssa Paula M. Cenci

Dott.ssa Simona Capicchioni



**Estratto ad uso: Rettorato, Senato Accademico, Direttore Generale.**

TIPOLOG	TIT	TITOLO	RUB	RUBRICA	CAT	CATEGORIA	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO DI COSTO	CONS 2025	IMP/ACC 2025	DISP 2025	PREV 2026	PREV 2027	PREV 2028
Uscita	1	Spese Correnti	2	Dipartimento di Economia	1	Oneri per Organi Istituzionali	2070	Compenso per Direttore di Dipartimento	290000	Servizi Generali DESID	25.050,00	25.050,00	-	25.050,00	25.050,00	25.050,00
Uscita	1	Spese Correnti	2	Dipartimento di Economia	3	Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori	2220	Rimborsi spese per partecipazione a convegni	290000	Servizi Generali DESID	300,00	-	300,00	300,00	300,00	300,00
Uscita	1	Spese Correnti	2	Dipartimento di Economia	3	Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	290000	Servizi Generali DESID	300,00	-	300,00	300,00	300,00	300,00
Uscita	1	Spese Correnti	2	Dipartimento di Economia	4	Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori	2280	Compensi per contratti di collaborazione	290000	Servizi Generali DESID	11.050,00	11.050,00	-	11.050,00	11.050,00	11.050,00
Uscita	1	Spese Correnti	2	Dipartimento di Economia	4	Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori	2310	Compensi per borse di studio	290000	Servizi Generali DESID	15.000,00	-	15.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Uscita	1	Spese Correnti	2	Dipartimento di Economia	5	Acquisto di beni e servizi	2460	Facchinaggio e trasporti	290000	Servizi Generali DESID	-	-	-			
Uscita	1	Spese Correnti	2	Dipartimento di Economia	5	Acquisto di beni e servizi	2485	Quote associative	290000	Servizi Generali DESID	-	-	-			
Uscita	1	Spese Correnti	2	Dipartimento di Economia	5	Acquisto di beni e servizi	2520	Manutenzione ordinaria immobili	290000	Servizi Generali DESID	-	-	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Uscita	1	Spese Correnti	2	Dipartimento di Economia	5	Acquisto di beni e servizi	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari	290000	Servizi Generali DESID	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Uscita	1	Spese Correnti	2	Dipartimento di Economia	5	Acquisto di beni e servizi	2560	Altri acquisti di beni e servizi	290000	Servizi Generali DESID	-	-	-			
<b>TOTALE USCITE</b>																<b>48.700,00</b>
																<b>48.700,00</b>
																<b>48.700,00</b>



## Relazione Previsionale triennio 2026-2028

### Laurea triennale e magistrale in Ingegneria Civile

L'Università degli studi della Repubblica di San Marino (UNIRSM) ha attivato dall'a.a. 2007/2008 un Corso di laurea triennale in Ingegneria Civile a seguito del perfezionamento degli accordi con l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia (UNIMORE). Il Corso di laurea è stato collocato in un contesto territoriale che ha in più occasioni espresso la necessità della sua costituzione alla luce dell'impegno e del rilievo delle imprese operanti nel settore delle costruzioni e delle infrastrutture civili. Sono stati quindi avviati importanti rapporti di collaborazione con le istituzioni, le associazioni di categoria, le imprese private e le varie realtà professionali, i cui scopi sono stati da un lato quello di accrescere competenze, conoscenze e capacità degli studenti, di avviare una stretta collaborazione nella definizione dei percorsi di studio e nella gestione dei tirocini/stage e, dall'altro lato, quello di fornire un supporto per le attività di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico.

Nel settembre 2010 è stato avviato il Corso di laurea magistrale in Ingegneria Civile a seguito della stipulazione di una seconda convenzione con UNIMORE, permettendo agli studenti di concludere il proprio percorso formativo interamente nell'UNIRSM. L'attivazione del Corso di laurea magistrale ha comportato, per soddisfare i requisiti di docenza, il reclutamento di tre ruoli di ricercatore universitario a tempo determinato. Queste prime assunzioni, anche se a tempo determinato, hanno costituito un importante fattore di crescita per UNIRSM, che ha visto la formazione di un primo gruppo di docenti strutturati.

La numerosità degli studenti del Corso di Laurea triennale ha subito un lieve calo negli ultimi anni accademici, come è accaduto del resto negli atenei italiani, a causa della crisi economica e del problema della denatalità. La numerosità degli studenti del corso di laurea triennale si assesta intorno alle 15/20 unità, mentre il Corso di Laurea magistrale presenta circa 10 unità. Tuttavia, i recenti incentivi governativi hanno prodotto un consistente sviluppo delle attività edilizie, che hanno indotto una forte richiesta di tecnici qualificati da parte di studi professionali, imprese di costruzioni e amministrazioni pubbliche, che non si riesce a soddisfare. In ogni caso, per consolidare e incrementare questi numeri è stata progettata una azione di rinnovamento del corso di laurea triennale e magistrale in ingegneria civile, sviluppando un nuovo indirizzo più attuale e attrattivo rispetto al corso classico, dal nome: Ingegneria Antisismica e per la Sostenibilità Ambientale (IASA). Gli insegnamenti sono stati modificati introducendo concetti e nozioni di ingegneria antisismica, oramai divenuta una emergenza nazionale, ma anche una concreta opportunità di occupazione per i nostri giovani, e sviluppando la parte di sostenibilità ambientale delle opere civili sulla base di risultati innovativi legati all'uso di materiali da riciclo e alle tecniche per la bonifica e la preservazione dell'ambiente.

A giugno 2018, tutte le ingegnerie, compresa l'ingegneria civile, si sono trasferite al Word Trade Center di Dogana. Il terzo piano, di una delle due torri, per un totale circa di 1000 mq è stata adibito alla nuova sede. La nuova sistemazione è particolarmente confortevole, le aule sono ben arredate e dotate della strumentazione per la didattica. La nuova sede è facilmente



raggiungibile da chi proviene da fuori Repubblica. Questi nuovi spazi si sono resi necessari a fronte dell'incremento complessivo del numero di studenti.

A seguito dell'emergenza Covid-19 sono state studiate e messe in opera le misure per la sicurezza sanitaria degli utenti, al fine di esercitare le attività didattiche in presenza. Contemporaneamente ci si è dotati di strumentazione informatica per la didattica a distanza. Dall'a.a. 2022/2023 tutte le attività didattiche sono tornate in presenza.

Nell'a.a. 2019/2020, l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha trasformato il corso di laurea magistrale in un corso interclasse civile e ambientale. È stata questa l'occasione per condividere l'esperienza già maturata sugli insegnamenti relativi alla sostenibilità ambientale e all'ingegneria antisismica. Nel prossimo triennio si continuerà a lavorare in questa direzione, tentando di perfezionare ulteriormente l'offerta formativa.

### Attività di ricerca

Nell'ambito del Corso di laurea in Ingegneria Civile è stata promossa un'ampia attività di ricerca mirata a rispondere alle esigenze del territorio. Sismica, sicurezza strutturale, materiali innovativi e da riciclo saranno gli argomenti di ricerca che si svilupperanno nei prossimi anni, coinvolgendo aziende e industrie del territorio, ordini e collegi professionali ed enti istituzionali. In questa attività avrà un ruolo determinante il laboratorio prove materiali e strutture, che sarà potenziato e dotato di nuove strumentazioni.

Le attività di ricerca iniziate proseguiranno nel triennio di riferimento. Recentemente sono state sottoscritte varie convenzioni conto-terzi con enti pubblici e privati, nella prospettiva di una sempre più ampia collaborazione nell'ambito della ricerca, del quale l'Università è principale portatrice, e nell'ambito applicativo, programmatico e gestionale in temi legati all'ingegneria civile. Le convenzioni che proseguiranno la loro attività nel prossimo triennio sono elencate nel seguito.

L'Azienda di stato ha commissionato al Corso di Laurea una indagine sulle barriere architettoniche della Repubblica. Sotto la supervisione del prof. Michele Bacciochi è stato eseguito il rilievo ed è stato proposto un piano per la loro rimozione. Altri progetti riguardano il riutilizzo e la valorizzazione di aree degradate. Su questi argomenti nel triennio saranno sviluppate altre attività.

Con l'Azienda Autonoma di Stato per i Servizi è stata recentemente perfezionata una ampia convenzione per la sistemazione e la gestione delle risorse idriche della Repubblica. Lo studio, sotto la direzione scientifica del prof. Orlandini, è stato in parte già realizzato.

Convenzione AeK Ingegneria: il Corso di Laurea ha prestato la propria collaborazione a AeK Ingegneria srl, società che organizza seminari tecnici e corsi di alta formazione riguardanti i temi delle prove sulle strutture, monitoraggi e controlli non distruttivi nell'ingegneria civile. AeK Ingegneria è inoltre Centro Esame KIWA CERMET ITALIA per la "Qualificazione e certificazione del personale tecnico addetto alle prove non distruttive nel campo dell'ingegneria civile e sui beni culturali ed architettonici". I corsi tenuti hanno avuto un



discreto successo in termini di partecipazione. Si pensa di fare ulteriori edizioni di tali corsi nei prossimi anni.

*Attività di ricerca sperimentale condotta nel laboratorio materiali e strutture.* È in progettazione una nuova campagna di prove sperimentali, da condursi in laboratorio, su calcestruzzi fibro-rinforzati, con l'utilizzo di fibre sintetiche in polipropilene. Altresì saranno studiate delle tecniche di consolidazione di strutture in c.a. esistenti mediante tessuti in acciaio perlitico e malte molto performanti. Inoltre, nel prossimo triennio, sarà sviluppata una vasta campagna sperimentale per i conglomerati ecocompatibili, introducendo nel mix design inerti da riciclo ricavati dalla demolizione di fabbricati e da materiali di risulta da produzioni industriali.

È stata sottoscritta una convenzione con il *Laboratorio Cricit – Unimore* per lo studio di conglomerati ecocompatibili realizzati con terreni di scavo. Su questa attività si possono prevedere altre sperimentazioni ed incarichi.

*Studio e ricerca dei sistemi geotecnici.* In questa tematica saranno svolte diverse attività di ricerca nel prossimo triennio, compresa l'attivazione di borse di studio per neolaureati. Si occupa di queste attività il prof. Filippo Forlani.

E' in fase di progettazione una collaborazione con la *Segreteria di Stato territorio ed Ambiente* finalizzata alla formazione di tecnici del risparmio energetico e delle energie rinnovabili. Il referente scientifico di questa collaborazione sarà il prof. Tartarini.

*Studio e ricerca nel settore delle costruzioni metalliche.* Il neoassunto prof. Emanuele Maiorana è uno esperto in questo ambito. Pertanto, per le costruzioni metalliche si stanno promuovendo attività di studio e ricerca e la possibilità di stipulare nuove convenzioni.

Ad opera sempre del prof. Maiorana è stata siglata una importante convenzione con il *Consorzio Fabre*, che raccoglie le principali università italiane, ed è finalizzata al monitoraggio e alla valutazione di sicurezza di opere infrastrutturali esistenti.

## Altre attività

### *Attività di promozione dei corsi e di placement professionale*

Nei prossimi anni continuerà l'attività di promozione dei Corsi di laurea triennale e magistrale in Ingegneria Civile presso i licei e gli istituti superiori del territorio, in quanto si è convinti che l'informazione diretta, presso le classi degli studenti delle superiori, costituisca il miglior mezzo di promozione dei nostri corsi. Collaborano a questa attività prevalentemente i ricercatori e un consistente numero di docenti e di studenti senior, in futuro si tenterà di ampliare anche l'attuale raggio di azione, che ci vede presenti lungo la costa da Ravenna - Cesena fino a Fano e nell'entroterra fino ad Arezzo. Tutti i docenti sono impegnati in questa attività nella quale è cruciale il lavoro di coordinamento e programmazione svolto dalla prof.ssa Belen Giacomone.

L'attività di placement professionale è un punto di forza del Corso di laurea in Ingegneria Civile. Sebbene da un lato il Corso di laurea richieda un certo impegno da parte degli studenti,



dall'altro lato esso è in grado di garantire un ampio spettro di opportunità professionali ed un elevato grado di occupazione. Infatti, i nostri laureati, e in special modo quelli magistrali, sono immediatamente spendibili nel mondo produttivo e professionale (in quanto non necessitano di tirocini o di altri periodi formativi) e sono inoltre fortemente appetibili dal mercato. I nostri laureati hanno trovato tutti occupazione e in taluni casi anche prima della laurea. Nel triennio saranno organizzate alcune iniziative per informare e favorire l'occupazione, in quanto si è convinti che la validità di uno specifico Corso di laurea si possa valutare principalmente sulla reale capacità di occupazione offerta ai propri laureati.

#### *Internazionalizzazione*

Nonostante la mancanza di fondi dedicati, è in corso una incoraggiante attività di internazionalizzazione dei Corsi di Ingegneria Civile. In particolare, alcuni nostri docenti e allievi si sono recati presso l'Università cinese di Fuzhou, dove hanno approfondito le collaborazioni già esistenti e hanno svolto attività di ricerca. Sono in corso contatti con altre Università straniere (Svizzera, Nuova Zelanda, Brasile, etc.) per favorire la mobilità studentesca, essendo quest'ultima un importante fattore di attrattività per gli studenti. A questo proposito è stato organizzato il primo corso curriculare di lingua cinese di 6 CFU in collaborazione con l'Istituto Confucio.

#### **Attività di supporto alle istituzioni pubbliche**

Il Corso di laurea in Ingegneria Civile esercita una attività di supporto alle istituzioni della Repubblica, favorendone il progresso e lo sviluppo sociale. Nel seguito si riportano alcune attività in itinere.

- Legge sul risparmio energetico. I docenti del Corso di laurea hanno redatto il testo della legge e dei decreti attuativi. In seguito, sono stati organizzati dei corsi per certificatori energetici, ai quali ha partecipato un elevato numero di professionisti locali.
- Legge sulla sismica. I docenti del Corso di laurea, ed alcuni laureandi, hanno lavorato alla stesura del testo e a quella dei decreti attuativi. Il nuovo ufficio preposto per il controllo delle pratiche edilizie è in stretto contatto con il Corso di laurea per dare attuazione alla legge sismica. Si stanno organizzando dei corsi di formazione per i professionisti impegnati nel calcolo strutturale.
- Legge sulla acustica. I docenti del Corso di laurea partecipano al tavolo tecnico, recentemente costituito per la redazione del testo di legge.
- Approvvigionamento idrico. Sono in corso alcuni studi, condotti in collaborazione con l'Azienda dei servizi, per conoscere la situazione reale della rete sammarinese e per formulare un modello di distribuzione delle risorse idriche. Nel triennio si tenterà di individuare soluzioni tecnologiche per promuovere l'autosufficienza idrica della Repubblica, con un notevole risparmio di spesa ed energia. Sono allo studio alcune convenzioni su questi argomenti, che vedono il prof. Orlandini come responsabile scientifico.



- **Trasporti e viabilità.** Sono in corso alcuni studi per valutare il volume di traffico e per individuare soluzioni in grado di migliorare la qualità dei servizi. Saranno promosse nel triennio alcune attività di pianificazione e programmazione degli interventi di manutenzione delle strade. Questi studi sono coordinati dal prof. Balzi.
- **Smaltimento e riciclo rifiuti urbani ed industriali.** Alcuni progetti sono stati formalizzati e si è in attesa di darne attuazione. Anche qui si persegue l'autosufficienza e il risparmio economico conseguente per lo smaltimento dei rifiuti. In particolare, sono state individuate delle soluzioni tecnologiche avanzate per il riuso ingegneristico dei componenti derivati dai trattamenti dei rifiuti. L'attività è coordinata dal prof. Lanzoni.
- **Studio delle vulnerabilità strutturali e sismiche del patrimonio edilizio pubblico.** Questo studio sarà condotto nel triennio e avrà per oggetto le analisi strutturali e le valutazioni del rischio sismico dei fabbricati strategici, quali ospedali, scuole, caserme, edifici della protezione civile, etc. È in progetto una azione ad ampio raggio che prevede il coinvolgimento dei professionisti sammarinesi e la loro formazione.
- **Valutazioni del rischio idrogeologico e della gestione delle risorse ambientali per la valle del Marano e della Valmarecchia.**
- **Manutenzione infrastrutture.** Alcuni docenti stanno conducendo studi e ricerche per la manutenzione e il rinforzo strutturale delle infrastrutture. Vengono studiate in particolare delle malte fibrorinforzate ad alta resistenza da applicare sulla superficie di manufatti esistenti in cls per rendere le strutture più performanti e durevoli.

#### *Attività del Laboratorio prove materiali e strutture*

Il Corso di laurea è dotato di un Laboratorio prove materiali e strutture, sufficientemente attrezzato e collocato presso un edificio industriale a Dogana. Il Laboratorio risulta di grande supporto alla formazione didattica degli studenti, all'attività di ricerca dei docenti e costituisce un valore aggiunto ai Corsi di laurea. In particolare, il Laboratorio è stato riconosciuto come Laboratorio Ufficiale della Repubblica, e come tale esso ricopre il ruolo di ente istituzionale preposto alla certificazione dei materiali da costruzione. La recente normativa in materia di costruzioni antisismiche ha reso obbligatoria la certificazione dei materiali da costruzione. A tal fine, è stata posta in itinere l'implementazione delle attività conto-terzi, promuovendo la domanda delle prove. Ci si auspica di dare un impulso a questa attività in futuro considerato l'incremento delle attività edilizie.

#### *Attività di formazione permanente*

Numerose attività di formazione permanente, quali corsi, seminari, lezioni, etc., sono state richieste alla nostra Università dai collegi dei geometri e dagli ordini degli ingegneri. Le attività di formazione permanente e di aggiornamento professionale sono oramai divenute obbligatorie per gli iscritti agli albi professionali. Sono stati quindi effettuati nella nostra aula magna diversi seminari, i quali hanno avuto sempre una forte partecipazione da parte dei professionisti del territorio. A causa del Covid-19 questa attività per un periodo è stata sospesa, tuttavia, ora è in forte ripresa e ci si auspica di incrementare ulteriormente queste attività in futuro.



### *Qualità dei corsi*

Per la qualità dei Corsi di laurea gli studenti, prima di sostenere gli esami, sono chiamati a compilare le schede di valutazione dei vari insegnamenti. Dalla compilazione delle schede non sono emerse criticità severe. Nel caso di un insegnamento si sono ravvisati dei margini di miglioramento. Con l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) si stanno valutando altre azioni di valutazione partecipativa, basato su incontro informali per gli studenti, finalizzati al miglioramento in itinere della qualità della didattica.

### **Borse di studio, personale amministrativo e docente**

Nei prossimi anni si lavorerà per istituire un congruo numero di borse di studio post-laurea, di dottorato e di post-dottorato a favore degli studenti del Corso di Laurea.

Le attività di ricerca sono state incrementate negli ultimi anni, anche grazie ad una maggiore collaborazione con gli enti e la realtà produttiva del territorio, interessata al trasferimento tecnologico. Qui occorrerebbe istituire delle borse di studio, che potrebbero avere un finanziamento istituzionale ma anche privato.

A partire dall'anno accademico 2016/2017 agli studenti è stata data la possibilità di partecipare ad un bando per svolgere un'attività lavorativa a supporto dei servizi resi dai Corsi di laurea, della durata di 150 ore. Questa azione, in quanto efficace ed apprezzata dagli studenti, sarà ulteriormente sviluppata.

Per il personale docente, si fa notare che tutti e i ricercatori assegnati inizialmente al Corso di Laurea in Ingegneria Civile hanno conseguito l'abilitazione scientifica nazionale (ASN) per docenti di secondo ruolo (professori associati). Questo è un risultato importante perché evidenzia l'impegno nella ricerca e nella didattica profuso dai nostri ricercatori. A settembre 2019 sono state bandite due posizioni di professori associati, che sono state assegnate agli ing. Dezi e Grilli. Il ruolo dell'ing. Lanzoni, che si è trasferito presso Unimore, avendo vinto una posizione di ricercatore RTD/B, è stato recuperato e messo a bando. È risultato vincitore del bando l'ing. Michele Bacciochi, il quale ha anche conseguito, in tempi brevissimi, l'abilitazione a professore di seconda fascia, e superato il concorso di professore associato. Nel frattempo, purtroppo, la prof.ssa Dezi si è trasferita all'Università di Camerino per chiamata diretta e il prof. Grilli si è dimesso. Successivamente, il prof. Bacciochi ha conseguito l'abilitazione ASN di prima fascia nel SSD ICAR/08 – Scienza delle Costruzioni e si è svolta nel luglio 2025 la relativa procedura valutativa per l'avanzamento. All'area civile è stata assegnata nel corso del 2024 una posizione d professore associato in Tecnica delle costruzioni che è stata coperta dal prof. Emanuele Maiorana. La situazione del corpo docente rimane ancora molto precaria in quanto si dispone di soli due docenti strutturati per tre corsi di laurea. Ci si auspica l'attivazione di nuovi ruoli nel triennio 2026-2028, e, in particolare, di un docente di Geotecnica.

**Corso di Studi in Ingegneria Civile**

TIPOLO	TITOLO	RUBRICA	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO DI COSTO	IMP/ACC 2023	IMP/ACC 2024	PREV 2025	CONS 2025	IMP/ACC 2025	DISP 2025	PREV 2026	PREV 2027	PREV 2028
Entrata	Entrate Correnti	Dipartimento di Economia	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	157.000,00	155.100,00	100.000,00	100.000,00	98.550,00	1.450,00	110.000,00	115.000,00	120.000,00
Entrata	Entrate Correnti	Dipartimento di Economia	2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Entrata	Entrate Correnti	Dipartimento di Economia	2210	Proventi da attività di laboratorio	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	-	-	500,00	500,00	-	500,00	3.000,00	4.000,00	5.000,00
Entrata	Entrate Correnti	Dipartimento di Economia	2240	Proventi da collaborazioni	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	-	-	-	1.000,00	1.000,00	-	-	-	-
<b>TOTALE ENTRATE CdS Ingegneria Civile</b>							<b>100.500,00</b>	<b>101.500,00</b>			<b>113.000,00</b>		<b>119.000,00</b>	<b>125.000,00</b>	

Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2080	Compenso per Direttori CdL	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	-	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2210	Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e coll.	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	22.266,74	33.798,09	-	-	26.776,40	-	26.776,40	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2270	Compensi per professori a contratto	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	209.990,00	215.340,00	220.000,00	220.000,00	220.000,00	-	220.000,00	220.000,00	220.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2280	Compensi per contratti di collaborazione	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	6.000,00	6.500,00	22.000,00	22.000,00	20.000,00	2.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2310	Compensi per borse di studio	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	7.500,00	7.500,00	6.000,00	6.000,00	-	6.000,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2315	Assegni di ricerca	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	40.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	-	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2320	Gettoni per relatori	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	-	-	500,00	500,00	-	500,00	500,00	500,00	500,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2330	Rimborso spese per partecipazione a convegni e con.	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	-	-	500,00	1.500,00	1.500,00	-	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	1.500,00	2.000,00	2.500,00	2.500,00	-	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2345	Oneri individuali di ricerca	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	-	1.500,00	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e rel.	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	-	2.400,00	2.400,00	2.400,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2370	Materiale per laboratori	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	1.500,00	-	1.500,00	1.500,00	-	1.500,00	2.000,00	3.000,00	3.500,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2485	Quote associative	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	-	-	500,00	500,00	500,00	-	500,00	500,00	500,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2560	Altri acquisti di beni e servizi	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2630	Promozione e comunicazione	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	7.500,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	5.000,00	2.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2715	Oneri per convegni e manifestazioni	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2720	Pubblicazioni	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2740	Premi	201020	CdL e CdLM Ingegneria C	1.000,00	2.000,00	1.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
<b>TOTALE USCITE CdS Ingegneria civile</b>							<b>299.900,00</b>	<b>300.900,00</b>			<b>300.900,00</b>		<b>301.900,00</b>	<b>302.400,00</b>	

**DIFFERENZA ENTRATE/USCITE CdS Ingegneria civile**
**-199.400,00 €**
**-199.400,00 €**
**- 187.900,00**
**- 182.900,00**
**- 177.400,00**

NB: in riferimento al personale docente strutturato per l'area civile si richiede di mantenere le attuali figure assunte a tempo indeterminato e si auspica l'assunzione di un nuovo ricercatore in area geotecnica.



**Relazione Previsionale triennio 2026-2028**  
**Corso di laurea triennale in Costruzioni e gestione del territorio**

A partire dall'anno accademico 2016/2017 è stato attivato un nuovo curriculum, all'interno del Corso di laurea in Ingegneria Civile, denominato "Costruzioni e Gestione del Territorio". Il nuovo percorso didattico, realizzato in collaborazione con l'Università di Modena e Reggio Emilia (con stipula di un apposito atto integrativo alla convenzione), nasce per assecondare le disposizioni normative dettate a livello europeo al fine di garantire la formazione dei professionisti del settore (G.U. Unione Europea del 16 luglio 2012 2014/C 226/02). La normativa a riguardo è in continua evoluzione.

Il corso di laurea prevede un percorso di studi specifico per il Geometra Laureato, con un piano di studi professionalizzante, che forma tecnici qualificati in grado di entrare con competenze e capacità nel mondo del lavoro, sia nel settore pubblico che in quello privato.

In particolare, gli ambiti di competenza del futuro laureato sono: Tutela dell'ambiente - Recupero e riqualificazione degli edifici - Progettazione, valutazione e realizzazione di edifici eco-compatibili - Misurazione, rappresentazione e tutela del territorio - Valutazione di beni immobili - Gestione e coordinamento di imprese e cantieri - Sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, nelle scuole e nelle abitazioni private - Energie rinnovabili ed efficienza energetica.

Il Corso di Laurea prevede un imprescindibile legame con il territorio. A questo proposito sono stati siglati protocolli di intesa con gli istituti scolastici e con i Collegi dei Geometri della Repubblica di San Marino, Rimini, Lodi, Mantova e Como. È questo un punto di forza del nuovo corso, in quanto collaborano con l'Università alle attività di formazione, gestione e promozione del corso anche il Consiglio nazionale, i vari Collegi provinciali e gli istituti superiori. In particolare, molte attività didattiche e istituzionali sono state concordate direttamente con la Presidenza del Consiglio nazionale dei geometri.

È stato altresì sperimentato un nuovo modello didattico con l'istituto Bassi di Lodi e il Collegio di Como che prevede la realizzazione di aule in remoto, dove le lezioni frontali tenute a San Marino vengono fruite in modalità streaming live. Le stesse lezioni sono poi tutte registrate e rese disponibili per gli studenti. Queste registrazioni risultano utili in particolar modo per gli studenti lavoratori. E infine sono state anche realizzate dai docenti un certo numero di lezioni frontali nella sede di Lodi. Tutta l'attività formativa introdotta è stata apprezzata dagli studenti.

Nell'agosto del 2020 è stato varato il DM 446/2020 che ha istituito la nuova classe di laurea per il corso professionalizzante. Di conseguenza, nell'a.a. 2021/2022 è stato attivato il nuovo corso nella classe L-P01. A tal fine, è stata sottoscritta una nuova convenzione con l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. È prevista una mobilità strutturata degli studenti per ottenere il doppio titolo. Si aggiunge inoltre il recente completamento del quadro normativo, che rende le lauree professionalizzanti abilitanti per l'esercizio della professione (Legge 8.11.2021 n.163) e quindi maggiormente attrattive. Infine, con il Decreto italiano



interministeriale n. 682 del 24.05.2023 sono stati forniti i criteri per svolgere tirocini e prove finali. Pertanto, a partire dall'a.a. 2023/2024, gli iscritti del corso non dovranno più sostenere l'esame di stato e la laurea sarà abilitante all'esercizio della professione.

Sulla base del rapido incremento di immatricolazioni che si sono registrate nei primi anni di istituzione del corso, è facile prevedere un ulteriore consistente incremento delle immatricolazioni nei prossimi anni dovuto al fatto che il quadro normativo risulta ora completo. Ciò anche in considerazione dell'elevato grado di soddisfazione espresso dagli studenti e dai docenti per questo nuovo corso ad orientamento professionale.

Per la qualità del corso di laurea gli studenti, prima di sostenere gli esami, sono chiamati a compilare le schede di valutazione dei vari insegnamenti. Dalla compilazione delle schede non sono emerse criticità severe. Nel caso di due insegnamenti si sono ravvisati dei margini di miglioramento. Con l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) si stanno valutando altre azioni di valutazione partecipativa, basato su incontro informali per gli studenti, finalizzati al miglioramento in itinere della qualità della didattica.

In considerazione del rapido sviluppo e della relativa mole di attività, un nuovo docente, il prof. Michele Bacciochi, è stato incardinato su questo corso. Successivamente, il prof. Bacciochi ha conseguito l'abilitazione ASN di prima fascia nel SSD ICAR/08 – Scienza delle Costruzioni e si è svolta nel luglio 2025 la relativa procedura valutativa per l'avanzamento. All'area civile nel corso del 2024 è stata assegnata una posizione d professore associato in Tecnica delle costruzioni, successivamente coperta dal prof. Emanuele Maiorana. La situazione del corpo docente rimane ancora molto precaria in quanto si dispone di soli due docenti strutturati per tre corsi di laurea. Ci si auspica l'attivazione di nuovi ruoli nel triennio 2026-2028, e, in particolare, di un docente di Geotecnica.

**Corso di Studi in Costruzioni e Gestione del Territorio**

TIPOLOGIA	TIT	RUBRICA	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO DI COSTO	IMP/ACC 2023	IMP/ACC 2024	PREV 2025	CONS 2025	IMP/ACC 2025	DISP 2025	PREV 2026	PREV 2027	PREV 2028
Entrata	1	Dipartimento di Economia, S	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionali	201025	CdL Geometra Laureato	218.300,00	217.400,00	172.500,00	172.500,00	123.000,00	49.500,00	170.000,00	175.000,00	180.000,00
Entrata	1	Dipartimento di Economia, S	2240	Proventi da collaborazioni	201025	CdL Geometra Laureato	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ENTRATE CdS Costruzioni e gestione del territorio</b>															
							<b>172.500,00</b>	<b>172.500,00</b>			<b>170.000,00</b>		<b>175.000,00</b>	<b>180.000,00</b>	

Uscita	1	Segreteria Generale e Conta	1745	Oneri per servizi agli studenti	201025	CdL Geometra Laureato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2080	Compenso per Direttori CdL	201025	CdL Geometra Laureato	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	-	7.500,00	7.500,00	7.500,00	
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2210	Compensi per Professori Assistanti	201025	CdL Geometra Laureato	49.148,87	50.697,13	-	-	2.095,24	-	2.095,24	-	-	
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201025	CdL Geometra Laureato	1.000,00	500,00	500,00	500,00	-	500,00	500,00	500,00	500,00	
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2270	Compensi per professori a contratti	201025	CdL Geometra Laureato	104.465,00	107.210,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	-	-	110.000,00	112.000,00	115.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2280	Compensi per contratti di collaborazione	201025	CdL Geometra Laureato	18.000,00	17.750,00	25.000,00	25.000,00	20.000,00	5.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2310	Compensi per borse di studio	201025	CdL Geometra Laureato	-	-	6.000,00	6.000,00	-	6.000,00	-	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2320	Gettoni per relatori	201025	CdL Geometra Laureato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201025	CdL Geometra Laureato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2345	Oneri individuali di ricerca	201025	CdL Geometra Laureato	-	1.500,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2350	Altri oneri per docenti, ricercatori,...	201025	CdL Geometra Laureato	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2485	Quota associative	201025	CdL Geometra Laureato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2520	Manutenzione ordinaria immobili	201025	CdL Geometra Laureato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature	201025	CdL Geometra Laureato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2560	Altri acquisti di beni e servizi	201025	CdL Geometra Laureato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2630	Promozione e comunicazione	201025	CdL Geometra Laureato	10.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	5.000,00	1.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2720	Pubblicazioni	201025	CdL Geometra Laureato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2730	Oneri per collaborazioni con Unive...	201025	CdL Geometra Laureato	30.000,00	10.000,00	15.000,00	15.000,00	5.000,00	10.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Uscita	1	Dipartimento di Economia, S	2740	Premi	201025	CdL Geometra Laureato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE USCITE CdS Costruzioni e gestione del territorio</b>																
							<b>172.400,00</b>	<b>172.400,00</b>			<b>168.700,00</b>		<b>170.700,00</b>	<b>173.700,00</b>		

<b>DIFFERENZA ENTRATE/USCITE CdS Costruzioni e gestione del territorio</b>	<b>100,00 €</b>	<b>100,00 €</b>	<b>1.300,00</b>	<b>4.300,00</b>	<b>6.300,00</b>
--	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------



## Relazione Previsionale per l'anno 2026 - DESIGN

### Indice generale

1. - 1<sup>a</sup> MISSIONE – FORMAZIONE
2. - 2<sup>a</sup> MISSIONE - RICERCA
3. - 3<sup>a</sup> MISSIONE – RELAZIONI CON I TERRITORI
4. RISORSE UMANE

### 1. - 1<sup>a</sup> MISSIONE - FORMAZIONE

#### **Corsi di Laurea triennale e magistrale in Design (capitolo nn. 2110, 2270)**

In continuità con l'A.A. 2024-2025 si prevede nell'A.A. 2025-2026 un budget costante per le spese per il corpo docente e collaboratore.

#### **Stato dell'arte**

Il Corso di Studi triennale e magistrale in Design dell'Università della Repubblica di San Marino propongono un percorso universitario completo della durata di 3+2 anni che si occupa contestualmente di progetto nell'ambito del prodotto, in quello della comunicazione visiva e delle discipline multimediali con un'attenzione particolare nei confronti del progetto per il sociale.

Il coordinamento continuativo e interpersonale del corpo docente da parte della Direzione dei Corsi, mediante l'effettuazione di Consigli istituzionali e incontri informali e il ridotto numero di studenti permettono una particolare cura nelle relazioni interpersonali tra studenti, docenti a contratto, personale scientifico strutturato, tutor e responsabili dei laboratori.

Nel corso dell'anno accademico 2025-2026 il Corso in Design, istituito nel 2005, festeggia vent'anni dalla sua costituzione.

Il Corso Triennale è strutturato per offrire una preparazione di base adeguata a chi opera nel campo della progettazione trasversale alle discipline e produzione degli artefatti industriali, artigianali e culturali.

Il Corso Magistrale, fondato nel 2012, propone, dall'A.A. 2019/20, un unico percorso di studi nel quale sono state integrate e valorizzate, negli anni, le aree dell'interazione uomo-macchina e dell'esperienza multidimensionale e polisensoriale negli ambiti disciplinari del design del prodotto, della comunicazione visiva e della fruizione dello spazio.

Dal 2017/18 i Corsi di laurea in Design sono strutturalmente e scientificamente organizzati grazie ad ad una Convenzione interuniversitaria triennale rinnovabile con l'Università di Bologna.

L'Accordo di collaborazione interateneo prevede il rilascio di un doppio titolo ad ogni studente, che abbia acquisito tutti i crediti formativi universitari previsti dagli Ordinamenti Didattici dei Corsi di Laurea e che abbia superato positivamente la prova finale.

Nel corso del biennio caratterizzato dalla diffusione della pandemia da COVID – 19, si è registrato un grave e preoccupante calo nelle iscrizioni e immatricolazioni ai Corsi di Laurea dell'Ateneo sammarinese, tra i quali quelli in Design, dovuto certamente alle ben note questioni di sicurezza per la salute, ma certamente accentuato dalla riduzione drastica del numero di corse del servizio di trasporto pubblico e dalla conseguente impossibilità a raggiungere agevolmente le sedi sammarinesi da parte degli studenti italiani.

In base a quanto riferiscono gli iscritti ai corsi e gli stessi docenti e collaboratori alla didattica che, settimanalmente, devono raggiungere le sedi didattiche, ancora oggi, purtroppo, il sistema di trasporto pubblico internazionale tra San Marino e l'Italia risulta insufficiente, molto carente negli orari serali e non attivo in quelli notturni. Questo aspetto rende difficile per il grande numero di studenti, non in possesso di un proprio mezzo di trasporto privato, la possibilità di accedere agevolmente, regolarmente e liberamente nel corso della giornata, alle sedi di studio, o in serata - nottata ai servizi sportivi, culturali o ricreativi sammarinesi o offerti dalle Regioni limitrofe.

Inoltre, l'ormai cronica assenza di un servizio residenziale studentesco essenziale, quale quello rappresentato da uno studentato, richiesto a gran voce da tutti gli organi rappresentativi dell'Ateneo,

pone sempre più in luce alcune delle difficili condizioni economiche, logistiche e sociali, che vivono gli studenti ed evidenzia una questione sostanziale in merito al rispetto del diritto allo studio di cui dovrebbero poter godere tutti gli studenti nazionali e internazionali.

Le svantaggiose condizioni di mobilità e logistiche contribuiscono, purtroppo ad isolare la comunità studentesca sammarinese rispetto ai territori nazionali e internazionali, e a penalizzarla in quanto ad offerta di servizi e agevolazioni rispetto ad altre comunità che frequentano corsi in Atenei italiani pur minori, a parità di tipologia di offerta formativa, e parimenti situati nelle aree interne della penisola, come ad esempio Urbino.

Grazie ad alcuni recenti e importanti interventi economici e finanziari promossi dall'Ateneo, con propri fondi, rappresentati dalla messa a disposizione di borse di studio per studenti bisognosi di riduzioni o agevolazioni economiche, si è potuti venire incontro ad alcune di queste patologiche lacune strutturali territoriali.

Nonostante le problematiche sopraesposte, certamente non dipendenti dall'operato dell'Ateneo, grazie anche alla qualità sempre crescente e innovativa dell'offerta formativa dei Corsi di Studio in Design, a partire dall'a.a. 2023/2024 entrambi i Corsi di laurea hanno registrato una buona ripresa delle immatricolazioni, riportando gradualmente la triennale ai consueti 100-110 iscritti e la magistrale attorno ai 20 iscritti all'anno e dimostrando un'ottima attrattività nella qualità e ricchezza dell'offerta formativa in Design di San Marino.

Considerando il veloce incremento ed evoluzione concorrenziale dell'offerta di corsi universitari in Design nei territori a noi limitrofi -tra Emilia Romagna e Marche, negli ultimi 10 anni, in un raggio di 100 km intorno a San Marino, sono stati attivati più di 15 nuovi Corsi di studio in design, da parte di Atenei pubblici, parificati o privati- si ritiene necessario continuare ad investire, maggiori risorse economiche, nella promozione dei Corsi e nell'offerta di servizi agli studenti, pur consolidando l'attuale assetto e offerta strutturale didattica Triennale e Magistrale di eccellenza, che, nel corso degli anni, ha consolidato una propria riconoscibilità e prestigio nel panorama accademico peninsulare.

Considerati i dati e l'esperienza positiva sperimentata attuata con i Focus group (Valutazione partecipativa) con la finalità di aggiornamento dell'OIV e l'attenta analisi dei Questionari sulla didattica redatti dagli studenti si sono potuti aggiornare e ricalibrare i Piani dell'offerta didattica.

## **1.1. - CORSO DI LAUREA TRIENNALE (capitolo nn. 2110, 2260, 2270, 2280, 2310)**

### **Spesa: incremento budget per contratto di docenza al Laboratorio di laurea e Stage**

Per quanto concerne le attività ricadenti in questo capitolo, visti i risultati delle prime due tornate delle preiscrizioni 2025, similari a quelle degli anni precedenti la pandemia da COVID-19, si prevede per l'AA 2025-26 di coprire i posti a disposizione, mantenendo l'importo delle entrate derivanti dalle tasse d'iscrizione rispetto al 2024/2025.

### **Il percorso formativo**

Il Corso di laurea Triennale in Design dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino è parte costitutiva di una Scuola di Design orientata alla formazione di progettisti negli ambiti del design del prodotto, delle comunicazioni visive e del design multimediale, capaci di operare in tutte le fasi della progettazione – dall'ideazione alla produzione fino al consumo – tenendo conto degli aspetti umanistici, etici, estetici, tecnologici, funzionali, sociali, economici e ambientali.

Il Corso prevede l'acquisizione di 180 crediti formativi per il conseguimento del titolo di laurea in Design – valido in Italia e nella Repubblica di San Marino – che consente ai laureati, da una parte, di proseguire nel percorso scientifico formativo nazionale e internazionale di formazione nei corsi magistrali o nei master di primo livello e dall'altra parte, di formarsi con competenze tali da poter rispondere positivamente alle nuove istanze che emergono dal sistema produttivo, ambientale, sociale e professionale.

Il piano di studi per la coorte 2025/2028 è stato approvato dall'università partner bolognese, insieme alle allegate tabelle d'equipollenza degli assetti, così come previsto dall'Accordo in convenzione.

### **Laboratorio sperimentale permanente**

La Scuola di Design di San Marino si è evoluta, nel corso degli anni, come un Laboratorio

sperimentale permanente, in cui luogo, comunità e poetica attivano e stimolano processi dinamici di ricerca, formazione, progetto e produzione esperienziali, condivisi e trasversali.

I progetti proposti dai Laboratori sono transdisciplinari ed offrono allo studente una visione articolata e plurale del mestiere del designer, fortemente critica verso le incongruenze strutturali del presente, pienamente aderente alle istanze sociali ed ambientali, e con uno sguardo positivo proiettato al futuro.

La Scuola adotta un approccio esperienziale al progetto, di sperimentazione tecnica e materica interdisciplinare in officine e laboratori, incoraggiando negli studenti la genesi di capacità multisensoriali dirette verso i materiali e i processi, con particolare attenzione alla sostenibilità delle filiere di produzione e alle economie di scala.

#### **Obiettivi formativi specifici del Corso**

La didattica, organizzata in semestri e a frequenza obbligatoria, propone insegnamenti sequenziali svolti nel corso di tre anni, che coprono quattro principali aree disciplinari:

1. scientifico-tecnologica; 2. umanistica ed economica; 3. progettuale, organizzata in atelier e laboratori; 4. tecnico-strumentale a supporto della progettazione in officine attrezzate.

I laboratori prevedono esperienze di progettazione degli artefatti industriali e artigianali nei campi del prodotto, della grafica, della comunicazione visiva e della multimedialità. Si acquisiscono competenze progettuali, sia nell'ambito tecnico-scientifico che in quello umanistico. Un ulteriore acquisizione di competenze mirate e conoscenze professionali e operative, è prevista in base allo svolgimento delle attività formative affini e integrative e di tirocinio. I corsi, frequentati da cinquanta/sessanta studenti per ogni sezione, sono tenuti da alcuni professori strutturati, che cooperano sinergicamente con uno staff di eccellenti designer provenienti dal contesto professionale.

Nei primi due anni di Corso gli studenti frequentano laboratori nell'ambito del product, del visual e del multimedia design, mentre al terzo anno possono optare per una specializzazione nell'area del prodotto o della comunicazione visiva.

Viene confermata per il 2025-2026 la proposta offerta agli studenti ed avviata sin dalla coorte 2021/2022, di seguire alcuni seminari opzionali nel contesto delle discipline demo-ethno-antropologiche, che consentono di acquisire conoscenze nei campi dell'antropologia culturale e della valorizzazione dei patrimoni, necessarie per la miglior comprensione delle relazioni tra persone e comunità, tra comunità e beni comuni materiali e immateriali, ambientali, sociali ed economici dei contesti di progetto, di produzione e d'uso.

#### **Laboratorio di laurea (capitoli nn. 2210, 2270)**

#### **Spesa: incremento budget per contratto di docenza al Laboratorio di laurea**

La formazione degli studenti tenuta dai docenti trova completamento nella tesi sviluppata all'interno di un Laboratorio di laurea, organizzato, guidato e gestito dal gruppo di professori e ricercatori strutturati, affiancati sino al 2025 da un docente a contratto specializzato nel campo della Comunicazione visiva. Considerato che le tesi da seguire sono comprese in numeri che variano di anno in anno tra 90 e 100, e che almeno la metà di queste vertono su tematiche legate al design del prodotto, nel corso del 2026, si ritiene necessario incrementare e affiancare le attività didattiche in capo agli strutturati, dotando il Laboratorio di tesi di un'ulteriore figura di docente a contratto proprio nel campo del design del prodotto. La somma economica necessaria a tale incarico di docenza, prevista per la metà in avvio dell'a.a. 2026-2027 e per metà per il secondo semestre dello stesso anno accademico, verrà esplicitata nel documento contabile cui fa riferimento alla Relazione di bilancio.

#### **Stage (capitolo n. 2310)**

#### **Spesa: incremento compenso per contratto di collaborazione**

Durante il terzo anno, lo studente svolge uno stage obbligatorio di 400 ore, concepito come una prima esperienza lavorativa all'interno di aziende, enti e studi professionali. Studenti, referenti e operatori degli enti esterni sono affiancati in queste attività da una struttura di tutoraggio interna all'Università, coordinata dalla Dottoressa Anna Guerra, con il ruolo di referente (capitolo n. 2310), qualificata per indirizzare, verificare e monitorare attività, obiettivi, risultati e qualità dell'esperienza.

## **1.2. - CORSO DI LAUREA MAGISTRALE (capitolo nn. 2110, 2270, 2280, 2310)**



### **Spesa: conferma budget 2025**

Fatte salve alcune piccole modifiche all'assetto degli workshop strumentali, il Piano di studi in Interaction & Experience Design viene confermato invariato anche per la prossima coorte che si avvia con l'a.a. 2025-2026.

La bontà e qualità dell'offerta formativa della "Magistrale in interaction e dell'experience design", che approfondisce le competenze nelle aree progettuali dell'interazione uomo-macchina e dell'esperienza multidimensionale e polisensoriale negli ambiti disciplinari del design del prodotto, della comunicazione visiva e della fruizione dello spazio, viene confermata anche dai recenti colloqui di ammissione avuti con i candidati per l'A.A. '25-'26. Gli studenti infatti ne hanno apprezzato sia la trasversalità nei vari ambiti di progetto, sia la struttura formativa che vede le attività didattiche laboratoriali strutturate in insegnamenti integrati ed accompagnate da workshop intensivi per l'apprendimento degli strumenti di progettazione e di programmazione digitale.

L'introduzione di uno stage obbligatorio finalizzato alla prova finale si conferma come ha ulteriormente arricchimento del Piano di studi, dando la possibilità allo studente di concludere il proprio percorso formativo con questa esperienza professionale, integrata e parallela alle attività di sviluppo e approfondimento del progetto di tesi offerte dal Laboratorio di laurea.

Con l'intenzione di arricchire le competenze degli studenti nella progettazione dello spazio, il workshop intensivo previsto all'interno del Exhibit Design Lab è stato orientato alla progettazione illuminotecnica, con due moduli specifici di progettazione di luce tecnica e luce performativa.

Viene confermato il coinvolgimento del Prof. Gorgolini, professore di II fascia strutturato in Storia Contemporanea presso lo stesso Ateneo, nell'insegnamento di uno dei moduli di Storia e Critica del Contemporaneo. Questa collaborazione contribuisce a garantire un confronto critico interdisciplinare tra Dipartimenti e Corsi anche all'interno dell'Ateneo Sammarinese. Il secondo modulo dello stesso insegnamento –denominato Critica del design– viene assegnato dall'A.A. 2023-2024 alla Prof.ssa Elena Brigi, ricercatrice strutturata presso Unirsm Design.

Il nuovo piano, condiviso con i referenti di Design dell'università partner dell'Ateneo Bolognese, è stato approvato dagli uffici competenti ed è approvato insieme alle allegate tabelle d'equipollenza degli assetti, così come previsto dall'Accordo in convenzione.

Al Corso di laurea Magistrale accede un massimo di 50 studenti provenienti da Corsi universitari di classi affini. Dall'A.A. 2021/22, nella procedura di ammissione degli studenti è stato introdotto un colloquio motivazionale attitudinale volto alla presentazione alla Commissione esaminatrice del profilo e portfolio da parte del candidato. In tale maniera, da una parte, lo stesso candidato è in grado di apprezzare ed esperire sin dal colloquio il valore e la qualità delle relazioni offerte dalla struttura sammarinese e le peculiarità dell'ambiente in cui studierà e dall'altra parte, il corpo docente è in grado di valutare con maggiore consapevolezza la qualità della formazione pregressa e delle competenze dei candidati.

### **Obiettivi e percorso didattico**

Obiettivo del Corso di laurea è quello di stimolare una pratica riflessiva che non si ferma alla mera applicazione di strumenti e tecnologie, ma che sia in grado, attraverso il processo progettuale, di considerare, accentuare e allenare il maggior numero possibile di attività senioriali. La didattica è per questo caratterizzata da attività teoriche, pratiche ed applicate.

Attorno al nucleo principale, costituito dai Laboratori integrati di progetto – corsi della durata di un semestre, coordinati da due docenti dal profilo complementare – si strutturano gli insegnamenti scientifici, tecnologici e storico-critici.

Il Corso di studi si completa con attività seminariali come il workshop Elementi di Business & Entrepreneurship, e con workshop dedicati all'apprendimento di software propedeutici allo sviluppo progettuale come Arduino, Processing, After Effects. A questi sarà aggiunto nel corso dell'a.a. 2025/2026 un workshop di illuminotecnica statica e dinamica.

Numerosi incontri, mirati ad aprire al confronto con altri punti di vista, disciplinari e non, sono organizzati all'interno dei singoli corsi o condivisi e aperti al pubblico.

### **Laboratorio di laurea e Stage**

Il percorso di laurea magistrale è un'occasione di riflessione comune tra docenti e studenti. All'approfondimento del tema effettuato dal laureando con il proprio relatore e correlatore, sono stati affiancati dall'A.A. 2019/20 incontri di condivisione e di verifica collettiva, guidati dalla Direzione del Corso, in cui lo studente riceve indicazioni, sollecitazioni e consigli da parte dell'intero corpo decente magistrale. Il processo, migliorato negli anni, ha conferito maggiore solidità ai progetti di tesi, ma soprattutto ha generato relazioni, opportunità di scambio scientifico e di collaborazione tra i docenti, di cui beneficiano in primis gli studenti.

Il percorso di tesi, inoltre, dall'anno accademico 2022/23 è stato arricchito da un periodo di stage in azienda volto ad approfondire la ricerca in corso e ad effettuare specifiche sperimentazioni relative allo sviluppo e alla prototipazione del progetto di tesi. Tale attività dall'A.A. 2023-2024 rientra all'interno del piano di studi in modo strutturale ed obbligatorio come parte del percorso di tesi. Così come per il triennio, anche in questo caso è garantito un servizio di assistenza agli studenti gestito dalla Tutor della laurea magistrale, Dott.ssa Dorotea Balsimelli.

### **1.3. - SERVIZI E LABORATORI – OFFICINE STRUMENTALI (capitolo n. 2280 - 2370)**

#### **Spesa: incremento budget 2025**

Per realizzare le iniziative di cui a questo capitolo si prevede la conferma dei due referenti senior - Tommaso Lucinato ed Emanuele Lumini-, e della tutor del Corso di laurea Magistrale -Dorotea Balsimelli-. Viene confermata inoltre la necessità di attivare 2 collaborazioni studentesche per un monte ore pari a 300.

Si evidenzia la necessità di incrementare il finanziamento per l'acquisto di materiali e di implementare i servizi offerti dalla gestione delle officine agli studenti iscritti, attività che ci distinguono decisamente dall'offerta di servizi di altri Atenei.

Considerato l'aumento dei prezzi dovuti all'inflazione dell'ultimo triennio, si sottolinea dunque, rispetto al 2025, l'esigenza di aumentare i fondi a disposizione in questi capitoli, sia per l'acquisto di materiale, che per la manutenzione dei macchinari, che per incrementare i compensi previsti per le attività di queste figure professionali, caratterizzate dalla altissima competenza di settore, fidelizzazione e grande disponibilità, che da anni rappresentano un asse portante dell'azione didattica e di ricerca del nostro gruppo.

UNIRSM DESIGN ha infatti realizzato alcune Officine strumentali dalle caratteristiche uniche nel panorama degli Atenei pubblici della Penisola italiana, implementando anno dopo anno, nel corso di 20 anni, l'operosità, la dotazione di attrezzature e lo spettro di servizi offerti.

Le Officine di prototipazione offrono servizi per la didattica e per la ricerca di eccellenza, nei campi del video e della fotografia, delle lavorazioni di legno, metallo, plastica, ceramica, tessuti e della prototipazione 3D rapida assistita. Sin dall'Anno accademico 2021/2022 l'offerta dei servizi è stata ulteriormente implementata grazie all'acquisto di un nuovo macchinario per il taglio laser e l'attivazione del digital design lab dedicato alla fabbricazione digitale, alla sperimentazione con tecnologie innovative quali realtà aumentata ed immersiva.

Nel 2026, oltre ad implementare le varie officine si prevede l'acquisto di vari materiali e l'interesse sia ad offrire moduli formativi a terzi sia a strutturare il nuovo Shop dell'Ateneo, ora in fase di progettazione. I tre referenti delle officine, il dott. Tommaso Lucinato, il dott. Emanuele Lumini e la dott.ssa Dorotea Balsimelli coordineranno l'implementazione di attività e servizi delle officine.

Lo sviluppo di prototipi funzionali al progetto all'interno di un laboratorio di Modellistica e Digital Manufacturing e del laboratorio di Foto-Video permette agli studenti di operare sul controllo dell'intero processo progettuale e sull'esperienza dello stesso.

L'approfondimento delle tecniche di motion design, la sperimentazione sul suono e sull'immagine attraverso l'uso di strumentazione professionale consente allo studente di misurarsi con le tecnologie e i linguaggi contemporanei della narrazione.

Da sottolineare che alcuni delle attività delle suddette officine e dei rispettivi referenti -attività foto-video ad esempio- sono spesso coinvolte e al servizio dell'Ateneo in occasione di eventi accademici annuali, di incontri, convegni e di manifestazioni pubbliche che coinvolgono altre strutture, Corsi e Dipartimenti dell'Università.



Inoltre le officine rappresentano una struttura necessaria allo sviluppo di attività scientifica di ricerca e progettuale conto terzi, per la realizzazione di modelli di studio, prototipi e servizi, come avvenuto ad esempio, solo per citare le più recenti Esposizione per la Partecipazione Nazionale di San Marino dal titolo “Ospite Ospitante” alla Biennale di Venezia, Esposizione per le celebrazioni UNESCO sulla Vita di San Marino dal titolo “MUNUS. MEMORIA e pace” o per il progetto del Padiglione nazionale della Repubblica di San Marino all’Expo di Osaka 2025.

#### 1.4. - WORKSHOP (capitolo n. 2260, 2340)

##### 1.4.1. - WORKSHOP INTENSIVI (capitoli 2260 e 2340)

###### Spesa: conferma budget 2025 e utilizzo eventuali fondi residui 2025

All’interno delle attività celebrative dei vent’anni del corso di studio, i workshop annuali proposti agli studenti di design sono organizzati in un unico periodo e vedono il coinvolgimento di ex-studenti del corso di laurea. I finanziamenti relativi ai costi di docenza (relatori e tutor) vengono imputati sul capitolo 2260 *Compensi per docenze*, e rimangono invariati rispetto agli anni precedenti, mentre si presuppone necessario aumentare leggermente il finanziamento nel capitolo 2340 *Rimborso spese viaggi e soggiorni*, dedicato alle spese di accoglienza in quanto i docenti dei workshop arrivano da territori spesso lontani o dall’estero.

Si tratta di esperienze progettuali intensive che permettono allo studente di approfondire temi specifici. Sono organizzati per attuare una cooperazione tra studenti dei Corsi triennale e magistrale e con obiettivi trasversali alle discipline. Guidati da designer internazionali con la collaborazione di tutor scelti tra i più brillanti neolaureati della Scuola e realizzati in collaborazione con aziende e istituzioni selezionate, coinvolgono più di 180 studenti nel periodo estivo, provenienti dal nostro Ateneo, ma anche da quello partner di Bologna, da Venezia, da Ferrara, in alcuni casi dall’estero come per esempio da Basilea e recentemente anche da Stoccarda.

##### 1.4.2. – WORKSHOP STRUMENTALI

###### Spesa: conferma budget 2025 e utilizzo eventuali fondi residui 2025

Da alcuni anni è previsto lo svolgimento di workshop-seminari tecnico-strumentali all’interno delle officine attrezzate a loro dedicate, attività che affiancano la didattica. Sono volti alla sperimentazione su specifici materiali e all’acquisizione di specifiche competenze tecnico-pratiche nei campi della fotografia, video, modellistica, ceramica, serigrafia, stampa 3d e prototipazione assistita.

A partire dall’anno 2021/2022 le coperture economiche per queste attività sono ancora più centrali per lo sviluppo della produzione di Ateneo perché danno vita a piccole serie di prodotti da commercializzare come merchandising nello shop d’Ateneo e all’esterno attraverso altri canali di mediazione.

#### 1.5. – INCONTRI SUL DESIGN (capitolo n. 2320)

###### Spesa: conferma budget 2025

All’attività didattica in aula, si consoliderà e affiancherà l’organizzazione di seminari e incontri a cura dello staff del Design sui temi di maggiore attualità nelle discipline progettuali e umanistiche. Gli incontri costituiscono spesso un sistema ponte tra la Formazione e la Ricerca, utile all’approfondimento di tematiche di ricerca in corso e per coinvolgere aziende e istituzioni sammarinesi e italiane che possano eventualmente finanziare lo svolgimento di successivi workshop o progetti di ricerca. Per l’a.a. 2025/2026 si conferma il gettone di presenza (€/persona 250,00) previsto per consentire agli ospiti in presenza di avere una parziale copertura delle spese di viaggio che sono notevolmente aumentate.

#### 1.6.- COMUNICAZIONE E PROMOZIONE DEI CORSI DI LAUREA (capitoli nn. 2350, 2630)

###### Spesa: incremento nel 2026



Per realizzare le iniziative di cui a questi capitoli, si prevede una leggera implementazione del finanziamento per il 2026, soprattutto per rispondere alle sfide che pone l'attivazione di numerosi nuovi Corsi di Laurea in Design nelle vicine Regioni Emilia-Romagna e Marche.

L'organizzazione gestionale dello staff del Design comprende la figura della dott.ssa Sara Massi come responsabile della comunicazione e dell'editoria e della dott.ssa Chiara Benedettini come responsabile delle strategie e gestione dei social media.

Si conferma l'intenzione di continuare a coinvolgere nelle attività di promozione e comunicazione alcuni studenti con contratti di collaborazione per un monte ore pari a 150.

Il Corso di laurea triennale in Design ha organizzato attività di promozione preliminare alla realizzazione delle 3 sessioni di ammissione al primo anno di corso per l'a. a. 2025/2026, in aprile, luglio e settembre. Le prime 2 tornate hanno avuto un buon esito e le pre-iscrizioni hanno coperto il 50% dei posti disponibili. Questi dati rispecchiano in buona sostanza quelli delle iscrizioni ai test e delle pre-iscrizioni ai corsi, riferibili agli anni precedenti alla diffusione della pandemia da COVID-19. Si ritiene dunque verosimile che con l'ultima tornata di test di ammissione della sessione di settembre possa essere confermato un buon numero di iscritti.

Per quanto concerne il Corso di laurea magistrale in Design si ritiene che l'attivazione del percorso di studi in Interaction & Experience Design, che ha reso tutti i moduli di insegnamento visibili e che ha lavorato sulla denominazione dei corsi rendendone le definizioni più semplici e chiare, corrisponda ad una comunicazione più efficace e diretta in grado di interessare un maggior numero di studenti. I positivi riscontri avuti con le iscrizioni all'A.A. 2024-25 fanno presumere una riconferma del numero degli iscritti –attorno alle 20 unità– anche per l'A.A. 2025-2026.

Non avendo personale strutturato competente nel campo della comunicazione digitale, del web design e dello storytelling si è resa fondamentale affidare alla dottorella Dorotea Balsimelli, inquadrata come Tutor del Corso di laurea magistrale in design, anche questa attività e si prevede che nel corso del 2026 si possa aumentare il compenso alla stessa dottorella per adeguarlo a quello degli altri borsisti.

Per questi motivi la comunicazione e la promozione dei Corsi di laurea è pianificata per l'A.A. 2025/2026 con differenti strumenti, sia in presenza, che in remoto e che in diverse altre forme, tra le quali:

- l'implementazione di nuove forme e strumenti di comunicazione legati al nuovo sito UNIRSM DESIGN nato nel 2021, come la definizione di alcune nuove sezioni quali, una sezione Alumni, una sezione Master e CAF, una sezione per la vendita e promozione di prodotti di design;
- la pubblicazione online di attività e iniziative specifiche sul sito e sui profili social con il coinvolgimento degli studenti, degli studenti collaboratori per 150 ore, dei docenti e del personale Unirsm Design;
- l'orientamento in presenza o in remoto presso gli Istituti d'Istruzione superiore di tutta la Penisola italiana, con il coordinamento delle tutor Dott.ssa Anna Guerra e Dott.ssa Dorotea Balsimelli.
- alcune mostre e allestimenti in territorio sammarinese e in contesti italiani di prestigio quali ad esempio il Salone del Mobile 2026, la Mostra Internazionale di Arte di Venezia del 2026, nonché gli eventi celebrativi dei 20 anni del Corso di laurea in design
- stampa e diffusione di flyer cartacei, autoprodotti o stampati in tipografia da distribuire a tutti i potenziali studenti in visita presso le sedi dell'Università, ma non solo.

A queste attività, sin dal 2023, si sono affiancate alcune iniziative che verranno riproposte nel corso del 2026:

- alcune iniziative con l'Istituto Confucio di San Marino per l'organizzazione di corsi in lingua cinese;
- In sostituzione del concorso *"Interaction & Experience Unirsm Design Contest"*, per il prossimo anno accademico, si propone di organizzare attività di promozione del corso di studi magistrale attraverso la partecipazione a grandi eventi territoriali come il Festival degli artisti di strada di Pennabilli o il Festival Santarcangelo dei teatri.



## 1.7.- PROMOZIONE DELL'ATENEO CON PREMI O PRODUZIONE IN SERIE (capitolo 2630, 2740)

### Spesa: non incide nel bilancio, in quanto basato su convenzioni di finanziamento da Conto Terzi

Grazie al lavoro continuativo di relazione e collaborazione con Enti pubblici, Aziende e Associazioni i Professori strutturati e alcuni Docenti a contratto promuovono le competenze e aumentano il prestigio dell'Università pianificando, organizzando e gestendo, durante il periodo formativo degli studenti, opportunità di partecipazione a bandi di concorso a premi.

Grazie a questa attività l'Ateneo è riconosciuto tra i maggiori promotori, nella penisola italica, di concorsi di Design internazionali a premio rivolti a studenti.

Inoltre, questo tipo di attività di relazione con i Territori offre possibilità concrete agli stessi studenti di vedere realizzati, prima del termine degli studi, propri artefatti in piccola serie, progetti pubblici e privati, artigianali o industriali, in loco e all'estero.

Tali opportunità vengono attuate grazie ai finanziamenti Conto Terzi o finanziamenti ad hoc.

Tra le iniziative ricordiamo, a titolo di esempio:

- la conferma del Premio in memoria di Mattia Tugnoli, con l'assegnazione annuale di 2 premi alla sua memoria dedicati alle migliori tesi discusse durante l'ultimo anno accademico.
- il nuovo premio progettazione grafica di una nuova carta di debito indetto dalla Cassa di Risparmio della Repubblica di San Marino;
- la partecipazione alla progettazione di una mostra in memoria dello scrittore indonesiano Pramoedya Ananta Toer;
- 

## 1.8.- PROGETTAZIONE DI NUOVE ATTIVITÀ FORMATIVE (capitolo n. 2110)

Per quanto concerne le attività di questo capitolo si prevede l'incremento di entrate a favore dell'Ateneo, grazie alle tasse d'iscrizione, che saranno illustrate a fine settembre 2025 in una relazione e in un prospetto economico a parte.

### **1.8.1.- *Design di Comunità* - Corso di Alta Formazione**

#### Spesa: compresa in capitoli di bilancio ad hoc per i Master e i CAF 2026

Alla fine del 2019 si è stati costretti a rimandare l'attivazione del Master internazionale interuniversitario di 1° livello a titolo multiplo in *Design strategico con le comunità locali*, previsto per il 2020 in collaborazione con UniBO, in attesa della definitiva conclusione del periodo di Pandemia da COVID-19, che impediva la possibilità di realizzare Corsi che prevedano attività in presenza in differenti contesti e luoghi geografici internazionali, sopralluoghi in zone intese come casi – studio, viaggi di scambio tra docenti di altri atenei.

A parziale sostituzione di questo progetto, si prevede di attivare, nel corso del 2026, il Corso di Alta Formazione in *Design di Comunità* con carattere transdisciplinare sia per quanto riguarda l'offerta formativa -design strategico, antropologia, scienze sociali, economia circolare, pianificazione di filiera, design sistematico-, che per quanto riguarda il coinvolgimento del corpo docente - docenti strutturati delle due Università di San Marino e di Bologna, insieme a esperti di Enti locali sammarinesi e italiani o internazionali quali ad esempio AICCRE e UNESCO e professionisti di prestigio internazionale-.

Il corso è stato pianificato a ridosso del periodo di diffusione del COVID-19, e si è reso necessario sospornerne l'attivazione, in quanto buona parte delle attività formative si svolgono in presenza e presso enti disponibili ad accogliere gli studenti per periodi di stage.

Il CAF sarà rivolto ad una platea di studenti molto vasta: neolaureati in design, architetti, urbanisti, paesaggisti interessati ad approfondire gli aspetti interdisciplinari del Design strategico; operatori degli Enti locali, nazionali e internazionali interessati a perfezionare le proprie competenze negli ambiti del progetto di valorizzazione dei beni materiali e immateriali locali o del progetto di cooperazione internazionale.

I Partner scientifici saranno il Corso in design del prodotto industriale dell'Università di Bologna e altri corsi di Atenei esteri. I Partner esterni potranno essere l'Associazione ASSOBDM, l'UNESCO di San Marino, il GAL della Valmarecchia e Val Del Conca.

Il gruppo di lavoro scientifico è costituito dai prof. R. Varini e M. Brignoni, dai ricercatori Prof.ssa E. Brigi e prof. Giorgio Dall'Osso, dalla dottoranda in design A. Cappelli, dall'assegnista di ricerca C. Amatori, con la collaborazione scientifica esterna dell'esperto in Design di comunità Massimo Renno.

### **1.8.2. Master di I° livello in “Design degli interni per gli spazi espositivi”**

#### **Spesa: compresa in capitoli di bilancio ad hoc per i Master e i CAF 2026**

Visti i desiderata degli studenti che si iscrivono al primo anno della Laurea Triennale, che manifestano un interesse verso gli ambiti della progettazione degli Interni, si è deciso di costruire un percorso didattico, accessibile con la laurea triennale, di Master di I° livello in “Design degli interni per gli spazi espositivi”. Il Master verrà ufficialmente presentato agli organi di governo dell’Università entro la fine del 2025 e verrà attivato, se ve ne sono le condizioni, nel primo semestre del 2026.

### **1.9. - RIMBORSI PER AGGIORNAMENTI E CONVEGNI (capitoli nn. 2230, 2240, 2330, 2340)**

#### **Spesa: richiesto incremento nel 2026**

Si prevede un aumento della disponibilità economica di questi capitoli, per sostenere gli oneri per la partecipazione a convegni, aggiornamenti per la formazione, rimborsi viaggi per soggiorni o altre iniziative di rilievo scientifico, anche in vista dell’entrata in vigore del nuovo regolamento per la ricerca. È necessario infatti che, indipendentemente dall’attivazione di progetti del tipo Conto terzi, i professori e ricercatori strutturati dei corsi di laurea DESID abbiano la possibilità di vedere coperte dall’Ateneo le spese per la partecipazione a convegni e seminari, che possano consolidare e ampliare la formazione nel campo della didattica e le attività di ricerca, oltre che rinnovare e potenziare le già esistenti collaborazioni con la comunità scientifica accademica internazionale nei propri settori disciplinari specifici.

## **2. - 2ª MISSIONE – RICERCA**

### **2.- ATTIVITÀ DI RICERCA, SCIENTIFICHE E CULTURALI, NELL’AMBITO DEL DESIGN (capitoli nn. 2210, 2315, 2330)**

#### **2.1. – ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA**

L’unità di ricerca in Design strutturata presso UNI.RSM, identificata sotto la denominazione di *Design di Comunità*, ha consolidato negli anni la propria attività scientifica nei contesti dello studio e della progettazione volti alla conoscenza, tutela, trasmissione e valorizzazione delle culture e delle produzioni di artefatti rappresentativi dei patrimoni materiali e immateriali locali.

Una ricerca sviluppata e curata dal Politecnico di Milano assieme alla Fondazione Symbola, ha prodotto nel 2024 il documento “SYMBOLA DESIGN ECONOMY REPORT 2024”. Questo rapporto analizza, contestualizza e fotografa lo stato dell’arte di ambiti, discipline, prospettive e visioni che pongono in relazione i contesti progettuali con quelli produttivi, sociali e ambientali delle varie aree del design contemporaneo.

Anche grazie a questo prezioso documento emerge una nuova figura scientifica e professionale nel panorama della ricerca teorica e applicata in Design che conferma la bontà della scelta dell’ambito di lavoro dei ricercatori sammarinesi.

Al profilo di questa nuova figura, definito COMMUNITY DESIGNER, il Report affida le competenze di “Progettista di modelli di ingaggio, dinamiche di coinvolgimento, governance e animazione, per accompagnare organizzazioni di varia natura (pubbliche o private) in percorsi di cambiamento o per supportarli nelle quotidianità” e lo colloca nei contesti di affiancamento alle attività del Designer Sistematico e del Designer Strategico che si occupano in particolare di “Progettare la filiera di prodotti e servizi migliorando i processi e le relazioni in chiave sostenibile e innovativa, adottando una visione sistemica”.

Considerata l’esperienza maturata nel corso di 25 anni di attività in questo specifico ambito disciplinare, l’Unità di ricerca in *Design di Comunità* dell’Università sammarinese ha in progetto di fondare nel corso del 2026 un omonimo Centro di Ricerca afferente al Dipartimento DESID nel campo disciplinare specifico del *Design di Comunità*.



Si ritiene che tale fondazione possa portare ad una maggiore riconoscibilità nazionale e internazionale del peculiare e pluridecennale lavoro di ricerca, studio e progetto dell'omonimo gruppo.

Un lavoro necessario e sempre più richiesto da Enti pubblici e privati nei piani di salvaguardia, affiancamento e sostegno delle comunità locali in processi strategici di conoscenza, tutela e promozione delle produzioni territoriali, nella valorizzazione dei patrimoni materiali e immateriali, nelle attività di placemaking, di placekeeping, etc.

L'Unità di ricerca in *Design di Comunità*, opera anche grazie al coinvolgimento di tutti i collaboratori, borsisti, assegnisti e dottorandi di UNI.RSM.DESIGN, oltre che avvalersi, per specifiche attività, a temporanee collaborazioni da parte di figure esterne di esperti e studiosi di rinomato prestigio.

Per la collaborazione alla realizzazione di alcune delle iniziative di cui a questo capitolo sono in programma:

- nel primo trimestre del 2026, il completamento, con la discussione della tesi, del 3° anno formativo di Dottorato della dott.ssa Margo Lengua, svolto in convenzione con l'Ateneo di Bologna;
- lungo tutto il 2026, lo sviluppo del 2° anno del progetto di Dottorato del dott. Raffaele Montemurro, svolto in convenzione con l'Università degli Studi di Bologna;
- lungo tutto il 2026, lo sviluppo del 2° anno del progetto di Dottorato di Interesse Nazionale in Design per il Made in Italy: Identità, Innovazione e Sostenibilità della dott.ssa Alice Cappelli, svolto in convenzione con l'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli";
- lungo tutto il 2026, lo sviluppo del 1° anno del progetto di Dottorato di Interesse Nazionale in Design per il Made in Italy: Identità, Innovazione e Sostenibilità, del vincitore/trice del bando ora in fase di conclusione, svolto in convenzione con l'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli";
- lungo tutto il 2026, lo sviluppo dei progetti cui collaborano le due figure di assegniste di ricerca, dott.ssa Chiara Amatori e dott.ssa Noemi Biasetton.

## 2.2. - CONVEGNI

**D/20 PACE - GIORNATA DI STUDI (capitoli nn. 2210, 2315, 2320, 2330)**

### **Spesa: già compresa nei capitoli di bilancio 2025, grazie ai fondi residui 2024**

In occasione della celebrazione dei vent'anni dalla costituzione del Corso triennale in design si stanno organizzando molteplici attività che coinvolgeranno molti stakeholder esterni ed interni all'Ateneo, alumni, giovani studenti e docenti del presente e del passato.

Per queste attività sono stati infatti richiesti ed ottenuti i patrocini della Segreteria di Stato Istruzione e Cultura, dal Dipartimento di Architettura dell'Università di Bologna, dalle Associazioni del design ADI, AIAP e AISPI e dal Cluster CREATE della Regione Emilia-Romagna.

In particolare, per l'anno accademico 2025/2026 è prevista l'organizzazione di una giornata di studi volta a riflettere collegialmente con il coinvolgimento di alcuni ospiti internazionali e dei professori a contratto dei nostri corsi di studio sull'attuale panorama dell'insegnamento dei nostri corsi.

La giornata di studio è prevista per la primavera 2026. Tutto lo staff di UNI.RSM.DESIGN è coinvolto nell'organizzazione degli eventi.

È prevista la realizzazione di una pubblicazione di illustrazione, narrazione e valorizzazione dei 20 anni di vita del Corso di studi in design di San Marino, di cui si illustrerà in un paragrafo a seguire.

## 2.3.1. - UNITÀ DI RICERCA – DESIGN DI COMUNITÀ – DDC (capitoli nn. 2210, 2315, 2320, 2330)

### **Spesa: si conferma budget del 2025, incrementato per pubblicazioni da fondi residui bilancio 2024**

Sin dalla fondazione i Corsi di laurea in Design dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino hanno avviato vari progetti di ricerca di base e applicata per *Metodologie e modelli di sviluppo locale e di cooperazione internazionale* con l'intento di verificare le modalità con cui la disciplina del design possa contribuire a nuove metodologie di sviluppo in contesti locali occidentali o nei paesi emergenti. Si sono sperimentate differenti modalità di intervento ed in particolare si sono approfondite due

tematiche: la definizione della corretta *metodologia per il trasferimento tecnologico* nel rispetto delle *culture e tradizioni locali* ed il *ruolo strategico del design nei processi di sviluppo industriale e artigianale*. Il gruppo di ricerca prevede di proseguire le attività di valorizzazione dei patrimoni materiali e immateriali, collaborando con Associazioni ed Enti pubblici del territorio sammarinese quali l'UNESCO, le Segreterie di Stato e gli Istituti Culturali e con Enti e Associazioni internazionali quali ad esempio gli Enti operativi dell'ONU, AICCRE, UCLG, UNDP, UN-HABITAT e Platforma o l'Associazione CUMULUS.

Inoltre, il gruppo di ricerca lavora attivamente sul tema della Valorizzazione dei beni culturali tangibili e intangibili attraverso la disamina e l'analisi della letteratura scientifica, la raccolta di casi studio e la proposta di progetti reali.

La disseminazione di tali attività è avvenuta attraverso la partecipazione, negli ultimi anni, a convegni (Design Open!, Disrupting Geographies in the design world, SID- Società Italiana Design) e tavoli di discussione interdisciplinari. Attualmente sono in fase attiva un progetto di ricerca destinato alla realizzazione di nuove postazioni interattive per il Museo Internazionale della Ceramica di Faenza (Finanziamento PR-FESR 2021-2027) e un accordo di collaborazione per attività istituzionale di studio e valorizzazione del Fondo Young. L'accordo, nato da iniziativa del gruppo di ricerca in design, ha tra i firmatari Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design (DESID) - Dipartimento di Scienze Umane (DSU) - Dipartimento Storico Giuridico (DSG) - Biblioteca Universitaria - Centro di Ricerca Interdipartimentale per la Radiofonia — USMA Radio.

#### **Articoli e saggi scientifici relativi alle ricerche (capitolo 2720)**

Nel corso dell'anno 2025 sono stati redatti e sono in corso di pubblicazione numerosi articoli scientifici in lingua italiana e inglese, in riviste di settore anche in classe A come, Agathon, MD Journal, Strategic Design Research Journal, Officina, TECHNE | Journal of Technology for Architecture and Environment. Il gruppo di ricerca ha inoltre partecipato al convegno della Società Italiana del Design presentando numerose ricerche in corso o completate nell'ultimo triennio di lavoro di cui sono in corso la pubblicazione nei rispettivi Atti di Convegno.

#### **Pubblicazioni in corso di redazione relative alle ricerche (capitolo 2720)**

#### **Spesa: si conferma budget del 2025, incrementato per pubblicazioni da fondi residui bilancio 2024**

- Entro la fine del 2025 si prevede la pubblicazione oltre che alla curatela del numero speciale della rivista di classe A, DIID, Disegno Industriale Industrial Design, degli atti del convegno *Stretch the Edge*.
- È prevista nel 2026 la pubblicazione di un volume dedicato all'attività di ricerca, degli ultimi 25 anni e oltre, in ambito della Cooperazione Internazionale dell'Unità *Design di Comunità* dal titolo: *2000/2030. Design di comunità*.
- È prevista inoltre la pubblicazione di un catalogo della mostra *D/Stanze. Forme, relazioni, approssimazioni*, curata dagli strutturati e da Sergio Virginio Menichelli con Silvia Gasparotto, tenutasi a Milano, presso Dropcity (<https://www.dropcity.org>) il 24-25-26 maggio 2024.
- Entro la fine del 2025, con uscita nel gennaio del 2026, è prevista la pubblicazione del volume *"Design For Survival"*, nato da una ricerca pluriennale in design promossa dai professori Lucia Pietroni dell'Università di Camerino e Davide Turrini dell'Università di Ferrara. La ricerca indaga tre specifici ambiti: il design per la sopravvivenza delle persone in ambienti ad alto rischio; il design per la sopravvivenza delle comunità; il design per la sopravvivenza dei patrimoni culturali e ambientali. L'Unità di ricerca in *Designi di comunità* sta curando la seconda sezione. Il progetto è finanziato al 80% dall'Università di Camerino e al 20% da UNI.RSM. Il volume avrà come editore GIUNTI.
- Nel corso del 2026, è prevista la realizzazione della pubblicazione dal titolo *D/20. Design in azione*, di illustrazione, narrazione e valorizzazione dei 20 anni di vita, produzione, pensiero e azione del Corso di studi in design di San Marino.
- Nel corso del 2026, è prevista la realizzazione della pubblicazione dal titolo *Bartolo. Sedie in cammino*, frutto delle attività pluriennali di ricerca che sono in via di conclusione nel corso del 2025, che hanno visto l'Unità di ricerca in Design di Comunità partecipare proattivamente a molti eventi di Pesaro 2025. Capitale della Cultura 2025.



## 2.4.- DOTTORATO DI RICERCA IN CONVENZIONE CON ALTRE UNIVERSITÀ (capitolo n. 2730)

### Spesa: si conferma budget del 2025

Per realizzare le iniziative di cui a questo capitolo si prevede di confermare la borsa di Dottorato attiva dal 2024 gestita in convenzione con l'Ateneo di Bologna, alla quale nel 2024 si è aggiunta una borsa di dottorato per il triennio 2024-2027 ed nel 2025 una borsa per il triennio 2025-2028 all'interno del Dottorato di interesse nazionale DEMIT in "Design per il Made in Italy: identità, innovazione e sostenibilità" presso l'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli".

L'Università di San Marino è consorziata dal 2018 con il Dottorato di Ricerca in Architettura e Culture del Progetto dell'Università di Bologna, ai sensi dell'art. 2, comma 2, lett. d) del D.M. n. 45/2013 della Repubblica italiana e convenzionata con l'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli" per il XL ciclo e il XLI ciclo del dottorato nazionale in "Design per il Made in Italy. Identità, Innovazione e Sostenibilità".

La borsa di dottorato attiva presso Unibo, sulle tematiche dell'Advanced Design, sta analizzando attraverso processi speculativi e di scenaristica, le implicazioni progettuali che potrebbero mitigare gli impatti negativi di eventi con effetto sull'uomo e ambiente. La borsa è stata assegnata al dott. Raffaele Montemurro e ha come tutor il prof. Andreas Sicklinger e co-tutor il prof. Giorgio Dall'Osso.

La borsa di dottorato attiva presso il DEMIT "Design per il Made in Italy. Identità, Innovazione e Sostenibilità" verte sui temi del Design di Comunità e la valorizzazione delle filiere e dei processi produttivi legate al materiale di fibre animali quali la lana di pecora e capra, autoctone della Penisola italiana. Intestataria della borsa è la dott.ssa Alice Cappelli, che ha come tutor il prof. Riccardo Varini. La seconda borsa di dottorato attiva presso il DEMIT verrà assegnata nell'ultimo trimestre del 2025.

## 2.5.- CLUST-ER ICC (capitolo n. 2485)

### Spesa: si conferma budget del 2025

Con l'anno 2020-2021 la partecipazione agli eventi organizzati dal Clust-er delle Industrie Culturali e Creative è stata più frequente ed attiva attraverso la presentazione ai tavoli per la digitalizzazione dei musei e dei teatri, di alcune delle attività di ricerca del gruppo di lavoro "Design for Heritage and Cultures". L'adesione alle attività proposte dal Clust-er si svolge anche partecipando a tavoli di lavoro, incontri e attività di networking con realtà imprenditoriali locali ed enti di ricerca internazionali. Delegato dell'Università per la partecipazione alle attività del Cluster è il ricercatore Giorgio Dall'Osso.

## 3. - 3<sup>a</sup> MISSIONE – RELAZIONI CON I TERRITORI

### 3.1.- RELAZIONE CON IL TERRITORIO SAMMARINESE E CON L'ESTERO (capitoli nn. 2210, 2315, 2340)

Le attività di relazione con il territorio sammarinese costituiscono uno degli elementi di maggior impegno per il gruppo di professori e ricercatori strutturati in design, che si avvalgono dei contributi degli assegnisti di ricerca, dei tecnici e dei borsisti dello staff. Le attività sono indirizzate da una parte all'interno e dall'altra all'esterno del territorio sammarinese.

Tra gli obiettivi principali verso l'interno si evidenziano quelli volti a: contribuire alla crescita culturale, al confronto intellettuale, all'aggiornamento dei quadri aziendali, alla disseminazione dei saperi.

Tra gli obiettivi principali verso l'estero si evidenziano quelli volti a: contribuire alla diffusione e disseminazione dei risultati scientifici della ricerca e della didattica per elevare il prestigio dell'Ateneo, al confronto intellettuale, all'aggiornamento dei quadri aziendali, all'attivazione e consolidamento di relazioni interuniversitarie all'estero, alla notorietà dei Corsi di Laurea per attrarre studenti e aumentare le immatricolazioni da contesti non consolidati.

Si riportano alcune attività che hanno un'incidenza nell'anno corrente e nel biennio a venire sulle attività dell'organico e dello staff e quindi incidono sul coinvolgimento degli strutturati e sulle economie da gestire.

### **3.2.- ATTIVITÀ CULTURALI**



Il Corso di laurea in Design ha stretto numerose relazioni con Enti ed Istituzioni del territorio italiano e limitrofo a San Marino che hanno dato vita nel tempo a numerose iniziative di carattere scientifico e didattico e di collaborazione allo sviluppo di progetti e contenuti.

#### **Collaborazione con Archivio Carlo Scarpa, Museo di Castelvecchio.**

##### **Spesa: finanziamento esterno**

È stata stipulata una convenzione con l'Archivio Carlo Scarpa per sviluppare dapprima all'interno del laboratorio "Information Design Lab" del Corso di laurea Magistrale in Interaction & Experience Design, tenuto dai Professori Marco Luitprandi e Giorgio Ubaldi e poi con un'attività di ricerca ad hoc, un progetto di elaborazione, valorizzazione e restituzione di dati, disegni e materiali relativi all'archivio dell'Architetto Carlo Scarpa. La supervisione è dell'Unità di ricerca in Design di Comunità.

#### **Pesaro Capitale della Cultura 2024 – Prosecuzione e disseminazione risultati**

##### **Spesa: finanziamento interno per la pubblicazione**

L'Università di San Marino, rappresentata dall'Unità di ricerca in Design, è stata partner ufficiale di Pesaro Capitale della Cultura 2024. Il progetto di ricerca pluriennale sviluppato dall'unità di ricerca in Design di comunità si sta concludendo nel corso del 2024 e verrà valorizzato con la realizzazione di una pubblicazione scientifica di disseminazione dei risultati, la cui redazione è prevista nel corso di tutto il 2026.

#### **Mostra Internazionale di architettura 2027- La Biennale di Venezia**

##### **Spesa: finanziamento esterno**

Grazie all'esperienza del Prof. Riccardo Varini nominato quale Commissario della Repubblica di San Marino per la partecipazione alle Biennali di Arte ed Architettura 2022, 2023 e 2024, l'Unità di ricerca in Design sarà impegnata lungo tutto il 2026 nella pianificazione e produzione di contenuti utili alla partecipazione nel contesto del Padiglione Nazionale Sammarinese prevista nel 2027 per la Mostra Internazionale di architettura 2027- La Biennale di Venezia.

#### **Festival delle Città Fortificate**

##### **Spesa: finanziamento PRIU 2025 + esterni**

Grazie alle numerose attività di ricerca teorica e applicata dell'Unità in Design di Comunità, focalizzate alla valorizzazione dei patrimoni materiali ed immateriali dei territori e delle comunità marginali nelle Piccole città fortificate, soprattutto limitrofe alla Repubblica, la stessa Unità ha proposto, nel contesto dei *Progetti di Ricerca per l'Innovazione, lo sviluppo e le collaborazioni internazionali di Unirsm (PRIU)*, il piano di ricerca dal titolo *Co-progettare processi con le Comunità custodi. Laboratorio sperimentale permanente tra Montefeltro e Casentino*.

La ricerca avrà una durata di 2 anni, e svilupperà alcuni processi di coinvolgimento progettuale e applicato d'interesse per i territori oggetto del piano, coinvolgendo stakeholders pubblici e privati nell'organizzazione di un Festival Internazionale biennale dedicato alle tematiche della valorizzazione dei borghi e delle città fortificate da attuare tra il 2027 e il 2028.

#### **Nova Gorica e Gorizia Capitale Europea della Cultura 2025**

##### **Spesa: finanziamento esterno**

Grazie al lavoro svolto durante un Workshop del settembre del 2024 e alla cooperazione di ex docenti del Corso di laurea in Design Unirsm, sono in corso le prime attività di coinvolgimento del gruppo strutturato per il supporto all'organizzazione di attività per l'evento *Nova Gorica e Gorizia Capitale Europea della Cultura 2025*. In particolare, è previsto un primo wokshop di progetto dal 9 al 13 settembre 2024, tenuto dalla ricercatrice prof.ssa Elena Brigi.

#### **Fondazione Giorgio Cini**

##### **Spesa: finanziamento esterno**

Grazie alle attività di ricerca nate dal progetto *Ospite Ospitante* all'interno della 18. Mostra Internazionale di Architettura della Biennale di Venezia stanno proseguendo importanti collaborazioni con la Fondazione Giorgio Cini previste in particolare per l'anno venturo, nell'ambito della valorizzazione del patrimonio ambientale del Parco dell'Isola di San Giorgio e della progettazione di strumenti e dispositivi di design atti a consentire una migliore fruizione degli spazi di visita anche da parte di un'utenza diversamente abile dal punto di vista motorio, uditivo o visivo. La Fondazione Giorgio Cini a Venezia è un'istituzione culturale, centro di studi e luogo di incontri e dibattiti su questioni contemporanee conosciuta internazionalmente.



## **Laboratorio di Teatro Classico**

### **Spesa: finanziamento esterno**

Continuano le attività dei CdL in Design, referente prof. Brignoni, in collaborazione con il Liceo Classico G. Perticari per la messa in scena annuale di spettacoli di teatro classico presso il Teatro La Fenice di Senigallia. Per la messa in scena dello spettacolo del 2024, l'Università di San Marino ha partecipato, con il Liceo capofila, come partner ufficiale al bando di finanziamento per attività culturali PerChiCrea dell'Istituto Italiano SIAE. Anche nel corso del mese di giugno 2025, è stato realizzato un importante spettacolo, che ha visto collaborare con il Teatro e il Liceo, come protagonisti nella regia e nella realizzazione di scenografie visive in movimento, i docenti prof. Daniele Tabellini e gli studenti del Corso magistrale in design.

## **Commissione Nazionale Sammarinese per L'UNESCO**

### **Spesa: partecipazione a titolo non oneroso**

In rappresentanza dell'Università, continuano le attività di rappresentanza per conto dell'Università, del prof. Varini, al fine di promuovere nel contesto sammarinese e verso l'esterno una maggiore conoscenza dei valori materiali e immateriali del Sito San Marino.

## **3.2.- ATTIVITÀ CONTO TERZI IN CORSO**

Il Corso di laurea in Design ha stretto numerose relazioni con Aziende, Enti ed Istituzioni sammarinesi, del territorio italiano e limitrofo a San Marino che hanno dato vita nel tempo a numerose attività conto terzi per ricerche di base ed applicate.

Coerentemente con il Piano Strategico 2024-26 del Dipartimento DESID le linee di indirizzo per la terza missione dei Corsi di Laurea in Design riguarderanno principalmente la pubblica amministrazione, le imprese e le categorie professionali, economiche e sociali interessate, possibilmente attraverso un confronto in seno al Patto Territoriale di Ateneo.

Sono in corso incontri di definizione di contenuti per possibili progetti con importanti interlocutori Sammarinesi ed italiani che potrebbero portare nel 2025 attività finanziate di notevole rilevanza.

In particolare si elencano le seguenti iniziative:

### **Stemma della Reggenza – Immagine coordinata e identità visiva**

### **Spesa: finanziamento esterno**

La Segreteria di Stato per gli Affari Interni ha richiesto di sviluppare un processo sistematico per la realizzazione di un progetto di ricerca che indagini, analizzi e progetti la nuova immagine coordinata e l'identità visiva della Reggenza della Repubblica di San Marino.

Un progetto di grande prestigio che coinvolgerà anche altri Dipartimenti dell'Università e vari Enti ed Istituzioni.

Si prevede una durata di almeno un anno e mezzo di lavoro compreso tra fine 2025 e inizio 2027, considerata la necessità di sviluppare ricerche d'archivio, incontri con storici, studiosi ed esperti di araldica, incontri con varie Istituzioni e produrre un progetto dalla fase di concetto, all'esecutivo con prove, prototipi e applicazioni a molti apparati visivi e artefatti tridimensionali.

### **Cultura del Fare**

### **Spesa: autofinanziamento dei corsi**

Dal 2024 sono stati attivati i primi Corsi Brevi di Artigianato/Design aperti alla cittadinanza Sammarinese ed Italiana. L'offerta formativa ha riguardato ambiti quali Serigrafia, Ceramica, Illustrazione, Rilegatoria, etc..

È prevista nel corso del 2026 la conferma dell'offerta con l'inserimento di nuovi Corsi.

### **Nova Gorica e Gorizia Capitale Europea della Cultura 2025**

### **Spesa: finanziamento esterno**

Sono in corso le prime attività di coinvolgimento del gruppo strutturato per il coinvolgimento, già avviato nel 2024, nella realizzazione di attività progettuali per l'evento Nova Gorica e Gorizia Capitale Europea della Cultura 2025

### **Mostra EXPO**

### **Spesa: finanziamento esterno**



Nell'ambito della collaborazione UNIRSM DESIGN e Commissariato Generale del Governo Sammarinese per la partecipazione all'Esposizione Universale di Osaka 2025 per la progettazione concettuale, definitiva ed esecutiva dell'Interior Design e della Visual Identity del Padiglione nazionale RSM, si sta organizzando una mostra dedicata ai temi del Padiglione all'interno della Galleria CARISP limitrofa alla Piazzetta Titano nel centro di Città.

#### **CASHMATIC**

##### **Spesa: finanziamento esterno**

L'azienda Cashmatic, specializzata in sistemi automatizzati di pagamento, ha affidato ad UNIRSM-DESIGN il programma di ricerca e di sviluppo finalizzato alla Concettualizzazione di uno scenario futuro in cui tecnologie e servizi innovativi prefigurino esperienze utente nuove ed inedite nelle dinamiche e nei processi di pagamento automatizzato. Il percorso di ricerca e progettazione si prefigura come un'attività scenario-based in cui, attraverso le fasi di analisi, ricerca, design e prototipazione si ipotizzino nuovi prodotti-processi-servizi inediti ed innovativi negli ambiti in cui opera il Committente.

#### **CARISP**

##### **Spesa: finanziamento esterno**

La Cassa di Risparmio della Repubblica di San Marino ha affidato a UNIRSM DESIGN l'organizzazione di un concorso di idee ad inviti tra gli studenti per la nuova Carta di Debito CRSM di prossima emissione, di cui dovrà essere definita la grafica, gli stilemi, i codici cromatici e tipografici ed eventuali scelte iconografiche.

#### **AASS**

##### **Spesa: finanziamento esterno**

Nell'ambito del progetto sviluppato nel 2021 da UNIRSM DESIGN per la nuova immagine coordinata e comunicazione visiva della rete dei trasporti della Repubblica di San Marino, l'Azienda Autonoma dello Stato di San Marino-AASS ha chiesto di sviluppare, in coerenza con quanto già fatto ed entro il 2025, tutta la comunicazione grafica e promozionale della nuova linea di trasporti a chiamata di prossima attivazione nella Repubblica di San Marino.

#### **TOTEM violenza di genere**

##### **Spesa: finanziamento esterno**

La Commissione Consiliare della Pari Opportunità di San Marino ha richiesto ad UNIRSM DESIGN il coinvolgimento degli studenti per lo sviluppo del progetto grafico di alcuni totem dedicati a fornire informazioni sulla violenza di genere negli ambienti di lavoro.

#### **Kalbis University**

##### **Spesa: finanziamento esterno e finanziamento nel contesto dei Workshop estivi**

Nell'ambito di "Translating pram", un'iniziativa culturale in onore di Pramoedya Ananta Toer a San Marino, la collaborazione tra l'Università di Kalbis, l'UNIRSM DESIGN e al Dipartimento di Studi Storici, si concentrerà sulla progettazione e lo sviluppo congiunti di una stazione interattiva basata su tre distinte linee temporali, ciascuna delle quali racconterà elementi storici e culturali chiave rilevanti per entrambe le istituzioni.

#### **3.4.- EXHIBITION & SHOP DESIGN**

##### **Spesa: si attinge da fondi residui bilancio 2024**

Si prevede di attivare, con il coordinamento del Design, un'attività espositiva integrata con un'attività commerciale per la promozione, valorizzazione e commercializzazione di merchandising dell'Università e di prodotti delle attività formative o complementari alla didattica del Design.

L'ubicazione è prevista in via Eugippo. L'arredo e l'allestimento dei locali sono in corso di definizione e progettazione così come i costi relativi.

Il personale per la gestione sarà parte in carico all'Ateneo e parte al bilancio del Design.

Per progetto e acquisto dell'allestimento è stato accantonato un fondo in base ai fondi residui del bilancio 2024.

Questo progetto servirà a definire i dettagli del Piano economico finanziario che consenta di vagliare l'incidenza degli investimenti necessari, delle entrate e delle uscite delle attività.



Le attività espositive riguarderanno mostre temporanee di prestigio selezionando designer, studi, collezioni e progetti per promuovere le attività e le relazioni in una rete internazionale che guarda in particolare alle sperimentazioni nei campi del design della materia e della comunicazione visiva dinamica e interattiva.

#### **4. RISORSE UMANE**

##### **4.1. - RAFFORZAMENTO DELLA STRUTTURA SCIENTIFICA UNIRSM DESIGN (capitolo 2210)**

Il grave e progressivo dimezzamento nel corso degli ultimi 10 anni, del numero di personale scientifico senior strutturato da 7 a soli 4 professori/ricercatori, gli ultimi due assunti nel 2022 e nel luglio del 2023, dovuto soprattutto a trasferimenti di personale vincitore di concorsi da professore di II fascia in altri Atenei della vicina Italia, rende progressivamente non perseguitibili tutti gli obiettivi e le attività formative, scientifiche, dirigenziale, politiche e di gestione del personale, necessarie a continuare a rappresentare con efficacia quella Scuola di eccellenza nel Design, considerata dal 2005 punto di riferimento nel panorama accademico sammarinese/marchigiano /romagnolo.

Considerato l'attuale procedura di concorso in atto per l'assegnazione di una posizione di ricercatore in design, con presa di servizio prevista per il primo trimestre del 2026 si prevede che la situazione sia in leggero miglioramento.

La necessità di incrementare il numero dei professori e ricercatori strutturati si evidenzia non solo al fine di mantenere nei prossimi anni il livello di qualità delle attività scientifiche e didattiche, ma anche per potenziare l'attività scientifica e di ricerca legata alle tematiche dei Corsi di studio in Design, ed inoltre, alla luce delle riforme in atto all'interno dell'Università per l'avvenuto positivo ingresso dell'Ateneo nello spazio dell'Alta educazione Europea, che, visto il nuovo assetto di apparati e organismi, come già sperimentato nel corso del 2025, comporta, inevitabilmente, la necessità di assumere nuovi ruoli, e quindi richiede un aumento significativo del lavoro da parte di tutti gli strutturati del Corso di studi e dello staff che li affianca.

In conclusione si ritiene che, per proseguire in un positivo funzionamento delle strutture e degli organismi scientifici, gestionali e amministrativi, utile anche alla conferma negli anni del riconoscimento della qualità dell'Ateneo all'interno della comunità scientifica internazionale, sia necessaria la strutturazione di una squadra più ampia di professori e ricercatori strutturati stabilmente, ma anche del potenziamento del numero e dell'incremento dei compensi a favore del personale tecnico di affiancamento nei servizi e nelle attività di assistenza alla didattica e alla ricerca. Per poter dunque competere, relazionarsi e cooperare a livello strategico, scientifico, formativo e della ricerca con le Università storiche italiane, internazionali e con i numerosi nuovi Corsi di laurea in design attivati nel corso degli ultimi due anni nei contesti limitrofi alla Repubblica di San Marino, si ritiene dunque necessario avviare nel corso del 2026 un'altra procedura per l'assunzione di 1 figura di Ricercatore o Associato, con presa in servizio nel corso del primo trimestre 2027, che potrebbe così affiancare l'organico strutturato costituito dalle attuali 2 posizioni da professore strutturato, 2 posizioni da ricercatore assunto e 1 posizione da ricercatore ora in corso di assegnazione tramite concorso.

##### **4.2.- ORGANICO UNIRSM DESIGN – PREVISIONE 2026**

Considerato quanto illustrato nei paragrafi delle sezioni relative alla 1<sup>a</sup>, 2<sup>a</sup> e 3<sup>a</sup> Missione, si evidenzia la necessità di confermare le figure strutturate in organico.

Si conferma la richiesta, già prevista dal Piano strategico e dal bilancio 2025, di attivare già dal primo trimestre del 2026, a seguito del concorso in via di pubblicazione, n. 1 figura di personale strutturato con il titolo di Ricercatore-RICUNI, con competenze nel campo del Design della comunicazione visiva. L'organico di personale strutturato, lo staff tecnico attuale e l'Unità di ricerca in Design operano in totale sinergia e collaborazione, ma sono certamente sottodimensionati in relazione alle attività a loro carico. Si elencano qui di seguito le principali figure comprese nell'organico e tutte assunte a tempo determinato.



#### **4.2.1.- ORGANICO PROFESSORE STRUTTURATO: conferma budget 2025 o eventuale passaggio a diverso contratto**

Attualmente l'organico strutturato del design annovera le seguenti figure di PROFESSORI STRUTTURATI (capitolo n. 2210):

Professore strutturato con contratto pluriennale Massimo Brignoni (prodotto e interni);

Professore strutturato con contratto pluriennale Riccardo Varini (prodotto, interni e beni culturali);

Si auspica che i professori possano essere inquadrati quali professori di II fascia nel corso del 2026.

#### **4.2.2.-ORGANICO RICERCATORE STRUTTURATO-RICUNI: conferma budget 2025**

Ricercatore – RICUNI dott. PHD Giorgio Dall’Osso (interazione corpo-spazio);

Ricercatore – RICUNI dott. PHD Elena Brigi (storia del design).

Ricercatore – RICUNI dott. PHD: bando 2025, assegnazione primo trim. 2026, (comunicazione visiva).

I professori e ricercatori strutturati hanno in carico delicati ruoli di responsabilità, tra i quali:

- direzione e pianificazione delle attività scientifiche, strategiche ed economiche dei Corsi di laurea, Master e CAF, anche in Convenzione con altri Atenei;
- direzione delle attività scientifiche di dottorandi nel contesto del Dottorato in convenzione con l’Ateneo di Bologna e in convenzione con l’Ateneo della Campania;
- direzione e coordinamento dell’attività scientifica in progetti di ricerca nazionali e internazionali;
- direzione, organizzazione e gestione delle attività del personale scientifico UNI.RSM.DESIGN;
- direzione, organizzazione e gestione delle attività del personale tecnico di UNI.RSM.DESIGN;
- titolarità di insegnamenti teorici e applicativi;
- progettazione, pianificazione e redazione di pubblicazioni scientifiche;
- progettazione di esposizioni per Enti pubblici governativi e non;
- progettazione di ricerche applicate e progettazione conto terzi per Enti e soggetti esterni;
- membro rappresentante di Enti quali Commissione Nazionale Sammarinese per l’UNESCO;
- responsabile scientifico Unità di Coordinamento per il Piano di Gestione del sito UNESCO Città di San Marino e Monte Titano;
- delegati del Rettore per i rapporti con gli Enti Pubblici;
- rappresentanza del DESID, in Senato Accademico;
- vicedirezione del DESID - Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design;
- delegato del Rettore nei Rapporti con Segreterie ed Enti Locali;
- delegato del Rettore per le attività della Terza Missione (ivi comprese quelle specificamente relative a Brevetti, Spin-Off, Start-Up e attività Conto Terzi);
- presidenza della Commissione di Ateneo per la Terza Missione
- rappresentante nelle Commissioni di Valutazione della Ricerca;
- rappresentante nelle Commissioni Etica;

Attualmente lo staff costituito da assegnisti, borsisti e dottorandi, incaricati di svolgere attività in vari campi del design, annovera le figure qui di seguito elencate:

#### **4.2.3.- BORSE TECNICHE (capitolo n. 2280)**

##### **Spesa: conferma budget 2025**

Tecnico dott. in design Tommaso Lucinato (referente laboratorio modellistica e materiali),

Tecnico dott. magistrale in design Emanuele Lumini (referente laboratorio foto e video);

##### **BORSA TUTOR MAGISTRALE: (capitolo n. 2280)**

##### **Spesa: integrazione budget per passaggio a diverso contratto**

Tecnico dott. mag. in design Dorotea Balsimelli (grafica digitale, interaction design, service design).

Tecnico dott. magistrale in comunicazione Chiara Benedettini (referente social), 50% incarico.

#### **4.2.4.- BORSE DI STUDIO (capitolo n. 2310):**

##### **Spesa: integrazione budget per incremento contrattuale**

Borsista dott.ssa in Storia dell’arte Anna Guerra (referente stage e placement);

Borsista dott. magistrale in design Sara Massi (referente comunicazione, editoria e grafica);



#### 4.2.5.-

##### **ASSEGNI DI RICERCA (capitolo n. 2315):**

##### **Spesa: conferma budget 2025 in virtù utilizzo residui bilancio 2024 e 2025**

Dott. magistrale in design Chiara Amatori (innovazione sociale e cooperazione internazionale),

Dott. magistrale in design Francesco Mancuso (design del prodotto, design strategico),

Dott. magistrale in design e PHD in design Noemi Biasetton (Design di comunità), da fondi residui 2024;

#### 4.2.6.- DOTTORANDI (capitolo n. 2730):

##### **Spesa: conferma budget 2025**

Dottorando in design dott. Raffaele Montemurro, Dottorato UniBO (design per l'incertezza);

Dottoranda in design dott.ssa Alice Cappelli, Dottorato DEMIT (design di comunità).

Dottorando/a in design: bando 2025, assegnazione nov. 2025, Dottorato DEMIT (design di comunità).

La dottoranda in design dott.ssa Margo Lengua sosterrà la tesi di dottorato nel primo trimestre del 2026 e quindi non risulterà più a carico dell'Ateneo.

Anche se la revisione della nuova legge Universitaria permette ora di inquadrare contrattualmente e strutturare le figure scientifiche, si evidenzia che tutte le altre figure, di assoluta importanza per lo svolgimento delle regolari attività dei Cdl, continuano a prestare la propria attività, talvolta da molti anni, con contratti privi di tutele e contributi.

Si ritiene necessario trovare una formula per la loro regolarizzazione.

San Marino, 31/07/2025

Il Direttore del Corso in Design

Prof. Riccardo Varini

Il Direttore del Corso magistrale in Interaction ed Experience Design

Prof. Massimo Brignoni

**Corso di Studi in Design**

TIPOLO	TIT RUBRICA	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO DI COSTO	IMP/ACC 20	IMP/ACC 2024	PREV 2025	CONS 2025	IMP/ACC 2025	DISP 2025	PREV 2026	PREV 2027	PREV 2028
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Sd	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	806.601,00	878.832,00	802.500,00	802.500,00	525.600,00	276.900,00	900.000,00	910.000,00	920.000,00
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Sd	2240	Proventi da collaborazioni	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	-	1.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Sd	2250	Proventi da commercializzazione pubblicazion	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	190,00	-	-	-	-	-	1.000,00	2.000,00	2.000,00
Entrata	1 Dipartimento di Economia, Sd	2430	Altri proventi diversi	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ENTRATE</b>							<b>802.500,00</b>	<b>802.500,00</b>				<b>901.000,00</b>	<b>912.000,00</b>	<b>922.000,00</b>

Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2090	Gettoni per membri esterni Comitati Scientifici	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	-	1.500,00	1.500,00	1.500,00	-	1.500,00	1.000,00	1.000,00	500,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2110	Rimborsi spese viaggio, soggiorno e ospitalità	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	8.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	-	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2210	Compensi per Professori Assistanti, Ricercator	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	212.124,87	225.994,88	101.000,00	101.000,00	86.700,00	14.300,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	-	2.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2260	Compensi per docenze	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	9.100,00	27.000,00	24.000,00	24.000,00	-	24.000,00	24.000,00	25.000,00	26.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2270	Compensi per professori a contratto	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	752.400,00	734.750,00	740.000,00	740.000,00	740.000,00	-	750.000,00	745.000,00	745.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2280	Compensi per contratti di collaborazione	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	71.250,00	50.750,00	72.000,00	60.125,00	55.000,00	5.125,00	74.500,00	74.500,00	74.500,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2310	Compensi per borse di studio	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	40.000,00	35.625,00	37.500,00	49.375,00	49.375,00	-	30.000,00	36.000,00	36.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2315	Assegni di ricerca	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	60.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	-	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2320	Gettoni per relatori	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	-	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2330	Rimborso spese per partecipazione a convegni	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	1.000,00	2.000,00	3.000,00	3.000,00	-	3.000,00	4.000,00	5.000,00	5.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	1.500,00	3.000,00	4.000,00	4.000,00	-	4.000,00	4.000,00	4.500,00	5.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2345	Oneri individuali di ricerca	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	-	7.500,00	3.000,00	3.000,00	-	3.000,00	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaborato	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	10.800,00	8.400,00	8.400,00	8.400,00	7.200,00	1.200,00	8.400,00	8.400,00	8.400,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2370	Materiale per laboratori	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	15.780,00	15.000,00	18.000,00	18.000,00	17.500,00	500,00	19.500,00	20.500,00	21.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2400	Spese tipografiche	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	1.500,00	1.500,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2460	Facchinaggio e trasporti	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2485	Quote associative	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	-	500,00	500,00	500,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2520	Manutenzione ordinaria immobili	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	-	-	-	-	-	-	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchin	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	992,00	1.620,00	2.000,00	2.000,00	170,00	1.830,00	3.000,00	4.000,00	4.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2560	Altri acquisti di beni e servizi	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	-	20,49	500,00	500,00	-	500,00	500,00	500,00	500,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2630	Promozione e comunicazione	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	15.000,00	15.950,00	15.000,00	15.000,00	11.000,00	4.000,00	18.000,00	18.000,00	20.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2715	Oneri per convegni e manifestazioni	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	20.000,00	48.500,00	2.000,00	2.000,00	-	2.000,00	5.000,00	3.000,00	3.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2720	Pubblicazioni	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	3.000,00	31.000,00	5.000,00	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00	6.000,00	8.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2725	Progetti di Ricerca	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	-	1.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2730	Oneri per collaborazioni con Università, Enti e	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	51.000,00	51.550,00	78.000,00	78.000,00	51.600,00	26.400,00	78.000,00	78.000,00	78.000,00
Uscita	1 Dipartimento di Economia, Sd	2740	Premi	201010	CdL e CdLM Disegno Ind	1.500,00	800,00	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
<b>TOTALE USCITE</b>							<b>1.177.000,00</b>	<b>1.177.000,00</b>				<b>1.202.000,00</b>	<b>1.207.000,00</b>	<b>1.212.500,00</b>

DIFFERENZA ENTRATE/USCITE							- 374.500,00	- 374.500,00				- 101.000,00	- 295.000,00	- 290.500,00
---------------------------	--	--	--	--	--	--	--------------	--------------	--	--	--	--------------	--------------	--------------

NB: in riferimento al personale docente strutturato sono stati recentemente assunti n. 2 RICUNI e nel secondo semestre 2025 verrà pubblicato un nuovo bando per RICUNI, sono stati quindi preventivati i soli costi relativi ai due Direttori di Corso di Studio. Si richiede di prevedere, oltre ai 2 RICUNI già assunti e al RICUNI in fase di assunzione, il costo di un ulteriore RICUNI, il cui bando dovrebbe essere pubblicato nel primo semestre 2026.

**Relazione Previsionale 2026-2028****Area Ingegneria Gestionale****1. CORSI DI STUDIO**

I Corsi di Laurea e Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale sono disciplinati da specifiche Convenzioni siglate tra l’Università degli Studi della Repubblica di San Marino (UNIRSM) e l’Università di Parma (UNIPR), il cui ultimo rinnovo risale al 12 luglio 2023. Tali accordi prevedono il rilascio di un doppio titolo di studio da parte di entrambe le università, valido sia in Italia che a San Marino, subordinatamente al completamento degli esami previsti da un piano di studi congiunto, redatto nel rispetto delle normative vigenti nei due Paesi.

L’organizzazione e il coordinamento delle attività didattiche sono affidati ai Comitati di Coordinamento, uno per ciascun corso, costituiti in forma paritetica tra le due Università. Tali organismi interuniversitari si occupano in particolare della definizione dei piani di studio, rimanendo ferme le competenze accademiche delle strutture didattiche di ciascun Ateneo.

Entrambi i corsi prevedono per gli studenti immatricolati presso uno dei due Atenei partner un periodo di frequenza presso l’altro Ateneo, secondo quanto stabilito nei piani di studio approvati. In corrispondenza di questo scambio, l’università ospitante riceve da quella di provenienza una quota forfettaria di €500 a copertura dei costi di gestione. La partecipazione è regolata da un bando di mobilità annuale, emanato dall’università ospitante, che stabilisce il numero massimo di studenti ammessi.

Il corpo docente è costituito prevalentemente da professori strutturati afferenti all’UNIPR, ai quali si affiancano docenti di UNIRSM e altri docenti a contratto selezionati tramite bando pubblico da parte di UNIRSM. Ogni docente garantisce un’attività didattica frontale pari a 8 ore per CFU. In alcuni casi, l’insegnamento è supportato da collaboratori alla didattica, anch’essi reclutati mediante procedure selettive pubbliche. La didattica è arricchita da testimonianze aziendali, visite, seminari e workshop. In particolare, dall’a.a. 2022/2023 sono stati avviati workshop con finalità di tirocinio interno rivolti sia agli studenti triennali che magistrali, riscontrando esiti molto positivi. Per tale ragione, la direzione dei corsi prevede di riproporre questa formula di successo nel triennio 2026–2028, ampliando le tematiche trattate.

Si registra un rafforzamento dell’internazionalizzazione dei corsi, a vantaggio degli studenti di entrambi i cicli. Le esperienze di mobilità internazionale, sia in uscita che in entrata, sono sempre più frequenti



e rilevanti nel quadro delle politiche di sviluppo della didattica.

Gli obiettivi per il prossimo anno accademico comprendono: l'ulteriore miglioramento della qualità percepita della didattica da parte di studenti e stakeholder, un maggiore allineamento tra formazione e mondo del lavoro, il mantenimento della sostenibilità economico-finanziaria, e l'incremento delle attività formative mirate allo sviluppo delle soft skills e delle competenze trasversali.

Per raggiungere tali traguardi, nel prossimo triennio sarà strategico procedere con il reclutamento di un ricercatore e almeno due assegnisti di ricerca. L'intenzione è di completare una di queste assunzioni entro fine 2025 o inizio 2026, e le altre entro il 2028.

Il settore di ingegneria gestionale è attivamente coinvolto nell'attuazione delle misure di quality assurance previste dalla pianificazione strategica triennale. È in corso l'implementazione del sistema qualità dell'Ateneo, che integra il già consolidato sistema di monitoraggio della didattica attraverso i questionari. Sono state inoltre attivate commissioni quali quella paritetica docenti-studenti e la commissione didattica.

Negli ultimi anni si è osservato un crescente interesse da parte di imprese, enti pubblici e istituzioni verso le attività dei docenti dell'area. Lo dimostrano i numerosi accordi di collaborazione già sottoscritti – tra cui quelli con AASS, Confindustria Romagna e San Marino Innovation – e altri in corso di definizione. Particolarmente apprezzata è la possibilità di ospitare tirocinanti per esperienze curriculare, di tesi o post-laurea, che spesso si traducono in offerte di lavoro. Un ruolo chiave in questo ambito è svolto da una collaboratrice scientifica che, sotto la supervisione della direzione dei corsi, gestisce da anni con successo il sistema di tirocini e placement, in collaborazione con la Segreteria Studenti e in costante dialogo con gli stakeholder. Si intende proseguire su questa linea per consolidare i risultati raggiunti, rafforzare le relazioni con il territorio e accrescere la reputazione complessiva dei corsi e dell'Ateneo.

Altrettanto positiva è l'attività svolta dalla tutor alla didattica, che funge da collegamento tra studenti, corpo accademico, amministrazione e segreteria studenti. Scaduto il contratto per il precedente incarico, si sollecita l'emissione di un nuovo bando di selezione per una rapida copertura di questa posizione particolarmente utile. Si conferma la piena soddisfazione anche per l'attività svolta dal tutor a supporto delle attività didattiche interattive, quali esercitazioni, revisioni online e registrazione delle lezioni, nonché per il supporto tecnico fornito ai docenti. Per tali motivi, si rinnova la richiesta di conferimento dell'incarico.



### ***Corso di Laurea (Triennale) in Ingegneria Gestionale (L-9)***

Il Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale è progettato per offrire agli studenti una solida formazione scientifica di base, integrata da un'ampia conoscenza delle problematiche tecniche e degli strumenti ingegneristici utili alla risoluzione di sfide concrete nell'ambito professionale dell'ingegneria gestionale. Al termine del percorso, i laureati acquisiscono competenze che li rendono idonei a operare in molteplici contesti qualificati, tra cui: la reingegnerizzazione dei processi aziendali; la progettazione e l'implementazione di modelli, sistemi e strumenti per il supporto decisionale; lo sviluppo di procedure organizzative per l'interazione tra imprese e con i clienti; la configurazione di sistemi per la pianificazione e il controllo delle attività operative e finanziarie; la gestione operativa di progetti complessi; la produzione e distribuzione di beni e servizi; il marketing industriale e dei servizi. La preparazione generale consente inoltre ai laureati di acquisire, anche in modo autonomo, competenze specialistiche aggiuntive. Il corso triennale costituisce la base ideale per l'accesso al Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, dove si approfondiscono ulteriormente le tematiche centrali della disciplina. La quota annua di iscrizione è pari a € 2.500,00.

Attivato nell'anno accademico 2012/2013, il corso ha mostrato una crescita tendenziale delle immatricolazioni. Dopo la leggera flessione di immatricolati registrata negli anni accademici 2022/2023 e 2023/2024 (con rispettivamente 53 e 43 nuovi immatricolati), nell'a.a. 2024/2025 il numero di immatricolati ha registrato un aumento (62). I tassi di abbandono si mantengono su livelli contenuti. Per l'anno accademico 2025/2026 si prevede, con prudenza, di mantenere le attuali performance, pur auspicando un graduale aumento degli immatricolati grazie a un potenziamento delle attività di orientamento, tra cui l'Info Day svoltosi il 14 luglio 2025.

Le previsioni positive sulle immatricolazioni si fondano su diversi fattori:

- 1. Orientamento efficace e articolato:** L'offerta di orientamento copre l'intero percorso formativo (in entrata, in itinere e in uscita), attraverso numerosi incontri con le scuole secondarie del territorio, oltre agli eventi dedicati come Open Day e Info Day. È inoltre possibile richiedere incontri personalizzati, online o in sede, con un docente. A supporto, sono attive campagne su Google Ads e una strategia comunicativa sui social media. L'efficacia di queste azioni si deve in gran parte all'impiego di risorse interne – tra cui docenti, tutor e studenti collaboratori – che curano direttamente i contenuti e le attività promozionali.
- 2. Elevata qualità della didattica:** Il corpo docente, composto da professori di alto profilo,



garantisce un rapporto numerico e qualitativo molto favorevole agli studenti. A ciò si aggiunge la funzionalità della sede dipartimentale, apprezzata sia per l'accessibilità sia per l'adeguatezza degli spazi. La disponibilità delle registrazioni video delle lezioni rappresenta un ulteriore elemento distintivo, particolarmente utile per studenti lavoratori e non solo.

3. **Opportunità di tirocini curriculari:** L'esperienza diretta nel mondo del lavoro rappresenta un'opportunità formativa di grande valore per gli studenti e, al contempo, un'occasione per le imprese di individuare e conoscere giovani profili professionali ad alto potenziale. Il corso gode di una solida reputazione anche grazie all'efficiente organizzazione di queste attività.
4. **Continuità del percorso formativo presso UNIRSM:** La quasi totalità dei laureati triennali prosegue gli studi iscrivendosi alla Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale presso lo stesso Ateneo. Inoltre, anche studenti provenienti da altre università scelgono UNIRSM per la prosecuzione del loro percorso magistrale. Per chi invece decide di concludere il proprio percorso con la laurea triennale, le prospettive occupazionali risultano molto incoraggianti: attualmente, non si rilevano casi di disoccupazione tra i laureati di primo livello.

#### ***Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31)***

Il Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, attivato a partire dall'anno accademico 2018/2019, ha l'obiettivo di formare ingegneri in grado di affrontare e governare le complesse dinamiche sistemiche che caratterizzano le imprese moderne. Il percorso mira a costruire profili professionali con una solida base tecnologica, integrata da competenze economiche e manageriali.

Tra gli obiettivi specifici del corso figurano:

- la preparazione di esperti in grado di operare nei principali ambiti gestionali dell'impresa, quali logistica, produzione, marketing, finanza, amministrazione e controllo;
- l'approfondimento di modelli analitici e interpretativi delle relazioni inter-organizzative lungo la filiera (supply chain management e sistemi informativi estesi), unitamente all'analisi del contesto in cui l'impresa è inserita, comprendente l'ambiente finanziario, competitivo, normativo e istituzionale.

Con una quota annua di iscrizione pari a € 3.000,00, il corso attrae principalmente laureati provenienti dal corso triennale dell'UNIRSM, ma anche studenti provenienti da altre università.

Le attività di orientamento sono rivolte soprattutto agli studenti triennali interni e si articolano in



incontri, sia individuali che collettivi, svolti in presenza o a distanza. Un ruolo centrale è svolto anche dalla comunicazione digitale, attraverso un utilizzo mirato dei social network, finalizzato a rafforzare la reputazione del corso e a stimolare l'interesse nei confronti dell'offerta formativa. A questo si aggiungono le attività di contatto diretto con i referenti del corso.

Nell'ultimo anno accademico 2024/2025 sono state registrate 21 nuove immatricolazioni, in crescita rispetto all'anno precedente (17). Per l'anno accademico 2025/2026, l'obiettivo è almeno confermare tale numero.

Uno dei punti di forza principali del corso è rappresentato dal tasso di occupazione dei laureati magistrali, che si attesta attualmente al 100%. Questo risultato costituisce un indicatore chiave del successo del percorso formativo, in continuità con i fattori di qualità già rilevati nel corso triennale.

## **2. DOTTORATO DI RICERCA IN INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE (VII CICLO)**

Per completare l'intero ciclo formativo nell'ambito dell'ingegneria gestionale, il Consiglio DESD (oggi DESID) ha deliberato la riattivazione del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale. A tal fine è stato ricostituito il Consiglio Scientifico della Scuola Normale Superiore di Ingegneria Economico-Gestionale e pubblicato il bando relativo al VII Ciclo (2023–2026).

Il Dottorato, incardinato nella Scuola Normale Superiore di Ingegneria Economico-Gestionale, si propone di fornire ai dottorandi una solida preparazione sulle principali tematiche dell'ingegneria economico-gestionale, completando la formazione di base con l'acquisizione di metodologie di ricerca avanzate. Il percorso consente di sviluppare competenze trasversali e una mentalità aperta all'approccio multidisciplinare, favorendo la capacità di affrontare in modo innovativo problemi complessi attraverso l'integrazione di prospettive teoriche e applicative.

Il programma formativo, definito e gestito dal Consiglio Scientifico della Scuola, si articola in lezioni, corsi di aggiornamento, seminari, soggiorni di studio presso altre istituzioni, attività di laboratorio e periodi di ricerca. Gli obiettivi formativi includono l'acquisizione di metodi e strumenti per la ricerca scientifica, il consolidamento delle conoscenze fondamentali nel campo dell'ingegneria economico-gestionale e lo sviluppo di nuove competenze orientate al progetto di ricerca scelto da ciascun dottorando.

Il Dottorato intende formare profili professionali altamente qualificati, in risposta all'esigenza crescente di ricercatori capaci di operare in un'area ingegneristica a forte impatto economico e sociale.



I laureati del corso saranno in grado di condurre in autonomia attività di ricerca metodologica e sperimentale, applicando le competenze acquisite in ambiti differenti: imprese industriali, società di servizi, enti pubblici e privati, università e centri di ricerca.

Il percorso si sviluppa principalmente nell'ambito del Settore Scientifico Disciplinare ING-IND/35, e per il VII ciclo ha previsto tre posti disponibili, di cui due finanziati con borsa di studio. Il Dottorato può inoltre accedere a fondi provenienti da aziende e da organizzazioni pubbliche o private.

Il titolo rilasciato – “Dottore di ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale” – è riconosciuto ufficialmente in Italia ai sensi del Decreto MIUR del 7 marzo 2003 (GU Serie Generale n. 87 del 14/04/2003).

Riattivato nell'a.a. 2023/2024, il corso ha attualmente tre dottorandi iscritti al VII Ciclo, due dei quali con borsa di studio. L'obiettivo è promuovere per ciascuno di loro uno sviluppo coerente tanto nella carriera accademica quanto in quella professionale. In questa prospettiva, si intende rafforzare i rapporti di collaborazione con università italiane e internazionali, e con imprese e organizzazioni interessate allo sviluppo di dottorati industriali.

L'attivazione dell'VIII Ciclo è prevista per l'inizio dell'anno accademico 2026/2027 (inizio 2027), ma in generale, in caso di condizioni favorevoli, se ne potrà valutare un avvio anticipato.

Con questa riattivazione strategica, l'area dell'ingegneria gestionale consolida il proprio impegno nella ricerca e si dota di uno strumento chiave per formare nuove figure accademiche qualificate, con ricadute potenziali sull'organico universitario futuro.

Dal punto di vista degli stakeholder, l'iniziativa rappresenta un'opportunità per il sistema socio-economico locale – e non solo – di beneficiare di attività di ricerca avanzate, non solo sotto il profilo scientifico, ma anche per gli impatti pratici che potranno derivarne.

La sostenibilità economica del dottorato è garantita anche dai risultati gestionali positivi che i corsi di laurea in ingegneria gestionale generano da diversi anni, e che, in parte, saranno destinati a supportare proprio questa iniziativa. Si prevede che tali margini possano continuare a essere prodotti anche negli anni a venire.

### **3. RICERCA E TERZA MISSIONE**

L'attività di ricerca dell'area di ingegneria gestionale ha conosciuto un'accelerazione significativa a partire dal 2021, grazie a una più efficace organizzazione dei gruppi di ricerca promossa dalla direzione



dei corsi. Questo processo è stato favorito in particolare dal maggiore coinvolgimento di collaboratori didattici e dal rafforzamento dell'impegno del corpo docente.

Le principali linee di ricerca si sviluppano su due assi tematici centrali:

- Modelli di gestione dell'innovazione, che includono tematiche quali startup innovative, open innovation, digitalizzazione, sostenibilità, ecosistemi di innovazione e nuovi modelli di business;
- Management sanitario, con un focus su disuguaglianze di salute, politiche socio-sanitarie e valutazione delle performance dei sistemi di welfare.

Negli ultimi anni si è registrato un costante incremento delle pubblicazioni scientifiche su riviste internazionali, della partecipazione a convegni indicizzati Scopus e della produzione di monografie. Questo testimonia il crescente dinamismo e la rilevanza scientifica dell'area.

Tra le prospettive di sviluppo, vi è l'intenzione di intensificare la partecipazione a convegni e seminari, al fine di presentare e diffondere i risultati delle ricerche in corso, anche oltre il contesto locale. È inoltre in fase di progettazione l'istituzione di un laboratorio o osservatorio su un tema di frontiera – attualmente in via di definizione – che potrebbe coinvolgere competenze multidisciplinari e la collaborazione tra diversi dipartimenti.

Uno degli aspetti chiave per il consolidamento della ricerca riguarda il rafforzamento del sostegno economico. I risultati sinora raggiunti, pur significativi, rappresentano solo un primo passo: si rende dunque necessario intensificare gli investimenti in risorse dedicate. Parallelamente, si prevede il potenziamento dell'organico accademico per il Settore Scientifico Disciplinare ING-IND/35. In particolare, è auspicato il reclutamento nel triennio di un ricercatore e di almeno due assegnisti di ricerca, con l'obiettivo di completare almeno una delle assunzioni entro la fine del 2025 o inizio 2026, e le restanti entro il 2028.

L'area di ingegneria gestionale sta inoltre ampliando il proprio ruolo nell'ambito della terza missione, con un progressivo incremento delle attività in conto terzi. Queste non solo rispondono alle esigenze di soggetti chiave del territorio, ma rafforzano la reputazione scientifica dell'area e dell'Ateneo tra i principali stakeholder. Inoltre, rappresentano una fonte concreta di sostegno alla ricerca del Dipartimento DESID e alle attività istituzionali dell'Università.

In sintesi, l'area di ingegneria gestionale si trova in una fase di consolidamento e crescita costante, sia in termini di risultati che di visibilità. Gli obiettivi per il prossimo futuro includono: il progressivo



aumento delle immatricolazioni, anche tramite trasferimenti da altri atenei, la riduzione del tasso di abbandono e della durata media degli studi, un incremento delle commesse legate alla terza missione, il rafforzamento dei rapporti con gli stakeholder, e una crescita sostenuta dei finanziamenti alla ricerca e della produzione scientifica.

TIPOLO	TITOLO	RUBRICA	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO DI COSTO	IMP/ACC 2023	IMP/ACC 2024	PREV 2025	CONS 2025	IMP/ACC 2025	DISP 2025	PREV 2026	PREV 2027	PREV 2028
--------	--------	---------	-----	----------	-----	-----------------	--------------	--------------	-----------	-----------	--------------	-----------	-----------	-----------	-----------

### Corso di Studio in Ingegneria Gestionale

Entrata	Entrate Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	201030	CdL Ingegneria Gestionale	453.400,00	459.100,00	360.000,00	360.000,00	292.475,00	67.525,00	378.000,00	380.000,00	390.000,00
<b>TOTALE ENTRATE CdS Ingegneria Gestionale</b>															

Uscita	Spese Correnti	Segreteria Generale e Contabilità	1580	Canoni e noli	201030	CdL Ingegneria Gestionale	4.225,00	7.250,00	7.250,00	3.445,00	-	3.445,00	3.500,00	3.600,00	3.800,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2080	Compenso per Direttori CdL	201030	CdL Ingegneria Gestionale	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	-	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2210	Compensi per Professori Assistanti, Ricercatori	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	42.500,00	24.000,00	18.500,00	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2220	Rimborso spese per partecipazione a convegni e simili	201030	CdL Ingegneria Gestionale	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201030	CdL Ingegneria Gestionale	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2260	Compensi per docenze	201030	CdL Ingegneria Gestionale	12.500,00	15.000,00	5.000,00	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2270	Compensi per professori a contratto	201030	CdL Ingegneria Gestionale	214.720,00	203.440,00	215.000,00	215.000,00	203.700,00	11.300,00	205.000,00	200.000,00	200.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2280	Compensi per contratti di collaborazione	201030	CdL Ingegneria Gestionale	29.500,00	26.250,00	27.000,00	27.000,00	24.000,00	3.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2310	Compensi per borse di studio	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2315	Assegni di ricerca	201030	CdL Ingegneria Gestionale	20.000,00	20.000,00	10.000,00	10.000,00	-	10.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2320	Gettoni per relatori	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2330	Rimborso spese per partecipazione a convegni e simili	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2345	Oneri individuali di ricerca	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	1.500,00	1.500,00	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori	201030	CdL Ingegneria Gestionale	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	-	4.800,00	4.800,00	4.800,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2485	Quote associative	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2560	Altri acquisti di beni e servizi	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2630	Promozione e comunicazione	201030	CdL Ingegneria Gestionale	10.000,00	13.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	-	12.000,00	12.000,00	12.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2720	Pubblicazioni	201030	CdL Ingegneria Gestionale	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	-	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2725	Progetti di Ricerca	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	15.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2730	Oneri per collaborazioni con Università, Enti e Istituzioni	201030	CdL Ingegneria Gestionale	32.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	-	30.000,00	25.000,00	20.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2740	Premi	201030	CdL Ingegneria Gestionale	7.500,00	1.000,00	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE USCITE CdS Ingegneria Gestionale</b>															
<b>325.050,00</b>															
<b>365.245,00</b>															
<b>326.300,00</b>															
<b>316.400,00</b>															
<b>311.600,00</b>															

DIFFERENZA ENTRATE/USCITE CdS Ingegneria gestionale	<b>34.950,00 €</b>	<b>-5.245,00 €</b>	<b>51.700,00 €</b>	<b>63.600,00 €</b>	<b>78.400,00 €</b>
---	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

### Dottorato di Ricerca Ingegneria Economico Gestionale

Entrata	Entrate Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria	930,00	1.860,00	1.900,00	1.900,00	-	1.900,00	-	1.900,00	1.900,00
<b>TOTALE ENTRATE Dottorato</b>															

Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2090	Gettoni per membri esterni Comitati Scientifici	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria	1.500,00	-	500,00	500,00	-	500,00	500,00	500,00	500,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2100	Compensi per Responsabili Scientifici	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria	2.000,00	2.000,00	1.500,00	1.500,00	-	1.500,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2210	Compensi per Professori Assistanti, Ricercatori	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2270	Compensi per professori a contratto	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2280	Compensi per contratti di collaborazione	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria	-	1.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2300	Compensi per tutori	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria	4.500,00	-	-	-	-	-	-	1.500,00	1.500,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2310	Compensi per borse di studio	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2320	Gettoni per relatori	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria	5.000,00	-	2.500,00	2.500,00	-	2.500,00	-	3.000,00	3.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2330	Rimborso spese per partecipazione a convegni	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria	7.500,00	-	1.500,00	1.500,00	-	1.500,00	-	2.400,00	2.400,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia, Scienze	2745	Oneri per servizi agli studenti	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria	30.000,00	10.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	-	-	30.000,00	30.000,00
<b>TOTALE USCITE Dottorato</b>															
<b>26.000,00</b>															
<b>26.000,00</b>															
<b>6.000,00</b>															
<b>2.500,00</b>															
<b>39.400,00</b>															
<b>39.400,00</b>															

DIFFERENZA ENTRATE/USCITE Dottorato	<b>-24.100,00 €</b>	<b>-24.100,00 €</b>	<b>-2.500,00 €</b>	<b>-37.500,00 €</b>	<b>-37.500,00 €</b>
-------------------------------------	---------------------	---------------------	--------------------	---------------------	---------------------



Prot AF-9470/2025

**ALTA FORMAZIONE DESD e CENTRO DI RICERCA E DIDATTICA IN STUDI BIOMEDICI**  
**Relazione al bilancio previsionale 2026 e orientamenti 2026-2028**

Le attività dell’Alta Formazione DESD sono state definite nel Piano dell’Offerta Formativa e sono tutte autofinanziate. Nei settori Alta Formazione DESD e Centro Studi Biomedici prosegue l’orientamento di confermare e implementare l’offerta formativa rafforzando la struttura organizzativa e consolidando la rete di sinergie che rende le attività e gli ambiti disciplinari ad esso afferenti, un sistema organico ed organizzato.

I corsi in previsione per l’anno 2026 dell’Alta Formazione DESD sono i seguenti:

**DIDATTICA**

**Area management**

- **Master universitario internazionale di I livello in Sport management**, Diretto dal prof. Tommasi. In collaborazione con Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
- **CAF in Gestione del patrimonio immobiliare II edizione**, Diretto dal prof. Tarantino. In collaborazione con ASACON – Associazione sammarinese amministratori condominiali
- Proseguiranno le **collaborazioni con gli enti sammarinesi** per la **FORMAZIONE IN SERVIZIO** del personale della PA e del settore pubblico allargato attraverso i seminari.

**Area studi biomedici**

- **CAF in Nutraceutica e stile di vita nel trattamento delle patologie cronico-degenerative II edizione**, Diretto dal prof. Fiorito
- **CAF in Vittimologia clinica e forense II edizione**, diretto dal prof. Cimino
- **Master di II livello in Medicina Geriatrica G.Ghironzi XIV edizione**, Diretto dal Prof. Zuliani. In collaborazione con Università di Ferrara e Associazione Sammarinese di Gerontologia e Geriatria
- **Master di I livello in Criminologia e psichiatria forense XXI edizione**, Diretto dal Prof. Nivoli, il master è convenzionato con l’Università di Urbino
- **Caf in Comunicazione sanitaria III edizione**, Diretto dal Dr Muccioli

I corsi, CAF e Master, sono complementari fra loro e possono essere fruiti anche nella stessa annualità, usufruendo in tal caso di una tariffa agevolata per conseguire un doppio titolo, grazie alla programmazione dei corsi a settimane alternate per permettere la frequenza a entrambi.



Le scienze infermieristiche, di cui si è concluso a luglio 2025 il primo ciclo (Master in Infermieristica di famiglia e comunità), sono in fase di riprogrammazione. Si sta pensando a corsi professionalizzanti per infermieri specializzati (pic team, pediatria etc).

Dopo aver ampliato la proposta formativa, l'obiettivo è stabilizzare i corsi attuali rendendoli longevi sulla scia dei master storici; innalzare i numeri degli immatricolati; verificare se vi siano corsi complementari da editare ad anni alterni per implementare il numero dei corsisti di ciascuno. Infine incrementare l'offerta didattica con i progetti ancora in agenda.

#### ATTIVITA' SCIENTIFICA

L'Alta Formazione ha implementato, e intende continuare a implementare per il 2026, ricerca e divulgazione scientifica. La ricerca è finalizzata alla creazione di nuovi modelli metodologici e applicativi e alla conseguente promozione scientifica; quest'ultima si attua attraverso le pubblicazioni e i Convegni e Seminari, appuntamenti che svolgono anche funzione di compendio alla didattica dei corsi.

#### CONVEGNI E SEMINARI

La modalità didattica a carattere seminariale ha consentito e consente di aumentare esponenzialmente i numeri della partecipazione degli utenti, con una ricaduta non solo sul bilancio dei corsi ma anche sul bilancio sociale di San Marino. Il percorso seminariale consente di erogare la formazione in servizio ai vari settori della PA, agli Ordini Professionali e ad altri enti esterni. Il programma di seminari e convegni proseguirà quindi anche per il 2025 con appuntamenti dedicati a violenza di genere, management della cosa pubblica, cybercrime, studi europei, etc.

#### RICERCA

In ambito biomedico, per il 2026 prosegue, in collaborazione con ISS e Università di Reading (UK), il progetto PRIU presentato dal Dott. Francesco Tamagnini chiamato in qualità di Visiting Professor presso UniRSM sulle neuroscienze. Un secondo PRIU per il 2026 è quello sulla malattia mentale presentato dal Prof. Cimino, Direttore della Vittimologia. Il Premio per la miglior ricerca su "Telemedicina per la fragilità", con consegna dei lavori nel 2026, è stato istituito grazie al contributo unirsm di 1.500,00 € attribuito ai centri.

Prosegue la pubblicazione di nuovi Quaderni di criminologia, collana presentata nel 2025 che contiene atti e ricerche in ambito criminologico, vittimologico e biomedico.

Nota: Dal 2025 alcuni corsi devolvono una percentuale alla ricerca per implementarla.

#### COLLABORAZIONI



Una delle finalità che l’Alta Formazione si è proposta a partire dalle linee di sviluppo dell’ultimo triennio è quella di creare una rete di collaborazioni, anche a livello internazionale, con gli enti più rappresentativi nelle discipline e nelle aree di competenza dei vari ambiti di studio con egide, patrocini, collaborazioni, sponsorship e protocolli di intesa per scambi scientifici e didattici continuamente rinnovati e ampliati. Questo sistema di connessioni si è confermato essere un valore aggiunto sia per il respiro internazionale dei programmi sia per l’apertura a studenti e a docenti e relatori che si aprono sempre più all’internazionalità.

Il **Centro di Studi Biomedici** del DESD sta stringendo collaborazioni con il sistema sanitario sammarinese e con l’Ospedale di Stato per la formazione delle figure professionali in ambito medico e sociosanitario e per sviluppare la possibilità che i nostri reparti si aprano ai praticanti in formazione nei Master universitari sammarinesi.

Proseguono inoltre i rapporti di convenzionamento e gli accordi quadro, vecchi e nuovi, con i vari atenei e le scuole di specialità (Cattolica, Sapienza, Politecnico delle Marche, Ferrara, Parma) che completano il quadro delle collaborazioni che proseguiranno e si implementeranno per il futuro.

#### RISORSE UMANE

Dal punto di vista delle risorse umane, l’Alta Formazione è riuscita negli anni a dotarsi di un TECUNI a tempo pieno e, grazie ad un’attenta gestione delle entrate della didattica, di un collaboratore didattico a contratto e un referente annuale delle tesi e dei tirocini, pagati con i proventi delle attività. L’auspicio è riuscire a rendere strutturali tali collaborazioni.

In fede,

Il Direttore

*Prof. NICOLO' SCUDERI*

Allegato: bilancio previsionale contabile

CAP	CAPITOLO	PREV 2025	CONS 2025	IMP/ACC 2025	DISP 2025	PREV 2026	PREV 2027	PREV 2028	IMP/ACC 2024	IMP/ACC 2023
202025	Centro di Ricerca e Didattica in Studi Biomedici									
1120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	-	55,00	55,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	-
2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	6.000,00	5.945,00	495,00	5.450,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	-
1745	Oneri per servizi agli studenti	-	55,00	55,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	-
2100	Compensi per Responsabili Scientifici	15.000,00	15.000,00	11.250,00	3.750,00	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00	15.000,00
2300	Compensi per tutors	-	-	-	-	7.500,00 €	25.500,00 €	25.500,00 €	22.597,62	-
2280	Compensi per contratti di collaborazione					18.000,00 €				
2715	Oneri per convegni e manifestazioni	5.700,00	945,00	495,00	450,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	-
2725	Progetti di Ricerca	-	2.330,00	2.330,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.500,00	-
					<i>e</i>	<i>0,00 €</i>	<i>0,00 €</i>	<i>0,00 €</i>		
					<i>u</i>	<i>40.500,00 €</i>	<i>40.500,00 €</i>	<i>40.500,00 €</i>		
					<i>resto</i>	<i>-40.500,00 €</i>	<i>-40.500,00 €</i>	<i>-40.500,00 €</i>		
202000	Master 1° liv. Strategia e Pianificazione delle Organizzazio									
1240	Proventi da collaborazioni	-	1.390,44	1.390,44	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	957,00	1.302,00
2240	Proventi da collaborazioni	10.000,00	12.513,96	12.513,96	-	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	8.613,00	11.718,00
1745	Oneri per servizi agli studenti	-	1.390,44	1.390,44	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	957,00	1.302,00
2280	Compensi per contratti di collaborazi	-	-	-	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	11.432,86
2300	Compensi per tutors	10.000,00	12.513,96	12.513,96	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8.613,00	285,14
					<i>e</i>	<i>12.000,00 €</i>	<i>12.000,00 €</i>	<i>12.000,00 €</i>		
					<i>u</i>	<i>0,00 €</i>	<i>0,00 €</i>	<i>0,00 €</i>		
					<i>resto</i>	<i>12.000,00 €</i>	<i>12.000,00 €</i>	<i>12.000,00 €</i>		
202085	CAF GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE									
1120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	-	-	-	-	0,00 €		0,00 €	1.200,00	-
1240	Proventi da collaborazioni	-	-	-	-	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	50,00	-
2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	-	-	-	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.800,00	-
2240	Proventi da collaborazioni	-	-	-	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	450,00	-
1745	Oneri per servizi agli studenti	-	-	-	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.250,00	-
2320	Gettoni per relatori	-	-	-	-	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	11.250,00	-
					<i>e</i>	<i>12.000,00 €</i>	<i>12.000,00 €</i>	<i>12.000,00 €</i>		
					<i>u</i>	<i>12.000,00 €</i>	<i>12.000,00 €</i>	<i>12.000,00 €</i>		
					<i>resto</i>	<i>0,00 €</i>	<i>0,00 €</i>	<i>0,00 €</i>		
202095	CAF NUTRACEUTICA E STILE DI VITA									
1120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	-	400,00	400,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	-
2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	10.000,00	9.600,00	3.600,00	6.000,00	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	-	-
1745	Oneri per servizi agli studenti	-	400,00	400,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	-
2260	Compensi per docenze	10.000,00	9.600,00	3.600,00	6.000,00	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	-	-
					<i>e</i>	<i>6.000,00 €</i>	<i>6.000,00 €</i>	<i>6.000,00 €</i>		
					<i>u</i>	<i>6.000,00 €</i>	<i>6.000,00 €</i>	<i>6.000,00 €</i>		
					<i>resto</i>	<i>0,00 €</i>	<i>0,00 €</i>	<i>0,00 €</i>		
202076	CAF VITTIMOLOGIA									
1120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	-	-	-	-	0,00 €	0,00 €		45,00	450,00
1240	Proventi da collaborazioni	-	100,00	100,00	-	0,00 €	0,00 €		-	-

2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	-	-	-	-	6.000,00 €	6.000,00 €		405,00	4.050,00
2240	Proventi da collaborazioni	-	900,00	900,00	-	0,00 €	0,00 €		-	-
1745	Oneri per servizi agli studenti	-	100,00	100,00	-	0,00 €	0,00 €		45,00	450,00
2100	Compensi per Responsabili Scientifici	-	-	-	-	6.000,00 €	6.000,00 €		-	1.620,00
2715	Oneri per convegni e manifestazioni	-	900,00	900,00	-	0,00 €	0,00 €		-	2.430,00
					<i>e</i>	<b>6.000,00 €</b>	<b>6.000,00 €</b>			
					<i>u</i>	<b>6.000,00 €</b>	<b>6.000,00 €</b>			
					<i>resto</i>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>			
202075	COMUNICAZIONE MEDICO PAZIENTE									
1120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	-	770,00	770,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	370,00
1240	Proventi da collaborazioni	-	-	-	-	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	-	100,00
2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	2.000,00	6.930,00	6.930,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	3.330,00
2240	Proventi da collaborazioni	-	-	-	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.000,00	2.400,00
1745	Oneri per servizi agli studenti	-	770,00	770,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	470,00
2260	Compensi per docenze	-	4.100,00	4.100,00	-	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	-	-
2280	Compensi per contratti di collaborazioni	-	-	-	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	-
2320	Gettoni per relatori	2.000,00	-	-	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	2.970,00
2485	Quote associative	-	1.500,00	1.500,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	1.500,00
2715	Oneri per convegni e manifestazioni	-	-	-	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	1.260,00
					<i>e</i>	<b>8.000,00 €</b>	<b>8.000,00 €</b>	<b>8.000,00 €</b>		
					<i>u</i>	<b>6.000,00 €</b>	<b>6.000,00 €</b>	<b>6.000,00 €</b>		
					<i>resto</i>	<b>2.000,00 €</b>	<b>2.000,00 €</b>	<b>2.000,00 €</b>		
202020	Master 2° liv. Medicina Geriatrica									
1120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	-	3.000,00	3.000,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.000,00	5.000,00
2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	11.500,00	27.000,00	27.000,00	-	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	36.000,00	45.000,00
2430	Altri proventi diversi	-	-	-	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	159,70
1745	Oneri per servizi agli studenti	-	3.000,00	3.000,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.000,00	5.000,00
2100	Compensi per Responsabili Scientifici	3.500,00	3.500,00	3.500,00	-	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00	3.500,00
2260	Compensi per docenze	8.000,00	2.000,00	2.000,00	-	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €	3.300,00	8.200,00
2280	Compensi per contratti di collaborazioni	-	1.500,00	1.500,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.000,00	-
2300	Compensi per tutors	-	-	-	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	13.500,00
2320	Gettoni per relatori	-	8.000,00	8.000,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5.200,00	3.500,00
2630	Promozione e comunicazione	-	-	-	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.000,00	-
2715	Oneri per convegni e manifestazioni	-	2.000,00	2.000,00	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	1.185,00
2730	Oneri per collaborazioni con Università	-	9.000,00	9.000,00	-	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	12.000,00	15.000,00
2750	Altri oneri diversi	-	-	-	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	115,00
					<i>e</i>	<b>30.000,00 €</b>	<b>30.000,00 €</b>	<b>30.000,00 €</b>		
					<i>u</i>	<b>21.500,00 €</b>	<b>21.500,00 €</b>	<b>21.500,00 €</b>		
					<i>resto</i>	<b>8.500,00 €</b>	<b>8.500,00 €</b>	<b>8.500,00 €</b>		
202060	Master in Criminologia e Psichiatria Forense									
1120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	-	2.000,00	2.000,00	-				3.095,00	2.045,00
1240	Proventi da collaborazioni	-	-	-	-				-	300,00
2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	18.000,00	18.000,00	18.000,00	-	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	27.855,00	18.405,00

2240	Proventi da collaborazioni	-	-	-	-				-	2.700,00
1745	Oneri per servizi agli studenti	-	2.000,00	2.000,00	-				3.095,00	2.345,00
2100	Compensi per Responsabili Scientifici	1.500,00	1.500,00	1.500,00	-	1.500,00 €		1.500,00 €	1.500,00	1.500,00
2260	Compensi per docenze	6.000,00	-	-	-	12.000,00 €		12.000,00 €	-	6.150,00
2280	Compensi per contratti di collaborazione	2.500,00	1.800,00	1.800,00	-	1.500,00 €		1.500,00 €	10.500,00	2.500,00
2300	Compensi per tutori	2.300,00	-	-	-				2.000,00	2.350,00
2320	Gettoni per relatori	1.000,00	12.700,00	12.700,00	-				-	-
2715	Oneri per convegni e manifestazioni	-	-	-	-				5.855,50	6.605,00
2730	Oneri per collaborazioni con Università	-	2.000,00	2.000,00	-	2.000,00 €		2.000,00 €	3.000,00	2.000,00
					<i>e</i>	<b>20.000,00 €</b>		<b>20.000,00 €</b>		
					<i>u</i>	<b>17.000,00 €</b>		<b>17.000,00 €</b>		
					<i>resto</i>	<b>3.000,00 €</b>		<b>3.000,00 €</b>		
202065	<b>INFERMIERISTICA DI FAMIGLIA E COMUNITÀ</b>									
1240	Proventi da collaborazioni	-	-	-	-				392,51	-
2240	Proventi da collaborazioni	-	-	-	-		4000		3.532,62	-
1745	Oneri per servizi agli studenti	-	-	-	-				392,51	-
2320	Gettoni per relatori	-	-	-	-		1000		2.400,00	-
					<i>e</i>	<b>4.000,00 €</b>				
					<i>u</i>	<b>1.000,00 €</b>				
					<i>resto</i>	<b>3.000,00 €</b>				
	<b>TOTALI</b>				<i>e</i>	<b>94.000,00 €</b>	<b>78.000,00 €</b>	<b>88.000,00 €</b>		
					<i>u</i>	<b>109.000,00 €</b>	<b>93.000,00 €</b>	<b>103.000,00 €</b>		
					<i>resto</i>	<b>-15.000,00 €</b>	<b>-15.000,00 €</b>	<b>-15.000,00 €</b>		