



VERBALE n. 5/2026

CONSIGLIO DI DIPARTIMENTO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE, INGEGNERIA E DESIGN (DESID)

Il giorno 9 aprile 2026 alle ore 12.00, il Consiglio di Dipartimento DESID si riunisce in modalità mista: una parte dei docenti è presente presso la sede del Dipartimento e una parte è in collegamento telematico, tramite piattaforma Teams.

I presenti vengono annotati su apposito registro, qui di seguito allegato; sono altresì presenti la Coordinatrice DESID Dott.ssa Paula M. Cenci e la Coordinatrice Alta Formazione Dott.ssa Simona Capicchioni, quali verbalizzanti.

L'ordine del giorno è il seguente:

1. Comunicazioni
2. Bandi docenze e collaborazioni AA 2026/2027
3. Chiamata RICUNI CEAR/08-D (CdS Design)
4. Rinnovo borse di studio/collaborazioni (CdS Design)
5. Incarichi Diretti (CdS Design)
6. Aggiornamento offerta formativa CdLM Design
7. Assegno di Ricerca (CdS Design)
8. Bando Musei Nazionali Ravenna (CdS Design)
9. Visiting PhD e Visiting Professor
10. Seminario Ponti (CdS Ingegneria Civile)
11. AF Accordi Centro di Studi Biomedici
12. Approvazione atti Direttore di Dipartimento
13. Riconoscimento pratiche studenti
14. Calendarizzazione prossimo Consiglio DESID
15. Varie ed eventuali

1. Comunicazioni

La Prof.ssa **Anna Corradi** informa che nel mese di marzo si sono svolte le selezioni per alcuni bandi e ne comunica gli esiti:

Collaborazioni studentesche AA 2025/2026:

n. 1 collaborazione: **Laboratorio modelli** - presso sede Design:

n. 1 collaborazioni: **Foto, comunicazione e video** - presso sede Design:



n. 1 collaborazioni: **Archivio tesi e progetti** - presso sede Design:

n. 1 collaborazione: **Comunicazione e orientamento** - presso sede Ingegneria Civile:

n. 1 collaborazione: **Comunicazione e orientamento** - presso sede Costruzioni e Gestione del Territorio: **Savoretti Matilde**

Assegno di Ricerca "Cambiamento climatico e costruzioni sostenibili" Ing. Civile: Luca Cambria

Borsa di Studio per il supporto alle attività di ricerca e terza missione dell'area di Ingegneria Gestionale: Andrea Valentini.

Il Consiglio di Dipartimento prende atto.

2. Bandi docenze e collaborazioni AA 2026/2027

La Prof.ssa **Anna Corradi** comunica che, dopo l'approvazione delle coperture avvenuta nello scorso Consiglio di Dipartimento, sono stati predisposti i Bandi ad evidenza pubblica per il reclutamento di docenti e collaboratori alla docenza dei Corsi di studio in Design, Ingegneria Civile, Ingegneria Gestionale e Costruzioni e Gestione del Territorio che, compatibilmente con l'iter autorizzativo, verranno pubblicati tra aprile e maggio p.v. (All. 1).

La Dott.ssa **Paula Cenci** aggiunge che i bandi prevedono attualmente anche i corsi a scelta, che saranno tuttavia pubblicati solo in seguito alle opportune scelte effettuate dagli studenti.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

3. Chiamata RICUNI CEAR/08-D (CdS Design)

La Prof.ssa **Anna Corradi** comunica che, relativamente al bando di selezione per Ricercatore (RICUNI) nel settore scientifico disciplinare: CEAR-08/D Design, Tecnologia dell'architettura, Architettura Tecnica e Gestione dell'ambiente costruito, presso il DESID, di cui al Decreto Rettorale n. 44/2025 del 1° settembre 2025, la commissione si è riunita nei mesi di febbraio e marzo 2026 e ha regolarmente consegnato i verbali conclusivi. Tutta la documentazione è stata quindi opportunamente trasmessa al Magnifico Rettore, che ha emanato il decreto di approvazione degli atti, come da Decreto Rettorale n. 18/2026 (All.2).

La Direttrice del Dipartimento, a mente dell'Art. 11 del suddetto bando (D.R. n. 44/2025), propone al Consiglio di Dipartimento la chiamata di **Noemi Biasetton** quale Ricercatrice (RICUNI) presso il Dipartimento DESID.

Il Prof. **Riccardo Varini** esprime soddisfazione per questo importante risultato, sottolineando come la candidata abbia presentato un curriculum di elevato livello. Si auspica pertanto che possa continuare a contribuire allo sviluppo dell'area del Design, come già avvenuto negli ultimi due anni come assegnista di ricerca. Il Prof. **Riccardo Varini** ringrazia la Commissione che era composta dal Prof. Michele Zannoni, quale membro interno, dal Prof. Dario Scodeller, dalla Prof.ssa Maddalena Dalla Mura e dall'esperto Alessio Faetanini, in rappresentanza della Direzione Generale della Funzione Pubblica. Tutti i membri di Commissione hanno espresso giudizi positivi.



A conclusione della procedura, la delibera di chiamata sarà sottoposta alla prossima seduta del Senato Accademico e, successivamente, al Consiglio di Università.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

4. Rinnovo borse di studio/collaborazioni (CdS Design)

La Prof.ssa **Anna Corradi** comunica che, tra luglio e agosto p.v., giungeranno a scadenza le Borse di Studio di Sara Massi (grafica visiva ed editoriale) e di Anna Guerra (stage e placement). Precisa inoltre che, essendo già state rinnovate una volta, non è possibile proseguirle ulteriormente con la medesima modalità.

Il Prof. **Riccardo Varini** evidenzia il significativo contributo apportato dalle borsiste, figure nodali nel corso di studio e propone, pertanto, di procedere con l'assegnazione ad entrambe di un contratto di collaborazione annuale, comprensivo del previsto adeguamento economico.

La Dott.ssa **Paula Cenci** suggerisce, infine, di allineare la decorrenza dei nuovi contratti all'anno accademico, proponendo a tal fine una proroga delle Borse di Studio fino al 30 settembre p.v., così da consentire l'avvio dei contratti di collaborazione a partire dal 1° ottobre p.v.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

5. Incarichi Diretti (CdS Design)

Con riferimento all'art.11 del Regolamento Reclutamento, promulgato in data 11 luglio 2024, la Prof.ssa **Anna Corradi**, su indicazione del Direttore del Corso di laurea Prof. Riccardo Varini, propone al Dipartimento il conferimento di incarichi diretti per i visiting designer del Corso di Studio. Si tratta di opportunità uniche per gli studenti che possono ascoltare idee, esperienze e punti di vista nuovi e diversi permettendo di entrare in contatto con professionisti del settore e di conoscere approcci reali al lavoro creativo, arricchendo così la formazione accademica con stimoli e prospettive differenti (All. 3).

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

6. Aggiornamento Offerta formativa CdLM Design

La Prof.ssa **Anna Corradi** comunica che il Consiglio di Corso di Studi in Design ha recentemente approvato una modifica dell'offerta formativa del Corso di Laurea Magistrale in Interaction and Experience Design. In particolare, la revisione prevede la soppressione del Workshop di Experience Design (SSD ICAR/13 – 2 CFU – TAF F), precedentemente inserito tra le "Altre attività formative", e l'introduzione della possibilità di riconoscere un corrispondente numero di CFU per "Esperienze maturate dallo studente in ulteriori attività formative". La modifica dell'Offerta Formativa rimane coerente con le tabelle di corrispondenza previste dall'Accordo di cooperazione interuniversitaria con l'Università di Bologna (All.4).



Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

7. Assegno di Ricerca (CdS Design)

La Prof.ssa **Anna Corradi** riferisce in merito alla richiesta pervenuta dalla Direzione del Corso di Studio in Design relativa all'attivazione di n. 1 assegno per la collaborazione ad attività di ricerca e sviluppo sul tema del *"Design di comunità per la valorizzazione di beni culturali materiali e immateriali"* (All.5).

Il Prof. **Massimo Brignoni**, Responsabile Scientifico della ricerca insieme ai colleghi Proff. Elena Brigi e Giorgio Dall'Osso, illustra i temi centrali del progetto di ricerca che verteranno sul ruolo delle tecnologie emergenti e delle AI generative nei processi di valorizzazione dei beni culturali materiali e immateriali, con particolare attenzione al loro contributo nella progettazione multistakeholder e nella creazione di esperienze trasmediali individuali e collettive.

Il bando riporta i seguenti dettagli:

Settore Scientifico Disciplinare di riferimento = **CEAR-08/D** (ICAR/13)

Importo totale = € 20.000,00, che verrà finanziato dai fondi non utilizzati a seguito delle interruzioni di due precedenti assegni di ricerca.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

8. Bando Musei Nazionali Ravenna (CdS Design)

La Prof.ssa **Anna Corradi** cede la parola al Prof. **Massimo Brignoni**, il quale illustra la proposta avanzata dai Musei Nazionali di Ravenna per la partecipazione congiunta all'avviso pubblico del MASE – Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica – rivolto a istituti e luoghi della cultura.

Il bando è finalizzato al rafforzamento dei "luoghi della cultura come poli territoriali per la sostenibilità", attraverso la selezione di proposte progettuali concrete per l'attuazione della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile (SNSvS), con particolare riferimento al Vettore 2, "Cultura per la sostenibilità".

Qualora il progetto presentato dai Musei Nazionali di Ravenna, curato tra gli altri dal Prof. Marco Luitprandi, che vede la partecipazione di ISIA di Faenza, oltre a Ravenna capofila, venisse selezionato, esso prevederebbe il coinvolgimento dell'area Design dell'Università di San Marino nella realizzazione di workshop finalizzati a sensibilizzare il pubblico sulle tematiche della sostenibilità connesse alla produzione artistica e alla fruizione del patrimonio culturale. Per la realizzazione di tali attività saranno stipulati appositi accordi o convenzioni, volti a definire ruoli, impegni e risorse necessarie.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

9. Visiting PhD e Visiting Professor

La **Prof.ssa Anna Corradi** comunica di aver ricevuto alcune richieste di mobilità per periodi di visiting, sia in entrata sia in uscita, relative a Visiting PhD e Visiting Professor (All.6).

Il Prof. **Michele Bacciocchi** illustra l'invito ricevuto da parte della Hokkaido University, Faculty of Engineering, Division of Mechanical and Aerospace Engineering, Sapporo, Giappone, in qualità di visiting academic scholar, per svolgere attività di scambio accademico e scientifico con docenti e studenti della sede ospitante e per tenere un seminario dal titolo *Numerical Modelling of Structures Made of Composite Materials in Nonlocal Elasticity*. Il periodo della visita è compreso tra il 20 e il 31 maggio 2026. Il Prof. **Emanuele Maiorana** illustra la richiesta di Visiting Professor ricevuta tramite il programma Erasmus+, del quale è docente Referente per il CdL in Ingegneria Civile, da parte della **Prof.ssa Bárbara Socas Rodríguez** afferente al Dipartimento di Chimica dell'Universidad de La Laguna di Tenerife. La docente sarà ospite del Dipartimento per un periodo di circa 5 giorni nel mese di giugno e potrà svolgere insegnamento nelle proprie discipline attraverso un seminario, con particolare riferimento alla chimica analitica e alla sostenibilità ambientale.

La **Prof.ssa Anna Corradi** comunica, infine, la manifestazione di interesse pervenuta da parte di due dottorande, afferenti all'Area di Ingegneria Gestionale, per lo svolgimento di un periodo di visiting:

- Dott.ssa **Maria Iorio**: Dottoranda in Management presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II per lo sviluppo di una ricerca relativa all'implementazione dei Criteri Ambientali Minimi (CAM) nelle procedure di public procurement delle università pubbliche italiane. In particolare, il periodo di visiting sarà dedicato all'analisi delle pratiche operative, dei processi organizzativi e delle modalità di applicazione dei CAM, con l'obiettivo di integrare la prospettiva teorica del dottorato con esperienze comparative e strumenti metodologici avanzati.

Il Tutor Scientifico per il progetto sarà il Prof. **Leonardo Tagliente**.

- Dott.ssa **Elettra Bandi**: Dottoranda presso Università LIUC di Castellanza, interessata allo sviluppo di due linee di ricerca. La prima sull'Intelligenza Artificiale nel settore agroalimentare attraverso la revisione sistematica della letteratura con approccio sociale con l'obiettivo di mappare le principali aree di applicazione, gli approcci teorici e i quadri metodologici adottati nella letteratura; la seconda sulla rendicontazione di sostenibilità d'impresa e i quadri normativi di riferimento, con particolare riferimento alla Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) e sulle pratiche di rendicontazione di sostenibilità delle imprese.

Il Tutor Scientifico per il progetto sarà il Prof. **Leonardo Tagliente**.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

10. Seminario Ponti (CdS Ingegneria Civile)

Il Prof. **Emanuele Maiorana** illustra al Consiglio il seminario dedicato agli studenti dei CdS in Ingegneria Civile e Costruzioni e Gestione del Territorio, che si terrà nel mese di maggio e non prevede oneri per il Dipartimento: ARMONIA DEI PONTI E NUOVE TECNOLOGIE- Sviluppi contemporanei e recenti applicazioni nel settore dei ponti.

Il seminario, giunto alla terza edizione, offre un approfondimento sui temi più attuali legati al mondo delle grandi infrastrutture, con particolare attenzione alle soluzioni progettuali, architettoniche e strutturali impiegate nelle opere di maggiore complessità. Attraverso esempi concreti e casi studio, verranno presentate metodologie innovative e soluzioni applicative di particolare interesse per il settore. Quest'anno, come primo relatore, ci sarà il Prof. Enzo Siviero, già Professore Ordinario di Tecnica delle Costruzioni allo IUAV ed attualmente Rettore E-campus.

Durante la lezione il tema dei ponti verrà affrontato con un excursus storico a partire dai grandi ponti ferroviari dell'800 via via ripercorrendo le tecniche costruttive in cemento armato del '900 in Italia per finire con alcune esperienze personali del relatore degli ultimi decenni, legate al rapporto tra ingegneria architettura e paesaggio.

Il Prof. **Emanuele Maiorana** comunica che sono in fase di conferma i patrocini dell'Ordine degli Ingegneri e architetti, dell'Ordine dei Geologi della Repubblica di San Marino, dell'Ordine degli Ingegneri, dei periti industriali, del Collegio dei geometri e dei geometri laureati della provincia di Rimini, dell'Ordine degli Ingegneri della provincia di Pesaro e Urbino. Sono presenti, inoltre, collaborazioni con il CTA – Collegio dei Tecnici dell'Acciaio, con EcamRicert, Merieux e Ingenio.

L'iniziativa si rivolge a studenti, tecnici e professionisti, e attribuirà n.4 CFP a tutti gli iscritti agli Ordini di Ingegneri d'Italia e San Marino e al Collegio dei Geometri e dei Tecnici Laureati di Primo Livello di San Marino (All.7).

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

11. AF Accordi Centro di Studi Biomedici

La Prof.ssa **Anna Corradi** cede la parola al Prof. **Nicolò Scuderi** che illustra i 5 accordi di cooperazione e collaborazione (All.8) che l'Università di San Marino, settore Alta Formazione, intende siglare con diversi partner del territorio, al fine di avviare collaborazioni e attività formative in ambito sanitario:

1. Ordine delle Professioni Infermieristiche di San Marino (OPISM)
2. Ordine Professionale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della Repubblica di San Marino
3. Ordine degli Psicologi Repubblica di San Marino
4. Istituto per la Sicurezza Sociale di San Marino (ISS)

Tali accordi sono finalizzati ad offrire scontistiche, formazioni in servizio e corsi conto terzi con riferimento alle aree disciplinari del Centro Biomedico e con particolare riferimento ai corsi a bando di area o interesse biomedico.

L'Accordo ISS di cui al sopracitato punto 4, è preceduto da un

5. Accordo Quadro tra Unirsm e Iss che ricalca quello in vigore nel 2015 e consente, come all'art.4, di stipulare accordi attuativi individuali, da parte dei dipartimenti, Centri, CdL interessati alla collaborazione con l'Istituto di Sicurezza Sociale.

ESTRATTI ACCORDI:

Accordi di Cooperazione e collaborazione

L'UNIRSM, con riferimento ai programmi del Centro di ricerca e didattica in Studi Biomedici – DESID, si impegna a:

- Applicare uno sconto del 15% (Ordini) e 20% (ISS) sull'immatricolazione ai Corsi di Alta Formazione e di Perfezionamento banditi dal Centro Biomedico UNIRSM per gli iscritti agli Ordini firmatari/operatori ISS;
- Inserire sul sito dei Corsi il logo del partner nella sezione Accreditazioni e Patrocini;
- Offrire la possibilità di organizzare, su richiesta, un Corso di Vittimologia di 15 ore per l'approccio all'ascolto del paziente fragile.

Gli Ordini Professionali si impegnano a:

- Patrocinare i programmi dopo averli visionati;
- Contribuire con un patrocinio oneroso di € 1.500,00 (Ordini) e € 2.000,00 (ISS) destinato alla organizzazione dei Corsi e al pagamento della quota per gli ECM validi per tutte le professioni sanitarie;
- Diffondere tra i propri iscritti le informazioni sui Corsi che verranno comunicate da UNIRSM;
- Riconoscere la validità ai fini della formazione in servizio degli iscritti agli Ordini firmatari/operatori ISS della RSM;
- Formalizzare insieme all'Ateneo nuovi accordi necessari, anche di natura economica, qualora vengano commissionati corsi *ad hoc*.

Accordo Quadro con ISS

Articolo 2

1. Fra il l'UNIRSM e l'ISS viene stipulato il presente accordo quadro allo scopo di sviluppare, fruendo reciprocamente delle rispettive strutture, la cooperazione nei settori che possono trarre vantaggio dalla collaborazione tra il mondo della ricerca e della formazione universitaria e dell'ISS, in quanto ente preposto alla programmazione e alla gestione del sistema previdenziale e sanitario del Paese.
2. I due Enti si impegnano a favorire la collaborazione nelle conoscenze per lo svolgimento di programmi di interesse comune.
3. Ciascuno dei due Enti assicura all'altro, nell'ambito dei programmi concordati, l'uso dei propri impianti ed attrezzature e quello dei servizi generali costituiti.

Articolo 4

1. La collaborazione fra ISS e l'UNIRSM potrà essere attuata tramite la stipula di appositi contratti o accordi specifici di tipo operativo, nel rispetto delle finalità istituzionali delle parti, del presente accordo quadro e della normativa vigente e potranno riguardare principalmente i settori e gli ambiti di ricerca UNIRSM, ovvero essere autonomamente proposti dalle parti.
2. Detti contratti e accordi disciplineranno le modalità secondo cui si attuerà la collaborazione fra le parti, specificando, in particolare, gli aspetti di natura tecnico-scientifica, organizzativa, gestionale e finanziaria e riguardanti l'utilizzo e la proprietà dei risultati della collaborazione stessa.

Articolo 5



Il presente accordo non comporta oneri a carico delle parti.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

12. Approvazione atti Direttore di Dipartimento

La Prof.ssa **Anna Corradi** riferisce in merito alle Commissioni di Laurea dei CdS in Design per l'AA 2025/2026 nominata tramite proprio atto (All. 9).

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

13. Riconoscimento pratiche studenti

La Prof.ssa **Anna Corradi**, sentiti i Direttori dei CdS DESID propone la presa d'atto delle pratiche studenti già approvate nei rispettivi Consigli di Corso di Studi e condivise in fase di convocazione del presente Consiglio DESID.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

14. Calendarizzazione prossimo Consiglio DESID

La prossima seduta del Consiglio DESID è prevista il 7 maggio p.v.. Nel caso dovessero sopraggiungere pratiche urgenti si procederà, come di consueto, con consultazione telematica.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

15. Varie ed eventuali

Fondi per progetti di ricerca Ingegneria Gestionale

Il Prof. **Alberto Petroni** illustra sinteticamente il consuntivo (All.10) delle tre attività di ricerca sviluppate nell'ambito del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale evidenziando che hanno raggiunto risultati significativi sia sul piano scientifico sia su quello metodologico. In particolare, le attività hanno riguardato tre principali linee di ricerca: il rapporto tra comportamento dei consumatori e open innovation, l'utilizzo dell'intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione e il tema del packaging sostenibile nell'ambito dell'operations management.

Il Prof. **Alberto Petroni** evidenzia inoltre che tutte le attività svolte hanno prodotto una significativa attività di disseminazione scientifica, con numerosi contributi presentati a conferenze nazionali e internazionali, contribuendo al consolidamento delle linee di ricerca e alla loro visibilità nella comunità accademica.

Il Prof. **Alberto Petroni** passa quindi a illustrare la prosecuzione dei progetti prevista per il 2026 (All.11), che si configura come naturale sviluppo delle attività già avviate. In questa nuova fase, le ricerche saranno orientate ad approfondimenti empirici, allo sviluppo di modelli interpretativi e alla validazione applicativa dei risultati ottenuti. In particolare, il progetto su consumer behaviour e open innovation sarà ulteriormente sviluppato con riferimento al contesto degli innovation ecosystems, analizzando il ruolo del consumatore come attore attivo nei processi di co-creazione dell'innovazione. Analogamente, il progetto sull'intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione approfondirà le trasformazioni del ruolo e competenze e dei modelli organizzativi necessarie per una integrazione efficace delle tecnologie di IA nei contesti amministrativi. La prosecuzione delle attività di ricerca sarà inoltre accompagnata da ulteriori pubblicazioni scientifiche, partecipazioni a convegni e sviluppo di lavori di ricerca avanzati, anche nell'ambito dei percorsi di dottorato.

La Dott.ssa **Paula Cenci** precisa che i fondi assegnati ai progetti dovranno essere utilizzati entro l'esercizio finanziario in corso, trattandosi di impegni di spesa accesi nel 2023; pertanto le relative procedure di liquidazione dovranno essere completate entro la metà del mese di novembre 2026. In caso contrario, gli impegni di spesa diverranno perenti.

Il Prof. **Alberto Petroni** chiede che la prosecuzione dei progetti venga approvata sotto condizione in attesa della approvazione del Consiglio Scientifico del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale che prevista per la giornata di lunedì 13 aprile p.v..

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

Richiesta nuova posizione docente Laboratorio di Laurea (CdS Design)

Il Prof. **Riccardo Varini** segnala la necessità di attivare un'ulteriore posizione di docenza per il Laboratorio di Laurea del Corso di laurea triennale. Negli ultimi anni, anche a seguito di nuove normative, le attività scientifiche e didattiche nel campo del design sono diventate più complesse, così come la progettazione e la stesura delle tesi triennali, in linea con l'obiettivo di innalzare il livello qualitativo. L'attuale affiancamento dei professori strutturati al docente a contratto attualmente incaricato per il Laboratorio, prof. Sergio Brugiolo, prevalentemente impegnato nella comunicazione visiva, non risulta più sufficiente. Si propone pertanto l'attivazione di un ulteriore docente per l'Anno Accademico 2026/27 nell'ambito del design del prodotto e dei processi. La copertura economica è garantita dalla posizione della prof.ssa Noemi Biasetton, risultata vincitrice di concorso per ricercatrice.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

Piano strategico triennale di Dipartimento

La Prof.ssa **Anna Corradi** ricorda ai Direttori dei Corsi di Studio di far pervenire le proprie eventuali richieste e indicazioni in merito al fabbisogno di personale scientifico, al fine di consentire al Dipartimento di procedere alla definizione del Piano Strategico dipartimentale per il triennio 2027–2029.

Tali contributi risultano necessari per completare la ricognizione complessiva delle esigenze relative alle attività di didattica, ricerca e terza missione e per supportare la programmazione delle future politiche di reclutamento, come già anticipato nel corso del precedente Consiglio di Dipartimento.

Il Consiglio di Dipartimento prende atto.

Corso SAP for Supply Chain & Business Process Management

Il Prof. **Leonardo Tagliente** è invitato a partecipare al Consiglio per illustrare la proposta formativa rivolta agli studenti dei Corsi di Studio in Ingegneria Gestionale, dal titolo "SAP for Supply Chain & Business Process Management". Come per la precedente edizione svoltasi nel 2025, il percorso prevede 12 giornate di attività in aula, da svolgersi nell'arco di un mese, oltre a ulteriori attività da svolgere in autonomia da parte degli studenti.

Le docenze del corso saranno affidate a Ugo Romano - CEO di Dyna Brains, Manuel Celeschi - SAP Solution Architect, e Alberto Sartor - COO di DDM for SAP Applications come testimonianza aziendale.

Il compenso previsto per le 12 giornate di attività è pari a € 7.800 e comprende anche 2 giornate dedicate alla preparazione del corso, alla configurazione del sistema SAP, alla predisposizione del materiale didattico e alla preparazione delle prove di verifica.

Per le attività pratiche previste si rende necessario l'utilizzo di un sistema SAP, il cui valore onnicomprensivo a copertura del periodo dell'intero programma formativo e a disposizione per tutti i partecipanti è di 1.000€ (All. 12).

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

Bando per gestione dati e processi amministrativi

La Prof.ssa **Anna Corradi**, in accordo con la Direzione Generale, comunica la necessità di disporre di un supporto qualificato per l'analisi, la progettazione e la pianificazione dei dati e dei processi amministrativi dell'Ateneo, nonché per la mappatura e la rappresentazione dei processi stessi. Tale figura, per le competenze richieste, risulta particolarmente coerente con il profilo formativo del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale dell'Ateneo, i cui laureati possiedono competenze specifiche nell'ambito dell'analisi dei dati, dell'organizzazione dei processi e della pianificazione gestionale.

Tale figura è ritenuta funzionale a rafforzare la capacità dell'Amministrazione di programmare in modo efficace le proprie azioni, monitorare i risultati conseguiti e orientare le decisioni strategiche e operative.

A tal fine viene richiesta l'autorizzazione alla pubblicazione di un bando di concorso per l'assegnazione di una borsa di studio, finalizzata alla selezione di una figura che operi



corgiuntamente con l'Ufficio Servizi per l'Informazione, la comunicazione digitale e la pianificazione e il controllo di Ateneo e con il Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design.

Le attività previste riguarderanno in particolare: l'analisi e la gestione dei dati dell'Ateneo; la progettazione e pianificazione dei processi amministrativi; la mappatura, rappresentazione e controllo dei processi di Ateneo; nonché il monitoraggio del loro corretto svolgimento, con l'individuazione di eventuali azioni di revisione e miglioramento.

La Dott.ssa **Paula Cenci** aggiunge che, in accordo con la Direttrice Generale, Prof.ssa **Laura Gobbi**, l'importo complessivo previsto per la borsa di studio è pari a € 15.000,00 e la spesa sarà sostenuta corgiuntamente dall'Ateneo e dal Dipartimento, con una ripartizione paritaria tra le due strutture. Compatibilmente con l'iter di approvazione, la decorrenza della borsa di studio è prevista dal 1° giugno 2026 al 31 maggio 2027 (All. 13).

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

La riunione si scioglie alle ore 13:20.

Direttore del Dipartimento

Prof.ssa Anna Corradi



Verbalizzante

Dott.ssa Simona Capicchioni

~~Dott.ssa Paula M. Cenci~~

PRESENZE CONSIGLIO DESID 09/04/2026

NOME	COGNOME	FUNZIONE	PRESENTI	TEAMS	GIUST.	FIRMA
1	0	0 AF Coordinatore Master Infermeristica				
2	Michele	Professore Associato UNIRSM	1			
3	Massimo	Docente Cdl Design				
4	Olga	Docente Cdl Design				
5	Daniele	Docente Cdl Ingegneria Civile		1		
6	Barbara	Direttore Cdl e CdLM IG		1		
7	Elena	Ricercatrice Design		1		
8	Massimo	Direttore CdLM Design		1		
9	Simona	Coordinatrice DESID-AF		1		
10	Paula Maria	Coordinatrice DESID	1			
11	Massimo	Docente Cdl Ingegneria Civile		1		
12	Anna	Direttore DESID	1			
13	Nicola	Docente CdLM Ingegneria Civile			1	
14	Giorgio	Ricercatore Design		1		
15	Ermete	Docente Cdl Costruzioni e Gestione del Territorio		1		
16	Gianni	Responsabile laboratorio		1		
17	0	0 AF Direttore Master Sport				
18	0	AF Prevenzione e trattamento delle patologie cronico-degenerative				
19	Maria Beien	Docente Cdl Ingegneria Civile		1		
20	Chiara	Docente Cdl Costruzioni e Gestione del Territorio		1		

21	Giovanni	Gigante	Docente CdLM Design				1	
22	Luca	Lanzoni	Docente CdLM Ingegneria Civile				1	
23	Tommaso	Lucinato	Docente CdL Design		1			
24	Emanuele	Maiorana	Professore Associato CdL IC		1			
25	Adrian H. A.	Lutey	Docente CdLM Ingegneria Gestionale		1			
26	Roberto	Montanari	Docente CdLM Ingegneria Gestionale			1		
27	Giovanni	Moretti	Docente CdLM Ingegneria Civile				1	
28	Fabrizio	Moroni	Docente CdL Ingegneria Gestionale			1		
29		0	AF Direttore CAF Comunicazione medico-paziente					
30		0	0 AF Direttore Master Criminologia					
31	Alberto	Petroni	Direttore Scuola Normale Superiore in Ingegneria Economico-Gestionale		1			
32	Pietro	Renzi	Docente CdL Ingegneria Gestionale	1				
33	Roberto	Rosa	Docente CdL Costruzioni e Gestione del Territorio	1				
34	Niccolò	Scuderi	AF - Direttore Centro Ricerca Studi Biomedici e Direttore Master Peroperatoria	1				
35	Andreas	Sicklinger	Docente CdLM Design					
36	Francesco	Tamagnini	AF Direttore della Ricerca Neuroscientifica					
37	Angelo Marcello	Tarantino	Direttore CdL e CdLM CLIC/CGT		1			
38	Ricardo	Varini	Direttore CdL Design		1			
39	Karen	Venturini	Docente CdL Ingegneria Gestionale		1			
40	Francesco	Zammori	Docente CdLM Ingegneria Gestionale					
41	Luitprandi	Marco	Docente CdLM Design					
42	Giovanni	Zuliani	AF Direttore Master Geriatria					

43	Andrea	Santoni	Rappresentante Studenti Ingegneria Civile	1			
44	Matilde	Nicolini	Rappresentante Studenti Ingegneria Gestionale	1			
45	Kevin	Sicuro	Rappresentante Studenti Design	1			
46	Virginia	Dolci	Rappresentanti STUDENTI Dottorato			1	

41

TOT.

8 20 6

34



DATA DI PUBBLICAZIONE: 23 APRILE 2026 ore 13.00

TERMINE PER LA PRESENTAZIONE DELLE DOMANDE: 25 MAGGIO 2026 ore 13.00

**IL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA SCIENZE, INGEGNERIA E DESIGN
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO**

EMANA la seguente PROCEDURA SELETTIVA n. 01/2026/DESID/DOC

per la copertura di insegnamenti e/o collaborazioni alla didattica nell'ambito del **Dipartimento di ECONOMIA, SCIENZE INGEGNERIA E DESIGN** mediante contratti di diritto privato e/o lettere di incarico per l'anno accademico **2026/2027**:

Art. 1- Avviso di vacanza

In virtù della Legge n. 69 del 27/04/2023 “Legge quadro sulla istruzione superiore della Repubblica di San Marino” del Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169 “Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino” e relativo Statuto dell'Università degli Studi di San Marino, del “Regolamento per il conferimento di incarichi e contratti per attività di insegnamento, di ricerca e di collaborazione a tempo determinato” emanato con Decreto Rettorale dell'11 luglio 2024 n.47/2024, ai sensi del Decreto Rettorale n. 20 del 14 maggio 2025, dell'autorizzazione del Senato Accademico del 14 aprile 2026 (Verbale 2/2026 del 14/04/2026) e del Consiglio di Università del 15 aprile 2025 (Verbale 3/2025 del 15/04/2025) è indetta una selezione pubblica per titoli per la copertura, mediante contratti di diritto privato e/o lettere di incarico a titolo retribuito, dei seguenti insegnamenti e/o collaborazioni alla didattica, come deliberato dal Consiglio del Dipartimento nella seduta del 09 aprile 2026 (delibera n.xxx verbale 5/2026).

INSEGNAMENTI

CORSO DI LAUREA in Costruzioni e Gestione del Territorio - Classe LP01

Attività formativa	Semestre	Anno	SSD	CFU	Compenso LORDO
Topografia*	2	1	ICAR/06 CEAR-04/A	6	€7.200,00
Laboratorio di Topografia			TAF-F	3	€3.600,00
Laboratorio di diritto amministrativo e degli enti territoriali	1	2	TAF-F	6	€7.200,00
Composizione architettonica e urbana	2	2	ICAR/14 CEAR-09/A	3	€3.600,00
Laboratorio di composizione architettonica e urbana			TAF-F	3	€3.600,00
Laboratorio di pianificazione territoriale e urbanistica	2	2	TAF-F	6	€7.200,00
Laboratorio di sostenibilità ambientale (modulo 1)	2	3	TAF-F	3	€3.600,00

CORSO DI LAUREA Ingegneria Civile - Classe L-07

Attività formativa	Semestre	Anno	SSD	CFU	Compenso LORDO
Geomatica e monitoraggio del territorio - in fruizione*	2	2	ICAR/06 CEAR-04/A	9	€ 1.620,00
Dinamica delle costruzioni	2	3	ICAR/08 CEAR-06/A	12	€ 14.400,00€
SCELTA - Costruzioni di strade e tecniche ecosostenibili	2	3	ICAR/04 CEAR-03/A	6	€ 7.200,00€

CORSO DI LAUREA Ingegneria Civile - Classe LM-23-35

Attività formativa	Semestre	Anno	SSD	CFU	Compenso LORDO
SCELTA - Strutture di fondazione	2	2	ICAR/07 CEAR-05/A	6	7.200,00 €
SCELTA - Bonifica dei siti contaminati	2	2	ICAR/03 CEAR-02/A	6	7.200,00 €
SCELTA - Diagnosi e monitoraggio delle strutture	2	2	ICAR/08 CEAR-06/A	6	7.200,00 €
SCELTA - Architettura Tecnica	2	2	ICAR/10 CEAR-08/A	6	7.200,00 €

CORSO DI LAUREA Ingegneria Gestionale - Classe L-09

Attività formativa	Semestre	Anno	SSD	CFU	Compenso LORDO
Statistica	2	2	SECS-S/03 STAT-02/A	6	7.200,00 €

Art. 2 - Requisiti per l'ammissione alla valutazione comparativa

- Possono partecipare alla selezione i soggetti in possesso di adeguati requisiti scientifici e professionali.
- Costituiscono titoli preferenziali i titoli di Dottore di Ricerca, ovvero titoli equivalenti conseguiti all'estero, nonché l'abilitazione scientifica conseguita in analogia con la normativa vigente in Italia, ovvero in possesso di qualifica equivalente conseguita in altro paese.
- Possono partecipare alle procedure di selezione i titolari di assegni di ricerca presso l'Università per moduli didattici non superiori a 6 Crediti Formativi Universitari nello stesso anno accademico. Sono altresì ammissibili le candidature di titolari di assegni di ricerca presso università straniere.

Non possono partecipare alla valutazione comparativa:

1. coloro che siano esclusi dal godimento dei diritti civili e politici;
2. coloro che siano stati destituiti o dispensati dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione per persistente insufficiente rendimento;
3. coloro che siano stati dichiarati decaduti da altro impiego statale;

4. coloro che, presso l'Università degli Studi di San Marino o presso altri Atenei, siano stati sospesi dal servizio in via cautelare ancorché discrezionale per reati per i quali non sia stata ancora pronunciata sentenza definitiva;
5. coloro che, presso l'Università degli Studi di San Marino o presso altri Atenei, siano stati destinatari di procedimenti disciplinari per fatti che hanno dato luogo a sanzioni superiori alla censura;
6. coloro che hanno contenziosi pendenti con l'Università degli Studi di San Marino;
7. coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, o relazione di coniugio con un membro appartenente alla struttura che richiede l'attivazione del contratto ovvero con il Rettore, il Direttore Generale o un componente del Consiglio di Università.

La posizione del 'docente' è incompatibile con la posizione del 'collaboratore alla didattica' all'interno del Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design- Università degli Studi di San Marino - nell'ambito dello stesso corso di laurea.

Per la posizione di 'collaboratore alla didattica' non saranno ammessi candidati che ricoprano il ruolo strutturato di professore o ricercatore universitario presso l'Università degli Studi di San Marino o altro Ateneo.

Non è possibile conferire incarichi di insegnamento/collaborazione didattica su un corso di studi a candidati iscritti al medesimo corso.

Possono partecipare alla selezione i professori fuori ruolo di Università italiane, in questo caso, a insindacabile giudizio della Commissione e verificata la disponibilità del docente, il contratto potrebbe essere assegnato a titolo gratuito.

Un candidato può presentare domanda *al massimo* per due posizioni di insegnamento e per due posizioni di collaborazione alla didattica. Un candidato non può risultare assegnatario di più di due incarichi: due di insegnamento, oppure due di collaborazione alla didattica, oppure uno di insegnamento e uno di collaborazione alla didattica (in quest'ultimo caso, purché non nel medesimo corso di laurea), nell'ambito delle posizioni previste dai bandi ad evidenza pubblica emanati dal DESID per lo stesso corso di laurea.

A insindacabile giudizio della Commissione, *solo* per le collaborazioni alla didattica in cui la componente tecnica è fondamentale, sarà possibile integrare la valutazione comparativa per titoli con una prova pratica. In questo caso la Commissione, conclusa la fase di valutazione, convocherà i candidati risultati idonei tramite comunicazione mail contenente data e luogo della prova pratica.

Il contratto e/o la lettera di incarico non danno in ogni caso luogo a diritti in ordine all'accesso nei ruoli dell'Università.

Il Dipartimento si riserva il diritto di non attivare un insegnamento, anche se assegnato tramite questo bando, nel caso in cui non risultasse un numero minimo di studenti determinato dal relativo Corso di Studi:-

Art. 3 - Modalità di presentazione delle domande

Le domande di ammissione alla procedura dovranno essere redatte e inviate, a pena di esclusione, utilizzando esclusivamente l'applicazione informatica PICA - Piattaforma Integrata Concorsi Atenei – disponibile all'indirizzo <https://pica.cineca.it/unirms> entro il termine perentorio, a pena di esclusione, delle **ore 13.00** (ora italiana) del giorno **25 MAGGIO 2026**.

Qualora il termine di scadenza indicato cada in giorno festivo, la scadenza è fissata al primo giorno feriale utile. Non verranno accettate modalità di presentazione dell'istanza diverse da quella online tramite la piattaforma PICA.

Ultimata correttamente la procedura di compilazione e invio della candidatura, il sistema informatico invia automaticamente all'indirizzo email del candidato una ricevuta che attesta data e ora di presentazione della domanda. Per problemi tecnici e nel caso in cui il candidato non riceva tale email di notifica occorre contattare il supporto tramite link presente in fondo alla pagina <https://pica.cineca.it/unirsm>.

A ogni domanda verrà attribuito un numero identificativo che, unitamente al codice concorso indicato nell'applicazione informatica, dovrà essere specificato per qualsiasi comunicazione successiva. Il numero identificativo dovrà essere conservato anche ai fini delle comunicazioni da parte dell'Ateneo che richiedano, per il rispetto della privacy, di omettere il nominativo del destinatario della comunicazione stessa.

Entro il termine di presentazione della domanda, il sistema consente il salvataggio in modalità bozza. La domanda dovrà essere finalizzata e inviata entro il termine perentorio di scadenza, decorso il quale il sistema informatico inibisce l'accesso alla domanda e il suo invio.

Nella domanda, il candidato deve dichiarare sotto la propria personale responsabilità:

- a) nome e cognome;
- b) la data e il luogo di nascita
- c) la residenza attuale;
- d) la cittadinanza posseduta;
- e) di essere in possesso dei requisiti previsti dal presente bando;
- f) il diploma di laurea o il titolo universitario straniero equipollente posseduto, specificando la data del conseguimento, la Facoltà/Dipartimento e l'Università presso le quali è stato conseguito;
- g) il codice fiscale posseduto;
- h) di non avere alcun grado di parentela fino al quarto grado compreso, o relazione di coniugio con un membro appartenente alla struttura che richiede l'attivazione del contratto ovvero con il Rettore, il Direttore Generale e un componente del Consiglio dell'Università;
- i) di avere adeguata conoscenza della lingua italiana;
- j) il domicilio presso il quale il candidato intende ricevere le comunicazioni relative alla presente selezione, un recapito telefonico e l'eventuale indirizzo di posta elettronica (di ogni variazione di tali dati dovrà essere data tempestiva informazione a questa Università).

Alle domande dovranno essere allegati, esclusivamente in formato PDF e nel rispetto dei limiti indicati nel modulo della domanda online, i seguenti documenti:

- a) curriculum in formato europeo dell'attività scientifica, didattica e professionale, datato e firmato, comprensivo di eventuale *portfolio*. Il *portfolio* può avere come dimensione massima il formato A4 e deve essere costituito da, al massimo, 5 progetti recenti, attinenti all'attività formativa oggetto di domanda;
- b) copia fronte retro del documento di identità in corso di validità;
- c) certificato del casellario giudiziale e certificato dei carichi pendenti, rilasciati non oltre i 6 mesi precedenti alla data di scadenza prevista per la presentazione della domanda di partecipazione;
- d) elenco dettagliato dei documenti, dei titoli e delle pubblicazioni (copia delle pubblicazioni potrà essere richiesta successivamente), che si ritengono utili ai fini della selezione, datato e firmato in originale;
- e) copia della eventuale certificazione relativa alla qualificazione dei titoli scientifici e professionali posseduti e/o dell'attività di ricerca svolta.

Per i cittadini o residenti sammarinesi il certificato di cui alla lettera c) può essere sostituito con apposita dichiarazione sottoscritta dall'interessato (reperibile sul sito www.gov.sm nella sezione Modulistica generale), ai sensi dell'art. 12 della legge 5 ottobre 2011 n. 159.

I candidati dovranno indicare nel proprio curriculum, per tutti gli insegnamenti svolti: l'università, la denominazione del corso di laurea, l'indicazione se il corso è triennale, magistrale o a ciclo unico, la denominazione dell'insegnamento, l'anno di corso se specificato nel piano di studio, il settore disciplinare, facendo riferimento alle tabelle del MIUR Italiano, gli anni accademici di insegnamento, il numero di ore erogate e il numero di crediti relativi al proprio impegno didattico. I candidati dovranno indicare inoltre quali insegnamenti non rientrano nel piano didattico ufficiale del corso di laurea, ma si configurano come attività didattiche integrative.

Non saranno prese in considerazione le domande non sottoscritte, quelle prive dei dati anagrafici e quelle pervenute oltre il termine perentorio.

L'Amministrazione universitaria non assume alcuna responsabilità per il caso di irreperibilità del destinatario e per dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione del recapito da parte del candidato o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento dell'indirizzo indicato nella domanda.

L'Amministrazione universitaria inoltre non assume alcuna responsabilità per eventuale mancato oppure tardivo recapito delle comunicazioni relative al concorso per cause non imputabili a colpa dell'Amministrazione stessa ma a disguidi postali o telegrafici, a fatto di terzi, a caso fortuito, forza maggiore.

Il candidato che partecipa a più procedure di valutazione previste dal presente avviso, deve allegare alla domanda tante copie della documentazione, quante sono le procedure a cui partecipa. Non è consentito il riferimento a documenti o pubblicazioni presentati presso questa o altre amministrazioni, o a documenti allegati ad altra domanda di partecipazione ad altro concorso.

Art. 4 - Criteri per il conferimento degli incarichi di insegnamento

La fase di valutazione e comparazione tra i candidati avviene sulla base dell'attinenza del profilo del candidato ai contenuti specifici dell'insegnamento (desumibili dal piano di studi pubblicato sul sito internet dello specifico Corso di Laurea), tenendo conto delle pubblicazioni scientifiche e della loro pertinenza ai contenuti dell'insegnamento e al settore scientifico-disciplinare inerente all'attività didattica da svolgere. Costituiscono, inoltre, titoli da valutare ai fini della selezione, l'attività didattica già maturata in ambito accademico, all'interno di analoghi corsi di insegnamento, lo svolgimento di attività di ricerca in Italia / all'estero e i titoli posseduti (laurea, master specifici, assegni di ricerca).

Al fine della valutazione comparativa delle domande pervenute per l'attribuzione dei contratti di insegnamento presentate per l'anno accademico di riferimento, vengono indicati i seguenti parametri, in ordine di priorità:

Corsi di Studio in Costruzioni e Gestione del territorio – CdS in Ingegneria Civile – CdS in Ingegneria Gestionale

1. l'attinenza della professionalità del candidato ai contenuti specifici dell'insegnamento desumibile dal curriculum scientifico o professionale (punteggio max 40/100);
2. i titoli posseduti (laurea, dottorato di ricerca, master specifici, assegni di ricerca) (punteggio max 20/100);
3. le pubblicazioni e la loro pertinenza ai contenuti dell'insegnamento (punteggio max 20/100);
4. l'attività didattica e scientifica già maturata in ambito accademico all'interno di analoghi corsi di insegnamento (punteggio max 20/100).

Corsi di Studio in Design:

1. l'attinenza della professionalità del candidato ai contenuti specifici dell'insegnamento desumibile dal curriculum scientifico o professionale (punteggio max 40/100);

2. l'attività didattica e scientifica già maturata in ambito accademico all'interno di analoghi corsi di insegnamento (punteggio max 30/100).
3. le pubblicazioni e la loro pertinenza ai contenuti dell'insegnamento (punteggio max 20/100);
4. i titoli posseduti (laurea, dottorato di ricerca, master specifici, assegni di ricerca) (punteggio max 10/100).

Le caratteristiche di ciascun insegnamento a bando sono indicate nelle declaratorie pubblicate sul sito: www.unirsm.sm/ateneo/declaratorie/.

I requisiti richiesti dal presente bando devono essere posseduti dagli interessati alla data di scadenza dello stesso. L'Amministrazione si riserva la facoltà di procedere a idonei controlli sulla veridicità del contenuto delle informazioni fornite.

L'effettivo affidamento dell'incarico sarà condizionato alla verifica del carico didattico istituzionale del personale docente dell'ateneo e alla eventuale disponibilità di docenti interni UNIRSM o di atenei in convenzione. Tale disponibilità potrà essere eventualmente accolta solo se pervenuta antecedentemente alla prima seduta della Commissione esaminatrice.

Art. 5 — Commissioni esaminatrici

Le valutazioni comparative verranno effettuate da Commissioni esaminatrici appositamente nominate con Decreto Rettorale. Il giudizio della Commissione è insindacabile. La Commissione esaminatrice, al termine della valutazione comparativa, redigerà i relativi verbali sulla base dei criteri di valutazione indicati all'art. 4. I giudizi, il punteggio complessivo attribuito a ciascun candidato e la graduatoria di merito, che includerà solo i candidati risultati idonei, sono insindacabili nel merito. La commissione esaminatrice deve concludere la procedura selettiva entro 3 mesi dall'emanazione del decreto di nomina della commissione stessa.

Art. 6 — Graduatoria e approvazione degli atti

Con delibera del Consiglio di Dipartimento saranno approvati gli atti relativi alla procedura di selezione, nonché la graduatoria di merito e il conferimento del contratto di insegnamento e/o lettera di incarico ai primi in graduatoria. Le graduatorie degli insegnamenti e delle collaborazioni alla didattica verranno pubblicate sul sito web di Ateneo www.unirsm.sm/ con comunicazione diretta al vincitore, il quale dovrà dichiarare l'accettazione entro 5 giorni.

La graduatoria ha validità per tre anni a partire dall'anno accademico per il quale si è svolta la procedura selettiva, per il Corso di Laurea.

La graduatoria ha validità per due anni a partire dall'anno accademico per il quale si è svolta la procedura selettiva, per il Corso di Laurea Magistrale. Nel caso di rinuncia o di risoluzione del rapporto nel corso dell'anno accademico, l'incarico può essere conferito ad altro soggetto individuato secondo l'ordine di graduatoria in corso di validità. La validità dell'incarico si riferisce esclusivamente all'offerta formativa approvata nel corrente anno accademico. Il vincitore, a richiesta dell'Amministrazione, dovrà dare prova dell'esistenza dei titoli dichiarati. Il vincitore della selezione, previa verifica dell'effettivo raggiungimento del numero minimo di iscritti al corso, sottoscriverà con l'Università degli Studi di San Marino un **contratto di diritto privato annuale e/o lettera di incarico**. La stipula del contratto e/o della lettera di incarico con il candidato vincitore è condizionata alla positiva conclusione del procedimento di verifica dei titoli.

Il contratto di diritto privato annuale è soggetto a imposta di bollo e di registro. L'imposta proporzionale di registro, a norma degli artt. 55 della Legge n.85/1981 e 2 del Decreto n.143/2003 e successive modifiche e integrazioni, è a carico del contraente.

La mancata accettazione nei termini indicati dalla Struttura comporta la decadenza dal diritto alla stipula.

Art. 7 - Trattamento economico

Gli incarichi saranno retribuiti, secondo quanto deliberato dagli Organi Accademici, con un compenso lordo pari all'importo indicato nella tabella di cui all'art. 1.

Il predetto importo è comprensivo del compenso relativo alle attività di preparazione, supporto agli studenti, verifica dell'apprendimento connesso all'insegnamento erogato.

Nel caso in cui un docente risulti titolare di più incarichi/insegnamenti presso UNIRSM, o nel caso in cui un insegnamento venga fruito da più corsi di laurea, è prevista una decurtazione del compenso relativo al secondo incarico/insegnamento.

Dopo le necessarie verifiche di spesa e di regolare svolgimento dell'attività didattica (registro) da parte dei competenti uffici dell'Ateneo, viene effettuata la liquidazione del compenso relativo all'incarico; il docente è tenuto a trasmettere all'Amministrazione del Dipartimento il registro delle lezioni debitamente controfirmato dal Direttore del Dipartimento e dal Direttore del Corso di Studi. A norma dell'art. 15 della Legge 31 ottobre 2013 n.153, che ha modificato l'art. 33 della Legge 27 giugno 2013 n.71, l'accredito del compenso avverrà esclusivamente per il tramite di bonifico bancario avente come banca beneficiaria un istituto bancario operante nella Repubblica di San Marino.

Art. 8 - Diritti e doveri dei titolari di incarichi

I titolari di incarico di Insegnamento e/o Collaborazione alla didattica svolgono le attività formative previste dall'insegnamento e sono tenuti al ricevimento e all'assistenza agli studenti durante l'intero arco dell'anno accademico. Partecipano, per tutte le sessioni dell'anno accademico di riferimento, alla commissione per gli appelli d'esame previsti per la verifica del profitto degli studenti, relativamente all'insegnamento di cui sono titolari in qualità di presidenti.

Possono inoltre essere nominati quali membri delle commissioni per il conseguimento del titolo di studio. Possono essere loro richiesti ulteriori e specifici impegni orari per attività di orientamento, assistenza e tutorato e promozione, anche con modalità telematiche. Il titolare dell'incarico di insegnamento ha diritto a partecipare altresì alle sedute del Consiglio di Corso di Studio della struttura didattica presso cui svolge l'incarico e alle sedute del Consiglio di Dipartimento. È comunque esclusa la partecipazione in occasione delle discussioni e delle deliberazioni in merito alle proposte/pareri per la destinazione e il conferimento degli incarichi a professori a contratto.

Nello svolgimento delle attività il docente è tenuto ad utilizzare gli strumenti informatici previsti ai fini della registrazione delle attività svolte, della verbalizzazione degli esami, della compilazione del registro delle lezioni, della compilazione e pubblicazione del programma del corso e del proprio curriculum vitae sui profili informatici e di gestione di Ateneo. Si impegnano, inoltre, a compilare il Syllabus, in coerenza con gli obiettivi formativi e i risultati di apprendimento attesi e compilare la propria pagina sul portale web con il *curriculum vitae*, così come indicato nelle linee guida di Ateneo, entro 30 giorni dalla stipula del contratto, e comunque prima dell'inizio delle lezioni.

Il registro delle attività viene approvato dal Direttore del Corso di Studi e dal Direttore del Dipartimento al termine dell'incarico e sarà quindi utilizzato per riscontrare il numero di ore effettuate. Il registro viene depositato presso il Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design.

I titolari dell'incarico sono tenuti a svolgere personalmente le attività didattiche, nel rispetto degli orari, delle modalità e dei programmi stabiliti in accordo con il Direttore del Corso di Laurea, sono inoltre tenuti, salvo gravi impedimenti, a partecipare alle riunioni degli organi collegiali. I titolari degli incarichi si impegnano a rispettare gli obblighi di condotta previsti dal Codice Etico dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino.

Il titolare dell'incarico è tenuto a prendere atto e accettare integralmente il documento che illustra le Politiche di Qualità di Ateneo, impegnandosi ad applicare le politiche e gli indirizzi generali per la Qualità stabiliti dagli Organi di Governo di Ateneo.

Si impegnano, inoltre, a prendere accurata visione dei Regolamenti di Ateneo e delle Informative sul trattamento dei dati personali.

Per i soggetti titolari di contratto, il titolo di "professore", eventualmente utilizzato in virtù del conferimento dell'incarico di insegnamento, deve essere obbligatoriamente accompagnato dalla dicitura, senza abbreviazione, "a contratto in (nome insegnamento) presso la struttura didattica (indicare quale) per l'a.a.".

Art. 9 - Incompatibilità

I titolari dell'incarico si impegnano a non svolgere, per la durata del contratto, attività che comportino conflitto di interessi con la specifica attività didattica svolta e che comunque possano arrecare pregiudizio all'Università.

I titolari dell'incarico si impegnano a non utilizzare gli elaborati prodotti in sede di insegnamento per fini personali, professionali o di altro genere.

Fatto salvo l'integrale assolvimento dei propri compiti, il docente/collaboratore può svolgere altre attività purché le stesse non comportino un conflitto di interessi con la specifica attività didattica svolta in ambito universitario e, comunque, non arrechino pregiudizio all'Ateneo.

Eventuali valutazioni di incompatibilità potranno essere verificate ed effettuate d'ufficio, sulla base di situazioni concrete che necessitino di un approfondimento specifico.

Il titolare dell'incarico è tenuto a prendere atto e accettare integralmente, sotto la propria responsabilità, il Codice Etico dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino e di non versare nelle condizioni di incompatibilità ivi previste. Visto l'indirizzo interpretativo della Direzione Funzione Pubblica della Repubblica di San Marino dell'11 ottobre 2017, i soggetti nelle condizioni di cui all'articolo 22, comma 2 della Legge 41/1979 (titolari di incarichi e supplenze nelle Scuole di ogni Ordine e Grado che non superino la metà dell'orario completo), sui quali non gravano i divieti derivanti dalle incompatibilità previste dalla Legge 8 settembre 1967, n. 38 e dalla Legge 22 dicembre 1972 n. 41, nell'ambito dell'attività di lavoro autonomo e libero professionale, possono stipulare rapporti di collaborazione con l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, a condizione che "l'orario della collaborazione, cumulato con quello previsto presso la Scuola, non superi l'orario contrattuale settimanale stabilito per le distinte qualifiche e l'incarico presso la Scuola permanga per tutta la durata della collaborazione con un monte ore settimanale non superiore alla metà dell'orario completo".

Art. 10 - Trattamento assicurativo previdenziale

L'Università provvede alla copertura assicurativa per infortuni nello svolgimento dell'attività presso le sedi universitarie.

Per i contratti e le lettere incarico di cui al presente bando non è previsto alcun trattamento di tipo previdenziale.

Art. 11 - Pubblicità

Il presente avviso di selezione è affisso all'albo del Dipartimento e pubblicato sul sito web dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino all'indirizzo: www.unirsm.sm.

Art. 12 - Trattamento dei dati personali

Ciascuna delle Parti sarà tenuta a rispettare i propri obblighi derivanti dal Regolamento UE 679/2016 e dalla Legge 21 dicembre 2018 n.171 (congiuntamente "vigenti normative sulla protezione dei dati personali"), nella misura in cui gli stessi siano applicabili alla fornitura dell'attività didattica relativa al presente atto.

Le informative sui trattamenti dei dati personali effettuati dall'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, in qualità di Titolare del trattamento sono liberamente disponibili e scaricabili dall'apposita sezione "Privacy" del sito internet istituzionale. L'Università degli Studi della Repubblica di San Marino effettua dei trattamenti per le finalità indicate nel presente atto nonché per finalità legate all'assolvimento di procedimenti amministrativi e in materia di amministrazione trasparente. I dati raccolti saranno registrati, elaborati e conservati per il tempo strettamente necessario a conseguire gli scopi per cui sono stati raccolti. Il conferimento dei dati per le finalità di cui sopra è indispensabile allo svolgimento del fine istituzionale. Il rifiuto di conferirli non consentirà all'Università degli Studi della Repubblica di San Marino di fornire alcuna prestazione.

Art. 13 – Reclami

Con le modalità previste dalla normativa vigente, i candidati che vi abbiano interesse possono presentare, avverso la succitata graduatoria, ricorso in opposizione amministrativo, entro 10 giorni dalla pubblicazione della graduatoria medesima sul sito web dell'Ateneo, a norma dell'articolo 12 della Legge 68/1989 della Repubblica di San Marino e/o ricorso giurisdizionale amministrativo entro 60 giorni dalla pubblicazione della citata graduatoria, a norma dell'articolo 13 della Legge 68/1989 della Repubblica di San Marino.

Art. 14 - Rinuncia

Il soggetto che intenda recedere dal contratto è tenuto a darne comunicazione al Rettore e alla Struttura di riferimento (Direttore di Dipartimento), con almeno 3 mesi di preavviso, tramite posta ordinaria o raccomandata certificata.

Art. 15 - Unità organizzativa competente e responsabile del procedimento

A tutti gli effetti della presente procedura selettiva è individuata quale Unità organizzativa competente il Coordinatore del Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design sito in Via Consiglio dei Sessanta, 99 - 47891 Dogana – Repubblica di San Marino (desid@unirsm.sm).

Art. 16 - Disposizioni finali

Per tutto quanto non previsto espressamente dal presente bando, si fa riferimento alla Legge n. 69 del 27/04/2023, Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169, al relativo Statuto, al Regolamento per il conferimento di incarichi e contratti per attività di insegnamento, di ricerca e di collaborazione a tempo determinato e alle deliberazioni della Commissione Consultiva di Pubblico Impiego, alle leggi dell'Ordinamento sammarinese e a tutti i Regolamenti di Ateneo.

Per informazioni:

Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design
Università degli Studi della Repubblica di San Marino
Via Consiglio dei Sessanta, 99
47891 Dogana – Rep. San Marino
Tel. 0549 888 111 (ore 9.00-12.00)
e-mail: desid@unirsm.sm

Repubblica di San Marino, 23 aprile 2026

Il Direttore di Dipartimento
Prof.ssa Anna Corradi

DATA DI PUBBLICAZIONE: 23 APRILE 2026 ore 13.00

TERMINE PER LA PRESENTAZIONE DELLE DOMANDE: 25 MAGGIO 2026 ore 13.00

**IL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA SCIENZE, INGEGNERIA E DESIGN
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO**

EMANA la seguente PROCEDURA SELETTIVA n. 02/2026/DESID/DOC

per la copertura di insegnamenti e/o collaborazioni alla didattica nell'ambito del **Dipartimento di ECONOMIA, SCIENZE INGEGNERIA E DESIGN** mediante contratti di diritto privato e/o lettere di incarico per l'anno accademico 2026/2027:

Art. 1- Avviso di vacanza

In virtù della Legge n. 69 del 27/04/2023 "Legge quadro sulla istruzione superiore della Repubblica di San Marino" del Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169 "Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino" e relativo Statuto dell'Università degli Studi di San Marino, del "Regolamento per il conferimento di incarichi e contratti per attività di insegnamento, di ricerca e di collaborazione a tempo determinato" emanato con Decreto Rettorale dell'11 luglio 2024 n.47/2024, ai sensi del Decreto Rettorale n. 20 del 14 maggio 2025, dell'autorizzazione **del Senato Accademico del 14 aprile 2026 (Verbale 2/2026 del 14/04/2026) e del Consiglio di Università del 15 aprile 2025 (Verbale 3/2025 del 15/04/2025)** è indetta una selezione pubblica per titoli per la copertura, mediante contratti di diritto privato e/o lettere di incarico a titolo retribuito, dei seguenti insegnamenti e/o collaborazioni alla didattica, come deliberato dal Consiglio del Dipartimento nella seduta del 09 aprile 2026 **(delibera n.xxx verbale 5/2026)**.

COLLABORAZIONI ALLA DIDATTICA

CORSO DI LAUREA in Costruzioni e Gestione del Territorio - Classe LP01

Attività formativa	Semestre	Anno	SSD	CFU	Compenso LORDO
Topografia Laboratorio di topografia	2	1	ICAR/06 CEAR-04/A	6 3	2.800,00€
Laboratorio di diritto amministrativo e degli enti territoriali	1	2	TAF-F	6	2.800,00€
Composizione architettonica e urbana Laboratorio di composizione architettonica e urbana	2	2	ICAR/14 CEAR-09/A	3 3	2.800,00€

CORSO DI LAUREA in Costruzioni e Gestione del Territorio- Classe LP01

CORSO DI LAUREA in Ingegneria Gestionale – Classe L-09

Attività formativa	Semestre	Anno	SSD	CFU	Compenso LORDO
Fisica /Fisica Generale 1	1	1	FIS/01 PHYS-01/A	6 in fruizione	3.220,00€

CORSO DI LAUREA in Ingegneria Civile – Classe L-07

Attività formativa	Semestre	Anno	SSD	CFU	Compenso LORDO
Tecnica delle costruzioni	1	3	ICAR/09	12	2.800,00€

			CEAR-07/A		
--	--	--	-----------	--	--

Art. 2 - Requisiti per l'ammissione alla valutazione comparativa

- Possono partecipare alla selezione i soggetti in possesso di adeguati requisiti scientifici e professionali.
- Costituiscono titoli preferenziali i titoli di Dottore di Ricerca, ovvero titoli equivalenti conseguiti all'estero, nonché l'abilitazione scientifica conseguita in analogia con la normativa vigente in Italia, ovvero in possesso di qualifica equivalente conseguita in altro paese.
- Possono partecipare alle procedure di selezione i titolari di assegni di ricerca presso l'Università per moduli didattici non superiori a 6 Crediti Formativi Universitari nello stesso anno accademico. Sono altresì ammissibili le candidature di titolari di assegni di ricerca presso università straniere.

Non possono partecipare alla valutazione comparativa:

1. coloro che siano esclusi dal godimento dei diritti civili e politici;
2. coloro che siano stati destituiti o dispensati dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione per persistente insufficiente rendimento;
3. coloro che siano stati dichiarati decaduti da altro impiego statale;
4. coloro che, presso l'Università degli Studi di San Marino o presso altri Atenei, siano stati sospesi dal servizio in via cautelare ancorché discrezionale per reati per i quali non sia stata ancora pronunciata sentenza definitiva;
5. coloro che, presso l'Università degli Studi di San Marino o presso altri Atenei, siano stati destinatari di procedimenti disciplinari per fatti che hanno dato luogo a sanzioni superiori alla censura;
6. coloro che hanno contenziosi pendenti con l'Università degli Studi di San Marino;
7. coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, o relazione di coniugio con un membro appartenente alla struttura che richiede l'attivazione del contratto ovvero con il Rettore, il Direttore Generale o un componente del Consiglio di Università.

La posizione del 'docente' è incompatibile con la posizione del 'collaboratore alla didattica' all'interno del Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design- Università degli Studi di San Marino - nell'ambito dello stesso corso di laurea.

Per la posizione di 'collaboratore alla didattica' non saranno ammessi candidati che ricoprano il ruolo strutturato di professore o ricercatore universitario presso l'Università degli Studi di San Marino o altro Ateneo.

Non è possibile conferire incarichi di insegnamento/collaborazione didattica su un corso di studi a candidati iscritti al medesimo corso.

Possono partecipare alla selezione i professori fuori ruolo di Università italiane, in questo caso, a insindacabile giudizio della Commissione e verificata la disponibilità del docente, il contratto potrebbe essere assegnato a titolo gratuito.

Un candidato può presentare domanda *al massimo* per due posizioni di insegnamento e per due posizioni di collaborazione alla didattica. Un candidato non può risultare assegnatario di più di due incarichi: due di insegnamento, oppure due di collaborazione alla didattica, oppure uno di insegnamento e uno di collaborazione alla didattica (in quest'ultimo caso, purché non nel medesimo corso di laurea), nell'ambito delle posizioni previste dai bandi ad evidenza pubblica emanati dal DESID per lo stesso corso di laurea.

A insindacabile giudizio della Commissione, *solo* per le collaborazioni alla didattica in cui la componente tecnica è fondamentale, sarà possibile integrare la valutazione comparativa per titoli con

una prova pratica. In questo caso la Commissione, conclusa la fase di valutazione, convocherà i candidati risultati idonei tramite comunicazione mail contenente data e luogo della prova pratica. Il contratto e/o la lettera di incarico non danno in ogni caso luogo a diritti in ordine all'accesso nei ruoli dell'Università.

Il Dipartimento si riserva il diritto di non attivare un insegnamento, anche se assegnato tramite questo bando, nel caso in cui non risultasse un numero minimo di studenti determinato dal relativo Corso di Studi:-

Art. 3 - Modalità di presentazione delle domande

Le domande di ammissione alla procedura dovranno essere redatte e inviate, a pena di esclusione, utilizzando esclusivamente l'applicazione informatica PICA - Piattaforma Integrata Concorsi Atenei – disponibile all'indirizzo <https://pica.cineca.it/unirms> entro il termine perentorio, a pena di esclusione, delle **ore 13.00** (ora italiana) del giorno **25 MAGGIO 2026**.

Qualora il termine di scadenza indicato cada in giorno festivo, la scadenza è fissata al primo giorno feriale utile. Non verranno accettate modalità di presentazione dell'istanza diverse da quella online tramite la piattaforma PICA.

Ultimata correttamente la procedura di compilazione e invio della candidatura, il sistema informatico invia automaticamente all'indirizzo email del candidato una ricevuta che attesta data e ora di presentazione della domanda. Per problemi tecnici e nel caso in cui il candidato non riceva tale email di notifica occorre contattare il supporto tramite link presente in fondo alla pagina <https://pica.cineca.it/unirms>.

A ogni domanda verrà attribuito un numero identificativo che, unitamente al codice concorso indicato nell'applicazione informatica, dovrà essere specificato per qualsiasi comunicazione successiva. Il numero identificativo dovrà essere conservato anche ai fini delle comunicazioni da parte dell'Ateneo che richiedano, per il rispetto della privacy, di omettere il nominativo del destinatario della comunicazione stessa.

Entro il termine di presentazione della domanda, il sistema consente il salvataggio in modalità bozza. La domanda dovrà essere finalizzata e inviata entro il termine perentorio di scadenza, decorso il quale il sistema informatico inibisce l'accesso alla domanda e il suo invio.

Nella domanda, il candidato deve dichiarare sotto la propria personale responsabilità:

- a) nome e cognome;
- b) la data e il luogo di nascita
- c) la residenza attuale;
- d) la cittadinanza posseduta;
- e) di essere in possesso dei requisiti previsti dal presente bando;
- f) il diploma di laurea o il titolo universitario straniero equipollente posseduto, specificando la data del conseguimento, la Facoltà/Dipartimento e l'Università presso le quali è stato conseguito;
- g) il codice fiscale posseduto;
- h) di non avere alcun grado di parentela fino al quarto grado compreso, o relazione di coniugio con un membro appartenente alla struttura che richiede l'attivazione del contratto ovvero con il Rettore, il Direttore Generale e un componente del Consiglio dell'Università;
- i) di avere adeguata conoscenza della lingua italiana;
- j) il domicilio presso il quale il candidato intende ricevere le comunicazioni relative alla presente selezione, un recapito telefonico e l'eventuale indirizzo di posta elettronica (di ogni variazione di tali dati dovrà essere data tempestiva informazione a questa Università).

Alle domande dovranno essere allegati, esclusivamente in formato PDF e nel rispetto dei limiti indicati nel modulo della domanda online, i seguenti documenti:

- a) curriculum in formato europeo dell'attività scientifica, didattica e professionale, datato e firmato, comprensivo di eventuale *portfolio*. Il *portfolio* può avere come

- dimensione massima il formato A4 e deve essere costituito da, al massimo, 5 progetti recenti, attinenti all'attività formativa oggetto di domanda;
- b) copia fronte retro del documento di identità in corso di validità;
 - c) certificato del casellario giudiziale e certificato dei carichi pendenti, rilasciati non oltre i 6 mesi precedenti alla data di scadenza prevista per la presentazione della domanda di partecipazione;
 - d) elenco dettagliato dei documenti, dei titoli e delle pubblicazioni (copia delle pubblicazioni potrà essere richiesta successivamente), che si ritengono utili ai fini della selezione, datato e firmato in originale;
 - e) copia della eventuale certificazione relativa alla qualificazione dei titoli scientifici e professionali posseduti e/o dell'attività di ricerca svolta.

Per i cittadini o residenti sammarinesi il certificato di cui alla lettera c) può essere sostituito con apposita dichiarazione sottoscritta dall'interessato (reperibile sul sito www.gov.sm nella sezione Modulistica generale), ai sensi dell'art. 12 della legge 5 ottobre 2011 n. 159.

I candidati dovranno indicare nel proprio curriculum, per tutti gli insegnamenti svolti: l'università, la denominazione del corso di laurea, l'indicazione se il corso è triennale, magistrale o a ciclo unico, la denominazione dell'insegnamento, l'anno di corso se specificato nel piano di studio, il settore disciplinare, facendo riferimento alle tabelle del MIUR Italiano, gli anni accademici di insegnamento, il numero di ore erogate e il numero di crediti relativi al proprio impegno didattico. I candidati dovranno indicare inoltre quali insegnamenti non rientrano nel piano didattico ufficiale del corso di laurea, ma si configurano come attività didattiche integrative.

Non saranno prese in considerazione le domande non sottoscritte, quelle prive dei dati anagrafici e quelle pervenute oltre il termine perentorio.

L'Amministrazione universitaria non assume alcuna responsabilità per il caso di irreperibilità del destinatario e per dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione del recapito da parte del candidato o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento dell'indirizzo indicato nella domanda.

L'Amministrazione universitaria inoltre non assume alcuna responsabilità per eventuale mancato oppure tardivo recapito delle comunicazioni relative al concorso per cause non imputabili a colpa dell'Amministrazione stessa ma a disguidi postali o telegrafici, a fatto di terzi, a caso fortuito, forza maggiore.

Il candidato che partecipa a più procedure di valutazione previste dal presente avviso, deve allegare alla domanda tante copie della documentazione, quante sono le procedure a cui partecipa. Non è consentito il riferimento a documenti o pubblicazioni presentati presso questa o altre amministrazioni, o a documenti allegati ad altra domanda di partecipazione ad altro concorso.

Art. 4 - Criteri per il conferimento degli incarichi di insegnamento

La fase di valutazione e comparazione tra i candidati avviene sulla base dell'attinenza del profilo del candidato ai contenuti specifici dell'insegnamento (desumibili dal piano di studi pubblicato sul sito internet dello specifico Corso di Laurea), tenendo conto delle pubblicazioni scientifiche e della loro pertinenza ai contenuti dell'insegnamento e al settore scientifico-disciplinare inerente all'attività didattica da svolgere. Costituiscono, inoltre, titoli da valutare ai fini della selezione, l'attività didattica già maturata in ambito accademico, all'interno di analoghi corsi di insegnamento, lo svolgimento di attività di ricerca in Italia / all'estero e i titoli posseduti (laurea, master specifici, assegni di ricerca).

Al fine della valutazione comparativa delle domande pervenute per l'attribuzione dei contratti di insegnamento presentate per l'anno accademico di riferimento, vengono indicati i seguenti parametri, in ordine di priorità:

Corsi di Studio in **Costruzioni e Gestione del territorio** – CdS in **Ingegneria Civile** – CdS in **Ingegneria Gestionale**

1. l'attinenza della professionalità del candidato ai contenuti specifici dell'insegnamento desumibile dal curriculum scientifico o professionale (punteggio max 40/100);
2. i titoli posseduti (laurea, dottorato di ricerca, master specifici, assegni di ricerca) (punteggio max 20/100);
3. le pubblicazioni e la loro pertinenza ai contenuti dell'insegnamento (punteggio max 20/100);
4. l'attività didattica e scientifica già maturata in ambito accademico all'interno di analoghi corsi di insegnamento (punteggio max 20/100).

Corsi di Studio in **Design**:

1. l'attinenza della professionalità del candidato ai contenuti specifici dell'insegnamento desumibile dal curriculum scientifico o professionale (punteggio max 40/100);
2. l'attività didattica e scientifica già maturata in ambito accademico all'interno di analoghi corsi di insegnamento (punteggio max 30/100).
3. le pubblicazioni e la loro pertinenza ai contenuti dell'insegnamento (punteggio max 20/100);
4. i titoli posseduti (laurea, dottorato di ricerca, master specifici, assegni di ricerca) (punteggio max 10/100).

Le caratteristiche di ciascun insegnamento a bando sono indicate nelle declaratorie pubblicate sul sito: www.unirsm.sm/ateneo/declaratorie/.

I requisiti richiesti dal presente bando devono essere posseduti dagli interessati alla data di scadenza dello stesso. L'Amministrazione si riserva la facoltà di procedere a idonei controlli sulla veridicità del contenuto delle informazioni fornite.

L'effettivo affidamento dell'incarico sarà condizionato alla verifica del carico didattico istituzionale del personale docente dell'ateneo e alla eventuale disponibilità di docenti interni UNIRSM o di atenei in convenzione. Tale disponibilità potrà essere eventualmente accolta solo se pervenuta antecedentemente alla prima seduta della Commissione esaminatrice.

Art. 5 — Commissioni esaminatrici

Le valutazioni comparative verranno effettuate da Commissioni esaminatrici appositamente nominate con Decreto Rettorale. Il giudizio della Commissione è insindacabile. La Commissione esaminatrice, al termine della valutazione comparativa, redigerà i relativi verbali sulla base dei criteri di valutazione indicati all'art. 4. I giudizi, il punteggio complessivo attribuito a ciascun candidato e la graduatoria di merito, che includerà solo i candidati risultati idonei, sono insindacabili nel merito. La commissione esaminatrice deve concludere la procedura selettiva entro 3 mesi dall'emanazione del decreto di nomina della commissione stessa.

Art. 6 — Graduatoria e approvazione degli atti

Con delibera del Consiglio di Dipartimento saranno approvati gli atti relativi alla procedura di selezione, nonché la graduatoria di merito e il conferimento del contratto di insegnamento e/o lettera di incarico ai primi in graduatoria. Le graduatorie degli insegnamenti e delle collaborazioni alla didattica verranno pubblicate sul sito web di Ateneo www.unirsm.sm/ con comunicazione diretta al vincitore, il quale dovrà dichiarare l'accettazione entro 5 giorni.

La graduatoria ha validità per tre anni a partire dall'anno accademico per il quale si è svolta la procedura selettiva, per il Corso di Laurea.

La graduatoria ha validità per due anni a partire dall'anno accademico per il quale si è svolta la procedura selettiva, per il Corso di Laurea Magistrale. Nel caso di rinuncia o di risoluzione del rapporto nel corso dell'anno accademico, l'incarico può essere conferito ad altro soggetto individuato secondo l'ordine di graduatoria in corso di validità. La validità dell'incarico si

riferisce esclusivamente all'offerta formativa approvata nel corrente anno accademico. Il vincitore, a richiesta dell'Amministrazione, dovrà dare prova dell'esistenza dei titoli dichiarati. Il vincitore della selezione, previa verifica dell'effettivo raggiungimento del numero minimo di iscritti al corso, sottoscriverà con l'Università degli Studi di San Marino un **contratto di diritto privato annuale e/o lettera di incarico**. La stipula del contratto e/o della lettera di incarico con il candidato vincitore è condizionata alla positiva conclusione del procedimento di verifica dei titoli.

Il contratto di diritto privato annuale è soggetto a imposta di bollo e di registro. L'imposta proporzionale di registro, a norma degli artt. 55 della Legge n.85/1981 e 2 del Decreto n.143/2003 e successive modifiche e integrazioni, è a carico del contraente.

La mancata accettazione nei termini indicati dalla Struttura comporta la decadenza dal diritto alla stipula.

Art. 7 - Trattamento economico

Gli incarichi saranno retribuiti, secondo quanto deliberato dagli Organi Accademici, con un compenso lordo pari all'importo indicato nella tabella di cui all'art. 1.

Il predetto importo è comprensivo del compenso relativo alle attività di preparazione, supporto agli studenti, verifica dell'apprendimento connesso all'insegnamento erogato.

Nel caso in cui un docente risulti titolare di più incarichi/insegnamenti presso UNIRSM, o nel caso in cui un insegnamento venga fruito da più corsi di laurea, è prevista una decurtazione del compenso relativo al secondo incarico/insegnamento.

Dopo le necessarie verifiche di spesa e di regolare svolgimento dell'attività didattica (registro) da parte dei competenti uffici dell'Ateneo, viene effettuata la liquidazione del compenso relativo all'incarico; il docente è tenuto a trasmettere all'Amministrazione del Dipartimento il registro delle lezioni debitamente controfirmato dal Direttore del Dipartimento e dal Direttore del Corso di Studi. A norma dell'art. 15 della Legge 31 ottobre 2013 n.153, che ha modificato l'art. 33 della Legge 27 giugno 2013 n.71, l'accredito del compenso avverrà esclusivamente per il tramite di bonifico bancario avente come banca beneficiaria un istituto bancario operante nella Repubblica di San Marino.

Art. 8 - Diritti e doveri dei titolari di incarichi

I titolari di incarico di Insegnamento e/o Collaborazione alla didattica svolgono le attività formative previste dall'insegnamento e sono tenuti al ricevimento e all'assistenza agli studenti durante l'intero arco dell'anno accademico. Partecipano, per tutte le sessioni dell'anno accademico di riferimento, alla commissione per gli appelli d'esame previsti per la verifica del profitto degli studenti, relativamente all'insegnamento di cui sono titolari in qualità di presidenti.

Possono inoltre essere nominati quali membri delle commissioni per il conseguimento del titolo di studio. Possono essere loro richiesti ulteriori e specifici impegni orari per attività di orientamento, assistenza e tutorato e promozione, anche con modalità telematiche. Il titolare dell'incarico di insegnamento ha diritto a partecipare altresì alle sedute del Consiglio di Corso di Studio della struttura didattica presso cui svolge l'incarico e alle sedute del Consiglio di Dipartimento. È comunque esclusa la partecipazione in occasione delle discussioni e delle deliberazioni in merito alle proposte/pareri per la destinazione e il conferimento degli incarichi a professori a contratto.

Nello svolgimento delle attività il docente è tenuto ad utilizzare gli strumenti informatici previsti ai fini della registrazione delle attività svolte, della verbalizzazione degli esami, della compilazione del registro delle lezioni, della compilazione e pubblicazione del programma del corso e del proprio curriculum vitae sui profili informatici e di gestione di Ateneo. Si impegnano, inoltre, a compilare il Syllabus, in coerenza con gli obiettivi formativi e i risultati di apprendimento attesi e compilare la propria pagina sul portale web con il *curriculum vitae*, così come indicato

nelle linee guida di Ateneo, entro 30 giorni dalla stipula del contratto, e comunque prima dell'inizio delle lezioni.

Il registro delle attività viene approvato dal Direttore del Corso di Studi e dal Direttore del Dipartimento al termine dell'incarico e sarà quindi utilizzato per riscontrare il numero di ore effettuate. Il registro viene depositato presso il Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design.

I titolari dell'incarico sono tenuti a svolgere personalmente le attività didattiche, nel rispetto degli orari, delle modalità e dei programmi stabiliti in accordo con il Direttore del Corso di Laurea, sono inoltre tenuti, salvo gravi impedimenti, a partecipare alle riunioni degli organi collegiali. I titolari degli incarichi si impegnano a rispettare gli obblighi di condotta previsti dal Codice Etico dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino.

Il titolare dell'incarico è tenuto a prendere atto e accettare integralmente il documento che illustra le Politiche di Qualità di Ateneo, impegnandosi ad applicare le politiche e gli indirizzi generali per la Qualità stabiliti dagli Organi di Governo di Ateneo.

Si impegnano, inoltre, a prendere accurata visione dei Regolamenti di Ateneo e delle Informative sul trattamento dei dati personali.

Per i soggetti titolari di contratto, il titolo di "professore", eventualmente utilizzato in virtù del conferimento dell'incarico di insegnamento, deve essere obbligatoriamente accompagnato dalla dicitura, senza abbreviazione, "a contratto in (nome insegnamento) presso la struttura didattica (indicare quale) per l'a.a.".

Art. 9 - Incompatibilità

I titolari dell'incarico si impegnano a non svolgere, per la durata del contratto, attività che comportino conflitto di interessi con la specifica attività didattica svolta e che comunque possano arrecare pregiudizio all'Università.

I titolari dell'incarico si impegnano a non utilizzare gli elaborati prodotti in sede di insegnamento per fini personali, professionali o di altro genere.

Fatto salvo l'integrale assolvimento dei propri compiti, il docente/collaboratore può svolgere altre attività purché le stesse non comportino un conflitto di interessi con la specifica attività didattica svolta in ambito universitario e, comunque, non arrechino pregiudizio all'Ateneo.

Eventuali valutazioni di incompatibilità potranno essere verificate ed effettuate d'ufficio, sulla base di situazioni concrete che necessitino di un approfondimento specifico.

Il titolare dell'incarico è tenuto a prendere atto e accettare integralmente, sotto la propria responsabilità, il Codice Etico dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino e di non versare nelle condizioni di incompatibilità ivi previste. Visto l'indirizzo interpretativo della Direzione Funzione Pubblica della Repubblica di San Marino dell'11 ottobre 2017, i soggetti nelle condizioni di cui all'articolo 22, comma 2 della Legge 41/1979 (titolari di incarichi e supplenze nelle Scuole di ogni Ordine e Grado che non superino la metà dell'orario completo), sui quali non gravano i divieti derivanti dalle incompatibilità previste dalla Legge 8 settembre 1967, n. 38 e dalla Legge 22 dicembre 1972 n. 41, nell'ambito dell'attività di lavoro autonomo e libero professionale, possono stipulare rapporti di collaborazione con l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, a condizione che "l'orario della collaborazione, cumulato con quello previsto presso la Scuola, non superi l'orario contrattuale settimanale stabilito per le distinte qualifiche e l'incarico presso la Scuola permanga per tutta la durata della collaborazione con un monte ore settimanale non superiore alla metà dell'orario completo".

Art. 10 - Trattamento assicurativo previdenziale

L'Università provvede alla copertura assicurativa per infortuni nello svolgimento dell'attività presso le sedi universitarie.

Per i contratti e le lettere incarico di cui al presente bando non è previsto alcun trattamento di tipo previdenziale.

Art. 11 - Pubblicità

Il presente avviso di selezione è affisso all'albo del Dipartimento e pubblicato sul sito web dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino all'indirizzo: www.unirsm.sm.

Art. 12 - Trattamento dei dati personali

Ciascuna delle Parti sarà tenuta a rispettare i propri obblighi derivanti dal Regolamento UE 679/2016 e dalla Legge 21 dicembre 2018 n.171 (congiuntamente “vigenti normative sulla protezione dei dati personali”), nella misura in cui gli stessi siano applicabili alla fornitura dell’attività didattica relativa al presente atto.

Le informative sui trattamenti dei dati personali effettuati dall’Università degli Studi della Repubblica di San Marino, in qualità di Titolare del trattamento sono liberamente disponibili e scaricabili dall’apposita sezione “Privacy” del sito internet istituzionale. L’Università degli Studi della Repubblica di San Marino effettua dei trattamenti per le finalità indicate nel presente atto nonché per finalità legate all’assolvimento di procedimenti amministrativi e in materia di amministrazione trasparente. I dati raccolti saranno registrati, elaborati e conservati per il tempo strettamente necessario a conseguire gli scopi per cui sono stati raccolti. Il conferimento dei dati per le finalità di cui sopra è indispensabile allo svolgimento del fine istituzionale. Il rifiuto di conferirli non consentirà all’Università degli Studi della Repubblica di San Marino di fornire alcuna prestazione.

Art. 13 – Reclami

Con le modalità previste dalla normativa vigente, i candidati che vi abbiano interesse possono presentare, avverso la succitata graduatoria, ricorso in opposizione amministrativo, entro 10 giorni dalla pubblicazione della graduatoria medesima sul sito web dell’Ateneo, a norma dell’articolo 12 della Legge 68/1989 della Repubblica di San Marino e/o ricorso giurisdizionale amministrativo entro 60 giorni dalla pubblicazione della citata graduatoria, a norma dell’articolo 13 della Legge 68/1989 della Repubblica di San Marino.

Art. 14 - Rinuncia

Il soggetto che intenda recedere dal contratto è tenuto a darne comunicazione al Rettore e alla Struttura di riferimento (Direttore di Dipartimento), con almeno 3 mesi di preavviso, tramite posta ordinaria o raccomandata certificata.

Art. 15 - Unità organizzativa competente e responsabile del procedimento

A tutti gli effetti della presente procedura selettiva è individuata quale Unità organizzativa competente il Coordinatore del Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design sito in Via Consiglio dei Sessanta, 99 - 47891 Dogana – Repubblica di San Marino (desid@unirsm.sm).

Art. 16 - Disposizioni finali

Per tutto quanto non previsto espressamente dal presente bando, si fa riferimento alla Legge n. 69 del 27/04/2023, Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169, al relativo Statuto, al Regolamento per il conferimento di incarichi e contratti per attività di insegnamento, di ricerca e di collaborazione a tempo determinato e alle deliberazioni della Commissione Consultiva di Pubblico Impiego, alle leggi dell’Ordinamento sammarinese e a tutti i Regolamenti di Ateneo.

Per informazioni:

Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design

Università degli Studi della Repubblica di San Marino

Via Consiglio dei Sessanta, 99

47891 Dogana – Rep. San Marino

Tel. 0549 888 111 (ore 9.00-12.00)

e-mail: desid@unirsm.sm

Repubblica di San Marino, 23 aprile 2026

Il Direttore di Dipartimento
Prof.ssa Anna Corradi

CORSO DI LAUREA IN INGEGNERIA CIVILE
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO
MANIFESTO DEGLI STUDI A.A. 2026/2027

1° anno				coorte 2026-27												codice su flow IASA-01 - codice da confermare														
I semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.	II semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.	
Analisi matematica I	MAT/05	MATH-03/A	A	/	Giacomoni Chiara	interno	9	72	€ -	€ -	6553	Cambria Luca	2025-2026	€ 420,00	Geometria	MAT/03	MATH-02/B	A	6557	Giacomone Maria Belen	2025-2026	9	72	€ 22,50	€ 1.620,00					
Fisica generale	FIS/01	PHYS-01/A	A	6543	Macheda Francesco	Unimore	9	72	€ 150,00	€ 10.800,00					Analisi Matematica II	MAT/05	MATH-03/A	A	6558	Cicognani Massimo	2024-2025	9	72	€ 22,50	€ 1.620,00					
Informatica	ING-INF/05	IINF-05/A	A	/	Renzi Pietro	interno	6	48	€ -	€ -					Chimica Generale e Ambientale	CHIM/07	CHEM-06/A	A	6559	Rosa Roberto	Unimore	6	48	€ 22,50	€ 1.080,00	6572	Sola Antonella	Unimore	€ 420,00	
Geologia ed elementi di sismologia	GEO/05	GEO5-03/B	B	6544	Corsini Alessandro	Unimore	6	48	€ 150,00	€ 7.200,00					Inglese* (idoneità)	L-UN/12	ANGL-01/C	E	6560	Michelotti Alexander	2024-2025	6	48	€ 22,50	€ 1.080,00					
															Disegno	ICAR/17	CEAR-10/A	B	6561	Bianchi Daniele	2025-2026	6	48	€ 150,00	€ 7.200,00					
TOTALE CREDITI							30			€ 18.000,00				€ 420,00	TOTALE CREDITI							36			€ 12.600,00				€ 420,00	€ 31.440,00

2° anno		coorte 2025/26				codice su flow IASA-01 - codice da confermare																								
I semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.	II semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.	
Fisica tecnica e sostenibilità energetica delle costruzioni	ING-IND/10	IIND-07/A	C	6548	Corticelli Mauro Alessandro	Unimore	9	72	€ 150,00	€ 10.800,00	6554	Cavazzutti Marco	Unimore	2.800,00 €	Geomatica e monitoraggio del territorio	ICAR/06	CEAR-04/A	B	6564	BANDO	2023/2024	9	72	€ 22,50	€ 1.620,00					
Idraulica, costruzioni idrauliche e rischio idrologico	ICAR/02	CEAR-01/B	B	6549	Gasperoni Riccardo	2025-2026	9	72	€ 150,00	€ 10.800,00					Scienza delle costruzioni	ICAR/08	CEAR-06/A	B	6565	Tarantino A. Marcello	Unimore	9	72	€ 22,50	€ 810,00					
Meccanica razionale	MAT/07	MATH-04/A	A	6550	Sacchetti Andrea	Unimore	9	72	€ 150,00	€ 10.800,00					Chimica applicata ai materiali, ambiente e riciclo	ING-IND/22	IMAT-01/A	C	6566	Romagnoli Marcello	Unimore	9	72	€ 150,00	€ 10.800,00					
TOTALE CREDITI							27			€ 32.400,00				€ 2.800,00	TOTALE CREDITI							27			€ 13.230,00				€ -	€ 48.430,00

3° anno														coorte 2024/25														codice su flow IASA-01 - codice da confermare													
I semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.	Il semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.												
Complementi di Scienza delle Costruzioni	ICAR/08	CEAR-06/A	B	/	Bacciocchi Michele	interno	9	72	€ -	€ -	6555	Ronconi Aurora	2025-2026	€ 2.800,00	Dinamica delle costruzioni	ICAR/08	CEAR-06/A	B	6567	BANDO	2023/2024	12	96	€ 150,00	€ 14.400,00																
Tecnica delle costruzioni	ICAR/09	CEAR-07/A	B	/	Maiorana Emanuele	interno	12	96	€ -	€ -	6556	BANDO	///	€ 2.800,00	Tirocinio o altre attività affini			F				3																			
Geotecnica ed Elementi di Geotecnica Sismica	ICAR/07	CEAR-05/A	B	6551	Dezi Francesca	2025-2026	9	72	€ 150,00	€ 10.800,00					Prova finale			E				3																			
SCelta -							6	48	€ 22,50	€ 1.080,00					SCelta -							6	48	€ 22,50	€ 1.080,00																
															SCelta -							6	48	€ 150,00	€ 7.200,00																
															SCelta -							6	48	€ 150,00	€ 7.200,00																
TOTALE CREDITI							36			€ 11.880,00				€ 5.600,00	TOTALE CREDITI							24			€ 29.880,00				€ -	€ 47.360,00											
															SCelta - Recupero e conservazione degli edifici	ICAR/10	CEAR-08/A	D	6568	BANDO	2023/2024	6	48	€ 22,50	€ 1.080,00																
															SCelta - Costruzioni di strade e tecniche ecosostenibili	ICAR/04	CEAR-03/A	D	6569	BANDO	2023/2024	6	48	€ 150,00	€ 7.200,00																
															SCelta - Sperimentazione e collaudo delle strutture	ICAR/08	CEAR-06/A	D	6570	Speranzini Emanuela	2025-2026	6	48	€ 150,00	€ 7.200,00																
															SCelta - Lingua Cinese	L-OR/21	ASIA-01/F	D	/	Guo Ruth	gratuito / intern	6	48	€ -	€ -																
SCelta - Business Planning	ING-IND/35	IEGE-01/A	D	6552	Tagliente Leonardo	interno	6	48	€ 22,50	€ 1.080,00					SCelta - Gestione del rischio ambientale	ICAR/03	CEAR-02/A	D	6571	Mugavero Roberto	gratuito / intern	6	48	€ -	€ -																
																												€ 127.230,00													

CFU 180										€ 117.990,00	totale LT docenti	€ 8.820,00	totale LT collaboratori 1° sem.	PREVISTI DUE "PARACADUTE" X DOCENTI	6573	6574	127.230,00 €	controverifi
										€ 420,00	totale LT collaboratori 2° sem.	€ 99.900,00	totale LM docenti	PREVISTI DUE "PARACADUTE" X COLLABORATORI	6575	6577	227.130,00 €	controverifi
										€ -	totale LM collaboratori 1° sem.	€ -	totale LM collaboratori 2° sem.					
										€ -	totale LM collaboratori 2° sem.	€ -	TOTALE DOC. + COLL.					

DOCENTI	
tariffa oraria:	€ 150,00
tariffa oraria -25% (doppio insegnamento)	€ 112,50
tariffa oraria - 85% (doppia aula)	€ 22,50
tariffa oraria -25% - 85%	€ 16,88
n. ore	8
TUTOR	
tariffa oraria	€ 100,00
tutoraggio 4 ore	€ 400,00
tutoraggio 28 ore	€ 2.800,00
tutoraggio doppia aula -85%	€ 420,00

€ 58.995,00	I° rata LT docenti
€ 8.820,00	LT collaboratori 1° semestre
€ 49.950,00	I° rata LM docenti
€ -	LM collaboratori 1° semestre
€ 117.765,00	I° RATA doc.+col.

bilancio anno 2026 con "praticone" CdU 85/2026

€ 58.995,00	II° rata LT docenti
€ 420,00	LT collaboratori 1° semestre
€ 49.950,00	II° rata LM docenti
€ -	totale LM collaboratori 2° sem.
€ 109.365,00	II° RATA doc.+col.

bilancio anno 2027 con "spese fisse" DG/27

PREVISTI DUE "PARACADUTE" X DOCENTI	6573	6574
PREVISTI DUE "PARACADUTE" X COLLABORATORI	6575	6577

TARANTINO DIRETTORE	€ 15.000,00	flow 6614	
SANCILIO COLLAB.	€ 5.000,00	flow 6613	prevedere €5.000,00= su GI e €5.000,00 su CLIC
GIACOMONE COLLAB.	€ 9.000,00	flow 6612	prevedere €9.000,00= su CGT e €9.000,00 su CLIC

1° anno

coorte 2026/27

codice su flow ICA-LM (rif ordinamento 2025/26)

I semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FL	coll. docenti	COMP.	II semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FL	coll. docenti	COMP.						
Costruzioni esistenti	ICAR/09	CEAR-07/A	B	6579	Cosentino Nicola	2025-2026	6	48	€ 150,00	€ 7.200,00				Infrastrutture idrauliche e opere idrauliche per la salvaguardia del territorio	ICAR/02	CEAR-01/B	B	6604	Moretti Giovanni	Unimore	9	72	€ 150,00	€ 10.800,00									
Teoria delle strutture	ICAR/08	CEAR-06/A	B	6582	Lanzoni Luca	Unimore	9	72	€ 150,00	€ 10.800,00				Progetti di strutture in zona sismica	ICAR/09	CEAR-07/A	B	6605	Foraboschi Paolo	2025-2026	9	72	€ 150,00	€ 10.800,00									
Meccanica dei continui	ICAR/08	CEAR-06/A	B	6583	Tarantino A. Marcello	Unimore	6	48	€ 112,50	€ 2.700,00				Gestione dell'energia e impianti termotecnici	ING-IND/10	IIND-07/A	C	6606	Tartarini Paolo	Unimore	12	96	€ 150,00	€ 14.400,00									
Geologia e Geotecnica applicata	GEO/05	GEO5-03/B	C	6584	Forlani Filippo	2025-2026	6	48	€ 150,00	€ 7.200,00																							
	ICAR/07	CEAR-05/A	C	6585	Forlani Filippo	2025-2026	3	24	€ 150,00	€ 3.600,00																							
TOTALE CREDITI							30			€ 31.500,00			€ -	TOTALE CREDITI												30			€ 36.000,00			€ -	€ 67.500,00

2° anno

coorte 2025/26

codice su flow ICA-LM (rif ordinamento 2019/20)

I semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FL	coll. docenti	COMP.	II semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FL	coll. docenti	COMP.						
Geomatica per il monitoraggio delle strutture	ICAR/06	CEAR-04/A	B	6602	Capra Alessandro	Unimore	6	48	€ 150,00	€ 7.200,00				Ponti	ICAR/09	CEAR-07/A	D	/	Maiorana Emanuele	interno	6	48	€ -	€ -									
Gestione e manutenzione di strade	ICAR/04	CEAR-03/A	B	6603	Malandri Caterina	2025-2026	9	72	150,00 €	€ 10.800,00																							
Meccanica computazionale	ICAR/08	CEAR-06/A	B	/	Bacciocchi Michele	interno	9	72	- €	€ -				SCELTA -							6	48	€ 150,00	€ 7.200,00									
														SCELTA -							6	48	€ 150,00	€ 7.200,00									
														Tirocinio o altre attività affini				F			9												
														Prova finale				E			9												
TOTALE CREDITI							24			€ 18.000,00			€ -	TOTALE CREDITI												36			€ 14.400,00			€ -	€ 32.400,00

														SCELTA - Capitolati e contratti di appalto per le costruzioni civili	IUS/04		GIUR-02/A	D	6607	Levi Alberto	Unimore	6	48	€ 112,50	€ 5.400,00			
														SCELTA - Strutture di fondazione	ICAR/07	CEAR-05/A	D	608-66C	??? / BANDO	???	6	48	€ 150,00	€ 7.200,00				
														SCELTA - Bonifica dei siti contaminati	ICAR/03	CEAR-02/A	?	608-66C	??? / BANDO	???	6	48	€ 150,00	€ 7.200,00				
														SCELTA - Diagnosi e monitoraggio delle strutture	ICAR/08	CEAR-06/A	?	608-66C	??? / BANDO	???	6	48	€ 150,00	€ 7.200,00				
														SCELTA - Architettura Tecnica	ICAR/10	CEAR-08/A	?	608-66C	??? / BANDO	???	6	48	€ 150,00	€ 7.200,00				

99.900,00

controverifica LM

CFU 120																					Totale compensi		€ 99.900,00	
																					Totale collaborazioni		€ -	
																					TOTALE LM		€ 99.900,00	

DOCENTI	
tariffa oraria:	€ 150,00
tariffa oraria -25% (doppio insegnamento)	€ 112,50
tariffa oraria - 85% (doppia aula)	€ 22,50
tariffa oraria -25% - 85%	€ 16,88
n. ore	8
TUTOR	
tariffa oraria	€ 100,00
tutoraggio 4 ore	€ 400,00
tutoraggio 28 ore	€ 2.800,00

PREVISTO DUE "PARACADUTE" X DOCENTI	flow 6610	flow 6611
-------------------------------------	-----------	-----------

CORSO DI LAUREA TRIENNALE IN COSTRUZIONI E GESTIONE DEL TERRITORIO
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO
MANIFESTO DEGLI STUDI A.A. 2026/27

1° anno		LP-01 coorte 2026/27										codice su flow CGT-21																											
I semestre		SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE			CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.	II semestre		SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE			CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.						
Analisi matematica e geometria		MAT/05	MATH-03/A	A	/	Giacomoni Chiara		interno	9	72	-	€	-	6623	Venturini Marta	2020/2021**VEDI	€ -	Topografia	ICAR/06	CEAR-04/A	B	6628	BANDO		2023/2024	6	48	€	150,00	€	7.200,00	6642	BANDO	2023/2024	€	2.800,00			
Fisica		FIS/01	PHYS-01/A	A	6615	Macheda Francesco		Unimore	6	48	€	16,88	€	810,00	6624	Giacomone Maria Belen	2024/2025	€	2.800,00	Laboratorio di Topografia	TAF-F	/	F	6629				3	24	€	150,00	€	3.600,00						
Laboratorio di informatica e statistica		TAF-F	/	F	/	Renzi Pietro		interno	6	48	€	-	€	-	6625	BANDO	2023/2024	€	420,00	Disegno	ICAR/17	CEAR-10/A	B	6630	Blanchi Daniele		2025-2026	6	48	€	22,50	€	1.080,00						
Elementi di diritto privato e di diritto agrario		IUS/01	GIUR-01/A	B	6616	Levi Alberto		Unimore	6	48	€	150,00	€	7.200,00					Laboratorio di chimica e materiali da costruzioni	TAF-F	/	F	6631	Corradi Anna		interno	6	48	€	150,00	€	7.200,00							
																			Lingua inglese (idoneità)	L-LIN/12	ANGL-01/C	E	6632	Michelotti Alexander		2024-2025	3	24	€	112,50	€	2.700,00							
TOTALE CREDITI									27			€	8.010,00				€	3.220,00	TOTALE CREDITI										24			€	21.780,00			€	2.800,00	€	35.810,00
2° anno		LP-01 coorte 2025/26										codice su flow CGT-21																											
I semestre		SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE			CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.	II semestre		SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE			CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.						
Laboratorio di diritto amministrativo e degli enti territoriali		TAF-F	/	F	6617	BANDO		2023/2024	6	48	€	150,00	€	7.200,00	6626	BANDO	2023/2024	€	2.800,00	Scienza delle costruzioni	ICAR/08	CEAR-06/A	B	6633	Tarantino A. Marcello		Unimore	6	48	€	150,00	€	3.600,00	6643	Falope Ferico Oyedeji	2024/2025	€	2.800,00	
Laboratorio di energetica e impianti		TAF-F	/	F	6618	Corticelli Mauro Alessandro		Unimore	9	72	€	22,50	€	1.620,00					Laboratorio di scienza delle costruzioni	TAF-F	/	F	6634				3	24	€	150,00	€	1.800,00	/		€	-			
Economia e contabilità aziendale		SECS-P/07	ECON-06/A	C	6619	Tagliente Leonardo		Interno	9	72	€	112,50	€	8.100,00					Laboratorio di pianificazione territoriale e urbanistica	TAF-F	/	F	6635	BANDO		2023/2024	6	48	€	150,00	€	7.200,00							
																			Composizione architettonica e urbana	ICAR/14	CEAR-09/A	B	6636	BANDO		2023/2024	3	24	€	150,00	€	3.600,00	6644	BANDO	2023/2024	€	2.800,00		
																			Laboratorio di composizione architettonica e urbana	TAF-F	/	F	6637				3	24	€	150,00	€	3.600,00							
																			Laboratorio di sostenibilità ambientale (modulo 1)	TAF-F	/	F	6638	BANDO Parmeggiani-		2025-2026	3	24	€	150,00	€	3.600,00							
																			Laboratorio di sostenibilità ambientale (modulo 2)	TAF-F	/	F	6639	Pitardi Marco		2025-2026	3	24	€	150,00	€	3.600,00							
TOTALE CREDITI									24			€	16.920,00				€	2.800,00	TOTALE CREDITI										27			€	27.000,00			€	5.600,00	€	52.320,00
3° anno		LP-01 coorte 2024/25										codice su flow CGT-21																											
I semestre		SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE			CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.	II semstre		SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE			CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.						
Estimo e valutazioni immobiliari		ICAR/22	CEAR-03/C	B	6620	Benvenuti Antonio		2024/2025	6	48	€	150,00	€	7.200,00																									
Laboratorio di estimo e valutazioni immobiliari		TAF-F	/	F	6621				3	24	€	150,00	€	3.600,00																									
SCELTA -					D				6	48	€	150,00	€	7.200,00				SCELTA -				D					6	48	€	150,00	€	7.200,00							
Tirocinio (esperienza professionale e cantiere)					F	/			51	408								Prova finale - tesi di laurea				E					6												
TOTALE CREDITI									72			€	18.000,00				€	-	TOTALE CREDITI										6			€	7.200,00			€	-	€	25.200,00
SCELTA - Tecniche della sicurezza sanitaria e ambientale		ICAR/03	CEAR-02/A	D	6622	Forni Andrea		2024/2025	6	48	€	150,00	€	7.200,00				SCELTA - Costruzioni di strade e tecniche ecosostenibili	ICAR/04	CEAR-03/A	D	/	BANDO	2023/2024	6	48	€	-	€	-									
																		SCELTA - Sperimentazione e collaudo delle strutture	ICAR/08	CEAR-06/A	D	/	Speranzini Emanuela	2025-2026	6	48	€	-	€	-									
																		SCELTA - Edilizia Sostenibile e Innovazione	ICAR/10	CEAR-08/A	D	6640	Fabbri Kristian		2024/2025	6	48	€	150,00	€	7.200,00								
																		SCELTA - Gestione del rischio ambientale	ICAR/03	CEAR-02/A	D	6641	Mugavero Roberto		gratuito / intern	6	48	€	-	€	-								
																		SCELTA - Lingua Cinese	L-OR/21	ASIA-01/F	D	/	Guo Ruth	gratuito / Conf	6	48	€	-	€	-									
																																		113.330,00					

DOCENTI	
tariffa oraria:	€ 150,00
tariffa oraria -25% (doppio insegnamento)	€ 112,50
tariffa oraria - 85% (doppia aula)	€ 22,50
tariffa oraria -25% - 85%	€ 16,88
n. ore	8
TUTOR	
tariffa oraria	€ 100,00
tutoraggio 4 ore	€ 400,00
tutoraggio 28 ore	€ 2.800,00

Totale docenti a.a. 2026-2027	€	98.910,00
Totale collaboratori 1° semestre a.a. 2026-2027	€	6.020,00
Totale collaboratori 2° semestre a.a. 2026-2027	€	8.400,00
Totale docenti e collaboratori	€	113.330,00

1° rata docenti	€	49.455,00
collaboratori 1° semestre		6.020,00 €
totale 1° Rata docenti + collaboratori	€	55.475,00

bilancio anno 2026 con "praticone" CdU 85/2026

2° rata docenti	€	49.455,00
collaboratori 2° semestre		8.400,00 €
totale 2° Rata docenti + collaboratori	€	57.855,00

bilancio anno 2027 con "spese fisse" DG/27

controverifica LT + LM	€ 113.330,00
------------------------	--------------

PREVISTO DUE "PARACADUTE" X DOCENTI	flow	6645	6646
PREVISTO UN "PARACADUTE" X COLLABORATORI x OGNI SEMESTRE	flow	6671	6673

TARANTINO - Direzione costruzioni	€	7.500,00	flow 6676	
GIACOMONE - Orientamento	€	9.000,00	flow 6675	prevedere €9.000,00= su CGT e €9.000,00 su CLIC
SANCILIO - Coordinamento sede Lodi	€	5.000,00	flow 6674	prevedere €5.000,00= su GI e €5.000,00 su CLIC

113.330,00 € CONTRO V

CORSO DI LAUREA IN INGEGNERIA GESTIONALE
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO
MANIFESTO DEGLI STUDI a.a. 2026/2027

1° anno				coorte 2026/27				codice Esse3 e flow IG06-25				UNIMORE																				
I semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.	Il semestre				SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.
Fondamenti di Analisi di Matematica	MAT/05	MATH-03A	A	/	Giacomoni Chiara	interno	12	96	€ -	- €	6691	Cambria Luca	2025-2026	€ 2.800,00	Matematica Applicata	MAT/07	MATH-04/A	A	6687	Cicognani Massimo	2024/2025	9	72	€ 150,00	10.800,00 €							
Fisica Generale 1	FIS/01	PHYS-01/A	A	6677	Macheda Francesco	Unimore	6	48	€ 22,50	1.080,00 €	6692	BANDO	2023/2024	€ 2.800,00	Geometria e Algebra Lineare	MAT/03	MATH-02/B	A	6688	Giacomone Maria Belen	2025-2026	9	72	€ 150,00	10.800,00 €							
Fondamenti di Programmazione	ING-INF/05	IINF-05/A	A	/	Renzi Pietro	interno	6	48	€ -	- €					Inglese	/	/	E	6689	Picello Rafaela	2025-2026	3	24	€ 150,00	3.600,00 €							
															Chimica	CHIM/07	CHEM-06/A	A	6690	Rosa Roberto	Unimore	6	48	€ 150,00	7.200,00 €	6705	Sola Antonella	Unimore	€ 2.800,00			
TOTALE CREDITI							24			1.080,00 €				5.600,00 €								27			32.400,00 €					2.800,00 €		
2° anno				coorte 2025/26				codice Esse3 e flow IG05-23				UNIPR																				
I semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.	Il semestre				SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.
Statistica	SECS-S/03	STAT-02/A	C	6680	BANDO	/	6	48	€ 150,00	7.200,00 €					Metodi e modelli per la gestione	MAT/03	MATH-02/B	A	6698	Nicolodi Lorenzo	UniPR	9	72	€ 150,00	10.800,00 €							
Elementi di fisica tecnica - Modulo 1	ING-IND/10	IIND-07/A	B	6681	Corticelli Mauro Alessandro	Unimore	3	24	€ 16,88	405,00 €					Disegno e Tecnologie di Produzione - modulo 1	ING-IND/16	IIND-04/A	B	6699	Lutey Adrian Hugh Alexand	UniPR	6	48	€ 150,00	7.200,00 €							
Elementi di fisica tecnica - Modulo 2	ING-IND/11	IIND-07/B	C	6682	Corticelli Mauro Alessandro	Unimore	3	24	€ 16,88	405,00 €					Disegno e Tecnologie di Produzione - modulo 2	ING-IND/15	IIND-03/B	B	6700	Moroni Fabrizio	UniPR	6	48	€ 150,00	7.200,00 €	6706	Musiarì Francesco	UniPR	- €			
Sistemi informativi	ING-INF/05	IINF-05/A	C	/	Renzi Pietro	interno	6	48	€ -	- €																						
tirocinio interno/esterno			F				6	48																								
SCELTA -							6	48	€ 112,50	5.400,00 €					SCELTA -							6	48	€ 112,50	5.400,00 €							
															SCELTA - Chimica	CHIM/07	CHEM-06/A	D	6701	Rosa Roberto	Unimore	6	48	€ 16,88	810,00 €							
															SCELTA - Laboratorio di Chimica emateriali da costrizioni	CHIM/07	CHEM-06/A	D	6702	Corradi Anna	interno	6	48	€ 22,50	1.080,00 €							
															SCELTA - Analisi matematica II	MAT/05	MATH-03/A	D	6703	Cicognani Massimo	2024-2025	6	48	€ 16,88	810,00 €							
															SCELTA - Metodi di progettazione virtuale integrata	ING-IND14	IIND-03/A	D	6704	Moroni Fabrizio	UniPR	6	48	€ 112,50	5.400,00 €							
SCELTA - Business planning	ING-IND/35	IEGE-01/A	D	6683	Tagliente Leonardo	interno	6	48	€ 112,50	5.400,00 €					SCELTA - Gestione dell'innovazione	ING-IND/35	IEGE-01/A	D	/	Venturini Karen	interno	6	48	€ -	- €							
TOTALE CREDITI							30			13.410,00 €				- €								27			30.600,00 €					- €		
3° anno				coorte 2024/25				codice Esse3 e flow IG05-23				UNIPR																				
Gestione e organizzazione aziendale	ING-IND/35	IEGE-01/A	B	6684	Petroni Alberto	UniPR	9	72	€ 150,00	10.800,00 €	6693	Pini Benedetta	2024/2025	€ 2.800,00	Prova Finale			E				3										
Impianti industriali	ING-IND/17	IIND-05/A	B	6685	Montanari Roberto	UniPR	12	96	€ 150,00	14.400,00 €																						
Controllo di gestione	ING-IND/35	IEGE-01/A	B	6686	Zammori Francesco	UniPR	9	72	€ 150,00	10.800,00 €																						
I semestre eventuali studenti da UNIPR c/o UNIRSM															Il semestre (SOLO per studenti unirms c/o uniPR)																	
															Gestione della produzione	ING-IND/17	IIND-05/A	B	/	Romagnoli Giovanni	UniPR	9	72	€ -	- €							
															Logistica Industriale	ING-IND/17	IIND-05/A	B	/	Bottani Eleonora	UniPR	12	96	€ -	- €							
															Dirttto comunitario dei trasporti	IUS/06	Giur-02/B	C	/	?	UniPR	6	48	€ -	- €							
															Idoneità di Ateneo di lingua inglese - livello B1	/	/	E	/	?	?	3	24	€ -	- €							
TOTALE CREDITI							30			€ 36.000,00				2.800,00 €								33			€ -					- €		
																																41.880,00 €
																																44.010,00 €
																																38.800,00 €

DOCENTI	
tariffa oraria:	€ 150,00
tariffa oraria -25% (doppio insegnamento)	€ 112,50
tariffa oraria - 85% (doppia aula)	€ 22,50
tariffa oraria -25% - 85%	€ 16,88
n. ore per CFU	8
TUTOR	
tariffa oraria	€ 100,00
tutoraggio doppia aula -85%	€ 420,00
tutoraggio 28 ore	€ 2.800,00

€ 113.490,00	totale LT docenti
€ 8.400,00	totale LT collaboratori 1° sem.
€ 2.800,00	totale LT collaboratori 2° sem.
€ 79.200,00	totale LM docenti
- €	totale LM collaboratori 1° sem.
- €	totale LM collaboratori 2° sem.
203.890,00 €	TOTALE DOC. + COLL.

56.745,00 €	1° rata LT docenti
8.400,00 €	LT collaboratori 1° semestre
39.600,00 €	1° rata LM docenti
- €	LM collaboratori 1° semestre
104.745,00 €	1° RATA doc.+col.

bilancio anno 2026 con "praticone" CdU 85/2026

56.745,00 €	II ° rata LT docenti
2.800,00 €	LT collaboratori 1° semestre
39.600,00 €	II° rata LM docenti
- €	totale LM collaboratori 2° sem.
99.145,00 €	II° RATA doc.+col.

bilancio anno 2027 con "spese fisse" DG/27

PREVISTI due "PARACADUTE" X DOCENTI	flow 6694	flow 6695
PREVISTI DUE "PARACADUTE" X COLLABORATORI	flow 6696	flow 6697

BIGLIARDI DIRETTORE	9.000,00 €	flow 6717
Direttore UNIMORE	6.000,00 €	flow 6718
DOLCI COLLAB.	18.000,00 €	flow 6730

CORSO DI LAUREA IN INGEGNERIA GESTIONALE
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO
MANIFESTO DEGLI STUDI a.a. 2026/2027

1° anno		coorte 2026/27				codice Esse3 e flow IG06-25				UNIMORE																														
I semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.	Il semestre												SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.
Fondamenti di Analisi di Matematica	MAT/05	MATH-03A	A	/	Giacomoni Chiara	interno	12	96	€ -	-	€	6691	Cambria Luca	2025-2026	€ 2.800,00	Matematica Applicata	MAT/07	MATH-04/A	A	6687	Cicognani Massimo	2024/2025	9	72	€ 150,00	10.800,00 €														
Fisica Generale 1	FIS/01	PHYS-01/A	A	6677	Macheda Francesco	Unimore	6	48	€ 22,50	1.080,00 €	6692	BANDO	2023/2024	€ 2.800,00		Geometria e Algebra Lineare	MAT/03	MATH-02/B	A	6688	Giacomone Maria Belen	2025-2026	9	72	€ 150,00	10.800,00 €														
Fondamenti di Programmazione	ING-INF/05	IINF-05/A	A	/	Renzi Pietro	interno	6	48	€ -	-	€					Inglese	/	/	E	6689	Picello Rafaela	2025-2026	3	24	€ 150,00	3.600,00 €														
																Chimica	CHIM/07	CHEM-06/A	A	6690	Rosa Roberto	Unimore	6	48	€ 150,00	7.200,00 €	6705	Sola Antonella	Unimore	€ 2.800,00										
TOTALE CREDITI							24			1.080,00 €				5.600,00 €									27				32.400,00 €				2.800,00 €									
2° anno		coorte 2025/26				codice Esse3 e flow IG05-23				UNIPR																														
I semestre	SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.	Il semestre												SSD	nuovo SSD	TAF	FLOW	DOCENTE		CFU	n. ore	compenso orario	COMPENSO DOCENTE	FLOW	collaboratore alla docenza		compenso coll. doc.
Statistica	SECS-S/03	STAT-02/A	C	6680	BANDO	/	6	48	€ 150,00	7.200,00 €						Metodi e modelli per la gestione	MAT/03	MATH-02/B	A	6698	Nicolodi Lorenzo	UniPR	9	72	€ 150,00	10.800,00 €														
Elementi di fisica tecnica - Modulo 1	ING-IND/10	IIND-07/A	B	6681	Corticelli Mauro Alessandro	Unimore	3	24	€ 16,88	405,00 €						Disegno e Tecnologie di Produzione - modulo 1	ING-IND/16	IIND-04/A	B	6699	Lutey Adrian Hugh Alexand	UniPR	6	48	€ 150,00	7.200,00 €														
Elementi di fisica tecnica - Modulo 2	ING-IND/11	IIND-07/B	C	6682	Corticelli Mauro Alessandro	Unimore	3	24	€ 16,88	405,00 €						Disegno e Tecnologie di Produzione - modulo 2	ING-IND/15	IIND-03/B	B	6700	Moroni Fabrizio	UniPR	6	48	€ 150,00	7.200,00 €	6706	Musiarì Francesco	UniPR	-	€									
Sistemi informativi	ING-INF/05	IINF-05/A	C	/	Renzi Pietro	interno	6	48	€ -	-	€																													
tirocinio interno/esterno			F				6	48																																
SCELTA -							6	48	€ 112,50	5.400,00 €						SCELTA -							6	48	€ 112,50	5.400,00 €														
																SCELTA - Chimica	CHIM/07	CHEM-06/A	D	6701	Rosa Roberto	Unimore	6	48	€ 16,88	810,00 €														
																SCELTA - Laboratorio di Chimica emateriali da costrizioni	CHIM/07	CHEM-06/A	D	6702	Corradi Anna	interno	6	48	€ 22,50	1.080,00 €														
																SCELTA - Analisi matematica II	MAT/05	MATH-03/A	D	6703	Cicognani Massimo	2024-2025	6	48	€ 16,88	810,00 €														
																SCELTA - Metodi di progettazione virtuale integrata	ING-IND14	IIND-03/A	D	6704	Moroni Fabrizio	UniPR	6	48	€ 112,50	5.400,00 €														
SCELTA - Business planning	ING-IND/35	IEGE-01/A	D	6683	Tagliente Leonardo	interno	6	48	€ 112,50	5.400,00 €						SCELTA - Gestione dell'innovazione	ING-IND/35	IEGE-01/A	D	/	Venturini Karen	interno	6	48	€ -	-	€													
TOTALE CREDITI							30			13.410,00 €				-	€								27				30.600,00 €				-	€								
3° anno		coorte 2024/25				codice Esse3 e flow IG05-23				UNIPR																														
Gestione e organizzazione aziendale	ING-IND/35	IEGE-01/A	B	6684	Petroni Alberto	UniPR	9	72	€ 150,00	10.800,00 €	6693	Pini Benedetta	2024/2025	€ 2.800,00	Prova Finale				E				3																	
Impianti industriali	ING-IND/17	IIND-05/A	B	6685	Montanari Roberto	UniPR	12	96	€ 150,00	14.400,00 €																														
Controllo di gestione	ING-IND/35	IEGE-01/A	B	6686	Zammori Francesco	UniPR	9	72	€ 150,00	10.800,00 €																														
I semestre eventuali studenti da UNIPR c/o UNIRSM																Il semestre (SOLO per studenti unirms c/o uniPR)																								
																Gestione della produzione	ING-IND/17	IIND-05/A	B	/	Romagnoli Giovanni	UniPR	9	72	€ -	-	€													
																Logistica Industriale	ING-IND/17	IIND-05/A	B	/	Bottani Eleonora	UniPR	12	96	€ -	-	€													
																Dirttto comunitario dei trasporti	IUS/06	Giur-02/B	C	/	?	UniPR	6	48	€ -	-	€													
																Idoneità di Ateneo di lingua inglese - livello B1	/	/	E	/	?	?	3	24	€ -	-	€													
TOTALE CREDITI							30			€ 36.000,00				2.800,00 €									33				€ -				-	€								

DOCENTI	
tariffa oraria:	€ 150,00
tariffa oraria -25% (doppio insegnamento)	€ 112,50
tariffa oraria - 85% (doppia aula)	€ 22,50
tariffa oraria -25% - 85%	€ 16,88
n. ore per CFU	8
TUTOR	
tariffa oraria	€ 100,00
tutoraggio doppia aula -85%	€ 420,00
tutoraggio 28 ore	€ 2.800,00

€ 113.490,00	totale LT docenti
€ 8.400,00	totale LT collaboratori 1° sem.
€ 2.800,00	totale LT collaboratori 2° sem.
€ 79.200,00	totale LM docenti
- €	totale LM collaboratori 1° sem.
- €	totale LM collaboratori 2° sem.
203.890,00 €	TOTALE DOC. + COLL.

56.745,00 €	1° rata LT docenti
8.400,00 €	LT collaboratori 1° semestre
39.600,00 €	1° rata LM docenti
- €	LM collaboratori 1° semestre
104.745,00 €	1° RATA doc.+col.

bilancio anno 2026 con "praticone" CdU 85/2026

56.745,00 €	II ° rata LT docenti
2.800,00 €	LT collaboratori 1° semestre
39.600,00 €	II° rata LM docenti
- €	totale LM collaboratori 2° sem.
99.145,00 €	II° RATA doc.+col.

bilancio anno 2027 con "spese fisse" DG/27

PREVISTI due "PARACADUTE" X DOCENTI	flow 6694	flow 6695
PREVISTI DUE "PARACADUTE" X COLLABORATORI	flow 6696	flow 6697

BIGLIARDI DIRETTORE	9.000,00 €	flow 6717
Direttore UNIMORE	6.000,00 €	flow 6718
DOLCI COLLAB.	18.000,00 €	flow 6730

DATA DI PUBBLICAZIONE: 23 APRILE 2026 ore 13.00

TERMINE PER LA PRESENTAZIONE DELLE DOMANDE: 25 MAGGIO 2026 ore 13.00

**IL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE, INGEGNERIA E DESIGN
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO**

EMANA la seguente PROCEDURA SELETTIVA n. 03/2026/DESID/DOC

per la copertura di insegnamenti e/o collaborazioni alla didattica nell'ambito del **Dipartimento di ECONOMIA, SCIENZE, INGEGNERIA E DESIGN** mediante contratti di diritto privato e/o lettere di incarico per l'anno accademico 2026/2027:

Art. 1- Avviso di vacanza

In virtù della Legge n. 69 del 27/04/2023 "Legge quadro sulla istruzione superiore della Repubblica di San Marino" del Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169 "Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino" e relativo Statuto dell'Università degli Studi di San Marino, del "Regolamento per il conferimento di incarichi e contratti per attività di insegnamento, di ricerca e di collaborazione a tempo determinato" emanato con Decreto Rettorale dell'11 luglio 2024 n.47/2024, ai sensi del Decreto Rettorale n. 20 del 14 maggio 2025, dell'autorizzazione del Senato Accademico del 14 aprile 2026 (Verbale 2/2026 del 14/04/2026) e del Consiglio di Università del 15 aprile 2025 (Verbale 3/2025 del 15/04/2025) è indetta una selezione pubblica per titoli per la copertura, mediante contratti di diritto privato e/o lettere di incarico a titolo retribuito, dei seguenti insegnamenti e/o collaborazioni alla didattica, come deliberato dal Consiglio del Dipartimento nella seduta del 09 aprile 2026 (delibera n.xxx verbale 5/2026).

INSEGNAMENTI

CORSO DI LAUREA in Design – Classe L-04

Attività formativa	Semestre	Anno	SSD	CFU	Compenso LORDO
Laboratorio di design della comunicazione 1 - B	2	1	ICAR/13 CEAR-08/D	8	14.400,00€
Laboratorio di design del prodotto 1 - B	2	1	ICAR/13 CEAR-08/D	8	14.400,00€
Storia delle comunicazioni visive - A e B	2	1	ICAR/13 CEAR-08/D	6	9.750,00€
Lingua straniera: Inglese B2	2	1	L-LIN/12 ANGL-01/C	4	4.800,00€
Seminario: Fotografia e video documentari	2	1	L-ART/06 PEMM-01/B	4	7.200,00€
Seminario: Discipline demoetnoantropologiche	2	1	MDEA/01 SDEA-01/A	4	7.200,00€
Laboratorio di Laurea	2	3	ICAR/13 CEAR-08/D	6	9.750,00€

CORSO DI LAUREA Magistrale in Design Classe LM-12

Attività formativa	Semestre	Anno	SSD	CFU	Compenso LORDO
--------------------	----------	------	-----	-----	----------------

Media Design Lab - Modulo Graphic Design	1	1	ICAR/13 CEAR-08/D	6	9.750,00€
Digital Narratives Lab - Modulo Regia	1	2	L-ART/06 PEMM-01/B	6	9.750,00€
Information Design Lab - Modulo Information Experience	2	2	ICAR/13 CEAR-08/D	6	9.750,00€
Information Design Lab - Modulo Data Visualization	2	2	ICAR/13 CEAR-08/D	6	9.750,00€
Digital Experience Lab - Modulo UX/UI	2	2	ICAR/17 CEAR-10/A	2	3.250,00€

Art. 2 - Requisiti per l'ammissione alla valutazione comparativa

- Possono partecipare alla selezione i soggetti in possesso di adeguati requisiti scientifici e professionali.
- Costituiscono titoli preferenziali i titoli di Dottore di Ricerca, ovvero titoli equivalenti conseguiti all'estero, nonché l'abilitazione scientifica conseguita in analogia con la normativa vigente in Italia, ovvero in possesso di qualifica equivalente conseguita in altro paese.
- Possono partecipare alle procedure di selezione i titolari di assegni di ricerca presso l'Università per moduli didattici non superiori a 6 Crediti Formativi Universitari nello stesso anno accademico. Sono altresì ammissibili le candidature di titolari di assegni di ricerca presso università straniere.

Non possono partecipare alla valutazione comparativa:

1. coloro che siano esclusi dal godimento dei diritti civili e politici;
2. coloro che siano stati destituiti o dispensati dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione per persistente insufficiente rendimento;
3. coloro che siano stati dichiarati decaduti da altro impiego statale;
4. coloro che, presso l'Università degli Studi di San Marino o presso altri Atenei, siano stati sospesi dal servizio in via cautelare ancorché discrezionale per reati per i quali non sia stata ancora pronunciata sentenza definitiva;
5. coloro che, presso l'Università degli Studi di San Marino o presso altri Atenei, siano stati destinatari di procedimenti disciplinari per fatti che hanno dato luogo a sanzioni superiori alla censura;
6. coloro che hanno contenziosi pendenti con l'Università degli Studi di San Marino;
7. coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, o relazione di coniugio con un membro appartenente alla struttura che richiede l'attivazione del contratto ovvero con il Rettore, il Direttore Generale o un componente del Consiglio di Università.

La posizione del 'docente' è incompatibile con la posizione del 'collaboratore alla didattica' all'interno del Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design- Università degli Studi di San Marino - nell'ambito dello stesso corso di laurea.

Per la posizione di 'collaboratore alla didattica' non saranno ammessi candidati che ricoprano il ruolo strutturato di professore o ricercatore universitario presso l'Università degli Studi di San Marino o altro Ateneo.

Non è possibile conferire incarichi di insegnamento/collaborazione didattica su un corso di studi a candidati iscritti al medesimo corso.

Possono partecipare alla selezione i professori fuori ruolo di Università italiane, in questo caso, a insindacabile giudizio della Commissione e verificata la disponibilità del docente, il contratto potrebbe essere assegnato a titolo gratuito.

Un candidato può presentare domanda *al massimo* per due posizioni di insegnamento e per due posizioni di collaborazione alla didattica. Un candidato non può risultare assegnatario di più di due incarichi: due di insegnamento, oppure due di collaborazione alla didattica, oppure uno di insegnamento e uno di collaborazione alla didattica (in quest'ultimo caso, purché non nel medesimo corso di laurea), nell'ambito delle posizioni previste dai bandi ad evidenza pubblica emanati dal DESID per lo stesso corso di laurea.

A insindacabile giudizio della Commissione, *solo* per le collaborazioni alla didattica in cui la componente tecnica è fondamentale, sarà possibile integrare la valutazione comparativa per titoli con una prova pratica. In questo caso la Commissione, conclusa la fase di valutazione, convocherà i candidati risultati idonei tramite comunicazione mail contenente data e luogo della prova pratica.

Il contratto e/o la lettera di incarico non danno in ogni caso luogo a diritti in ordine all'accesso nei ruoli dell'Università.

Il Dipartimento si riserva il diritto di non attivare un insegnamento, anche se assegnato tramite questo bando, nel caso in cui non risultasse un numero minimo di studenti determinato dal relativo Corso di Studi:-

Art. 3 - Modalità di presentazione delle domande

Le domande di ammissione alla procedura dovranno essere redatte e inviate, a pena di esclusione, utilizzando esclusivamente l'applicazione informatica PICA - Piattaforma Integrata Concorsi Atenei – disponibile all'indirizzo <https://pica.cineca.it/unirms> entro il termine perentorio, a pena di esclusione, delle **ore 13.00** (ora italiana) del giorno **25 MAGGIO 2026**.

Qualora il termine di scadenza indicato cada in giorno festivo, la scadenza è fissata al primo giorno feriale utile. Non verranno accettate modalità di presentazione dell'istanza diverse da quella online tramite la piattaforma PICA.

Ultimata correttamente la procedura di compilazione e invio della candidatura, il sistema informatico invia automaticamente all'indirizzo email del candidato una ricevuta che attesta data e ora di presentazione della domanda. Per problemi tecnici e nel caso in cui il candidato non riceva tale email di notifica occorre contattare il supporto tramite link presente in fondo alla pagina <https://pica.cineca.it/unirms>.

A ogni domanda verrà attribuito un numero identificativo che, unitamente al codice concorso indicato nell'applicazione informatica, dovrà essere specificato per qualsiasi comunicazione successiva. Il numero identificativo dovrà essere conservato anche ai fini delle comunicazioni da parte dell'Ateneo che richiedano, per il rispetto della privacy, di omettere il nominativo del destinatario della comunicazione stessa.

Entro il termine di presentazione della domanda, il sistema consente il salvataggio in modalità bozza. La domanda dovrà essere finalizzata e inviata entro il termine perentorio di scadenza, decorso il quale il sistema informatico inibisce l'accesso alla domanda e il suo invio.

Nella domanda, il candidato deve dichiarare sotto la propria personale responsabilità:

- a) nome e cognome;
- b) la data e il luogo di nascita
- c) la residenza attuale;
- d) la cittadinanza posseduta;
- e) di essere in possesso dei requisiti previsti dal presente bando;

- f) il diploma di laurea o il titolo universitario straniero equipollente posseduto, specificando la data del conseguimento, la Facoltà/Dipartimento e l'Università presso le quali è stato conseguito;
- g) il codice fiscale posseduto;
- h) di non avere alcun grado di parentela fino al quarto grado compreso, o relazione di coniugio con un membro appartenente alla struttura che richiede l'attivazione del contratto ovvero con il Rettore, il Direttore Generale e un componente del Consiglio dell'Università;
- i) di avere adeguata conoscenza della lingua italiana;
- j) il domicilio presso il quale il candidato intende ricevere le comunicazioni relative alla presente selezione, un recapito telefonico e l'eventuale indirizzo di posta elettronica (di ogni variazione di tali dati dovrà essere data tempestiva informazione a questa Università).

Alle domande dovranno essere allegati, esclusivamente in formato PDF e nel rispetto dei limiti indicati nel modulo della domanda online, i seguenti documenti:

- a) curriculum in formato europeo dell'attività scientifica, didattica e professionale, datato e firmato, comprensivo di eventuale *portfolio*. Il *portfolio* può avere come dimensione massima il formato A4 e deve essere costituito da, al massimo, 5 progetti recenti, attinenti all'attività formativa oggetto di domanda;
- b) copia fronte retro del documento di identità in corso di validità;
- c) certificato del casellario giudiziale e certificato dei carichi pendenti, rilasciati non oltre i 6 mesi precedenti alla data di scadenza prevista per la presentazione della domanda di partecipazione;
- d) elenco dettagliato dei documenti, dei titoli e delle pubblicazioni (copia delle pubblicazioni potrà essere richiesta successivamente), che si ritengono utili ai fini della selezione, datato e firmato in originale;
- e) copia della eventuale certificazione relativa alla qualificazione dei titoli scientifici e professionali posseduti e/o dell'attività di ricerca svolta.

Per i cittadini o residenti sammarinesi il certificato di cui alla lettera c) può essere sostituito con apposita dichiarazione sottoscritta dall'interessato (reperibile sul sito www.gov.sm nella sezione Modulistica generale), ai sensi dell'art. 12 della legge 5 ottobre 2011 n. 159.

I candidati dovranno indicare nel proprio curriculum, per tutti gli insegnamenti svolti: l'università, la denominazione del corso di laurea, l'indicazione se il corso è triennale, magistrale o a ciclo unico, la denominazione dell'insegnamento, l'anno di corso se specificato nel piano di studio, il settore disciplinare, facendo riferimento alle tabelle del MIUR Italiano, gli anni accademici di insegnamento, il numero di ore erogate e il numero di crediti relativi al proprio impegno didattico. I candidati dovranno indicare inoltre quali insegnamenti non rientrano nel piano didattico ufficiale del corso di laurea, ma si configurano come attività didattiche integrative.

Non saranno prese in considerazione le domande non sottoscritte, quelle prive dei dati anagrafici e quelle pervenute oltre il termine perentorio.

L'Amministrazione universitaria non assume alcuna responsabilità per il caso di irreperibilità del destinatario e per dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione del recapito da parte del candidato o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento dell'indirizzo indicato nella domanda.

L'Amministrazione universitaria inoltre non assume alcuna responsabilità per eventuale mancato oppure tardivo recapito delle comunicazioni relative al concorso per cause non imputabili a colpa dell'Amministrazione stessa ma a disguidi postali o telegrafici, a fatto di terzi, a caso fortuito, forza maggiore.

Il candidato che partecipa a più procedure di valutazione previste dal presente avviso, deve allegare alla domanda tante copie della documentazione, quante sono le procedure a cui

partecipa. Non è consentito il riferimento a documenti o pubblicazioni presentati presso questa o altre amministrazioni, o a documenti allegati ad altra domanda di partecipazione ad altro concorso.

Art. 4 - Criteri per il conferimento degli incarichi di insegnamento

La fase di valutazione e comparazione tra i candidati avviene sulla base dell'attinenza del profilo del candidato ai contenuti specifici dell'insegnamento (desumibili dal piano di studi pubblicato sul sito internet dello specifico Corso di Laurea), tenendo conto delle pubblicazioni scientifiche e della loro pertinenza ai contenuti dell'insegnamento e al settore scientifico-disciplinare inerente all'attività didattica da svolgere. Costituiscono, inoltre, titoli da valutare ai fini della selezione, l'attività didattica già maturata in ambito accademico, all'interno di analoghi corsi di insegnamento, lo svolgimento di attività di ricerca in Italia / all'estero e i titoli posseduti (laurea, master specifici, assegni di ricerca).

Al fine della valutazione comparativa delle domande pervenute per l'attribuzione dei contratti di insegnamento presentate per l'anno accademico di riferimento, vengono indicati i seguenti parametri, in ordine di priorità:

Corsi di Studio in Costruzioni e Gestione del territorio – CdS in Ingegneria Civile – CdS in Ingegneria Gestionale

1. l'attinenza della professionalità del candidato ai contenuti specifici dell'insegnamento desumibile dal curriculum scientifico o professionale (punteggio max 40/100);
2. i titoli posseduti (laurea, dottorato di ricerca, master specifici, assegni di ricerca) (punteggio max 20/100);
3. le pubblicazioni e la loro pertinenza ai contenuti dell'insegnamento (punteggio max 20/100);
4. l'attività didattica e scientifica già maturata in ambito accademico all'interno di analoghi corsi di insegnamento (punteggio max 20/100).

Corsi di Studio in Design:

1. l'attinenza della professionalità del candidato ai contenuti specifici dell'insegnamento desumibile dal curriculum scientifico o professionale (punteggio max 40/100);
2. l'attività didattica e scientifica già maturata in ambito accademico all'interno di analoghi corsi di insegnamento (punteggio max 30/100).
3. le pubblicazioni e la loro pertinenza ai contenuti dell'insegnamento (punteggio max 20/100);
4. i titoli posseduti (laurea, dottorato di ricerca, master specifici, assegni di ricerca) (punteggio max 10/100).

Le caratteristiche di ciascun insegnamento a bando sono indicate nelle declaratorie pubblicate sul sito: www.unirsm.sm/ateneo/declaratorie/.

I requisiti richiesti dal presente bando devono essere posseduti dagli interessati alla data di scadenza dello stesso. L'Amministrazione si riserva la facoltà di procedere a idonei controlli sulla veridicità del contenuto delle informazioni fornite.

L'effettivo affidamento dell'incarico sarà condizionato alla verifica del carico didattico istituzionale del personale docente dell'ateneo e alla eventuale disponibilità di docenti interni UNIRSM o di atenei in convenzione. Tale disponibilità potrà essere eventualmente accolta solo se pervenuta antecedentemente alla prima seduta della Commissione esaminatrice.

Art. 5 — Commissioni esaminatrici

Le valutazioni comparative verranno effettuate da Commissioni esaminatrici appositamente nominate con Decreto Rettorale. Il giudizio della Commissione è insindacabile. La Commissione

esaminatrice, al termine della valutazione comparativa, redigerà i relativi verbali sulla base dei criteri di valutazione indicati all'art. 4. I giudizi, il punteggio complessivo attribuito a ciascun candidato e la graduatoria di merito, che includerà solo i candidati risultati idonei, sono insindacabili nel merito. La commissione esaminatrice deve concludere la procedura selettiva entro 3 mesi dall'emanazione del decreto di nomina della commissione stessa.

Art. 6 — Graduatoria e approvazione degli atti

Con delibera del Consiglio di Dipartimento saranno approvati gli atti relativi alla procedura di selezione, nonché la graduatoria di merito e il conferimento del contratto di insegnamento e/o lettera di incarico ai primi in graduatoria. Le graduatorie degli insegnamenti e delle collaborazioni alla didattica verranno pubblicate sul sito web di Ateneo www.unirsm.sm/ con comunicazione diretta al vincitore, il quale dovrà dichiarare l'accettazione entro 5 giorni.

La graduatoria ha validità per tre anni a partire dall'anno accademico per il quale si è svolta la procedura selettiva, per il Corso di Laurea.

La graduatoria ha validità per due anni a partire dall'anno accademico per il quale si è svolta la procedura selettiva, per il Corso di Laurea Magistrale. Nel caso di rinuncia o di risoluzione del rapporto nel corso dell'anno accademico, l'incarico può essere conferito ad altro soggetto individuato secondo l'ordine di graduatoria in corso di validità. La validità dell'incarico si riferisce esclusivamente all'offerta formativa approvata nel corrente anno accademico. Il vincitore, a richiesta dell'Amministrazione, dovrà dare prova dell'esistenza dei titoli dichiarati. Il vincitore della selezione, previa verifica dell'effettivo raggiungimento del numero minimo di iscritti al corso, sottoscriverà con l'Università degli Studi di San Marino un **contratto di diritto privato annuale e/o lettera di incarico**. La stipula del contratto e/o della lettera di incarico con il candidato vincitore è condizionata alla positiva conclusione del procedimento di verifica dei titoli.

Il contratto di diritto privato annuale è soggetto a imposta di bollo e di registro. L'imposta proporzionale di registro, a norma degli artt. 55 della Legge n.85/1981 e 2 del Decreto n.143/2003 e successive modifiche e integrazioni, è a carico del contraente.

La mancata accettazione nei termini indicati dalla Struttura comporta la decadenza dal diritto alla stipula.

Art. 7 - Trattamento economico

Gli incarichi saranno retribuiti, secondo quanto deliberato dagli Organi Accademici, con un compenso lordo pari all'importo indicato nella tabella di cui all'art. 1.

Il predetto importo è comprensivo del compenso relativo alle attività di preparazione, supporto agli studenti, verifica dell'apprendimento connesso all'insegnamento erogato.

Nel caso in cui un docente risulti titolare di più incarichi/insegnamenti presso UNIRSM, o nel caso in cui un insegnamento venga fruito da più corsi di laurea, è prevista una decurtazione del compenso relativo al secondo incarico/insegnamento.

Dopo le necessarie verifiche di spesa e di regolare svolgimento dell'attività didattica (registro) da parte dei competenti uffici dell'Ateneo, viene effettuata la liquidazione del compenso relativo all'incarico; il docente è tenuto a trasmettere all'Amministrazione del Dipartimento il registro delle lezioni debitamente controfirmato dal Direttore del Dipartimento e dal Direttore del Corso di Studi. A norma dell'art. 15 della Legge 31 ottobre 2013 n.153, che ha modificato l'art. 33 della Legge 27 giugno 2013 n.71, l'accredito del compenso avverrà esclusivamente per il tramite di bonifico bancario avente come banca beneficiaria un istituto bancario operante nella Repubblica di San Marino.

Art. 8 - Diritti e doveri dei titolari di incarichi

I titolari di incarico di Insegnamento e/o Collaborazione alla didattica svolgono le attività formative previste dall'insegnamento e sono tenuti al ricevimento e all'assistenza agli studenti durante l'intero arco dell'anno accademico. Partecipano, per tutte le sessioni dell'anno accademico di riferimento, alla commissione per gli appelli d'esame previsti per la verifica del profitto degli studenti, relativamente all'insegnamento di cui sono titolari in qualità di presidenti.

Possono inoltre essere nominati quali membri delle commissioni per il conseguimento del titolo di studio. Possono essere loro richiesti ulteriori e specifici impegni orari per attività di orientamento, assistenza e tutorato e promozione, anche con modalità telematiche. Il titolare dell'incarico di insegnamento ha diritto a partecipare altresì alle sedute del Consiglio di Corso di Studio della struttura didattica presso cui svolge l'incarico e alle sedute del Consiglio di Dipartimento. È comunque esclusa la partecipazione in occasione delle discussioni e delle deliberazioni in merito alle proposte/pareri per la destinazione e il conferimento degli incarichi a professori a contratto.

Nello svolgimento delle attività il docente è tenuto ad utilizzare gli strumenti informatici previsti ai fini della registrazione delle attività svolte, della verbalizzazione degli esami, della compilazione del registro delle lezioni, della compilazione e pubblicazione del programma del corso e del proprio curriculum vitae sui profili informatici e di gestione di Ateneo. Si impegnano, inoltre, a compilare il Syllabus, in coerenza con gli obiettivi formativi e i risultati di apprendimento attesi e compilare la propria pagina sul portale web con il *curriculum vitae*, così come indicato nelle linee guida di Ateneo, entro 30 giorni dalla stipula del contratto, e comunque prima dell'inizio delle lezioni.

Il registro delle attività viene approvato dal Direttore del Corso di Studi e dal Direttore del Dipartimento al termine dell'incarico e sarà quindi utilizzato per riscontrare il numero di ore effettuate. Il registro viene depositato presso il Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design.

I titolari dell'incarico sono tenuti a svolgere personalmente le attività didattiche, nel rispetto degli orari, delle modalità e dei programmi stabiliti in accordo con il Direttore del Corso di Laurea, sono inoltre tenuti, salvo gravi impedimenti, a partecipare alle riunioni degli organi collegiali. I titolari degli incarichi si impegnano a rispettare gli obblighi di condotta previsti dal Codice Etico dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino.

Il titolare dell'incarico è tenuto a prendere atto e accettare integralmente il documento che illustra le Politiche di Qualità di Ateneo, impegnandosi ad applicare le politiche e gli indirizzi generali per la Qualità stabiliti dagli Organi di Governo di Ateneo.

Si impegnano, inoltre, a prendere accurata visione dei Regolamenti di Ateneo e delle Informative sul trattamento dei dati personali.

Per i soggetti titolari di contratto, il titolo di "professore", eventualmente utilizzato in virtù del conferimento dell'incarico di insegnamento, deve essere obbligatoriamente accompagnato dalla dicitura, senza abbreviazione, "a contratto in (nome insegnamento) presso la struttura didattica (indicare quale) per l'a.a.".

Art. 9 - Incompatibilità

I titolari dell'incarico si impegnano a non svolgere, per la durata del contratto, attività che comportino conflitto di interessi con la specifica attività didattica svolta e che comunque possano arrecare pregiudizio all'Università.

I titolari dell'incarico si impegnano a non utilizzare gli elaborati prodotti in sede di insegnamento per fini personali, professionali o di altro genere.

Fatto salvo l'integrale assolvimento dei propri compiti, il docente/collaboratore può svolgere altre attività purché le stesse non comportino un conflitto di interessi con la specifica attività didattica svolta in ambito universitario e, comunque, non arrechino pregiudizio all'Ateneo.

Eventuali valutazioni di incompatibilità potranno essere verificate ed effettuate d'ufficio, sulla base di situazioni concrete che necessitino di un approfondimento specifico.

Il titolare dell'incarico è tenuto a prendere atto e accettare integralmente, sotto la propria responsabilità, il Codice Etico dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino e di non versare nelle condizioni di incompatibilità ivi previste. Visto l'indirizzo interpretativo della Direzione Funzione Pubblica della Repubblica di San Marino dell'11 ottobre 2017, i soggetti nelle condizioni di cui all'articolo 22, comma 2 della Legge 41/1979 (titolari di incarichi e supplenze nelle Scuole di ogni Ordine e Grado che non superino la metà dell'orario completo), sui quali non gravano i divieti derivanti dalle incompatibilità previste dalla Legge 8 settembre 1967, n. 38 e dalla Legge 22 dicembre 1972 n. 41, nell'ambito dell'attività di lavoro autonomo e libero professionale, possono stipulare rapporti di collaborazione con l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, a condizione che "l'orario della collaborazione, cumulato con quello previsto presso la Scuola, non superi l'orario contrattuale settimanale stabilito per le distinte qualifiche e l'incarico presso la Scuola permanga per tutta la durata della collaborazione con un monte ore settimanale non superiore alla metà dell'orario completo".

Art. 10 - Trattamento assicurativo previdenziale

L'Università provvede alla copertura assicurativa per infortuni nello svolgimento dell'attività presso le sedi universitarie.

Per i contratti e le lettere incarico di cui al presente bando non è previsto alcun trattamento di tipo previdenziale.

Art. 11 - Pubblicità

Il presente avviso di selezione è affisso all'albo del Dipartimento e pubblicato sul sito web dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino all'indirizzo: www.unirsm.sm.

Art. 12 - Trattamento dei dati personali

Ciascuna delle Parti sarà tenuta a rispettare i propri obblighi derivanti dal Regolamento UE 679/2016 e dalla Legge 21 dicembre 2018 n.171 (congiuntamente "vigenti normative sulla protezione dei dati personali"), nella misura in cui gli stessi siano applicabili alla fornitura dell'attività didattica relativa al presente atto.

Le informative sui trattamenti dei dati personali effettuati dall'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, in qualità di Titolare del trattamento sono liberamente disponibili e scaricabili dall'apposita sezione "Privacy" del sito internet istituzionale. L'Università degli Studi della Repubblica di San Marino effettua dei trattamenti per le finalità indicate nel presente atto nonché per finalità legate all'assolvimento di procedimenti amministrativi e in materia di amministrazione trasparente. I dati raccolti saranno registrati, elaborati e conservati per il tempo strettamente necessario a conseguire gli scopi per cui sono stati raccolti. Il conferimento dei dati per le finalità di cui sopra è indispensabile allo svolgimento del fine istituzionale. Il rifiuto di conferirli non consentirà all'Università degli Studi della Repubblica di San Marino di fornire alcuna prestazione.

Art. 13 – Reclami

Con le modalità previste dalla normativa vigente, i candidati che vi abbiano interesse possono presentare, avverso la succitata graduatoria, ricorso in opposizione amministrativo, entro 10 giorni dalla pubblicazione della graduatoria medesima sul sito web dell'Ateneo, a norma dell'articolo 12 della Legge 68/1989 della Repubblica di San Marino e/o ricorso giurisdizionale amministrativo entro 60 giorni dalla pubblicazione della citata graduatoria, a norma dell'articolo 13 della Legge 68/1989 della Repubblica di San Marino.

Art. 14 - Rinuncia

Il soggetto che intenda recedere dal contratto è tenuto a darne comunicazione al Rettore e alla Struttura di riferimento (Direttore di Dipartimento), con almeno 3 mesi di preavviso, tramite posta ordinaria o raccomandata certificata.

Art. 15 - Unità organizzativa competente e responsabile del procedimento

A tutti gli effetti della presente procedura selettiva è individuata quale Unità organizzativa competente il Coordinatore del Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design sito in Via Consiglio dei Sessanta, 99 - 47891 Dogana – Repubblica di San Marino (desid@unirsm.sm).

Art. 16 - Disposizioni finali

Per tutto quanto non previsto espressamente dal presente bando, si fa riferimento alla Legge n. 69 del 27/04/2023, Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169, al relativo Statuto, al Regolamento per il conferimento di incarichi e contratti per attività di insegnamento, di ricerca e di collaborazione a tempo determinato e alle deliberazioni della Commissione Consultiva di Pubblico Impiego, alle leggi dell'Ordinamento sammarinese e a tutti i Regolamenti di Ateneo.

Per informazioni:

Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design
Università degli Studi della Repubblica di San Marino
Via Consiglio dei Sessanta, 99
47891 Dogana – Rep. San Marino
Tel. 0549 888 111 (ore 9.00-12.00)
e-mail: desid@unirsm.sm

Repubblica di San Marino, 23 aprile 2026

Il Direttore di Dipartimento
Prof.ssa Anna Corradi

DATA DI PUBBLICAZIONE: 23 APRILE 2026 ore 13.00

TERMINE PER LA PRESENTAZIONE DELLE DOMANDE: 25 MAGGIO 2026 ore 13.00

**IL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA SCIENZE, INGEGNERIA E DESIGN
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO**

EMANA la seguente **PROCEDURA SELETTIVA n. 04/2026/DESID/DOC**

per la copertura di insegnamenti e/o collaborazioni alla didattica nell'ambito del **Dipartimento di ECONOMIA, SCIENZE, INGEGNERIA E DESIGN** mediante contratti di diritto privato e/o lettere di incarico per l'anno accademico **2026/2027**:

Art. 1- Avviso di vacanza

In virtù della Legge n. 69 del 27/04/2023 "Legge quadro sulla istruzione superiore della Repubblica di San Marino" del Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169 "Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino" e relativo Statuto dell'Università degli Studi di San Marino, del "Regolamento per il conferimento di incarichi e contratti per attività di insegnamento, di ricerca e di collaborazione a tempo determinato" emanato con Decreto Rettorale dell'11 luglio 2024 n.47/2024, ai sensi del **Decreto Rettorale n. 20 del 14 maggio 2025**, dell'autorizzazione **del Senato Accademico del 14 aprile 2026 (Verbale 2/2026 del 14/04/2026)** e del **Consiglio di Università del 15 aprile 2025 (Verbale 3/2025 del 15/04/2025)** è indetta una selezione pubblica per titoli per la copertura, mediante contratti di diritto privato e/o lettere di incarico a titolo retribuito, dei seguenti insegnamenti e/o collaborazioni alla didattica, come deliberato dal Consiglio del Dipartimento nella seduta del 09 aprile 2026 (**delibera n.xxx verbale 5/2026**).

COLLABORAZIONI ALLA DIDATTICA

CORSO DI LAUREA in Design – Classe L-04

Attività formativa	Semestre	Anno	SSD	CFU	Compenso LORDO
Modellistica per il design - A	1	1	ICAR/13 CEAR-08/D	6	€ 2.850,00
Storia del design - A e B	1	1	ICAR/13 CEAR-08/D	6	€ 2.850,00
Rappresentazione digitale 2d - A e B	1	1	ICAR/17 CEAR-10/A	4	€ 4.500,00
Laboratorio di design della comunicazione 1 - A	2	1	ICAR/13 CEAR-08/D	8	€ 4.500,00
Laboratorio di design della comunicazione 1 - B	2	1	ICAR/13 CEAR-08/D	8	€ 4.500,00
Laboratorio di design del prodotto 1 - A	2	1	ICAR/13 CEAR-08/D	8	€ 4.500,00
Storia dell'arte contemporanea	2	1	L-ART/03 ARTE-01/C	6	€ 2.850,00
Laboratorio web design e multimedia - A	1	2	INF/01 INFO-01/A	8	€ 4.500,00
Laboratorio web design e multimedia - B	1	2	INF/01 INFO-01/A	8	€ 4.500,00

Laboratorio di design del prodotto 2 - A	2	2	ICAR/13 CEAR-08/D	8	€ 4.500,00
Geometria per il Design	1	1	MAT 03 MATH02/B	6	€ 4.500,00

Art. 2 - Requisiti per l'ammissione alla valutazione comparativa

- Possono partecipare alla selezione i soggetti in possesso di adeguati requisiti scientifici e professionali.
- Costituiscono titoli preferenziali i titoli di Dottore di Ricerca, ovvero titoli equivalenti conseguiti all'estero, nonché l'abilitazione scientifica conseguita in analogia con la normativa vigente in Italia, ovvero in possesso di qualifica equivalente conseguita in altro paese.
- Possono partecipare alle procedure di selezione i titolari di assegni di ricerca presso l'Università per moduli didattici non superiori a 6 Crediti Formativi Universitari nello stesso anno accademico. Sono altresì ammissibili le candidature di titolari di assegni di ricerca presso università straniere.

Non possono partecipare alla valutazione comparativa:

1. coloro che siano esclusi dal godimento dei diritti civili e politici;
2. coloro che siano stati destituiti o dispensati dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione per persistente insufficiente rendimento;
3. coloro che siano stati dichiarati decaduti da altro impiego statale;
4. coloro che, presso l'Università degli Studi di San Marino o presso altri Atenei, siano stati sospesi dal servizio in via cautelare ancorché discrezionale per reati per i quali non sia stata ancora pronunciata sentenza definitiva;
5. coloro che, presso l'Università degli Studi di San Marino o presso altri Atenei, siano stati destinatari di procedimenti disciplinari per fatti che hanno dato luogo a sanzioni superiori alla censura;
6. coloro che hanno contenziosi pendenti con l'Università degli Studi di San Marino;
7. coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, o relazione di coniugio con un membro appartenente alla struttura che richiede l'attivazione del contratto ovvero con il Rettore, il Direttore Generale o un componente del Consiglio di Università.

La posizione del 'docente' è incompatibile con la posizione del 'collaboratore alla didattica' all'interno del Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design- Università degli Studi di San Marino - nell'ambito dello stesso corso di laurea.

Per la posizione di 'collaboratore alla didattica' non saranno ammessi candidati che ricoprano il ruolo strutturato di professore o ricercatore universitario presso l'Università degli Studi di San Marino o altro Ateneo.

Non è possibile conferire incarichi di insegnamento/collaborazione didattica su un corso di studi a candidati iscritti al medesimo corso.

Possono partecipare alla selezione i professori fuori ruolo di Università italiane, in questo caso, a insindacabile giudizio della Commissione e verificata la disponibilità del docente, il contratto potrebbe essere assegnato a titolo gratuito.

Un candidato può presentare domanda *al massimo* per due posizioni di insegnamento e per due posizioni di collaborazione alla didattica. Un candidato non può risultare assegnatario di più di due incarichi: due di insegnamento, oppure due di collaborazione alla didattica, oppure uno di insegnamento e uno di collaborazione alla didattica (in quest'ultimo caso, purché non nel medesimo

corso di laurea), nell'ambito delle posizioni previste dai bandi ad evidenza pubblica emanati dal DESID per lo stesso corso di laurea.

A insindacabile giudizio della Commissione, *solo* per le collaborazioni alla didattica in cui la componente tecnica è fondamentale, sarà possibile integrare la valutazione comparativa per titoli con una prova pratica. In questo caso la Commissione, conclusa la fase di valutazione, convocherà i candidati risultati idonei tramite comunicazione mail contenente data e luogo della prova pratica.

Il contratto e/o la lettera di incarico non danno in ogni caso luogo a diritti in ordine all'accesso nei ruoli dell'Università.

Il Dipartimento si riserva il diritto di non attivare un insegnamento, anche se assegnato tramite questo bando, nel caso in cui non risultasse un numero minimo di studenti determinato dal relativo Corso di Studi:-

Art. 3 - Modalità di presentazione delle domande

Le domande di ammissione alla procedura dovranno essere redatte e inviate, a pena di esclusione, utilizzando esclusivamente l'applicazione informatica PICA - Piattaforma Integrata Concorsi Atenei – disponibile all'indirizzo <https://pica.cineca.it/unirsm> entro il termine perentorio, a pena di esclusione, delle **ore 13.00** (ora italiana) del giorno **25 MAGGIO 2026**.

Qualora il termine di scadenza indicato cada in giorno festivo, la scadenza è fissata al primo giorno feriale utile. Non verranno accettate modalità di presentazione dell'istanza diverse da quella online tramite la piattaforma PICA.

Ultimata correttamente la procedura di compilazione e invio della candidatura, il sistema informatico invia automaticamente all'indirizzo email del candidato una ricevuta che attesta data e ora di presentazione della domanda. Per problemi tecnici e nel caso in cui il candidato non riceva tale email di notifica occorre contattare il supporto tramite link presente in fondo alla pagina <https://pica.cineca.it/unirsm>.

A ogni domanda verrà attribuito un numero identificativo che, unitamente al codice concorso indicato nell'applicazione informatica, dovrà essere specificato per qualsiasi comunicazione successiva. Il numero identificativo dovrà essere conservato anche ai fini delle comunicazioni da parte dell'Ateneo che richiedano, per il rispetto della privacy, di omettere il nominativo del destinatario della comunicazione stessa.

Entro il termine di presentazione della domanda, il sistema consente il salvataggio in modalità bozza. La domanda dovrà essere finalizzata e inviata entro il termine perentorio di scadenza, decorso il quale il sistema informatico inibisce l'accesso alla domanda e il suo invio.

Nella domanda, il candidato deve dichiarare sotto la propria personale responsabilità:

- a) nome e cognome;
- b) la data e il luogo di nascita
- c) la residenza attuale;
- d) la cittadinanza posseduta;
- e) di essere in possesso dei requisiti previsti dal presente bando;
- f) il diploma di laurea o il titolo universitario straniero equipollente posseduto, specificando la data del conseguimento, la Facoltà/Dipartimento e l'Università presso le quali è stato conseguito;
- g) il codice fiscale posseduto;
- h) di non avere alcun grado di parentela fino al quarto grado compreso, o relazione di coniugio con un membro appartenente alla struttura che richiede l'attivazione del contratto ovvero con il Rettore, il Direttore Generale e un componente del Consiglio dell'Università;
- i) di avere adeguata conoscenza della lingua italiana;

- j) il domicilio presso il quale il candidato intende ricevere le comunicazioni relative alla presente selezione, un recapito telefonico e l'eventuale indirizzo di posta elettronica (di ogni variazione di tali dati dovrà essere data tempestiva informazione a questa Università).

Alle domande dovranno essere allegati, esclusivamente in formato PDF e nel rispetto dei limiti indicati nel modulo della domanda online, i seguenti documenti:

- a) curriculum in formato europeo dell'attività scientifica, didattica e professionale, datato e firmato, comprensivo di eventuale *portfolio*. Il *portfolio* può avere come dimensione massima il formato A4 e deve essere costituito da, al massimo, 5 progetti recenti, attinenti all'attività formativa oggetto di domanda;
- b) copia fronte retro del documento di identità in corso di validità;
- c) certificato del casellario giudiziale e certificato dei carichi pendenti, rilasciati non oltre i 6 mesi precedenti alla data di scadenza prevista per la presentazione della domanda di partecipazione;
- d) elenco dettagliato dei documenti, dei titoli e delle pubblicazioni (copia delle pubblicazioni potrà essere richiesta successivamente), che si ritengono utili ai fini della selezione, datato e firmato in originale;
- e) copia della eventuale certificazione relativa alla qualificazione dei titoli scientifici e professionali posseduti e/o dell'attività di ricerca svolta.

Per i cittadini o residenti sammarinesi il certificato di cui alla lettera c) può essere sostituito con apposita dichiarazione sottoscritta dall'interessato (reperibile sul sito www.gov.sm nella sezione Modulistica generale), ai sensi dell'art. 12 della legge 5 ottobre 2011 n. 159.

I candidati dovranno indicare nel proprio curriculum, per tutti gli insegnamenti svolti: l'università, la denominazione del corso di laurea, l'indicazione se il corso è triennale, magistrale o a ciclo unico, la denominazione dell'insegnamento, l'anno di corso se specificato nel piano di studio, il settore disciplinare, facendo riferimento alle tabelle del MIUR Italiano, gli anni accademici di insegnamento, il numero di ore erogate e il numero di crediti relativi al proprio impegno didattico. I candidati dovranno indicare inoltre quali insegnamenti non rientrano nel piano didattico ufficiale del corso di laurea, ma si configurano come attività didattiche integrative.

Non saranno prese in considerazione le domande non sottoscritte, quelle prive dei dati anagrafici e quelle pervenute oltre il termine perentorio.

L'Amministrazione universitaria non assume alcuna responsabilità per il caso di irreperibilità del destinatario e per dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione del recapito da parte del candidato o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento dell'indirizzo indicato nella domanda.

L'Amministrazione universitaria inoltre non assume alcuna responsabilità per eventuale mancato oppure tardivo recapito delle comunicazioni relative al concorso per cause non imputabili a colpa dell'Amministrazione stessa ma a disguidi postali o telegrafici, a fatto di terzi, a caso fortuito, forza maggiore.

Il candidato che partecipa a più procedure di valutazione previste dal presente avviso, deve allegare alla domanda tante copie della documentazione, quante sono le procedure a cui partecipa. Non è consentito il riferimento a documenti o pubblicazioni presentati presso questa o altre amministrazioni, o a documenti allegati ad altra domanda di partecipazione ad altro concorso.

Art. 4 - Criteri per il conferimento degli incarichi di insegnamento

La fase di valutazione e comparazione tra i candidati avviene sulla base dell'attinenza del profilo del candidato ai contenuti specifici dell'insegnamento (desumibili dal piano di studi pubblicato sul sito internet dello specifico Corso di Laurea), tenendo conto delle pubblicazioni scientifiche e della loro pertinenza ai contenuti dell'insegnamento e al settore scientifico-

disciplinare inerente all'attività didattica da svolgere. Costituiscono, inoltre, titoli da valutare ai fini della selezione, l'attività didattica già maturata in ambito accademico, all'interno di analoghi corsi di insegnamento, lo svolgimento di attività di ricerca in Italia / all'estero e i titoli posseduti (laurea, master specifici, assegni di ricerca).

Al fine della valutazione comparativa delle domande pervenute per l'attribuzione dei contratti di insegnamento presentate per l'anno accademico di riferimento, vengono indicati i seguenti parametri, in ordine di priorità:

Corsi di Studio in Costruzioni e Gestione del territorio – CdS in Ingegneria Civile – CdS in Ingegneria Gestionale

1. l'attinenza della professionalità del candidato ai contenuti specifici dell'insegnamento desumibile dal curriculum scientifico o professionale (punteggio max 40/100);
2. i titoli posseduti (laurea, dottorato di ricerca, master specifici, assegni di ricerca) (punteggio max 20/100);
3. le pubblicazioni e la loro pertinenza ai contenuti dell'insegnamento (punteggio max 20/100);
4. l'attività didattica e scientifica già maturata in ambito accademico all'interno di analoghi corsi di insegnamento (punteggio max 20/100).

Corsi di Studio in Design:

1. l'attinenza della professionalità del candidato ai contenuti specifici dell'insegnamento desumibile dal curriculum scientifico o professionale (punteggio max 40/100);
2. l'attività didattica e scientifica già maturata in ambito accademico all'interno di analoghi corsi di insegnamento (punteggio max 30/100).
3. le pubblicazioni e la loro pertinenza ai contenuti dell'insegnamento (punteggio max 20/100);
4. i titoli posseduti (laurea, dottorato di ricerca, master specifici, assegni di ricerca) (punteggio max 10/100).

Le caratteristiche di ciascun insegnamento a bando sono indicate nelle declaratorie pubblicate sul sito: www.unirsm.sm/ateneo/declaratorie/.

I requisiti richiesti dal presente bando devono essere posseduti dagli interessati alla data di scadenza dello stesso. L'Amministrazione si riserva la facoltà di procedere a idonei controlli sulla veridicità del contenuto delle informazioni fornite.

L'effettivo affidamento dell'incarico sarà condizionato alla verifica del carico didattico istituzionale del personale docente dell'ateneo e alla eventuale disponibilità di docenti interni UNIRSM o di atenei in convenzione. Tale disponibilità potrà essere eventualmente accolta solo se pervenuta antecedentemente alla prima seduta della Commissione esaminatrice.

Art. 5 — Commissioni esaminatrici

Le valutazioni comparative verranno effettuate da Commissioni esaminatrici appositamente nominate con Decreto Rettorale. Il giudizio della Commissione è insindacabile. La Commissione esaminatrice, al termine della valutazione comparativa, redigerà i relativi verbali sulla base dei criteri di valutazione indicati all'art. 4. I giudizi, il punteggio complessivo attribuito a ciascun candidato e la graduatoria di merito, che includerà solo i candidati risultati idonei, sono insindacabili nel merito. La commissione esaminatrice deve concludere la procedura selettiva entro 3 mesi dall'emanazione del decreto di nomina della commissione stessa.

Art. 6 — Graduatoria e approvazione degli atti

Con delibera del Consiglio di Dipartimento saranno approvati gli atti relativi alla procedura di selezione, nonché la graduatoria di merito e il conferimento del contratto di insegnamento e/o lettera di incarico ai primi in graduatoria. Le graduatorie degli insegnamenti e delle collaborazioni alla didattica verranno pubblicate sul sito web di Ateneo www.unirsm.sm/ con comunicazione diretta al vincitore, il quale dovrà dichiarare l'accettazione entro 5 giorni.

La graduatoria ha validità per tre anni a partire dall'anno accademico per il quale si è svolta la procedura selettiva, per il Corso di Laurea.

La graduatoria ha validità per due anni a partire dall'anno accademico per il quale si è svolta la procedura selettiva, per il Corso di Laurea Magistrale. Nel caso di rinuncia o di risoluzione del rapporto nel corso dell'anno accademico, l'incarico può essere conferito ad altro soggetto individuato secondo l'ordine di graduatoria in corso di validità. La validità dell'incarico si riferisce esclusivamente all'offerta formativa approvata nel corrente anno accademico. Il vincitore, a richiesta dell'Amministrazione, dovrà dare prova dell'esistenza dei titoli dichiarati. Il vincitore della selezione, previa verifica dell'effettivo raggiungimento del numero minimo di iscritti al corso, sottoscriverà con l'Università degli Studi di San Marino un **contratto di diritto privato annuale e/o lettera di incarico**. La stipula del contratto e/o della lettera di incarico con il candidato vincitore è condizionata alla positiva conclusione del procedimento di verifica dei titoli.

Il contratto di diritto privato annuale è soggetto a imposta di bollo e di registro. L'imposta proporzionale di registro, a norma degli artt. 55 della Legge n.85/1981 e 2 del Decreto n.143/2003 e successive modifiche e integrazioni, è a carico del contraente.

La mancata accettazione nei termini indicati dalla Struttura comporta la decadenza dal diritto alla stipula.

Art. 7 - Trattamento economico

Gli incarichi saranno retribuiti, secondo quanto deliberato dagli Organi Accademici, con un compenso lordo pari all'importo indicato nella tabella di cui all'art. 1.

Il predetto importo è comprensivo del compenso relativo alle attività di preparazione, supporto agli studenti, verifica dell'apprendimento connesso all'insegnamento erogato.

Nel caso in cui un docente risulti titolare di più incarichi/insegnamenti presso UNIRSM, o nel caso in cui un insegnamento venga fruito da più corsi di laurea, è prevista una decurtazione del compenso relativo al secondo incarico/insegnamento.

Dopo le necessarie verifiche di spesa e di regolare svolgimento dell'attività didattica (registro) da parte dei competenti uffici dell'Ateneo, viene effettuata la liquidazione del compenso relativo all'incarico; il docente è tenuto a trasmettere all'Amministrazione del Dipartimento il registro delle lezioni debitamente controfirmato dal Direttore del Dipartimento e dal Direttore del Corso di Studi. A norma dell'art. 15 della Legge 31 ottobre 2013 n.153, che ha modificato l'art. 33 della Legge 27 giugno 2013 n.71, l'accredito del compenso avverrà esclusivamente per il tramite di bonifico bancario avente come banca beneficiaria un istituto bancario operante nella Repubblica di San Marino.

Art. 8 - Diritti e doveri dei titolari di incarichi

I titolari di incarico di Insegnamento e/o Collaborazione alla didattica svolgono le attività formative previste dall'insegnamento e sono tenuti al ricevimento e all'assistenza agli studenti durante l'intero arco dell'anno accademico. Partecipano, per tutte le sessioni dell'anno accademico di riferimento, alla commissione per gli appelli d'esame previsti per la verifica del profitto degli studenti, relativamente all'insegnamento di cui sono titolari in qualità di presidenti.

Possono inoltre essere nominati quali membri delle commissioni per il conseguimento del titolo di studio. Possono essere loro richiesti ulteriori e specifici impegni orari per attività di orientamento, assistenza e tutorato e promozione, anche con modalità telematiche. Il titolare

dell'incarico di insegnamento ha diritto a partecipare altresì alle sedute del Consiglio di Corso di Studio della struttura didattica presso cui svolge l'incarico e alle sedute del Consiglio di Dipartimento. È comunque esclusa la partecipazione in occasione delle discussioni e delle deliberazioni in merito alle proposte/pareri per la destinazione e il conferimento degli incarichi a professori a contratto.

Nello svolgimento delle attività il docente è tenuto ad utilizzare gli strumenti informatici previsti ai fini della registrazione delle attività svolte, della verbalizzazione degli esami, della compilazione del registro delle lezioni, della compilazione e pubblicazione del programma del corso e del proprio curriculum vitae sui profili informatici e di gestione di Ateneo. Si impegnano, inoltre, a compilare il Syllabus, in coerenza con gli obiettivi formativi e i risultati di apprendimento attesi e compilare la propria pagina sul portale web con il *curriculum vitae*, così come indicato nelle linee guida di Ateneo, entro 30 giorni dalla stipula del contratto, e comunque prima dell'inizio delle lezioni.

Il registro delle attività viene approvato dal Direttore del Corso di Studi e dal Direttore del Dipartimento al termine dell'incarico e sarà quindi utilizzato per riscontrare il numero di ore effettuate. Il registro viene depositato presso il Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design.

I titolari dell'incarico sono tenuti a svolgere personalmente le attività didattiche, nel rispetto degli orari, delle modalità e dei programmi stabiliti in accordo con il Direttore del Corso di Laurea, sono inoltre tenuti, salvo gravi impedimenti, a partecipare alle riunioni degli organi collegiali. I titolari degli incarichi si impegnano a rispettare gli obblighi di condotta previsti dal Codice Etico dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino.

Il titolare dell'incarico è tenuto a prendere atto e accettare integralmente il documento che illustra le Politiche di Qualità di Ateneo, impegnandosi ad applicare le politiche e gli indirizzi generali per la Qualità stabiliti dagli Organi di Governo di Ateneo.

Si impegnano, inoltre, a prendere accurata visione dei Regolamenti di Ateneo e delle Informative sul trattamento dei dati personali.

Per i soggetti titolari di contratto, il titolo di "professore", eventualmente utilizzato in virtù del conferimento dell'incarico di insegnamento, deve essere obbligatoriamente accompagnato dalla dicitura, senza abbreviazione, "a contratto in (nome insegnamento) presso la struttura didattica (indicare quale) per l'a.a.".

Art. 9 - Incompatibilità

I titolari dell'incarico si impegnano a non svolgere, per la durata del contratto, attività che comportino conflitto di interessi con la specifica attività didattica svolta e che comunque possano arrecare pregiudizio all'Università.

I titolari dell'incarico si impegnano a non utilizzare gli elaborati prodotti in sede di insegnamento per fini personali, professionali o di altro genere.

Fatto salvo l'integrale assolvimento dei propri compiti, il docente/collaboratore può svolgere altre attività purché le stesse non comportino un conflitto di interessi con la specifica attività didattica svolta in ambito universitario e, comunque, non arrechino pregiudizio all'Ateneo.

Eventuali valutazioni di incompatibilità potranno essere verificate ed effettuate d'ufficio, sulla base di situazioni concrete che necessitino di un approfondimento specifico.

Il titolare dell'incarico è tenuto a prendere atto e accettare integralmente, sotto la propria responsabilità, il Codice Etico dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino e di non versare nelle condizioni di incompatibilità ivi previste. Visto l'indirizzo interpretativo della Direzione Funzione Pubblica della Repubblica di San Marino dell'11 ottobre 2017, i soggetti nelle condizioni di cui all'articolo 22, comma 2 della Legge 41/1979 (titolari di incarichi e supplenze nelle Scuole di ogni Ordine e Grado che non superino la metà dell'orario completo), sui quali non gravano i divieti derivanti dalle incompatibilità previste dalla Legge 8 settembre 1967, n. 38 e dalla Legge 22

dicembre 1972 n. 41, nell'ambito dell'attività di lavoro autonomo e libero professionale, possono stipulare rapporti di collaborazione con l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, a condizione che "l'orario della collaborazione, cumulato con quello previsto presso la Scuola, non superi l'orario contrattuale settimanale stabilito per le distinte qualifiche e l'incarico presso la Scuola permanga per tutta la durata della collaborazione con un monte ore settimanale non superiore alla metà dell'orario completo".

Art. 10 - Trattamento assicurativo previdenziale

L'Università provvede alla copertura assicurativa per infortuni nello svolgimento dell'attività presso le sedi universitarie.

Per i contratti e le lettere incarico di cui al presente bando non è previsto alcun trattamento di tipo previdenziale.

Art. 11 - Pubblicità

Il presente avviso di selezione è affisso all'albo del Dipartimento e pubblicato sul sito web dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino all'indirizzo: www.unirsm.sm.

Art. 12 - Trattamento dei dati personali

Ciascuna delle Parti sarà tenuta a rispettare i propri obblighi derivanti dal Regolamento UE 679/2016 e dalla Legge 21 dicembre 2018 n.171 (congiuntamente "vigenti normative sulla protezione dei dati personali"), nella misura in cui gli stessi siano applicabili alla fornitura dell'attività didattica relativa al presente atto.

Le informative sui trattamenti dei dati personali effettuati dall'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, in qualità di Titolare del trattamento sono liberamente disponibili e scaricabili dall'apposita sezione "Privacy" del sito internet istituzionale. L'Università degli Studi della Repubblica di San Marino effettua dei trattamenti per le finalità indicate nel presente atto nonché per finalità legate all'assolvimento di procedimenti amministrativi e in materia di amministrazione trasparente. I dati raccolti saranno registrati, elaborati e conservati per il tempo strettamente necessario a conseguire gli scopi per cui sono stati raccolti. Il conferimento dei dati per le finalità di cui sopra è indispensabile allo svolgimento del fine istituzionale. Il rifiuto di conferirli non consentirà all'Università degli Studi della Repubblica di San Marino di fornire alcuna prestazione.

Art. 13 – Reclami

Con le modalità previste dalla normativa vigente, i candidati che vi abbiano interesse possono presentare, avverso la succitata graduatoria, ricorso in opposizione amministrativo, entro 10 giorni dalla pubblicazione della graduatoria medesima sul sito web dell'Ateneo, a norma dell'articolo 12 della Legge 68/1989 della Repubblica di San Marino e/o ricorso giurisdizionale amministrativo entro 60 giorni dalla pubblicazione della citata graduatoria, a norma dell'articolo 13 della Legge 68/1989 della Repubblica di San Marino.

Art. 14 - Rinuncia

Il soggetto che intenda recedere dal contratto è tenuto a darne comunicazione al Rettore e alla Struttura di riferimento (Direttore di Dipartimento), con almeno 3 mesi di preavviso, tramite posta ordinaria o raccomandata certificata.

Art. 15 - Unità organizzativa competente e responsabile del procedimento

A tutti gli effetti della presente procedura selettiva è individuata quale Unità organizzativa competente il Coordinatore del Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design sito in Via Consiglio dei Sessanta, 99 - 47891 Dogana – Repubblica di San Marino (desid@unirsm.sm).

Art. 16 - Disposizioni finali

Per tutto quanto non previsto espressamente dal presente bando, si fa riferimento alla Legge n. 69 del 27/04/2023, Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169, al relativo Statuto, al Regolamento per il conferimento di incarichi e contratti per attività di insegnamento, di ricerca e di collaborazione a tempo determinato e alle deliberazioni della Commissione Consultiva di Pubblico Impiego, alle leggi dell'Ordinamento sammarinese e a tutti i Regolamenti di Ateneo.

Per informazioni:

Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design

Università degli Studi della Repubblica di San Marino

Via Consiglio dei Sessanta, 99

47891 Dogana – Rep. San Marino

Tel. 0549 888 111 (ore 9.00-12.00)

e-mail: desid@unirmsm.sm

Repubblica di San Marino, 23 aprile 2026

Il Direttore di Dipartimento

Prof.ssa Anna Corradi

LAUREA IN DESIGN (L-4) AA 2026/27 (codice Flow DB01 per i 3 anni)				IMPEGNO xxx - PRATICA 86														
			PRIMO ANNO - coorte 2026/2027															
I sem	n. Flow	SSD	NUOVI SSD	insegnamento primo semestre		TAF	cfu	ore	n.ore x CFU	docente		bando	compenso	n. Flow	collaboratori		compenso	bando
	6491	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di disegno per il progetto - A	ob	A	8	96	12	Olga	Barmine	24/25	€ 14.400,00	6562	Pietro	Garofalo	€ 4.500,00	24/25
				Laboratorio di Disegno per il progetto A -				13					€ 2.600,00					
	6492	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di disegno per il progetto - B	ob	A		96	12	Silvia Orsetta	Rocchetto	24/25	€ 14.400,00	6563	Federico	Giustozzi	€ 4.500,00	24/25
				Laboratorio di disegno per il progetto - B -				13					€ 2.600,00					
	6493	ICAR/13	CEAR-08/D	Modellistica per il design - A	ob	A	6	65	10,83333333	Francesco	Codicè	24/25	€ 9.750,00	6576			€ 2.850,00	A BANDO
	6494	ICAR/13	CEAR-08/D	Modellistica per il design - B	ob	A	6	65	10,83333333	Tommaso	Lucinato	24/25	€ 9.750,00	6578	Alessia	Di Rella	€ 2.850,00	25/26
		ICAR/13	CEAR-08/D	Storia del design - A e B	ob	A	6	65	10,83333333	Elena	Brigi			6580			€ 2.850,00	A BANDO
	6495	ICAR/17	CEAR-10/A	Rappresentazione digitale 2d - A	ob	A	4	48	12	Alberto	De Simone		€ 7.200,00					A BANDO
		ICAR/17	CEAR-10/A	Rappresentazione digitale 2d - B	ob	A		48	12	Alberto	De Simone	24/25	€ 7.200,00	6581			€ 4.500,00	
	6496	MAT/03	MATH-02/B	Geometria per il design - A	ob	A	6	48	8	Ramin	Razani	24/25	€ 7.200,00				€ 4.500,00	A BANDO
		MAT/03	MATH-02/B	Geometria per il design - B	ob	A		48	8	Ramin	Razani	24/25	€ 7.200,00					
II sem		SSD		insegnamento secondo semestre			cfu	ore	n.ore x CFU	docente		bando	compenso	n. Flow	collaboratori		compenso	bando
	6497	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di design della comunicazione 1 - A	ob	B	8	96	12	Donatello	D'Angelo	24/25	€ 14.400,00	6586			€ 4.500,00	A BANDO
				Laboratorio di Design della comunicazione visiva 1 - Modulo 2				13					€ 2.600,00					
	6498	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di design della comunicazione 1 - B	ob	B		96	12			A BANDO	€ 14.400,00	6587			€ 4.500,00	A BANDO
				Laboratorio di Design della comunicazione visiva 1 - Modulo 2				13					€ 2.600,00					
	6500	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di design del prodotto 1 - A	ob	B	8	96	12	Maddalena Giulia	Selvini	25/26	14.400,00 €	6588			€ 4.500,00	A BANDO
				Laboratorio di Design del prodotto 1 - Modulo 2				13					€ 2.600,00					
	6499	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di design del prodotto 1 - B	ob	B		96	12			A BANDO	€ 14.400,00	6589	Pietro	Garofalo	€ 4.500,00	24/25
				Laboratorio di Design del prodotto 1 - Modulo 2				13					€ 2.600,00					
	6501	ICAR/17	CEAR-10/A	Rappresentazione digitale 3d - A	ob	A	4	48	12	Stefano	Fariselli	24/25	€ 7.200,00	6590	Federico	Ghignoni	€ 4.500,00	24/25
		ICAR/17	CEAR-10/A	Rappresentazione digitale 3d - B	ob	A		48	12	Stefano	Fariselli		€ 7.200,00		Federico	Ghignoni		24/25
	6502	ICAR/13	CEAR-08/D	Storia delle comunicazioni visive - A e B	ob	A	6	65	10,83333333			A BANDO	€ 9.750,00	6591	Fernanda	Villari	€ 2.850,00	24/25
	6503	L-LIN/12	ANGL-01/C	Lingua straniera: Inglese B2	cfu liberi	E	4	32	8			A BANDO	€ 4.800,00					
	6504	L-ART/06	PEMM-01/B	Seminario: Fotografia e video documentari	cfu liberi	F	4	40,0	12			A BANDO	€ 7.200,00					
	6678	MDEA/01	SDEA-01/A	Seminario: Discipline demoetnoantropologiche (anno a scelta)	cfu liberi	F	4	48,0	12,0			A BANDO	€ 7.200,00					
						F												
	6505	L-ART/03	ARTE-01/C	Storia dell'arte contemporanea	opz	D	6	65	10,83333333	Marco	Pierini	24/25	€ 9.750,00	6592			€ 2.850,00	A BANDO
			SECONDO ANNO - coorte 2025/26															
I sem	n. Flow	SSD		discipline primo semestre			cfu	ore	n.ore x CFU	docente		bando	compenso	n. Flow	collaboratori			
	6506	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di design della comunicazione 2 - A	ob	B	8	96	12	Sergio Virginio	Menichelli	24/25	€ 14.400,00	6593	Barbara	Ermeti	€ 4.500,00	24/25
				Laboratorio di Design della comunicazione visiva 2 A									€ 2.600,00					
	6507	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di design della comunicazione 2 - B	ob	B		96	12	Davide	Di Gennaro	24/25	€ 14.400,00	6594	Giulia	Galassi	€ 4.500,00	24/25
				Laboratorio di comunicazione visiva 2 B								€ 2.600,00						
								13										
	6508	INF/01	INFO-01/A	Laboratorio web design e multimedia - A	ob	B	8	96	12	Davide	Giorgetta	24/25	€ 14.400,00	6595			€ 4.500,00	A BANDO
				Laboratorio Web design e multimedia A				13					€ 2.600,00					
	6509	INF/01	INFO-01/A	Laboratorio web design e multimedia - B	ob	B		96	12	Corrado	Loschi	24/25	€ 14.400,00	6596			€ 4.500,00	A BANDO
				Laboratorio di web e multimedia B								€ 2.600,00						
								13										
	6510	ICAR/18	CEAR-11/A	Storia dell'architettura contemporanea 1	opz	D	3	32,5	10,83333333	Paolo	Lucchetta	25/26	€ 4.875,00					
	6511	ICAR/18	CEAR-11/A	Storia dell'architettura contemporanea 2 (II semestre)	opz	D	3	32,5	10,83333333	Claudio	Gambardella	25/26	€ 4.875,00					
	6512	ING-IND/22	IMAT-01/A	Tecnologia dei materiali per il design - A e B	ob	A	6	65	10,83333333	Matteo	Giustozzi	24/25	€ 9.750,00					
	6513	M-FIL/05	PHIL-04/B	Semiotica per il design	ob	A	6	65	10,83333333	Tarcisio	Lancioni	24/25	€ 9.750,00	6597	Chiara	Benedettini	€ 2.850,00	25/26
II sem	n. Flow	SSD		discipline secondo semestre			cfu	ore	n.ore x CFU	docente		bando	compenso	n. Flow	collaboratori			
	///	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di design del prodotto 2 - A	ob	B	8	96	12	Riccardo	Varini	VE	prof. contratto pluriennale	6598			€ 4.500,00	A BANDO
				Laboratorio di Design del Prodotto 2 - Modulo 2 Workshop				13		da definire			€ 2.600,00					
	6514	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di design del prodotto 2 - B	ob	B		96	12	Massimo	Barbierato	24/25	€ 14.400,00	6599	Chiara	Amatori	€ 4.500,00	25/26
				Laboratorio di Design del Prodotto 2 - Modulo 2 Workshop				13		da definire			€ 2.600,00					
	///	ING-IND/35	IEGE-01/A	Economie dei progetti e dei prodotti - A e B	ob	B	6	65	10,83333333	Karen	Venturini	RSM	prof. RSM	6600	Chiara	Benedettini	€ 2.850,00	25/26
	6515	L-ART/06	PEMM-01/B	Laboratorio di video e multimedia - A	ob	B	6	48	8	Raffaele	Cafarelli		€ 7.200,00	6601	Elena	La Maida	€ 4.500,00	24/25
		L-ART/06	PEMM-01/B	Laboratorio di video e multimedia - B	ob	B		48	8	Raffaele	Cafarelli	24/25	€ 7.200,00		Elena	La Maida		
				Laboratorio di video e multimedia - Modulo 2 Workshop				13		da definire			€ 2.600,00					

	6516	ING-IND/14	IIND-03/A	Metodi e processi di progettazione e produzione - A e B	ob	C	6	65	10,83333333	Dario	Croccolo	unibo	€ 9.750,00	6647	Andrea	Paffetti	€ 2.850,00	24/25
	6517	ING-IND/14	IIND-03/A	Fisica applicata per il design - A e B	opz	D	6	65	10,83333333	Mattia	Mele	unibo	€ 9.750,00					

TERZO ANNO - coorte 2024/25																		
I sem	n. Flow	SSD		discipline primo semestre			cfu	ore	n.ore x CFU	docente		bando	compenso	n. Flow	collaboratori			
	///	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di design del prodotto 3	opz	C	8	96	12	Massimo	Brignoni	RSM	€ 2.600,00	6648	Nunzia	Ponsillo	€ 4.500,00	24/25
				Laboratorio di design del prodotto 3				13										
	6518	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di design della comunicazione 3	opz	C	8	96	12	Lucia	Roscini	25/26	€ 14.400,00	6649	Sara	Guazzarini	€ 4.500,00	25/26
				Laboratorio di comunicazione visiva 3				13					€ 2.600,00					
				Laboratorio di comunicazione visiva 3			8	96	12	Simone	Spalvieri	24/25	€ 14.400,00	6650	Francesco	Mancuso	€ 4.500,00	25/26
	6519	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di design del prodotto 4	opz	C		13					€ 2.600,00					
				Laboratorio di Design del Prodotto 4			8	96	12	Stefano	Rovai	24/25	€ 14.400,00	6651	Gazmend	Zeneli	€ 4.500,00	24/25
	6520	ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di design della comunicazione 4	opz	C		13					€ 2.600,00					
				Laboratorio di comunicazione visiva 4			8	96	12	Stefano	Rovai	24/25	€ 14.400,00	6651	Gazmend	Zeneli	€ 4.500,00	24/25
				Laboratorio di comunicazione visiva 4				13					€ 2.600,00					
	6521	SECS-P/08	ECON-07/A	Design management e comunicazione d'impresa	ob	B	6	65	10,83333333	Cosimo	Bizzarri	24/25	€ 9.750,00	6655	Francesco	Paolini	€ 2.850,00	24/25
	6522	ICAR/13	CEAR-08/D	Critica del contemporaneo	opz	D	6	65	10,83333333	Noemi	Biasetton	24/25	€ 0,00					
II sem		Stage		discipline secondo semestre														
		ICAR/13	CEAR-08/D	Stage obbligatorio (presso aziende o studi)	obb		12											
		ICAR/13	CEAR-08/D	Laboratorio di laurea	obb		6											
	6523			Docente laboratorio laurea				96		Sergio	Brugiolo	24/25	€ 9.750,00					
	6737			Docente laboratorio laurea								A BANDO	€ 9.750,00					
				Docente Lab laurea						Giorgio	Dall'Osso							
				Docente Lab laurea						Riccardo	Varini							
				Docente Lab laurea						Massimo	Brignoni							
				WORKSHOP STRUMENTALI - I SEMESTRE														
	6656					F	2			da definire		intero corso	€ 2.600,00					
	6657					F	2			da definire		intero corso	€ 2.600,00					
				WORKSHOP PROGETTUALI - II SEMESTRE														
	6658					F	2			da definire		intero corso	€ 2.600,00					
	6660					F	2			da definire		intero corso	€ 2.600,00					

DOCENTI		COLLABORATORI		WORKSHOP			
docenti 1 sem liq con altri impegni	€ 9.750,00	importo collaboratori I sem liq altro impegno		importo visiting + strumentali I semestre		Totale importo I semestre	€ 9.750,00
doc 2 sem liq con altri impegni		importo collaboratori II sem liq altri impegni	€ 4.500,00	importo visiting + strumentali II semestre		Totale importo II semestre	€ 4.500,00
	€ 9.750,00		€ 4.500,00		€ 0,00		
TOTALE TRIENNALE DOCENTI + COLLABORATORI + WORKSHOP							€ 14.250,00

DOCENTI		COLLABORATORI		WORKSHOP					
importo docenti TRIENNALE da liquidare dic. 2026 (I sem)	€ 189.225,00	importo collaboratori TRIENNALE I sem. (unica rata)	€ 68.250,00	importo visiting + strumentali I semestre	€ 28.600,00	Totale importo I semestre TRIENNALE	€ 286.075,00	importo 1 sem escluso docenti liq con altri impegni	€ 276.325,00
importo docenti TRIENNALE da liquidare sett. 2027 (II sem)	€ 196.425,00	importo collaboratori TRIENNALE II sem. (unica rata)	€ 44.550,00	importo visiting + strumentali II semestre	€ 23.400,00	Totale importo II semestre TRIENNALE	€ 264.375,00	importo 2 sem escluso docenti liq con altri impegni	€ 259.875,00
	€ 385.650,00		€ 112.800,00		€ 52.000,00	TOTALE TRIENNALE	€ 550.450,00		€ 536.200,00
importo docenti MAGISTRALE da liquidare dic. 2026 (I sem)	€ 79.475,00			importo collaboratori + WORKSHOP MAGISTRALE da liquidare dic. 2026 (I sem)	€ 13.000,00	Totale importo I semestre MAGISTRALE	€ 92.475,00	importo 1 sem escluso docenti liq con altri impegni	€ 89.875,00
importo docenti MAGISTRALE da liquidare sett. 2027 (II sem)	€ 79.475,00			importo collaboratori+ WORKSHOP MAGISTRALE II sem. (unica rata)	€ 7.800,00	Totale importo II semestre MAGISTRALE	€ 87.275,00		
	€ 158.950,00				€ 20.800,00	TOTALE MAGISTRALE	€ 179.750,00		

TOT I SEMESTRE TRIENNALE	€ 286.075,00		TOT I SEMESTRE MAGISTRALE	€ 92.475,00	TOTALE I SEMESTRE	€ 378.550,00
TOT II SEMESTRE TRIENNALE	€ 264.375,00		TOT II SEMESTRE MAGISTRALE	€ 87.275,00	TOTALE II SEMESTRE	€ 351.650,00

Insegnamento	CFU	n. ore	n. ore x CFU
--------------	-----	--------	--------------

		8		96	12
Laboratorio 1 sezione					
Teorici 1 sezione	6			65	10,83333333
Teorici 2 sezioni	6			96	16
Teorici 2 sezioni	6			65	10,83333333
Teorici 2 sezioni	4			96	24
Seminari	4			48	12

	6732		DOCENZA	PARACADUTE FLOW che si può utlilizare - magistrale			€ 9.750	
	6731		DOCENZA	PARACADUTE FLOW che si può utlilizare - triennale			€ 14.400	
	6733		COLL. I SEMESTRE	PARACADUTE FLOW che si può utlilizare			€ 4.500	
	6734		COLL. II SEMESTRE	PARACADUTE FLOW che si può utlilizare			€ 4.500	

CDL magistrale Design SAN MARINO 2025-26 (codice Flow DBM-02 per i 2 anni)																		
	SSD	nuovi SSD	n. Flow		TAF	cfu	ore		docente		BANDO	Note		Compenso			n. Flow	importo
				PRIMO ANNO coorte 2026/27														
	SSD	SSD		discipline primo semestre		cfu	ore	ore x cfu										
				MEDIA DESIGN LAB (C.I.)		12												
	ICAR/13	CEAR-08/D	6524	Media Design Lab - Modulo Graphic Design	B	6	65	10,83333333			A BANDO			€	9.750,00			
	ICAR/13	CEAR-08/D	6525	Media Design Lab - Modulo Motion Design	B	6	65	10,83333333	Francesco	Mantovani	2025/26			€	9.750,00			
	ICAR/13	CEAR-08/D	6661	Workshop propedeutico - After Effect			24	12			da definire							€ 2.600,00
				INTERACTION DESIGN LAB (C.I.)		9												
	ICAR/13	CEAR-08/D	///	Interaction Design Lab - Modulo Interaction design	B	6	65	10,83333333	Giorgio	Dall'Osso	unirm							
	ICAR/13	CEAR-08/D	6526	Interaction Design Lab - Modulo Teorie e tecniche dell'interazione	B	3	32	10,66666667	Silvia	Gasparotto	Unibo			€	4.800,00			
	ICAR/13	CEAR-08/D	6662	Workshop propedeutico - Arduino			24	12			da definire							€ 2.600,00
				HUMAN FACTORS (C.I.)		6												
	M-PSI/01	PSIC-01/A	6527	Human factors - Modulo di fondamenti	B	3	32		Alessandro	Pollini	2025/26			€	4.800,00			
	M-PSI/01	PSIC-01/A	6528	Human factors - Modulo applicativo	B	3	32		Simone	Pozzi	2025/26			€	4.800,00			
	SSD			discipline secondo semestre		cfu	ore											
				PRODUCT DESIGN LAB (C.I.)		12												
	ICAR/13	CEAR-08/D	6529	Product Design Lab - Modulo Product Design	B	6	65	10,83333333	Daniela	Maurer	2025/26			€	9.750,00			
	ICAR/13	CEAR-08/D	6530	Product Design Lab - Modulo Digital Making	B	6	65	10,83333333	Mirco	Piccin	2025/26			€	9.750,00			
	ICAR/13	CEAR-08/D	6668	Workshop propedeutico - Web design							da definire							€ 2.600,00
				EXHIBIT DESIGN LAB (C.I.)		12												
	ICAR/13	CEAR-08/D	6531	Exhibit Design Lab - Modulo Exhibit design	B	6	65	10,83333333	Andrea	Santicchia	2025/26			€	9.750,00			
	ICAR/13	CEAR-08/D	6532	Exhibit Design Lab - Modulo Experience design	B	6	65	10,83333333	Roberto	Paci Dalò	2025/26			€	9.750,00			
	ICAR/13	CEAR-08/D	6669	Workshop propedeutico - Light design			24	12			diviso in 2 moduli							
				modulo Light design per ambienti espositivi							da definire							€ 1.300,00
				modulo Light design per ambienti performativi							da definire							€ 1.300,00
	ICAR/13	CEAR-08/D		STORIA E CRITICA DEL DESIGN CONTEMPORANEO (C.I.) (opzionale I anno)	OPZ	5												
	ICAR/13	CEAR-08/D	///	Storia e critica del contemporaneo - Modulo Critica del design	D	3	32	10,66666667	Elena	Brigi	Ricercatrice Unirm							
	SPS/08	GSPS-06/A	///	Storia e critica del contemporaneo - Modulo Storia del contemporaneo e società digitale	D	2	23	16	Luca	Gorgolini	Professore Unirm	PU						
	M-FIL/05	PHIL-04/B	6533	SEMIOTICA DEGLI ARTEFATTI (opzionale I anno) -CORSO TEORICO	OPZ	D	5	65	13	Daniele	Barbieri	2025/26			€	9.750,00		
				SECONDO ANNO coorte 2025/2026														
	SSD			discipline primo semestre		cfu	ore											
	ING-INF/05	IINF-05/A	6534	GAME DESIGN EXPERIENCE (corso teorico)	OPZ	D	5	65	13	Giovanni	Gigante	2025/26			€	9.750,00		
	L-ART/06	PEMM-01/B		DIGITAL NARRATIVES LAB (C.I.)		12												
	L-ART/06	PEMM-01/B	6535	Digital Narratives Lab - Modulo Regia	C	6	65	10,83333333			A BANDO			€	9.750,00			
	L-ART/06	PEMM-01/B	6536	Digital narratives lab - Modulo Sound design	C	6	65	10,83333333	Stefano	Luca	2025/26			€	9.750,00			
	SPS/08	GSPS-06/A	6537	DESIGN CULTURES (corso teorico)	B	6	65	10,83333333	Roberto	Saponelli	2025/26			€	9.750,00			
				WORKSHOP LM (altre attività formative)		6												
			6663	Experience Design I semestre	F	2					da definire							€ 2.600,00
			6664	Design e strategie per lo sviluppo dei territori - I semestre	F	2					da definire							€ 2.600,00
			6665	Service Design I semestre	F	2					da definire							€ 2.600,00

[illegible]



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA
DI SAN MARINO

RETTORATO

AII.2

San Marino lì 16 marzo 2026

DECRETO RETTORE n.018/2026

Il Magnifico Rettore dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino

In Virtù del Decreto Delegato n.169/2023 Assetto Istituzionale e Organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica Di San Marino

Visto il bando di concorso di cui al Decreto Rettore n.44 del 01/09/2025 - procedura valutativa, per l'assunzione a tempo determinato di **n. 1 PDR RICUNI -RICERCATORE UNIVERSITARIO-** presso il Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design (DESID), Settore Scientifico Disciplinare - SSD CEAR-08/D (ICAR/13), **in particolare l'art. 9 "Svolgimento dei lavori della Commissione e valutazione di candidati".**

Vista la deliberazione del Consiglio di Dipartimento DESID, verbale n.11, delibera n.1, seduta del 16 ottobre 2025 con cui si designa quale componente interno della Commissione il Prof. MICHELE ZANNONI. nonché la rosa di professori universitari di ruolo del settore interessato, all'interno della quale verranno sorteggiati n.2 nominativi (art.8 del Bando).

Visto il verbale relativo al risultato del sorteggio effettuato il 26/11/2025 dalla Commissione preposta ad hoc presieduta dal Prorettore Vicario - Prof. Luigi Guerra, nonché il Decreto Rettorale n.63/2025 del 26/11/2025, riguardante la nomina dei componenti della Commissione composta da: Prof. MICHELE ZANNONI- componente interno; Prof. DARIO SCODELLER Università degli Studi di Ferrara; Prof.ssa MADDALENA DALLA MURA Università degli Studi IUAV di Venezia; Dott. ALESSIO FAETANINI Esperto Amministrativo (DGFP)

A mente dell'art. 10 del sopra citato Bando, esaminati i verbali della Commissione.

DECRETA

L'approvazione degli atti prodotti dalla Commissione per il Settore Scientifico Disciplinare CEAR-08/D (già ICAR/13).

Il Rettore
Prof. Corrado Petrocelli

Firmato digitalmente da: Corrado Petrocelli
Organizzazione: UNIVERSITA DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO /
SM003379
Data: 16/03/2026 09:52:54

Si trasmette al Direttore del Dipartimento di Economia Scienza e Diritto (DESD) Prof.ssa Anna Corradi.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,
INGEGNERIA E DESIGN

CONFERIMENTI DIRETTI CDS DESIGN

Art.11 Regolamento Reclutamento, possibile per incarichi da meno di 30 ore

VISITING

Lab. Comunicazione 1 A | Donatello D'Angelo

Mauro Bubbico €1.000

Matteo Giustozzi € 1.600

Lab. Comunicazione 1 B | Ilaria Ruggeri

Walter Molteni €1.500

Pierluca Nardoni € 1.100

Lab. Prodotto 1 A | Maddalena Selvini

Emma Casella €1.500

Carlo Andorlini €1.100

Lab. Prodotto 1 B | Massimo Barbierato

Lorenzo Damiani €1.000

Matteo Giustozzi € 1.600

Lab. Prodotto 2 A | Edoardo Perri

Luca Boscardin €1.500

Tommaso Alessandrini €1.100

Lab. Prodotto 2 B | Riccardo Varini

Bruno Carl Winter €1.500

Riccardo Troisi €1.100

Lab. Video e Multimedia | Raffaele Cafarelli

Cristina Barbiani €1.000

Anna Rizzo €1.600

CORSO DI LAUREA MAGISTRALE IN DESIGN

Piano di studi in Interaction and Experience Design

Coorte 2026-28

Direttore

Massimo Brignoni

Il percorso formativo

Il Piano di studi in Interaction & Experience Design viene confermato pressoché invariato anche per la coorte 26-28. La bontà dell'offerta formativa, che approfondisce le aree dell'interaction e dell'experience design negli ambiti del prodotto, della comunicazione e dello spazio, viene confermata anche dai colloqui di ammissione degli anni recenti e dal gradimento degli studenti già iscritti che ne hanno apprezzato sia la trasversalità nei vari ambiti di progetto sia la struttura formativa che vede le attività didattiche laboratoriali strutturate in insegnamenti integrati ed accompagnate da workshop intensivi per l'apprendimento degli strumenti di programmazione digitale e specifici.

È stata operata una modifica, già operativa dall'AA 2025-26, all'interno del laboratorio di Exhibit Design, sostituendo il workshop strumentale abbinato di programmazione Arduino avanzata, con un workshop più vicino alle tematiche di progetto dell'Exhibit Design, un workshop di Light Design per ambienti espositivi e per ambienti performativi.

Il percorso di stage abbinato alla prova finale si conferma come un momento di arricchimento e crescita, dando la possibilità agli studenti di concludere il loro percorso formativo con un'esperienza di tirocinio all'interno di aziende e studi affini alle tematiche sviluppate all'interno del CdS.

Ambiti scientifici dell'offerta didattica

Il Corso di laurea in Interaction & Experience design offre agli studenti la possibilità di approfondire e sperimentare nuovi e diversi linguaggi del progetto contemporaneo dove le tecnologie hanno un ruolo determinante nell'orientare nuove esperienze e tipologie di fruizione. Studiare il rapporto tra progetto, tecnologie, individui e comunità, diventa una lente con la quale esplorare i mutamenti sociali, le abitudini, i comportamenti e le percezioni. L'interaction e l'experience design vengono considerati come strumenti in grado di caratterizzare la progettazione di prodotti, spazi, processi, interazioni ed esperienze complesse.

Il Corso di Studi vuole quindi formare futuri designer che, con atteggiamento critico e responsabile, siano in grado di confrontarsi con le aree dell'interface design, della user experience, dell'information architecture o del design multimodale, discipline queste parte integrante del percorso formativo all'interno di ogni laboratorio.

Piano di studi

Obiettivi formativi

Il piano formativo in Interaction & Experience design offre agli studenti un'approfondita conoscenza culturale e una preparazione di elevata specializzazione nell'ambito delle nuove tecnologie; forma designer capaci di controllare la progettazione di artefatti bidimensionali, tridimensionali e time-based con competenze interdisciplinari tra product, visual e interaction design, ponendo attenzione sulla relazione che intercorre tra il prodotto, e i molteplici aspetti comunicativi che ne determinano l'interfaccia con l'utente, la sua usabilità e il rapporto con lo spazio.

Prospettive occupazionali

I laureati in Interaction & Experience Design potranno trovare occupazione in studi e aziende del settore occupandosi di innovazione di prodotto e di processi, di visual e motion graphic design, di editoria multimediale, di progettazione di spazi espositivi e interattivi e di tutto quanto concerne i diversi linguaggi del progetto contemporaneo. Studi professionali, digital agency, istituzioni culturali, reparti di progettazione, ricerca e sviluppo in ambito industriale e universitario sono i principali ambiti nei quali i laureati trovano occupazione.

Percorso didattico

Obiettivo del Corso di laurea è quello di stimolare una pratica riflessiva che non si fermi alla mera applicazione di strumenti e tecnologie, ma che costruisca nuovi sensi attraverso il progetto. La didattica è per questo caratterizzata da attività teoriche, pratiche ed applicate.

Attorno al nucleo principale, costituito dai Laboratori integrati di progetto – corsi della durata di un semestre, coordinati da due docenti dal profilo complementare – si strutturano gli insegnamenti scientifici, tecnologici e storico-critici.

Il corso di studi si completa con numerose attività seminariali, workshop dedicati all'apprendimento di software propedeutici, allo sviluppo progettuale, mostre e incontri mirati ad aprire al confronto con altri punti di vista, disciplinari e non.

Se da una parte il Corso forma persone in grado di comprendere ed agire sulla tecnologia, dall'altra intende promuovere la formazione di progettisti in grado di metterla in discussione e progettare per un futuro più equo e inclusivo.

Laboratori strumentali

È a disposizione del CdS, all'interno del Monastero Santa Chiara, il "Digital Design Lab", un laboratorio strumentale di digital manufacturing, prototipazione arduino e per la progettazione video e multimedia in ambito di realtà virtuale. Questo nuovo laboratorio strumentale, al servizio di tutti gli studenti ed in particolare di quelli della Laurea Magistrale, si affianca a quelli già presenti di modellistica e foto-video garantendo agli studenti la possibilità, attraverso lo sviluppo di prototipi funzionali al progetto, di sviluppare, sperimentare e testare prototipi nell'ambito del design dell'interazione e misurarsi con le tecnologie e i linguaggi contemporanei della narrazione.

Assetti del Corso di laurea magistrale in Design UNIRSM
Classe LM-12
Offerta formativa coorte 2026-28 Piano in Interaction & Experience Design

Direttore Massimo Brignoni

TAF	SSD	Attività formative B1 – Design e comunicazioni multimediali	Anno	Semestre	CFU	Caratteristica dell'attività formativa
B	ICAR/13	Media Design Lab (C.I.)	1	1	12	Graphic Design (6 CFU)
						Motion Design (6 CFU)
						Workshop propedeutico After Effect
		Interaction Design Lab (C.I.)	1	1	9	Interaction Design (6 CFU)
						Teorie e tecniche dell'interazione (3 CFU)
						Workshop propedeutico
		Product Design Lab (C.I.)	1	2	12	Product Design (6 CFU)
						Digital Making (6 CFU)
						Workshop propedeutico
		Exhibit Design Lab (C.I.)	1	2	12	Exhibit Design (6 CFU)
						Experience Design (6 CFU)
						Workshop propedeutico
		Information Design Lab (C.I.)	2	2	12	Information Experience (6 CFU)
						Data Visualization (6 CFU)
					57	Totale ambito
TAF	SSD	Attività formative B2 – Discipline tecnologiche e ingegneristiche	Anno	Semestre	CFU	Caratteristica dell'attività formativa
B	ICAR/17	Digital Experience Lab (C.I.)	2	2	8	Digital Experience (6 CFU)
						UX-UI (2 CFU)
						Workshop propedeutico
					8	Totale ambito
TAF	SSD	Attività formativa B3 - Scienze umane, sociali, psicologiche ed economiche	Anno	Semestre	CFU	Caratteristica dell'attività formativa

B	M-PSI/01	Human Factors (C.I.)	1	1	6	Modulo di fondamentali (3 CFU)
						Modulo applicativo (3 CFU)
	SPS/08	Design Cultures	2	1	6	Corso teorico (6 CFU)
					12	Totale ambito
					77	Totale attività caratterizzanti
TAF	SSD	Attività formativa C - Design e comunicazioni multimediali	Anno	Semestre	CFU	Caratteristica dell'attività formativa
C	L-ART/06	Digital Narratives Lab (C.I.)	2	1	12	Sound design (6 CFU)
						Regia (6 CFU)
					12	Totale attività affine o integrativa
		Attività formativa D – 2 Esami opzionali a scelta tra:				
TAF	SSD	Attività formativa	Anno	Semestre	CFU	Caratteristica dell'attività formativa e moduli didattici
D	M-FIL/05	Semiotica degli artefatti	1	2	5	Corso teorico (5 CFU)
	ICAR/13	Storia e critica del design contemporaneo (C.I.)	1	2	5	Critica del design (3 CFU)
	SPS/08					Storia del contemporaneo e società digitale (2 CFU)
	ING-INF/05	Game Design Experience	2	1	5	Corso teorico pratico (5CFU)
					10	Totale attività a scelta
		Attività formativa E – prova finale				
E	ICAR/13	Prova finale Laboratorio di laurea (C.I.)	2	2	3	Fondamenti per lo sviluppo critico della tesi (3 CFU)
			2	2	4	Stage finalizzato alla prova finale (4 CFU)
			2	2	8	Prova finale (8 CFU)
					15	Totale attività prova finale

		Altre attività formative				
F	ICAR/13	Workshop e altre attività extra-universitarie	2	1	2	Workshop di Design e strategie per lo sviluppo dei territori (2 CFU F)
			2	1	2	Workshop di Service Design (2 CFU)
					2	Esperienze maturate dallo studente in ulteriori attività formative (2 CFU F)
					6	Totale altre attività formative
					120	Totale crediti CdL

Schema suddivisione insegnamenti piano di studi Part-Time

		cfu
Primo anno	Interaction Design Lab	9
	Human Factors	6
	Product Design Lab	12
	Storia e critica del contemporaneo (opz.)	5
Secondo anno	Media design lab	12
	Exhibit Design Lab	12
	Semiotica degli artefatti (opz.)	5
Terzo anno	Digital Narratives Lab	12
	Game Design Experience (opz.)	5
	Information Design Lab	12
	Digital Experience Lab	8
Quarto anno	Design Cultures	6
	Fondamenti per lo sviluppo critico della tesi	3
	Prova finale	12
Altre attività formative	Ulteriori conoscenze linguistiche, workshop o tirocini	6
Totale Cfu		120

Lo studente dovrà scegliere e sostenere 2 tra gli esami opzionali attivi nel piano di studi



PROCEDURA DI SELEZIONE MEDIANTE VALUTAZIONE COMPARATIVA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 ASSEGNO PER LA COLLABORAZIONE AD ATTIVITÀ DI RICERCA PRESSO IL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE, INGEGNERIA E DESIGN - UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

titolo della ricerca:

Design di comunità per la valorizzazione di beni culturali materiali e immateriali

SSD: CEAR-08/D (ICAR/13)

Responsabili scientifici: Elena Brigi, Massimo Brignoni e Giorgio Dall'Osso

scadenza presentazione delle domande: 21 maggio 2026 (ore 12.00)

Il Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino,

ai sensi del Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169 "Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino" e dell'art.3 del Regolamento per il conferimento di incarichi e contratti per attività di insegnamento, di ricerca e di collaborazione pubblicato con Decreto Rettorale 47/2024;

visto lo Statuto dell'Università degli Studi di San Marino

vista l'autorizzazione del Senato dell'Università del 14/04/2026

vista l'autorizzazione del Consiglio di Università del 15/04/2026

premesse che:

L'unità di ricerca Design di Comunità dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino lavora da anni sulla valorizzazione dei beni culturali materiali e immateriali in contesti diversificati: piccole comunità, borghi e aree interne, musei e case museo, progetti culturali multi-attoriali.

Una delle sue linee di ricerca principali è *Design for Heritage and Cultures*, che esplora strategie e strumenti attraverso cui il design contribuisce alla valorizzazione del patrimonio culturale. Attraverso processi partecipativi, strategie di interazione collettiva, linguaggi open source e tecnologie digitali, la ricerca affianca istituzioni e comunità nell'ampliare la platea di fruizione della cultura, nell'includere utenti con differenti abilità e competenze e nel generare maggiore consapevolezza nei cittadini. Centrale è la ricerca, adozione e sperimentazione di metodologie che rendano il patrimonio accessibile a utenze diverse: attraverso approcci mediali contemporanei e strumenti digitali inclusivi, la linea di ricerca esplora come tecnologie e linguaggi del presente possano aprire il patrimonio a nuove forme di fruizione, partecipazione e interpretazione — intendendo l'accessibilità non come requisito tecnico ma come dimensione progettuale e culturale. Questa visione trova espressione nei temi sviluppati nella Laurea Magistrale in Interaction & Experience Design, con un programma unico nel panorama italiano,

che forma progettisti capaci di operare criticamente all'intersezione tra heritage, tecnologie emergenti e partecipazione.

INDICE

una Selezione pubblica mediante valutazione comparativa per il conferimento di **n° 1 assegno per la collaborazione ad attività di ricerca**, mediante contratto di diritto privato a titolo retribuito.

ASSEGNO DI RICERCA

Gruppo Scientifico Disciplinare: 08/CEAR-08 – DESIGN, TECNOLOGIA DELL'ARCHITETTURA, ARCHITETTURA TECNICA E GESTIONE DELL'AMBIENTE COSTRUITO

Settore Scientifico Disciplinare: CEAR-08/D (ICAR/13)

Titolo della ricerca: Design di comunità per la valorizzazione di beni culturali materiali e immateriali

Responsabili scientifici della ricerca: Elena Brigi, Massimo Brignoni e Giorgio Dall'Osso

Durata: 12 mesi, rinnovabile

Descrizione della Ricerca

Il programma di ricerca intende approfondire il ruolo delle tecnologie emergenti e delle AI generative nei processi di valorizzazione dei beni culturali materiali e immateriali, con particolare attenzione al loro contributo nella progettazione multistakeholder e nella creazione di esperienze trasmediali individuali e collettive. La ricerca prevede una prima fase di analisi e sistematizzazione della letteratura esistente, a cui seguirà l'elaborazione di nuovi scenari progettuali fondati sulle conoscenze acquisite. Campo di applicazione privilegiato sarà la valorizzazione del patrimonio culturale attraverso l'ideazione, la prototipazione e la sperimentazione — in contesti reali — di pipeline progettuali e percorsi di conoscenza-visita multi-attoriali, coinvolgendo operatori, visitatori, esperti e progettisti. In questo quadro, gli strumenti di AI generativa verranno esplorati come dispositivi di coprogettazione con gli stakeholder, capaci di strutturare workflow collaborativi per lo sviluppo di sistemi aperti, autonomi e autosufficienti.

Obiettivi della Ricerca

- Identificare e sperimentare workflow trasmediali di coprogettazione multistakeholder supportati da strumenti digitali.
- Definire pipeline progettuali specifiche per l'ideazione, la prototipazione e la valutazione di esperienze e innovativi percorsi di visita e di partecipazione attiva, con particolare attenzione all'ampliamento della fruizione culturale presso i pubblici più giovani.
- Trasferire alle istituzioni culturali nuovi paradigmi di competenza in grado di rinnovare i loro sistemi di valorizzazione rendendoli aperti e sostenibili nel tempo.

Programma di lavoro e progetto specifico

Fase 1 — Ricerca e analisi

Revisione e sistematizzazione della letteratura scientifica sul ruolo dell'AI generativa nella valorizzazione dei beni culturali, con focus sulle esperienze trasmediali. Mappatura di casi studio nazionali e

internazionali rilevanti. Definizione del quadro teorico e metodologico di riferimento per le fasi successive.

Fase 2 — Definizione dei workflow e delle pipeline (mesi 4–6)

Sulla base delle conoscenze acquisite, identificazione e progettazione dei workflow collaborativi di coprogettazione supportati da strumenti di AI generativa. Definizione delle pipeline progettuali specifiche per l'ideazione di esperienze e percorsi di visita ibridi. Prima selezione dei contesti reali di applicazione e avvio del coinvolgimento degli interlocutori istituzionali e comunitari.

Fase 3 — Prototipazione e sperimentazione (mesi 7–9)

Progettazione e sviluppo di prototipi interattivi di esperienze fisico-digitali nei contesti selezionati. Applicazione dei workflow di coprogettazione con gli stakeholder — operatori, visitatori, esperti e progettisti — e prima valutazione dei risultati. Particolare attenzione all'accessibilità e all'engagement dei pubblici più giovani.

Fase 4 — Valutazione e restituzione (mesi 10–12)

Valutazione sistematica dei prototipi in contesti reali, raccolta e analisi dei feedback. Sistematizzazione e archiviazione del processo e dei risultati nelle piattaforme digitali dell'Unità di ricerca. Elaborazione di linee guida trasferibili alle istituzioni culturali per l'adozione autonoma dei modelli sviluppati. Redazione dei risultati scientifici e disseminazione attraverso pubblicazioni, convegni e presentazioni pubbliche.

Modalità di svolgimento della ricerca

Il lavoro verrà condotto sotto la diretta supervisione e cura scientifica dei responsabili dell'assegno e prevalentemente nella sede dei Corsi di Laurea in Design dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino.

L'assegnista seguirà una programmazione sequenziale del lavoro comunicando per iscritto e rendendo costantemente edotti i responsabili del gruppo in apposite riunioni periodiche dell'avanzamento della ricerca. Tutta la documentazione verrà tenuta strettamente riservata al gruppo di ricerca sinché i responsabili non decideranno di renderla pubblica.

Modalità e fasi delle verifiche

L'assegnista produrrà una relazione quadrimestrale sulle attività svolte. Tali relazioni saranno suddivise in capitoli e conterranno le seguenti sezioni: attività svolte, attività di ricerca in atto, risultati scientifici della ricerca, programmazione delle attività per il quadrimestre successivo. Tali relazioni saranno sottoposte ai responsabili dell'assegno di ricerca che ne valuteranno i contenuti. Al termine del periodo destinato all'assegno di ricerca, l'assegnista produrrà una relazione finale delle attività svolte e almeno un contributo scientifico inedito, redatto preferibilmente in co-redazione con i referenti scientifici, sui temi oggetto della ricerca.

MESI	OBIETTIVI E FASI	RISULTATI ATTESI
------	------------------	------------------

1 – 3	Ricerca e analisi	— Revisione sistematica della letteratura — Mappa dei casi studio rilevanti — Quadro teorico e metodologico di riferimento
4 - 6	Definizione di workflow e pipeline	— Workflow di coprogettazione multistakeholder — Pipeline progettuali per esperienze ibride — Protocolli di coinvolgimento degli stakeholder
7 - 9	Prototipazione e sperimentazione	— Prototipi interattivi di esperienze ibride — Prima valutazione dei workflow con gli stakeholder — Report intermedio sui risultati — Sistematizzazione e archiviazione nelle piattaforme dell'Unità di ricerca.
10 - 12	Valutazione e restituzione	— Pubblicazioni e contributi scientifici — Presentazione pubblica dei risultati

Profilo dell'assegnista

L'assegnista ha maturato una pregressa esperienza professionale e scientifica, nella ricerca di base e applicata, in progetti nell'ambito del design e del co-design partecipativo per la valorizzazione dei patrimoni culturali materiali ed immateriali dei territori e delle comunità.

Si richiedono competenze trasversali nei campi del progetto e del Design con le competenze tipiche della gestione ecosistemica ambientale, sociale ed economica di progetti in ambito culturale e creativo.

Il candidato dovrà altresì dimostrare di avere familiarità con i temi attinenti all'assegno di ricerca e di avere già svolto lavoro di ricerca e didattica negli ambiti indicati nel presente bando.

Titoli preferenziali

- Formazione ed esperienza curricolare prevalentemente rivolta ai temi di progetto afferenti al presente Bando e possibilmente a cavallo tra le tematiche del Design e del progetto con quelle della coprogettazione.
- Esperienze di partecipazione a progetti di ricerca in ambito privato o pubblico, particolarmente universitario, di affiancamento degli attori locali nella critica e valorizzazione dei patrimoni culturali materiali ed immateriali dei territori e delle comunità;
- Esperienze di partecipazione a progetti di ricerca internazionali nel co-design;
- Precedenti partecipazioni con ruoli di coordinamento o tutoraggio a workshop di co-design, conferenze, convegni, programmi didattici o di ricerca Universitari nei temi di progetto afferenti al presente Bando;



- Esperienze di Dottorato di ricerca, didattiche e di ricerca maturate negli ambiti indicati nel presente bando presso i Corsi di Laurea in Design dell'Università di San Marino o in altre strutture Universitarie di Design.

Durata e importo

Il contratto ha una durata di 12 mesi, per un importo totale annuo di € 20.000,00.

Le prestazioni dovranno essere rese personalmente presso la sede indicata dai Responsabili Scientifici della ricerca, senza possibilità di avvalersi di sostituti e con il massimo rigore nel rispetto degli impegni previsti nell'ambito dei Corsi di Laurea.

La presenza, che non potrà essere inferiore a 36 ore settimanali pari a 1500 ore/anno, sarà concordata con i Responsabili della Ricerca e da sottoscrivere in apposito registro.

A norma dell'art. 15 della Legge 31 ottobre 2013 n.153, che ha modificato l'art. 33 della Legge 27 giugno 2013 n.71, l'accredito del compenso avverrà esclusivamente per il tramite di bonifico bancario avente come banca beneficiaria un istituto bancario operante nella Repubblica di San Marino.

Requisiti di ammissione

Il contratto è destinato a soggetti in possesso dei seguenti requisiti:

- cittadinanza o residenza sammarinese o altra cittadinanza;
- età non superiore a 35 anni;
- godimento dei diritti civili e politici;
- assenza di condanne penali e carichi pendenti;
- laurea triennale preferibilmente nell'area del Design, laurea magistrale preferibilmente nell'area delle Arti e del Design, con attestazione di parallela e comprovata esperienza professionale o accademica in Design e in campi affini e inerenti all'oggetto dell'assegno;
- conoscenza della lingua inglese;
- conoscenza ed esperienza professionale nelle Attività sopraindicate;
- non essere stabilmente occupato.

Alle selezioni non possono altresì partecipare coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità fino al quarto grado compreso con un professore appartenente al Dipartimento o alla struttura che effettua la proposta di attivazione del contratto, ovvero con il Rettore, il Direttore Generale o un componente del Consiglio dell'Università.

Il contratto non dà in ogni caso luogo a diritti in ordine all'accesso nei ruoli dell'Università.



Modalità di presentazione delle domande

Le domande di partecipazione alla selezione (allegato 1), dovranno essere indirizzate al Direttore del Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design

La domanda dovrà essere consegnata entro e non oltre **le ore 12.00 del giorno 21 maggio 2026** direttamente al Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design — via Consiglio dei Sessanta, 99 (Terzo Piano, Torre B) – Dogana – Repubblica di San Marino, oppure potrà essere inviata per raccomandata con avviso di ricevimento, a mezzo corriere o tramite Posta Elettronica Certificata (PEC) all'indirizzo re-desid@unirmsm.sm. Farà fede la data di assunzione a protocollo della stessa presso il Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design.

Sulla busta i candidati dovranno indicare **Nome e Cognome - Bando di selezione per conferimento di n° 1 Assegno di Ricerca “Design di comunità per la valorizzazione di beni culturali materiali e immateriali”**.

L'Amministrazione universitaria non assume alcuna responsabilità per il caso di irreperibilità del destinatario e per dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione del recapito da parte del candidato o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento dell'indirizzo indicato nella domanda.

L'Amministrazione universitaria inoltre non assume alcuna responsabilità per eventuale mancato oppure tardivo recapito delle comunicazioni relative al concorso per cause non imputabili a colpa dell'Amministrazione stessa ma a disguidi postali o telegrafici, a fatto di terzi, a caso fortuito, a forza maggiore.

L'Amministrazione si riserva la facoltà di procedere a idonei controlli sulla veridicità del contenuto delle informazioni fornite.

La domanda dovrà contenere i seguenti dati:

- a) copia fronte/retro del documento di identità in corso di validità;
- b) certificato del Casellario Giudiziale;
- c) certificato dei carichi pendenti;
- d) certificato di godimento dei diritti civili e politici;
- e) certificato attestante il conseguimento del titolo di studio richiesto come requisito;
- f) curriculum personale e professionale;
- g) portfolio;
- h) eventuali titoli di studio aggiuntivi, pubblicazioni e attestazioni e documenti che possano costituire elemento di valutazione per le attività che il candidato andrà a svolgere;
- i) dichiarazione del candidato di:
 - 1. aver preso esatta conoscenza del presente bando di concorso pubblico e di accettare tutte le condizioni ivi previste che costituiscono lex specialis del presente procedimento;

2. essere in possesso dei requisiti di cui alle lettere b), c), d). Tali requisiti sono dichiarati, ai sensi degli articoli 12 e 13 della Legge 5 ottobre 2011 n.159 e per i cittadini stranieri dell'articolo 49 della Legge 22 dicembre 2021 n.207- e dunque sotto personale responsabilità e nella consapevolezza di quanto previsto dagli articoli 24 e 25 della medesima Legge n.159/2011, nell'unico e medesimo documento contenente la domanda di ammissione;
3. aver preso esatta conoscenza delle condizioni e termini di effettuazione delle prove di selezione e di valutazione dei titoli di seguito indicati e di accettare pienamente, senza eccezione o riserva alcuna, tali condizioni e termini.

Al fine della partecipazione al presente bando di concorso è consentita anche ai cittadini stranieri non residenti in Repubblica la produzione di dichiarazioni sostitutive di certificazioni e di atti di notorietà di cui agli articoli 12 e 13 della Legge 5 ottobre 2011 n. 159. Tuttavia, l'eventuale nomina del candidato non residente in Repubblica risultato vincitore che abbia prodotto dichiarazioni sostitutive di certificazione è subordinata alla presentazione dei relativi certificati per stati, qualità personali e fatti che l'amministrazione non possa accertare o verificare.

I certificati dovranno essere presentati entro e non oltre 30 giorni dalla data di pubblicazione del vincitore, decorsi i quali si procederà alla nomina del candidato successivo. È onere del/della candidato/a cittadino o residente in Repubblica che intenda avvalersi dei disposti dell'articolo 4, comma 1 della Legge 5 ottobre 2011 n.159 e dell'articolo 19, comma 1, primo periodo e comma 2 della Legge 5 ottobre 2011 n.160 indicare gli elementi indispensabili per la ricerca ed il reperimento dei documenti.

I requisiti richiesti dal presente bando devono essere posseduti dagli interessati alla data di scadenza dello stesso. Non saranno prese in considerazione le domande non sottoscritte, quelle prive dei dati anagrafici e quelle inviate oltre il termine perentorio.

I candidati con DSA o disabilità, in relazione alla propria condizione, debitamente certificata, potranno prendere contatto con i referenti dei Servizi Inclusione scrivendo all'indirizzo e-mail inclusione@unirmsm.sm, per richiedere gli ausili necessari allo svolgimento della prova selettiva, nonché per eventuali tempi aggiuntivi.

Commissione

La Commissione esaminatrice sarà nominata con Decreto del Rettore.

Prove e Valutazione

La Commissione, previa verifica dei requisiti di ammissione e dei titoli del candidato, accerterà con un colloquio le competenze specifiche richieste. A parità di valutazione sarà data precedenza ai candidati in possesso di cittadinanza o residenza sammarinese. Il posizionamento in graduatoria sarà basato sul punteggio complessivo conseguito da ciascun candidato nella valutazione dei titoli scientifici, del curriculum e del colloquio individuale.

I punteggi saranno così distribuiti:

- all'insieme dei titoli scientifici verrà attribuito un punteggio massimo di 20 punti;



- del curriculum dei progetti inerenti al tema di ricerca verrà attribuito un punteggio massimo di 40 punti;
- al colloquio un punteggio massimo di 40 punti, per un totale complessivo di 100 punti.

A parità di punteggio, prevale il candidato più giovane.

Il dottorato di ricerca costituisce titolo preferenziale. In caso di valutazione a pari merito verrà preferito il candidato più giovane.

La prova di selezione è fissata per il **giorno 26 maggio 2026 alle ore 10.00 presso** l'Università degli Studi, Antico Monastero Santa Chiara, Contrada Omerelli, 20, Repubblica di San Marino. I candidati dovranno confermare la propria partecipazione alla prova di selezione tramite comunicazione email a: pcenci@unirsm.sm.

La Commissione, avendo facoltà di stabilire un punteggio minimo per l'idoneità, sulla base della documentazione consegnata e della valutazione del colloquio redigerà la graduatoria che sarà esposta presso il Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e-Design e pubblicata sul sito web dell'Università degli Studi di San Marino www.unirsm.sm. Il giudizio della Commissione è insindacabile.

Accettazione

Il/la candidato/a risultato/a primo/a in graduatoria dovrà comunicare l'accettazione dell'incarico entro e non oltre 5 giorni lavorativi dalla pubblicazione della graduatoria con una lettera raccomandata, inviata al Direttore del Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design, presso SM HUB via Consiglio dei Sessanta, 99 – 47891 Dogana – Repubblica di San Marino oppure trasmessa via e-mail all'indirizzo: desid@unirsm.sm.

L'inizio dell'attività è previsto a decorrere **dal 15 giugno 2026**.

Trattamento assicurativo previdenziale

L'Università provvede alla copertura assicurativa per infortuni nello svolgimento dell'attività. Per i contratti di cui al presente bando non è previsto alcun trattamento di tipo previdenziale.

Stipula del contratto

Il/la candidato/a risultato/a vincitore sarà invitato/a a stipulare con la Struttura un contratto di ricerca entro il **15 giugno 2026**. Il contratto è soggetto a imposta di bollo e di registro. L'imposta proporzionale di registro, a norma degli artt. 55 della Legge n.85/1981 e 2 del Decreto n.143/2003 e successive modifiche e integrazioni, è a carico del contraente.

La mancata accettazione nei termini indicati dalla Struttura comporta la decadenza dal diritto alla stipula.

Rinuncia e decadenza

In caso di rinuncia da parte dell'interessato, lo stesso dovrà inviare comunicazione formale intestata al Direttore del Dipartimento, via posta ordinaria o mediante mail all'indirizzo desid@unirmsm.sm. Sarà causa di decadenza dall'assegnazione dell'incarico la non osservanza delle indicazioni degli uffici o degli organi dell'università preposti oppure comportamenti incompatibili con il normale svolgimento dell'attività in oggetto. Coloro che, entro il termine comunicato dalla struttura, non sottoscrivano il contratto, salvo per ragioni di salute o cause di forza maggiore debitamente e tempestivamente comprovate, decadono dal diritto a stipulare il contratto.

Trattamento dati personali

Ciascuna delle Parti sarà tenuta a rispettare i propri obblighi derivanti dal Regolamento UE 679/2016 e dalla Legge 21 dicembre 2018 n.171 (congiuntamente "vigenti normative sulla protezione dei dati personali"), nella misura in cui gli stessi siano applicabili alla fornitura dell'attività didattica relativa al presente atto.

Le informative sui trattamenti dei dati personali effettuati dall'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, in qualità di Titolare del trattamento sono liberamente disponibili e scaricabili dall'apposita sezione "Privacy" del sito internet istituzionale.

L'Università degli Studi della Repubblica di San Marino effettua dei trattamenti per le finalità indicate nel presente atto nonché per finalità legate all'assolvimento di procedimenti amministrativi e in materia di amministrazione trasparente.

Disciplina della proprietà intellettuale

I diritti di proprietà industriale sui risultati conseguiti dall'assegnista nell'esecuzione di attività svolte per conto dell'Università, inclusi a titolo esemplificativo invenzioni industriali, modelli, disegni, varietà vegetali, nonché diritti di proprietà intellettuale e industriale derivanti dalla realizzazione di software o banche dati ("Risultati"), appartengono in via esclusiva all'Università che ne potrà liberamente disporre, anche nell'ambito degli accordi convenzionali stipulati dalle strutture con soggetti terzi, fermo restando il diritto morale dell'assegnista ad essere riconosciuto autore o inventore. È fatto salvo il diritto del ricercatore di essere nominato quale autore in eventuali brevetti relativi a tali risultati. I risultati inventivi brevettabili o meno che dovessero scaturire in occasione dello svolgimento dell'attività di ricerca ma che non siano riferibili direttamente all'attività di ricerca specificatamente dedotta in contratto sono di proprietà dell'Università. L'assegnista ha diritto di pubblicare i Risultati della propria attività di ricerca, salvo che la pubblicazione non pregiudichi il diritto dell'Università alla tutela dei Risultati.

Incompatibilità

Sono incompatibili con l'assegno di ricerca le seguenti figure:

- a) personale a tempo determinato e a tempo indeterminato presso Pubbliche amministrazioni;
- b) personale dipendente presso enti privati sia a tempo indeterminato, sia a tempo determinato sia a tempo parziale;
- c) ricercatore a tempo determinato presso qualsiasi ateneo;



d) iscrizione a corsi di laurea, laurea specialistica o magistrale, dottorato di ricerca con borsa o scuola di specializzazione;

e) titolarità di altro assegno di ricerca presso qualsiasi ente.

Non è ammesso il cumulo dell'assegno di ricerca con borse di studio a qualsiasi titolo conferite, ad eccezione di quelle concesse da istituzioni nazionali o straniere utili ad integrare, con soggiorni all'estero, l'attività di ricerca dei titolari.

I suddetti requisiti devono essere posseduti al momento della decorrenza del contratto. Il vincitore effettua apposita dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà, impegnandosi a comunicare alla struttura qualsiasi variazione rispetto a quanto dichiarato, contestualmente al verificarsi della variazione stessa.

Unità organizzativa competente e responsabile del procedimento

A tutti gli effetti della presente procedura selettiva è individuata quale Unità organizzativa competente il Coordinatore del Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design, presso SMHUB (Terzo Piano, Torre B) — via Consiglio dei Sessanta, 99 – Dogana – Rep. San Marino.

Disposizioni finali

Per tutto quanto non previsto espressamente dal presente bando, si fa riferimento e del Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169 e ai regolamenti di Ateneo.

Per informazioni: Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design, via Consiglio dei Sessanta, 99 – Dogana – Repubblica di San Marino - Tel. 0549 888 111 (ore 9.00-12.00) - e-mail: desid@unirmsm.sm.

San Marino, 20 aprile 2026

Il Direttore di Dipartimento

Prof.ssa Anna Corradi

22 January 2026

**HOKKAIDO**
UNIVERSITY

Public Relation Division
Kita 8, Nishi 5, Kita-ku
Sapporo 060-0808 Japan
Tel: +81-(0)-11-706-2610
Fax: +81-(0)-11-706-2092
www.hokudai.ac.jp

Letter of Invitation

To whom it may concern,

I am pleased to formally invite **Professor Michele Bacciocchi**, Full Professor at the University of the Republic of San Marino, to visit **Hokkaido University**, Faculty of Engineering, **Division of Mechanical and Aerospace Engineering**, Sapporo, Japan, as a visiting academic scholar.

Professor Bacciocchi is invited to stay at our university from **May 22nd to May 31st, 2026**. During this period, he will engage in academic discussions with faculty members and students and will give a seminar entitled:

Numerical Modelling of Structures Made of Composite Materials in Nonlocal Elasticity

The seminar is scheduled to take place on **May 25th, 2026**.

The purpose of this visit is to promote academic exchange and collaboration in the field of composite materials and computational mechanics. Professor Bacciocchi's visit will provide valuable opportunities for scientific interaction within our institution.

All travel, accommodation, and living expenses related to this visit will be fully covered by Professor Bacciocchi's home institution, the University of the Republic of San Marino. No financial support will be provided by Hokkaido University.

We would be honored to host Professor Bacciocchi during the above-mentioned period, and we kindly request that any necessary arrangements, including visa or administrative procedures, be facilitated accordingly.

Should you require any further information, please do not hesitate to contact me.

Sincerely,

Shinya Honda, PhD

Associate Professor

Division of Mechanical and Aerospace Engineering
Faculty of Engineering, Hokkaido University

Signature: *S. Honda*

Date: *22. Jan. 2026*

Address: Kita 13, Nishi 8, Kita-ku
Sapporo 060-8628, Hokkaido, Japan

Email:

ARGOMENTO DELLA RICERCA, MOTIVAZIONI DELLO SCAMBIO E REFERENTE SCIENTIFICO

Maria Iuorio
Ph.D. student (XXXIX ciclo)
l'Università degli Studi di Napoli "Federico II":
Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni

Argomento della ricerca durante il periodo di visiting: Durante il soggiorno presso il Dipartimento di _____ di UNIRSM, la Dott.ssa Maria Iuorio approfondirà la ricerca relativa all'implementazione dei Criteri Ambientali Minimi (CAM) nelle procedure di public procurement delle università pubbliche italiane. In particolare, il periodo di visiting sarà dedicato all'analisi delle pratiche operative, dei processi organizzativi e delle modalità di applicazione dei CAM, con l'obiettivo di integrare la prospettiva teorica del dottorato con esperienze comparative e strumenti metodologici avanzati.

Motivazioni dello scambio:

- Approfondire e rafforzare le competenze metodologiche e teoriche attraverso la collaborazione con docenti e ricercatori di UNIRSM;
- Sperimentare approcci pratici alla ricerca sul campo e confrontarsi con esperienze di gestione del procurement sostenibile in un contesto accademico diverso;
- Arricchire il progetto di dottorato con prospettive interdisciplinari e comparate.

Referente scientifico presso l'Università degli Studi di Napoli "Federico II":
Prof. Marco Maffei, docente di economia aziendale (ECON-06/A) presso il Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni - Università degli Studi di Napoli "Federico II", supervisore del percorso di dottorato della candidata.

PROGRAMMA DI ATTIVITÀ E PERIODO DI PERMANENZA

Maria Iuorio
Ph.D. student (XXXIX ciclo)
l'Università degli Studi di Napoli "Federico II":
Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni

Dott.ssa: Maria Iuorio

Università di provenienza: Università degli Studi di Napoli "Federico II" - Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni

Dipartimento ospitante:

Periodo di permanenza: dal __ al __ (durata complessiva: 6 mesi)

Obiettivo del soggiorno:

Il periodo di visiting presso il Dipartimento di _____ dell'Università Degli Studi della Repubblica di San Marino (UNIRSM) ha l'obiettivo di arricchire il percorso di dottorato della Dott.ssa Maria Iuorio attraverso lo sviluppo e il perfezionamento della ricerca sui Criteri Ambientali Minimi (CAM) nelle procedure di appalto delle università pubbliche italiane. L'esperienza favorirà il confronto scientifico internazionale e lo scambio di competenze metodologiche e teoriche.

Attività previste:

1. Attività di ricerca scientifica:

- Sviluppo e approfondimento del disegno di ricerca qualitativo;
- Analisi delle pratiche di implementazione dei CAM nelle università pubbliche italiane;
- Revisione della letteratura su Green Public Procurement e Institutional Theory;
- Supporto alla raccolta e analisi dei dati qualitativi, incluse interviste semi-strutturate.

2. Collaborazione scientifica:

- Discussione dei risultati preliminari e confronto sulle strategie di implementazione dei CAM;
- Redazione di articoli scientifici o paper congiunti su temi di sustainable public procurement.

Risultati attesi:

- Miglioramento delle competenze teoriche e metodologiche;
- Rafforzamento della collaborazione scientifica;

- Contributo alla produzione di conoscenza sull'implementazione dei CAM nel public procurement.

Programma di ricerca presso l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino

Il programma di ricerca e studio da svolgere all'estero è strutturato attorno a due linee di ricerca distinte ma complementari, sviluppate nell'ambito del mio percorso di dottorato di ricerca.

1. Intelligenza Artificiale nel settore agroalimentare

La prima linea di ricerca si concentra sull'applicazione dell'Intelligenza Artificiale (IA) nel settore agroalimentare. Durante il periodo di ricerca all'estero, svilupperò almeno un articolo scientifico basato su una revisione sistematica della letteratura con approccio sociale.

L'obiettivo è analizzare i contributi accademici esistenti, mappando le principali aree di applicazione, gli approcci teorici e i quadri metodologici adottati nella letteratura. Particolare attenzione sarà dedicata alle dimensioni sociali, ambientali e di governance dell'adozione dell'IA nei sistemi agroalimentari, includendo temi quali sostenibilità, sicurezza alimentare, trasparenza, efficienza e impatti sociali lungo la filiera agroalimentare.

2. Rendicontazione di sostenibilità d'impresa e CSRD

La seconda linea di ricerca riguarda la rendicontazione di sostenibilità d'impresa e i quadri normativi di riferimento. All'interno di questo filone, lavorerò allo sviluppo della mia tesi di dottorato, nonché alla preparazione di articoli accademici distinti incentrati sulla Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) e sulle pratiche di rendicontazione di sostenibilità delle imprese.

Questi studi analizzeranno l'evoluzione della rendicontazione non finanziaria, della disclosure ESG e della responsabilità d'impresa, con particolare attenzione alle implicazioni della CSRD per le aziende, la qualità della rendicontazione, la comparabilità e i processi di governance. La ricerca contribuirà al dibattito sulla disclosure di sostenibilità, sulla conformità normativa e sul ruolo della rendicontazione nella promozione della trasparenza aziendale e della creazione di valore nel lungo periodo.

Ambiente di ricerca e risultati attesi

UNIRSM offre un ambiente di ricerca qualificato e coerente con il mio percorso di dottorato, grazie alla presenza di una rete di competenze scientifiche rilevanti per i temi affrontati nel progetto. Il periodo di visiting mi permetterà di beneficiare del confronto con studiosi esperti, di partecipare ad attività seminariali e di rafforzare l'impianto teorico-metodologico della ricerca.

I risultati attesi del programma includono la presentazione di un articolo a una rivista scientifica peer-reviewed, l'avanzamento della mia tesi di dottorato e il consolidamento di collaborazioni accademiche internazionali nei campi dei sistemi agroalimentari e della rendicontazione di sostenibilità.

Research Program at The University of the Republic of San Marino

The research and study program to be carried out abroad is structured around two distinct but complementary research lines, developed within my PhD pathway:

1. Artificial Intelligence in the Agri-Food Sector

The first research line focuses on the application of Artificial Intelligence (AI) in the agri-food sector. During the research period abroad, I will develop a scientific paper based on a systematic social literature review.

The objective is to analyze existing academic contributions by mapping the main areas of application, theoretical approaches, and methodological frameworks adopted in the literature. Attention will be devoted to the social, environmental, and governance dimensions of AI adoption in agri-food systems, including issues such as sustainability, food security, transparency, efficiency, and social impacts along the agri-food value chain.

2. Corporate Sustainability Reporting and CSRD

The second research line concerns corporate sustainability reporting and regulatory frameworks. Within this stream, I will work on the development of my PhD dissertation, as well as on the preparation of separate academic articles focused on the Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) and sustainability reporting practices of firms.

These studies will analyze the evolution of non-financial reporting, ESG disclosure, and corporate accountability, with particular emphasis on the implications of the CSRD for companies, reporting quality, comparability, and governance processes. The research will contribute to the debate on sustainability disclosure, regulatory compliance, and the role of reporting in promoting corporate transparency and long-term value creation.

Research Environment and Expected Outcomes

UNIRSM offers a qualified research environment that is well aligned with my PhD pathway, thanks to the presence of a network of scientific expertise relevant to the topics addressed in the project. The visiting period will allow me to benefit from exchanges with expert scholars, to participate in seminar activities, and to strengthen the theoretical and methodological framework of my research.

The expected outcomes of the program include the submission of a peer-reviewed journal article, the advancement of my PhD thesis, and the consolidation of international academic collaborations in the fields of agri-food systems and sustainability reporting



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA
DI SAN MARINO

DESID
DIPARTIMENTO
DI ECONOMIA, SCIENZE,
INGEGNERIA E DESIGN

In collaborazione con

All.7



Seminario

ARMONIA DEI PONTI E NUOVE TECNOLOGIE

SVILUPPI ATTUALI E RECENTI ESPERIENZE NEI PONTI 3a ed.

20 maggio 2026
ore 14:00 – 18:00

SMHUB | Torre B, 3° piano
via Consiglio dei Sessanta, 99
47898 – Dogana RSM

Aula streaming polo UNILODI

programma

MODERA

Prof. Emanuele Maiorana
Professore Associato UNIRSM

13:45

ISCRIZIONI &
SALUTI ISTITUZIONALI

PRESENTAZIONE

Prof. Angelo Marcello Tarantino
Università degli Studi della Repubblica di San Marino

14:00

ARMONIA DEI PONTI
Prof. Ing. Enzo Siviero
Rettore e-Campus

15:45

PAUSA

16:00

CALCESTRUZZI FIBRO-RINFORZATI

Ing. Massimo Fumagalli
La Matassina Srl

17:00

CONTROLLI E MONITORAGGI

Ing. Tommaso Prosdocimo
Ecamricert Srl

18:00

CONCLUSIONI

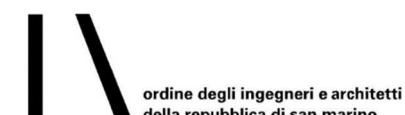
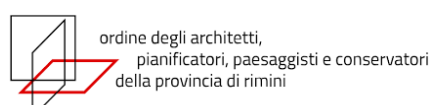
INFO/

L'evento è aperto a studenti, ordini e collegi professionali e sarà patrocinato dagli enti partner.

È richiesta una preiscrizione per tutti gli iscritti agli ordini professionali tramite mail a ingegneriacivile@unirsm.sm

Si attribuiscono n.4 CFP a tutti gli iscritti agli Ordini di Ingegneri d'Italia e San Marino e al Collegio dei Geometri e dei Tecnici Laureati di Primo Livello di San Marino.

Con il patrocinio di



ACCORDO DI COOPERAZIONE E COLLABORAZIONE

TRA

Università degli Studi della Repubblica di San Marino (UNIRSM), rappresentata dal magnifico Rettore Corrado Petrocelli, domiciliato ai fini del presente atto presso l'Università degli Studi di San Marino, Contrada Omerelli, 77

e

Ordine delle Professioni Infermieristiche di San Marino (OPISM), rappresentato dal Dott. Luca Tinti, domiciliato ai fini del presente atto presso Ordine delle Professioni Infermieristiche di San Marino, via Ventotto Luglio, 22 int 5/17, Borgo Maggiore (RSM).

VISTI

- la Legge Quadro sulla Istruzione Superiore della Repubblica di San Marino 27 aprile 2023 n. 69;
- il Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169 – Assetto Istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino;

CONSIDERATO CHE

- a) è interesse dell'Ordine delle Professioni Infermieristiche di San Marino, avvalersi della collaborazione dell'Alta Formazione e Centro di ricerca e didattica in Studi Biomedici – DESID dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, per la fruizione, da parte degli iscritti all'Ordine delle Professioni Infermieristiche di San Marino, di attività didattiche messe a disposizione dai suddetti settori dell'Ateneo con particolare riferimento ai Corsi di Alta Formazione e di Perfezionamento banditi dal Centro Biomedico UNIRSM;
- b) i programmi universitari di cui al punto a), intercettano le esigenze di formazione e di aggiornamento dei settori firmatari, e affrontano tematiche rilevanti ai fini del rafforzamento e sviluppo delle conoscenze e competenze professionali, garantendo la presenza di docenti di alta levatura;
- c) sussiste, quindi, l'interesse congiunto alla sottoscrizione del presente accordo in un'ottica di economicità delle attività di formazione rivolte agli operatori dei settori firmatari;

LE PARTI CONVENGONO QUANTO SEGUE:

Art.1 Accordo

L'UNIRSM, con riferimento ai programmi del Centro di ricerca e didattica in Studi Biomedici – DESID, si impegna a:

1. Applicare uno sconto del 15% sull'immatricolazione ai Corsi di Alta Formazione e di Perfezionamento banditi dal Centro Biomedico UNIRSM per gli iscritti all'Ordine firmatario che presenteranno opportuna prova di appartenenza a suddetto Ordine;
2. inserire sul sito dei Corsi il logo del suddetto Ordine nella sezione Accreditamenti e Patrocini;
3. offrire la possibilità di organizzare, su richiesta dell'Ordine, un Corso di Vittimologia di 15 ore per l'approccio all'ascolto del paziente fragile.

L'Ordine delle Professioni Infermieristiche di San Marino si impegna a:

1. Patrocinare i programmi dopo averli visionati;
2. contribuire con un patrocinio oneroso di € 1.500,00 (millecinquecento euro) destinato alla organizzazione dei Corsi e al pagamento della quota per gli ECM validi per tutte le

- professioni sanitarie;
3. diffondere tra i propri iscritti le informazioni sui Corsi che verranno comunicate da UNIRSM;
 4. riconoscere la validità ai fini della formazione in servizio degli iscritti all'Ordine delle Professioni Infermieristiche di San Marino;
 5. formalizzare insieme all'Ateneo nuovi accordi necessari, anche di natura economica, qualora vengano commissionati corsi *ad hoc*.

Art. 2 Durata

Il presente accordo, rinnovabile su richiesta delle Parti, compete l'anno accademico 2026/2027 salvo disdetta o modifiche da una delle due parti.

UNIRSM invierà, prima dell'uscita del bando di iscrizione dell'anno successivo, la lista dei Corsi in ambito biomedico che possono interessare il presente accordo.

Art.3 Controversie

Le parti si impegnano a risolvere amichevolmente qualsiasi controversia sorta dall'applicazione della presente convenzione. Ove non si riuscisse ad addivenire ad una composizione bonaria, il foro competente sarà quello della Repubblica di San Marino.

Art. 4 Privacy

Le Parti si danno reciprocamente atto di conoscere ed applicare, nell'ambito delle proprie organizzazioni, tutte le norme vigenti ed in fase di emanazione in materia di trattamento dei dati personali, sia primarie che secondarie, rilevanti per la corretta gestione del trattamento, ivi compresi la Legge 21 dicembre 2018, n. 171 e s.m.i. della Repubblica di San Marino e il Regolamento UE 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 (in seguito "GDPR") e il D.Lgs. 196/2003 ("Codice della Privacy"), così come modificato dal D.Lgs. 101/2018.

Letto, approvato e sottoscritto.

San Marino, _____

Ordine delle Professioni Infermieristiche di San
Marino
Il presidente
Dott. Luca Tinti

Per l'Università degli Studi della Repubblica
di San Marino
Il Rettore
Prof. Corrado Petrocelli

ACCORDO DI COOPERAZIONE E COLLABORAZIONE

TRA

Università degli Studi della Repubblica di San Marino (UNIRSM), rappresentata dal magnifico Rettore Corrado Petrocelli, domiciliato ai fini del presente atto presso l'Università degli Studi di San Marino, Contrada Omerelli, 77

e

Ordine Professionale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della RSM, rappresentata dal suo Presidente Dr Massimo Montanari, domiciliato ai fini del presente atto presso la sede dell'Ordine, via XXVIII Luglio 2012, Borgo Maggiore, RSM

VISTI

- la Legge Quadro sulla Istruzione Superiore della Repubblica di San Marino 27 aprile 2023 n. 69;
- il Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169 – Assetto Istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino;

CONSIDERATO CHE

- a) è interesse dell'Ordine Professionale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della RSM, avvalersi della collaborazione dell'Alta Formazione e Centro di ricerca e didattica in Studi Biomedici – DESID dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, per la fruizione, da parte degli iscritti all'Ordine Professionale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della RSM, di attività didattiche messe a disposizione dai suddetti settori dell'Ateneo con particolare riferimento ai Corsi di Alta Formazione e di Perfezionamento banditi dal Centro Biomedico UNIRSM;
- b) i programmi universitari di cui al punto a), intercettano le esigenze di formazione e di aggiornamento dei settori firmatari, e affrontano tematiche rilevanti ai fini del rafforzamento e sviluppo delle conoscenze e competenze professionali, garantendo la presenza di docenti di alta levatura;
- c) sussiste, quindi, l'interesse congiunto alla sottoscrizione del presente accordo in un'ottica di economicità delle attività di formazione rivolte agli operatori dei settori firmatari;

LE PARTI CONVENGONO QUANTO SEGUE:

Art.1 Accordo

L'UNIRSM, con riferimento ai programmi del Centro di ricerca e didattica in Studi Biomedici – DESID, si impegna a:

1. Applicare uno sconto del 15% sull'immatricolazione ai Corsi di Alta Formazione e di Perfezionamento banditi dal Centro Biomedico UNIRSM per gli iscritti all'Ordine firmatario che presenteranno opportuna prova di appartenenza a suddetto Ordine;
2. inserire sul sito dei Corsi il logo del suddetto Ordine nella sezione Accreditamenti e Patrocini;
3. offrire la possibilità di organizzare, su richiesta dell'Ordine, un Corso di Vittimologia di 15 ore per l'approccio all'ascolto del paziente fragile.

L'Ordine Professionale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della RSM si impegna a:

1. Patrocinare i programmi dopo averli visionati;
2. contribuire con un patrocinio oneroso di € 1.500,00 (millecinquecento euro) destinato alla organizzazione dei Corsi e al pagamento della quota per gli ECM validi per tutte le professioni sanitarie;

3. diffondere tra i propri iscritti le informazioni sui Corsi che verranno comunicate da UNIRSM;
4. riconoscerne la validità ai fini della formazione in servizio degli iscritti all'Ordine Professionale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della RSM;
5. formalizzare insieme all'Ateneo nuovi accordi necessari, anche di natura economica, qualora vengano commissionati corsi *ad hoc*.

Art. 2 Durata

Il presente accordo, rinnovabile su richiesta delle Parti, compete l'anno accademico 2026/2027 salvo disdetta o modifiche da una delle due parti.

UNIRSM invierà, prima dell'uscita del bando di iscrizione dell'anno successivo, la lista dei Corsi in ambito biomedico che possono interessare il presente accordo.

Art.3 Controversie

Le parti si impegnano a risolvere amichevolmente qualsiasi controversia sorta dall'applicazione della presente convenzione. Ove non si riuscisse ad addivenire ad una composizione bonaria, il foro competente sarà quello della Repubblica di San Marino.

Art. 4 Privacy

Le Parti si danno reciprocamente atto di conoscere ed applicare, nell'ambito delle proprie organizzazioni, tutte le norme vigenti ed in fase di emanazione in materia di trattamento dei dati personali, sia primarie che secondarie, rilevanti per la corretta gestione del trattamento, ivi compresi la Legge 21 dicembre 2018, n. 171 e s.m.i. della Repubblica di San Marino e il Regolamento UE 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 e il D.Lgs. 196/2003 ("Codice della Privacy"), così come modificato dal D.Lgs. 101/2018.

Letto, approvato e sottoscritto.

San Marino, _____

Ordine Professionale dei Medici Chirurghi e degli
Odontoiatri della RSM
Il presidente
Dott. Massimo Montanari

Per l'Università degli Studi della Repubblica
di San Marino
Il Rettore
Prof. Corrado Petrocelli

ACCORDO DI COOPERAZIONE E COLLABORAZIONE

TRA

Università degli Studi della Repubblica di San Marino (UNIRSM), rappresentata dal magnifico Rettore Corrado Petrocelli, domiciliato ai fini del presente atto presso l'Università degli Studi di San Marino, Contrada Omerelli, 77

e

Ordine degli Psicologi Repubblica di San Marino, rappresentata dal suo Presidente Dr Massimiliano Vandi, domiciliato ai fini del presente atto presso la sede dell'Ordine, via XXVIII Luglio 212, Borgo Maggiore, RSM

VISTI

- la Legge Quadro sulla Istruzione Superiore della Repubblica di San Marino 27 aprile 2023 n. 69;
- il Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169 – Assetto Istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino;

CONSIDERATO CHE

- a) è interesse dell'Ordine degli Psicologi Repubblica di San Marino, avvalersi della collaborazione dell'Alta Formazione e Centro di ricerca e didattica in Studi Biomedici – DESID dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, per la fruizione, da parte degli iscritti all'Ordine degli Psicologi Repubblica di San Marino, di attività didattiche messe a disposizione dai suddetti settori dell'Ateneo con particolare riferimento ai Corsi di Alta Formazione e di Perfezionamento banditi dal Centro Biomedico UNIRSM;
- b) i programmi universitari di cui al punto a), intercettano le esigenze di formazione e di aggiornamento dei settori firmatari, e affrontano tematiche rilevanti ai fini del rafforzamento e sviluppo delle conoscenze e competenze professionali, garantendo la presenza di docenti di alta levatura;
- c) sussiste, quindi, l'interesse congiunto alla sottoscrizione del presente accordo in un'ottica di economicità delle attività di formazione rivolte agli operatori dei settori firmatari;

LE PARTI CONVENGONO QUANTO SEGUE:

Art.1 Accordo

L'UNIRSM, con riferimento ai programmi del Centro di ricerca e didattica in Studi Biomedici – DESID, si impegna a:

1. Applicare uno sconto del 15% sull'immatricolazione ai Corsi di Alta Formazione e di Perfezionamento banditi dal Centro Biomedico UNIRSM per gli iscritti all'Ordine firmatario che presenteranno opportuna prova di appartenenza a suddetto Ordine;
2. inserire sul sito dei Corsi il logo del suddetto Ordine nella sezione Accreditamenti e Patrocini;
3. offrire la possibilità di organizzare, su richiesta dell'Ordine, un Corso di Vittimologia di 15 ore per l'approccio all'ascolto del paziente fragile.

L'Ordine degli Psicologi Repubblica di San Marino si impegna a:

1. Patrocinare i programmi dopo averli visionati;
2. contribuire con un patrocinio oneroso di € 1.500,00 (millecinquecento euro) destinato alla organizzazione dei Corsi e al pagamento della quota per gli ECM validi per tutte le

- professioni sanitarie;
3. diffondere tra i propri iscritti le informazioni sui Corsi che verranno comunicate da UNIRSM;
 4. riconoscere la validità ai fini della formazione in servizio degli iscritti all'Ordine degli Psicologi Repubblica di San Marino;
 5. formalizzare insieme all'Ateneo nuovi accordi necessari, anche di natura economica, qualora vengano commissionati corsi *ad hoc*.

Art. 2 Durata

Il presente accordo, rinnovabile su richiesta delle Parti, compete l'anno accademico 2026/2027 salvo disdetta o modifiche da una delle due parti.

UNIRSM invierà, prima dell'uscita del bando di iscrizione dell'anno successivo, la lista dei Corsi in ambito biomedico che possono interessare il presente accordo.

Art.3 Controversie

Le parti si impegnano a risolvere amichevolmente qualsiasi controversia sorta dall'applicazione della presente convenzione. Ove non si riuscisse ad addivenire ad una composizione bonaria, il foro competente sarà quello della Repubblica di San Marino.

Art. 4 Privacy

Le Parti si danno reciprocamente atto di conoscere ed applicare, nell'ambito delle proprie organizzazioni, tutte le norme vigenti ed in fase di emanazione in materia di trattamento dei dati personali, sia primarie che secondarie, rilevanti per la corretta gestione del trattamento, ivi compresi la Legge 21 dicembre 2018, n. 171 e s.m.i. della Repubblica di San Marino e il Regolamento UE 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 e il D.Lgs. 196/2003 ("Codice della Privacy"), così come modificato dal D.Lgs. 101/2018.

Letto, approvato e sottoscritto.

San Marino, _____

Ordine degli Psicologi Repubblica di San Marino
Il presidente
Dott. Massimiliano Vandì

Per l'Università degli Studi della Repubblica
di San Marino
Il Rettore
Prof. Corrado Petrocelli

ACCORDO DI COOPERAZIONE E COLLABORAZIONE

TRA

l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino (UNIRSM), rappresentata dal suo Direttore Generale Dott.ssa Laura Gobbi, domiciliata ai fini del presente atto presso l'Università degli Studi di San Marino, Contrada Omerelli, 77

e

l'Istituto per la Sicurezza Sociale di San Marino (ISS), rappresentata dal Direttore Generale Claudio Vagnini, domiciliato ai fini del presente atto presso XXX, Via XXX

VISTI

- l'art. 41 della Legge 7 agosto 2017 n.94. che prevede che *“gli uffici possono sempre concludere tra loro accordi per disciplinare lo svolgimento in cooperazione e collaborazione di attività di interesse comune”*
- il Decreto Delegato 30 novembre 2023 n.169 *Assetto Istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino*;
- l'Accordo Quadro tra UNIRSM e ISS del ____ 2026.

CONSIDERATO CHE

- a) è interesse dell'ISS avvalersi della collaborazione dell'Alta Formazione, Centro di ricerca e didattica in Studi Biomedici – DESID e Istituto Giuridico Sammarinese – DSG, dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, per la fruizione, da parte dei propri dipendenti, delle attività formative messe a disposizione dai suddetti settori o create *ad hoc* su richiesta dell'ISS;
- b) l'Alta Formazione eroga formazione nell'ambito medico ed infermieristico, nell'area della comunicazione sanitaria e nel settore della vittimologia e criminologia, fornisce inoltre formazione nei campi del diritto, del diritto europeo e del diritto amministrativo, del management delle strutture sanitarie e delle pratiche manageriali nella PA;
- c) i programmi formativi di cui ai punti a) e b), garantendo il coinvolgimento di docenti di comprovata ed elevata qualificazione, risultano idonei a intercettare e soddisfare i bisogni formativi e di aggiornamento dell'ISS, affrontando tematiche rilevanti per il consolidamento e lo sviluppo delle conoscenze e delle competenze professionali del personale dipendente;

- d) sussiste, pertanto, un interesse congiunto delle Parti alla sottoscrizione del presente Accordo, nell'ottica di assicurare criteri di economicità ed efficacia delle attività di formazione dei dipendenti ISS;

LE PARTI CONVENGONO QUANTO SEGUE

L'UNIRSM, si impegna a:

1. applicare uno sconto del 15% ai dipendenti ISS sulla quota di iscrizione ai Corsi di Alta Formazione e Master inseriti nell'Offerta Formativa dei settori sopracitati;
2. con riferimento ai settori di cui alle precedenti lettere a) e b), mettere a disposizione, a titolo gratuito, lezioni e seminari, individuati di volta in volta congiuntamente dalle Parti, per i dipendenti dell'ISS, senza alcuna limitazione sul numero di partecipanti;
3. ideare, su richiesta e a seguito di accordi specifici, programmi di studio che rispondano ad esigenze specifiche dell'ISS;
4. proporre collaborazioni nell'ambito della ricerca;
5. informare preventivamente l'ISS dei programmi e delle suddette attività formative;
6. rendicontare, laddove richiesto, le presenze dei dipendenti ISS attraverso la trasmissione dei registri delle presenze.

L'ISS si impegna a:

1. riconoscere ai propri dipendenti la formazione svolta attraverso la frequenza di Corsi di Alta Formazione e Master erogati dall'Università degli Studi della Repubblica di San Marino;
2. provvedere ad un'adeguata diffusione delle informazioni relative alle attività formative promosse dall'UNIRSM, mediante l'utilizzo dei canali ritenuti più idonei, assicurando accessibilità, trasparenza e circolazione delle comunicazioni;
3. formalizzare con l'UNIRSM eventuali nuovi accordi necessari, ivi compresi quelli di natura economica, qualora vengano commissionati corsi specifici che esulano dall'Offerta Formativa UNIRSM.

LE PARTI CONVENGONO ALTRESÌ

- a) il presente accordo ha durata di tre anni a decorrere dalla data della firma dello stesso e potrà essere rinnovato in seguito tacitamente per le parti per uguale periodo, salvo disdetta comunicata

con lettera raccomandata tre mesi prima della scadenza;

- b) che le Parti si impegnano a risolvere amichevolmente qualsiasi controversia sorta dall'applicazione della presente convenzione. Ove non si riuscisse ad addivenire ad una composizione bonaria, il foro competente sarà quello della Repubblica di San Marino;
- c) di conoscere ed applicare, nell'ambito delle proprie organizzazioni, tutte le norme vigenti ed in fase di emanazione in materia di trattamento dei dati personali, sia primarie che secondarie, rilevanti per la corretta gestione del trattamento degli stessi, ivi compresi la Legge 21 dicembre 2018, n. 171 e s.m.i. della Repubblica di San Marino e il Regolamento UE 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 e il D.Lgs. 196/2003 ("Codice della Privacy"), così come modificato dal D.Lgs. 101/2018.

Letto, approvato e sottoscritto.

San Marino, _____

Il Direttore ISS
Dott. Claudio Vagnini

Il Direttore Generale dell'Università
degli Studi di San Marino
Dott.ssa Laura Gobbi

ACCORDO QUADRO

TRA

l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino (UNIRSM), rappresentata dal Magnifico Rettore Corrado Petrocelli, domiciliato ai fini del presente atto presso l'Università degli Studi di San Marino, Contrada Omerelli, 77

e

l'Istituto per la Sicurezza Sociale di San Marino (ISS), rappresentata dal Direttore Generale Claudio Vagnini, domiciliato ai fini del presente atto presso XXX, Via XXX

(qui di seguito denominate singolarmente anche "parte" e congiuntamente anche "parti")

PREMESSO CHE

- l'ISS è l'ente previdenziale sammarinese
- l'Università di San Marino è l'ente accademico che opera sul territorio sammarinese a livello di eccellenza nel campo della ricerca e della formazione;
- l'Università di San Marino ha al suo interno un Centro di Ricerca e Didattica in Studi Biomedici, che intrattiene i rapporti diretti con l'ISS in quanto promotore di attività di ricerca e didattica nel settore degli studi biomedici con finalità di eccellenza;
- l'evoluzione dell'UNIRSM, specialmente in tema di innovazione e trasferimento delle conoscenze, e l'accresciuto ruolo dell'ISS specialmente riguardo allo sviluppo di strategie formative per il sistema sanitario del Paese, rendono opportune forme più pregnanti e sistematiche di collaborazione;
- la formazione, con la conseguente valorizzazione del personale delle Amministrazioni Pubbliche, ha assunto un ruolo centrale nel governo dei processi di cambiamento delle Pubbliche Amministrazioni;
- la formazione è una dimensione costante e fondamentale del lavoro nonché uno strumento essenziale nella gestione delle risorse umane;
- l'analisi dei fabbisogni e programmazione dei percorsi formativi interni alle P.A. possono essere integrate dallo scambio d'informazioni, esperienze e specifico apporto scientifico dell'Università;
- il sistema formativo integrato deve comportare il naturale raccordo sinergico servizi di formazione del personale delle PA interessate e l'Università al fine di porre in essere sistemi coerenti di valutazione.

CONVENGONO E STIPULANO QUANTO SEGUE

Art.1

(Oggetto della collaborazione)

La presente convenzione disciplina il coordinamento, l'interazione e la cooperazione tra l'attività dell'ISS e l'attività istituzionale dell'Università avente ad oggetto progettazione, realizzazione, valutazione e certificazione dei corsi di aggiornamento, di formazione permanente o ricorrente dei dipendenti ISS, nonché attività di ricerca inerenti al settore sanitario e la realizzazione di stage e tirocini curriculari ed extra curriculari.

Le premesse formano parte integrante del presente accordo quadro.

Articolo 2

(Oggetto)

1. Fra il l'UNIRSM e l'ISS viene stipulato il presente accordo quadro allo scopo di sviluppare, fruendo reciprocamente delle rispettive strutture, la cooperazione nei settori che possono trarre vantaggio dalla collaborazione tra il mondo della ricerca e della formazione universitaria e dell'ISS, in quanto ente preposto alla programmazione e alla gestione del sistema previdenziale e sanitario del Paese.
2. I due Enti si impegnano a favorire la collaborazione nelle conoscenze per lo svolgimento di programmi di interesse comune.
3. Ciascuno dei due Enti assicura all'altro, nell'ambito dei programmi concordati, l'uso dei propri impianti ed attrezzature e quello dei servizi generali costituiti.

Articolo 3

(Durata)

1. Il presente accordo quadro, ha durata di tre anni a decorrere dalla data della firma dello stesso e potrà essere rinnovato in seguito, tacitamente dalle parti, per uguale periodo, salvo disdetta comunicata con lettera raccomandata tre mesi prima della scadenza.
2. E' fatta salva la garanzia dell'ultimazione delle attività in corso al momento della scadenza del presente accordo.

Articolo 4

(Modalità di attuazione)

1. La collaborazione fra ISS e l'UNIRSM potrà essere attuata tramite la stipula di appositi contratti o accordi specifici di tipo operativo, nel rispetto delle finalità istituzionali delle parti, del presente accordo quadro e della normativa vigente e potranno riguardare principalmente i settori e gli ambiti di ricerca UNIRSM, ovvero essere autonomamente proposti dalle parti.
2. Detti contratti e accordi disciplineranno le modalità secondo cui si attuerà la collaborazione fra le parti, specificando, in particolare, gli aspetti di natura tecnico-scientifica, organizzativa, gestionale e finanziaria e riguardanti l'utilizzo e la proprietà dei risultati della collaborazione stessa.

Articolo 5

(Oneri)

1. Il presente accordo non comporta oneri a carico delle parti. Gli eventuali oneri saranno determinati nei singoli contratti e accordi operativi di cui al precedente articolo, che individueranno la/e struttura/e organizzativa/e di ciascuna parte alla quale/alle quali detti oneri saranno imputati, previa verifica della sussistenza e disponibilità dei corrispondenti fondi.

Articolo 6
(Diritti di proprietà intellettuale)

1. Le parti si impegnano, ciascuna per i propri rapporti di competenza, ad assicurare che tutti i soggetti coinvolti nei progetti scientifici e collaborativi oggetto del presente accordo, dichiarino espressamente la reciproca collaborazione nelle pubblicazioni scientifiche e ne diano adeguato risalto in tutte le comunicazioni verso l'esterno: in particolare attraverso pubblicazioni scientifiche congiunte, partecipazioni congressuali e azioni divulgative e di formazione risultanti da tali attività.
2. In ogni caso, salvo contraria pattuizione dei contratti e accordi operativi di cui all'art. 4, la proprietà intellettuale relativa alle metodologie ed agli studi, frutto dei progetti scientifici e collaborativi, sarà riconosciuta sulla base dell'apporto di ciascuna parte. Per quanto riguarda la proprietà dei prodotti, frutto dei progetti scientifici e collaborativi, essa sarà oggetto di specifica pattuizione all'interno dei precitati accordi.

Articolo 7
(Riservatezza)

1. Le parti si impegnano, tramite apposite procedure, a non divulgare all'esterno dati, notizie, informazioni di carattere riservato eventualmente acquisite a seguito e in relazione alle attività oggetto del presente accordo.

Articolo 8
(Sicurezza)

1. Allo scopo di dare attuazione a quanto previsto dalle Leggi vigenti in materia di sicurezza sul lavoro, di cui alla Legge n. 31/98 e successivi decreti attuativi, Legge n.40/69 (D.R. nn. 123,124, 125, 126 del 1991) si stabilisce che le parti si assumono tutti gli oneri relativi all'applicazione delle norme in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro nei confronti dei soggetti ospitati nelle strutture presso cui si svolgeranno le attività oggetto del presente accordo.
2. Si demanda a singoli contratti e accordi operativi la definizione dei soggetti ai quali attribuire le posizioni di garanzia relativamente alle figure di Datore di Lavoro, Dirigenti e Preposti (art. 3, comma 1, lettere b) ed artt. 6, 7, 35, 36, e 42 della Legge n. 31/98 e ss.mm.ii.

Articolo 9
(Coperture assicurative)

1. Le parti danno atto che i soggetti che svolgeranno le attività oggetto del presente accordo sono in regola con le coperture assicurative previste dalla vigente normativa.
2. Le parti si impegnano, ciascuna per quanto di propria competenza, ad integrare le coperture assicurative di cui al precedente comma con quelle ulteriori che si rendessero eventualmente necessarie in relazione alle particolari esigenze poste dalle specifiche attività che verranno di volta in volta realizzate, previa verifica di sostenibilità finanziaria.

Articolo 10
(Trattamento dei dati personali)

1. Le Parti si danno reciprocamente atto di conoscere ed applicare, nell'ambito delle proprie organizzazioni, tutte le norme vigenti rilevanti in materia di protezione dei dati personali, ivi compreso il Regolamento UE 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27.04.2016 ('GDPR').

2. Con riferimento ai dati personali delle parti e degli studenti trattati nell'ambito del rapporto contrattuale, ciascuna Parte si obbliga ad effettuare il trattamento esclusivamente per finalità strettamente connesse e strumentali all'esecuzione degli obblighi assunti. Le parti si impegnano in ogni caso a trattare i dati personali in ossequio alle disposizioni legislative vigenti.
3. Ciascuna parte provvederà all'esecuzione del rapporto contrattuale in qualità di Titolare del trattamento, assolvendone i relativi obblighi per i trattamenti correlati di sua competenza.
4. Ciascuna parte si impegna ad aggiornare ed integrare per quanto di propria competenza le proprie procedure di protezione dei dati personali in funzione dell'evoluzione normativa.

Articolo 11 (Controversie)

1. Per qualsiasi controversia che dovesse insorgere tra le parti in relazione all'interpretazione, all'esecuzione e/o alla validità del presente atto, il Foro competente è quello della Repubblica di San Marino.

San Marino DATA

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Direttore ISS

Dott. Claudio Vagnini

Il Rettore dell'Università degli Studi di

San Marino

Prof. Corrado Petrocelli



San Marino 17/03/2026

Atto n.09/2026

Il Direttore del Dipartimento – DESID –

dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino

- Ai sensi del Decreto Delegato n. 169 del 30 novembre 2023 "Assetto istituzionale e organizzativo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino";
- Visto l'art. 20 comma 2 del Regolamento Didattico di Ateneo promulgato e pubblicato con DR n. 30/2024 del 25 aprile 2024 — Università degli Studi della Repubblica di San Marino;

NOMINA

i Componenti delle Commissioni di Laurea del Corso di Laurea Magistrale in Design, prevista per il giorno 26 marzo 2026.

Commissione:

Prof. Massimo Brignoni – **Presidente**

Prof. Giorgio Dall'Osso

Prof. Mirco Piccin

Prof. Giorgio Roberto Uboldi

Supplenti:

Dott.sa Dorotea Balsimelli

Il Direttore del Dipartimento
Prof.ssa Anna Corradi

PROGETTI DI RICERCA INGEGNERIA GESTIONALE

CONSUMER BEHAVIOUR AND OPEN INNOVATION

(Responsabile della ricerca Prof.ssa Barbara Bigliardi)

1. Premessa e obiettivi del progetto

Il progetto di ricerca “*Consumer Behaviour and Open Innovation*” è stato avviato con l’obiettivo di approfondire il rapporto tra comportamento dei consumatori e processi di innovazione aperta, al fine di sviluppare modelli pratici e strumenti operativi utili alle imprese per rafforzare le proprie strategie di innovazione basate sul coinvolgimento attivo dei consumatori.

L’idea di fondo del progetto è che, in contesti competitivi sempre più dinamici e caratterizzati da una crescente centralità dell’utente finale, la comprensione dei comportamenti, delle preferenze e delle dinamiche decisionali dei consumatori costituisca un elemento essenziale per orientare efficacemente i processi di innovazione. In tale prospettiva, il paradigma dell’open innovation offre un quadro teorico e operativo particolarmente rilevante, in quanto consente alle imprese di aprire i propri processi innovativi a contributi, competenze e conoscenze provenienti dall’esterno, inclusi i consumatori stessi.

Coerentemente con quanto previsto nella fase iniziale del progetto, l’attività di ricerca si è sviluppata in due fasi principali. La prima è stata dedicata all’approfondimento, da un lato, dei modelli di comportamento del consumatore e, dall’altro, del paradigma dell’open innovation. La seconda si è concentrata sull’analisi delle modalità attraverso cui le dinamiche del comportamento dei consumatori possano essere integrate in modo efficace nei processi di innovazione aperta delle imprese.

2. Attività svolte

Nel corso del progetto è stato realizzato un percorso di ricerca strutturato, articolato in sottofasi coerenti con l’impostazione originaria e orientato sia all’approfondimento teorico sia alla costruzione delle basi per successivi sviluppi empirici.

2.1 Revisione della letteratura

Una parte centrale del progetto è stata dedicata alla revisione della letteratura scientifica sui due ambiti principali di riferimento: il comportamento dei consumatori e l’open innovation.

L’analisi è stata condotta attraverso approcci sia qualitativi sia quantitativi. Da un lato, sono state svolte revisioni sistematiche della letteratura finalizzate a ricostruire i principali filoni teorici, i concetti chiave e le prospettive interpretative prevalenti; dall’altro, sono stati utilizzati strumenti di analisi bibliometrica per individuare i principali orientamenti della ricerca, i temi emergenti e le connessioni tra gli argomenti più rilevanti.

Questa fase ha consentito di:

- ricostruire il quadro teorico di riferimento relativo ai modelli di comportamento del consumatore;
- approfondire il paradigma dell’open innovation e le sue principali evoluzioni;
- mettere in evidenza le intersezioni tra comportamento dei consumatori, innovazione aperta ed ecosistemi dell’innovazione;
- individuare i principali gap presenti nella letteratura e le aree di ricerca ancora poco esplorate.

2.2 Individuazione dei gap di ricerca

L'attività di revisione ha permesso di evidenziare come, nonostante la crescente attenzione ai processi di open innovation e al ruolo dei consumatori nei meccanismi di co-creazione del valore, permangano ancora diverse aree che richiedono ulteriori approfondimenti.

In particolare, è emersa l'esigenza di comprendere meglio:

- come i consumatori possano contribuire in modo strutturato ai processi di innovazione delle imprese;
- quali siano i fattori che favoriscono o ostacolano tale coinvolgimento;
- in che modo le imprese possano tradurre le conoscenze sui comportamenti dei consumatori in strumenti utili per progettare strategie di innovazione più efficaci;
- quale sia il ruolo degli ecosistemi di innovazione, delle startup e delle nuove tecnologie nel facilitare questi processi.

L'identificazione di tali gap ha rappresentato un risultato rilevante del progetto, in quanto ha consentito di definire con maggiore precisione le direzioni di sviluppo della ricerca e di porre le basi per le fasi successive.

2.3 Impostazione della ricerca empirica

In coerenza con il disegno originario, il progetto ha inoltre predisposto le basi metodologiche per una successiva fase di ricerca empirica, prevista come sviluppo del lavoro svolto.

La metodologia individuata si fonda su un approccio mixed methods, che combina strumenti quantitativi e qualitativi, quali:

- sondaggi quantitativi;
- interviste qualitative;
- analisi di dati secondari.

Questa impostazione metodologica è stata definita con l'obiettivo di consentire, nelle fasi successive del progetto, un'analisi più approfondita delle relazioni tra comportamento del consumatore e innovazione aperta, nonché l'identificazione di pattern, correlazioni e modelli interpretativi utili sia sul piano teorico sia su quello applicativo.

3. Contributo del progetto

Il progetto ha fornito contributi significativi sia sul piano teorico sia su quello applicativo.

Dal punto di vista teorico, ha consentito di sistematizzare le conoscenze esistenti in materia di comportamento dei consumatori, open innovation ed ecosistemi di innovazione, mettendo in luce le relazioni tra questi ambiti e contribuendo a definire un quadro interpretativo più integrato.

Dal punto di vista pratico, il progetto ha rappresentato un importante punto di partenza per la costruzione di modelli e strumenti operativi orientati a supportare le imprese nell'elaborazione di strategie di innovazione maggiormente aperte, partecipative e fondate sulla comprensione delle dinamiche dei consumatori.

Inoltre, il lavoro svolto costituisce la base per il proseguimento del progetto in fasi successive, che riguarderanno:

- l'analisi dei dati, attraverso l'applicazione di tecniche statistiche e di analisi qualitativa volte a individuare pattern e correlazioni;
- l'implementazione e la valutazione, mediante studi di caso relativi a contesti reali, utili a verificare concretamente le implicazioni dei modelli e delle evidenze emerse.

In questo senso, il progetto non solo ha prodotto risultati autonomamente rilevanti, ma ha anche definito una solida piattaforma di partenza per sviluppi futuri della ricerca.

4. Risultati ottenuti

I risultati del progetto si sono tradotti in una significativa produzione scientifica, che ha consentito di valorizzare e diffondere i temi affrontati in contesti accademici nazionali e internazionali.

Le attività di ricerca hanno portato alla realizzazione dei seguenti contributi scientifici:

1. Barbara Bigliardi, Virginia Dolci, Serena Filippelli, Benedetta Pini (2024). "Innovation Ecosystems: A Comprehensive Literature Review", IFKAD 2024, 19th International Forum on Knowledge Asset Dynamics, *Translating Knowledge into Innovation Dynamics*, 12-14 June 2024, Madrid (Spain), p- 2769.
2. Barbara Bigliardi, Virginia Dolci, Serena Filippelli, Benedetta Pini, Alberto Petroni (2024). "An Open Innovation Ecosystem from a startup Perspective: A Comprehensive Literature Review Investigating Risks, Obstacles and Barriers", IFKAD 2024, 19th International Forum on Knowledge Asset Dynamics, *Translating Knowledge into Innovation Dynamics*, 12-14 June 2024, Madrid (Spain), p- 2788.
3. Virginia Dolci, Serena Filippelli, Benedetta Pini, Barbara Bigliardi (2024). "AI-driven startups: opportunities and barriers", RSA AiIG 2024, XXXV AiIG Scientific Meeting Associazione italiana di Ingegneria Gestionale, *How AI is changing Economic Systems, Organizations, and Society*, October 10-11, 2024, Palermo (Italy).
4. Serena Filippelli, Alberto Michele Felicetti, Barbara Bigliardi, Salvatore Ammirato (2024). "Investigating green purchase behaviour of Italian consumers: a synergistic approach of Theory of Planned Behaviour and Social Identity Theory", RSA AiIG 2024, XXXV AiIG Scientific Meeting Associazione italiana di Ingegneria Gestionale, *How AI is changing Economic Systems, Organizations, and Society*, October 10-11, 2024, Palermo (Italy).
5. Benedetta Pini, Barbara Bigliardi, Virginia Dolci, Alberto Petroni (2024). "Innovation Ecosystems Through the Lens of Startups: A Literature Review", RSA AiIG 2024, XXXV AiIG Scientific Meeting Associazione italiana di Ingegneria Gestionale, *How AI is changing Economic Systems, Organizations, and Society*, October 10-11, 2024, Palermo (Italy).

Queste pubblicazioni testimoniano la capacità del progetto di sviluppare una riflessione articolata e interdisciplinare, capace di mettere in relazione il tema del comportamento dei consumatori con quello dell'innovazione aperta, degli ecosistemi di innovazione, delle startup e delle trasformazioni indotte dalle nuove tecnologie.

5. Valutazione complessiva del progetto

Nel complesso, il progetto ha raggiunto in misura significativa gli obiettivi previsti nella sua impostazione iniziale. Esso ha consentito di approfondire in maniera sistematica i principali modelli teorici relativi al comportamento dei consumatori e all'open innovation, nonché di chiarire le possibili modalità di integrazione tra questi due ambiti.

Un risultato particolarmente rilevante è rappresentato dall'aver individuato il consumatore non solo come destinatario finale dell'innovazione, ma anche come soggetto potenzialmente attivo nei processi di generazione, selezione e sviluppo di nuove idee, prodotti e servizi. Parallelamente, il progetto ha mostrato come l'open innovation possa beneficiare di una più profonda comprensione delle motivazioni, dei comportamenti e delle preferenze dei consumatori.

La produzione scientifica realizzata costituisce un ulteriore elemento di valore, in quanto dimostra la solidità del percorso di ricerca svolto e la sua capacità di inserirsi in modo pertinente nel dibattito scientifico contemporaneo.

6. Conclusioni

La ricerca svolta ha confermato la rilevanza del rapporto tra comportamento dei consumatori e open innovation quale ambito di studio strategico per comprendere le trasformazioni in atto nei processi di innovazione delle imprese.

Il progetto ha evidenziato come il coinvolgimento dei consumatori possa rappresentare una leva importante per rafforzare i processi di innovazione aperta, a condizione che le imprese siano in grado di interpretarne correttamente i comportamenti, valorizzarne i contributi e integrare tali conoscenze nelle proprie strategie organizzative e innovative.

I risultati ottenuti, insieme alla produzione scientifica sviluppata, rappresentano quindi un esito coerente con gli obiettivi iniziali del progetto e, al tempo stesso, una base solida per le successive fasi di analisi empirica, implementazione e valutazione.

7. Budget

La rendicontazione del progetto è riportata nell'allegato 1.

PROGETTI DI RICERCA INGEGNERIA GESTIONALE

Intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione: nuove competenze e modelli organizzativi

(Responsabile della ricerca Prof. Alberto Petroni)

1. Premessa e obiettivi del progetto

Il progetto di ricerca *“Intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione: nuove competenze e modelli organizzativi”* è stato avviato con l’obiettivo di analizzare il ruolo dell’intelligenza artificiale nei processi di innovazione della pubblica amministrazione, con particolare attenzione alle trasformazioni che tale tecnologia comporta sul piano delle competenze professionali, dell’organizzazione del lavoro e dei modelli gestionali.

L’assunto di partenza del progetto era che l’intelligenza artificiale rappresenti una leva strategica per migliorare l’efficienza, l’efficacia e la qualità dei servizi pubblici, ma che la sua implementazione non possa essere ricondotta a una mera introduzione di strumenti tecnologici. Al contrario, essa richiede una revisione più ampia dei processi organizzativi, un aggiornamento delle competenze del personale e una riflessione sui modelli di governance più idonei a sostenere l’innovazione nel settore pubblico.

In questa prospettiva, il progetto si è proposto di:

- approfondire lo stato dell’arte relativo all’utilizzo dell’intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione;
- analizzare il potenziale dell’IA nel supporto e nella semplificazione delle procedure amministrative;
- esaminare le implicazioni organizzative e professionali connesse alla sua adozione;
- individuare elementi utili alla definizione di linee guida per una transizione efficace e consapevole verso modelli amministrativi maggiormente digitalizzati e innovativi.

2. Attività svolte

Nel corso del progetto è stata sviluppata un’attività di ricerca articolata principalmente in una ricognizione sistematica della letteratura scientifica e nell’analisi di temi collegati ai processi di innovazione, digitalizzazione e sostenibilità, considerati rilevanti per comprendere in modo più ampio l’evoluzione in atto anche nel settore pubblico.

Più nello specifico, il lavoro ha riguardato:

2.1 Analisi della letteratura sull’intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione

Una parte centrale del progetto è stata dedicata allo studio delle applicazioni dell’intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione, con attenzione specifica al modo in cui tali tecnologie possono facilitare le procedure amministrative, migliorare la capacità decisionale, accelerare i processi e rendere più accessibili ed efficienti i servizi per cittadini e imprese.

Questa attività ha consentito di mettere in evidenza come l’introduzione dell’IA nella PA non incida soltanto sugli aspetti tecnologici, ma anche sull’assetto delle responsabilità, sulla ridefinizione dei ruoli professionali, sulla necessità di nuove competenze digitali e analitiche e sulla riorganizzazione dei processi interni.

2.2 Approfondimento dei temi dell’innovazione, della digitalizzazione e della sostenibilità

Accanto al focus specifico sulla pubblica amministrazione, il progetto ha sviluppato una serie di approfondimenti su tematiche trasversali strettamente connesse alla trasformazione digitale e all’innovazione organizzativa. In particolare, sono stati analizzati i rapporti tra:

- innovazione e sostenibilità sociale;
- intelligenza artificiale e gestione dei processi;
- digitalizzazione e modelli organizzativi;
- open innovation, tecnologie digitali e sostenibilità nelle PMI;
- utilizzo dell'IA in diversi contesti applicativi.

Questi studi hanno consentito di collocare il tema dell'intelligenza artificiale nella PA all'interno di un quadro più generale di transizione digitale, nel quale le organizzazioni (pubbliche e private) sono chiamate a ripensare strutture, competenze e modalità decisionali.

2.3 Produzione scientifica e disseminazione dei risultati

Uno dei risultati più significativi del progetto è stato rappresentato dall'intensa attività di disseminazione scientifica, concretizzatasi nella presentazione di contributi a conferenze scientifiche internazionali. Tale produzione ha permesso di consolidare il percorso di ricerca, di confrontare i risultati con la comunità scientifica internazionale e di valorizzare i temi affrontati nel progetto in diversi ambiti disciplinari.

3. Risultati ottenuti

Il progetto ha prodotto risultati rilevanti sotto il profilo scientifico, metodologico e culturale.

3.1 Avanzamento delle conoscenze sul tema dell'IA nella PA

Il principale risultato del progetto consiste nell'aver contribuito ad approfondire la conoscenza del ruolo dell'intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione, evidenziando come essa possa configurarsi come strumento di supporto all'innovazione dei processi amministrativi, alla semplificazione procedurale e al miglioramento della qualità dei servizi.

Dall'attività di ricerca è emerso che l'adozione dell'IA nella PA richiede:

- l'integrazione di competenze tecnologiche, organizzative e gestionali;
- percorsi di aggiornamento e riqualificazione del personale;
- una revisione dei modelli organizzativi tradizionali;
- una maggiore attenzione alla governance del cambiamento e alla gestione degli impatti sul lavoro pubblico.

In questo senso, il progetto ha confermato che la trasformazione digitale della pubblica amministrazione non può essere affrontata esclusivamente come innovazione tecnica, ma deve essere accompagnata da un parallelo processo di evoluzione organizzativa e culturale.

3.2 Produzione di contributi scientifici

I risultati del progetto hanno trovato espressione in una serie di contributi scientifici presentati in importanti contesti internazionali. In particolare, il progetto ha portato alla realizzazione delle seguenti pubblicazioni:

1. Benedetta Pini, Virginia Dolci, Emilio Gianatti, Alberto Petroni, Barbara Bigliardi and Azio Barani (2024). "Artificial intelligence as a facilitator for public administration procedures: a literature review", ISM 2024, International Conference on Industry 4.0 and Smart Manufacturing, 20-22 November 2024, Prague (Czech Republic).
2. Barbara Bigliardi, Virginia Dolci, Serena Filippelli, Alberto Petroni and Benedetta Pini (2024). "Employing innovation for social sustainability in supply chains: a systematic literature review", ISM

- 2024, International Conference on Industry 4.0 and Smart Manufacturing, 20-22 November 2024, Prague (Czech Republic).
3. Barbara Bigliardi, Virginia Dolci, Emilio Gianatti, Alberto Petroni, Benedetta Pini and Azio Barani (2024). "Taking a snapshot of artificial intelligence in supply chain management: A bibliometric study", ISM 2024, International Conference on Industry 4.0 and Smart Manufacturing, 20-22 November 2024, Prague (Czech Republic).
 4. Barbara Bigliardi, Virginia Dolci, Serena Filippelli, Alberto Petroni and Benedetta Pini (2024). "Digitalization and startups: an analysis of recent literature using keywords analysis", ISM 2024, International Conference on Industry 4.0 and Smart Manufacturing, 20-22 November 2024, Prague (Czech Republic).
 5. Barbara Bigliardi, Eleonora Bottani, Virginia Dolci, Laura Monferdini and Benedetta Pini (2024). "Artificial intelligence in consumer preferences: implications for health and well being", ISM 2024, International Conference on Industry 4.0 and Smart Manufacturing, 20-22 November 2024, Prague (Czech Republic).
 6. Barbara Bigliardi, Virginia Dolci, Serena Filippelli, Benedetta Pini (2024). "SYNERGY OF OPEN INNOVATION, DIGITAL TECHNOLOGIES, AND SUSTAINABILITY IN SMEs: SYNTHESIS AND INSIGHTS BASED ON EMPIRICAL EVIDENCE", WOIC 2024, 11th Edition World Open Innovation Conference, 6-7 November 2024, Berkeley (California).

Questa produzione scientifica testimonia la vivacità e la multidisciplinarietà del progetto, che ha saputo sviluppare il tema dell'intelligenza artificiale non solo in riferimento alla pubblica amministrazione, ma anche in relazione ad altri contesti organizzativi nei quali la digitalizzazione sta ridefinendo processi, competenze e strategie.

3.3 Consolidamento di una prospettiva interdisciplinare

Un ulteriore risultato del progetto è rappresentato dal consolidamento di una prospettiva interdisciplinare sul tema dell'IA. Le attività di ricerca hanno infatti messo in relazione studi su pubblica amministrazione, innovazione, supply chain, startup, sostenibilità e comportamento dei consumatori, mostrando come l'intelligenza artificiale costituisca un fenomeno trasversale, capace di incidere su molteplici contesti organizzativi.

Questo approccio ha arricchito l'analisi originaria del progetto e ha consentito di sviluppare una visione più ampia e sistemica delle trasformazioni in corso, utile anche per interpretare le sfide che la pubblica amministrazione dovrà affrontare nei prossimi anni.

4. Valutazione complessiva del progetto

Nel complesso, il progetto ha raggiunto risultati significativi rispetto agli obiettivi inizialmente delineati. Esso ha consentito di approfondire il rapporto tra intelligenza artificiale e pubblica amministrazione, con particolare riferimento ai cambiamenti richiesti sul piano delle competenze e dei modelli organizzativi, e ha prodotto una serie di contributi scientifici di rilievo internazionale.

Il progetto ha inoltre evidenziato che l'adozione efficace dell'IA nella PA dipende dalla capacità delle amministrazioni di accompagnare l'innovazione tecnologica con:

- investimenti nella formazione e nello sviluppo delle competenze;
- ridefinizione di ruoli e responsabilità;
- modelli organizzativi più flessibili, integrati e orientati all'apprendimento;
- attenzione agli impatti sociali, etici e gestionali della trasformazione digitale.

I risultati ottenuti costituiscono dunque una base importante per ulteriori sviluppi della ricerca, nonché un contributo utile per il dibattito scientifico e istituzionale sull'innovazione della pubblica amministrazione.

5. Conclusioni

La ricerca svolta ha confermato la rilevanza strategica dell'intelligenza artificiale per il rinnovamento della pubblica amministrazione. L'IA può rappresentare un fattore abilitante per il miglioramento dei processi e dei servizi, ma la sua introduzione richiede cambiamenti profondi, che coinvolgono persone, competenze, strutture organizzative e logiche decisionali.

Il progetto ha quindi contribuito a chiarire come la transizione verso una PA capace di integrare efficacemente l'intelligenza artificiale debba fondarsi non solo sull'adozione di nuove tecnologie, ma anche sulla costruzione di adeguate capacità organizzative e professionali. In tale prospettiva, i risultati scientifici conseguiti e la disseminazione realizzata rappresentano un esito pienamente coerente con gli obiettivi iniziali del progetto e un punto di partenza per futuri approfondimenti.

6. Budget

La rendicontazione del progetto è riportata nell'allegato 2.

PROGETTI DI RICERCA INGEGNERIA GESTIONALE

Packaging sostenibile e Operations management

(Responsabile della ricerca Prof. Francesco Zammori)

1. Premessa e obiettivi del progetto

Il progetto di ricerca *“Packaging sostenibile e Operations management”* è stato avviato con l’obiettivo di approfondire il ruolo del packaging sostenibile nel miglioramento della sostenibilità ambientale dei processi produttivi aziendali e, più in generale, dei processi di filiera, attraverso lo sviluppo di soluzioni innovative per il confezionamento e la definizione di strategie avanzate per la gestione dei flussi logistici.

Il progetto muove dalla consapevolezza che il packaging rappresenti un elemento cruciale all’interno dei processi di approvvigionamento, distribuzione e logistica. Esso, infatti, svolge una funzione essenziale nel garantire la qualità, la protezione e l’integrità dei prodotti lungo la filiera, ma costituisce al tempo stesso una componente significativa dell’impatto ambientale complessivo associato ai flussi logistici. In questa prospettiva, la ricerca si è proposta di indagare le possibilità di riduzione dell’impronta ecologica attraverso l’impiego di materiali riciclabili, leggeri, riutilizzabili e biodegradabili, in grado di mantenere adeguati standard funzionali, estetici e meccanici, analoghi a quelli dei materiali tradizionalmente impiegati per il packaging primario e secondario.

Accanto alla dimensione dei materiali, il progetto ha attribuito un ruolo centrale anche all’organizzazione dei flussi di recupero, riutilizzo e riciclo degli imballaggi, in una logica di closed loop supply chain. In tal senso, l’obiettivo è stato quello di esaminare e sviluppare strategie innovative capaci di favorire il reimpiego degli imballi giunti a fine filiera e, laddove ciò non sia possibile, di supportare la separazione dei materiali per il riciclo o per il recupero energetico.

Un ulteriore obiettivo del progetto è stato quello di valutare numericamente la validità delle soluzioni proposte, mediante strumenti di simulazione e tecniche di intelligenza artificiale, al fine di analizzare il funzionamento dei sistemi logistici, individuare criticità e supportare l’ottimizzazione delle risorse impiegate.

2. Attività svolte

Nel corso del progetto è stato realizzato un percorso di ricerca orientato a integrare il tema del packaging sostenibile con quello dell’operations management, della logistica di filiera, della simulazione dei processi e dell’impiego di strumenti intelligenti per l’analisi e l’ottimizzazione dei sistemi.

2.1 Analisi dello stato dell’arte sul packaging sostenibile e sulle closed loop supply chains

Una prima parte del progetto è stata dedicata all’approfondimento della letteratura scientifica e delle conoscenze disponibili sul tema del packaging sostenibile, con particolare riferimento alle strategie di closed loop supply chain applicabili ai sistemi di imballaggio.

Questa attività ha consentito di ricostruire il quadro teorico e applicativo di riferimento, mettendo in evidenza:

- il ruolo del packaging nella sostenibilità dei processi logistici e produttivi;
- le principali tipologie di materiali innovativi utilizzabili per ridurre l’impatto ambientale;
- le opportunità offerte da modelli di filiera orientati al recupero, al riuso e al riciclo degli imballaggi;
- le criticità organizzative e operative connesse all’adozione di tali soluzioni.

L'analisi dello stato dell'arte è stata inoltre funzionale a individuare possibili direzioni di sviluppo particolarmente adatte al contesto economico in cui operano le imprese sammarinesi e, più in generale, quelle dell'Emilia-Romagna.

2.2 Approfondimento delle strategie di sostenibilità nei processi di innovazione e nel settore del packaging

Il progetto ha poi sviluppato un approfondimento specifico sul rapporto tra sostenibilità, innovazione e processi di co-innovazione, con particolare attenzione al settore del flexible packaging. In questo ambito, la ricerca ha esaminato il contributo che le tecnologie digitali e, in particolare, l'intelligenza artificiale possono offrire nel supportare processi innovativi orientati alla sostenibilità ambientale.

Questa linea di lavoro ha permesso di evidenziare come la sostenibilità del packaging non dipenda unicamente dalla scelta dei materiali, ma anche dalla capacità delle imprese di sviluppare processi collaborativi e innovativi che coinvolgano attori diversi della filiera e che siano supportati da strumenti avanzati di analisi e gestione delle informazioni.

2.3 Integrazione tra simulazione e intelligenza artificiale

Coerentemente con l'impostazione iniziale del progetto, un ruolo rilevante è stato attribuito anche all'utilizzo di approcci quantitativi e modellistici per l'analisi dei sistemi logistici complessi. In particolare, il progetto ha previsto l'impiego della simulazione come strumento utile a riprodurre il funzionamento dei sistemi di approvvigionamento, produzione, distribuzione, recupero e re-immissione degli imballaggi nei flussi logistici.

In tale contesto, l'intelligenza artificiale è stata considerata come tecnologia abilitante sia per l'analisi dei dati generati dalle simulazioni, sia per l'identificazione dei punti critici dei sistemi modellizzati, sia per l'ottimizzazione delle risorse impiegate.

Anche se il progetto si è concentrato principalmente sulla costruzione del quadro teorico e sull'approfondimento dei temi di ricerca, esso ha posto le basi metodologiche per successive attività di modellazione, simulazione e valutazione numerica delle strategie proposte, con attenzione sia agli aspetti prestazionali sia a quelli ambientali.

3. Contributo del progetto

Il progetto ha fornito contributi rilevanti sotto il profilo scientifico, metodologico e applicativo.

Dal punto di vista scientifico, ha consentito di approfondire il legame tra packaging sostenibile, innovazione di processo, logistica di filiera e tecnologie intelligenti, contribuendo a una visione più integrata del tema della sostenibilità nelle operations.

Dal punto di vista metodologico, il progetto ha valorizzato un approccio interdisciplinare, fondato sull'integrazione tra:

- analisi della letteratura;
- studio delle supply chain circolari;
- simulazione dei processi logistici;
- utilizzo di strumenti di intelligenza artificiale per il supporto alle decisioni e all'ottimizzazione.

Dal punto di vista applicativo, la ricerca ha contribuito a delineare una prospettiva di sviluppo particolarmente utile per i sistemi produttivi territoriali, evidenziando come l'adozione di packaging sostenibile e di strategie di closed loop supply chain possa rappresentare una leva importante per ridurre l'impatto ambientale, migliorare l'efficienza operativa e supportare modelli più sostenibili di gestione delle risorse.

4. Risultati ottenuti

I risultati del progetto hanno trovato espressione in contributi scientifici presentati in contesti accademici qualificati, che hanno consentito di valorizzare le principali direttrici di ricerca sviluppate.

In particolare, il progetto ha portato alla realizzazione delle seguenti pubblicazioni:

1. Marco Scatto, Karen Venturini, Virginia Dolci, Benedetta Pini, Alberto Petroni and Barbara Bigliardi (2024), Additive manufacturing in food space: A bibliometric review, ISM 2024, International Conference on Industry 4.0 and Smart Manufacturing, 20-22 November 2024, Prague (Czech Republic).
2. Karen Venturini, Marco Scatto, Virginia Dolci, Benedetta Pini, Barbara Bigliardi, Nicoletta Garbo (2024), Pursuing sustainability in co-innovation process with AI: evidence from the flexible packaging industry, RSA AiIG 2024, XXXV AiIG Scientific Meeting Associazione italiana di Ingegneria Gestionale, How AI is changing Economic Systems, Organizations, and Society, 10-11 October 2024, Palermo (Italy).

Tali pubblicazioni testimoniano il carattere multidisciplinare del progetto e la sua capacità di affrontare il tema della sostenibilità del packaging in relazione a questioni più ampie, quali l'innovazione di processo, l'impiego dell'intelligenza artificiale, la co-innovazione e l'evoluzione dei sistemi produttivi e logistici.

5. Valutazione complessiva del progetto

Nel complesso, il progetto ha raggiunto risultati significativi rispetto agli obiettivi inizialmente definiti. Esso ha consentito di approfondire in maniera organica il ruolo del packaging sostenibile nella riduzione dell'impatto ambientale dei processi produttivi e logistici, nonché di mettere in evidenza l'importanza di strategie di gestione della filiera orientate al recupero, al riuso e al riciclo degli imballaggi.

Un aspetto particolarmente rilevante emerso dalla ricerca riguarda la necessità di affrontare il tema della sostenibilità del packaging secondo una prospettiva sistemica. Non è infatti sufficiente intervenire esclusivamente sul materiale dell'imballaggio, ma occorre ripensare in modo integrato le modalità di approvvigionamento, distribuzione, recupero e valorizzazione dei materiali a fine vita, anche attraverso il supporto di tecnologie avanzate di simulazione e analisi dei dati.

La produzione scientifica realizzata costituisce un ulteriore elemento di valore del progetto, in quanto dimostra la coerenza del percorso di ricerca intrapreso e la sua capacità di inserirsi in un dibattito scientifico attuale, centrato sulle relazioni tra sostenibilità, innovazione e operations management.

6. Conclusioni

La ricerca svolta ha confermato la rilevanza strategica del packaging sostenibile come leva per il miglioramento della sostenibilità ambientale e dell'efficienza operativa delle imprese e delle filiere.

Il progetto ha evidenziato come la riduzione dell'impatto ambientale legato agli imballaggi richieda un approccio integrato, capace di combinare innovazione nei materiali, progettazione di supply chain circolari, strumenti di simulazione e tecniche di intelligenza artificiale. In questa prospettiva, il packaging non deve essere considerato un semplice elemento accessorio del prodotto, ma una componente centrale delle strategie di sostenibilità e di ottimizzazione dei processi.

I risultati ottenuti e la produzione scientifica sviluppata rappresentano pertanto un esito coerente con gli obiettivi iniziali del progetto e una base solida per ulteriori sviluppi della ricerca, soprattutto nelle successive fasi di modellazione, simulazione e valutazione delle soluzioni proposte.

7. Budget

La rendicontazione del progetto è riportata nell'allegato 3.

progetti di ricerca CLIG DOTTORATO / pratica CdU 219/2021

impegno di spesa imp.549/2025 ex imp. 907/2021 e 452/2024

capitolo 2725 Progetti di ricerca

realizzazione attività e progetti di ricerca CdL Ingegneria Gestionale

disponibilità iniziale		5.000,00 €	
PROGETTO PROF. BIGLIARDI	nr. Liquidazione	importo	
<i>spese reali già sostenute</i>			
Iscrizione V.Dolci IFKAD-2024	1346/2024	320,00 €	320
Iscrizione V.Dolci AiIG-2024 Palermo	1795/2024	250,00 €	
Trasferta V.Dolci AiIG-2024 Palermo	1796/2024	539,87 €	
Iscrizione B.Bigliardi AiIG-2024	2170/2024	390,00 €	
Trasferta B.Bigliardi AiIG-2024	2171/2024	611,32 €	~~1811,08~~ reale 1795,19
incarico Prof. Bigliardi	2179/2024	2.500,00 €	2500
licenza Deepl adv	2350/2024	300,00 €	300
Libri e testi scientifici	211/2025	88,81 €	~~68,92~~ reale 88,81
totale spesa generale		5.000,00 €	5.000,00
DISPONIBILITA' RIMASTA		- €	

*Licenze Chat GPT totale euro 1.416,09 circa**Licenze Adobe nessun importo**Licenze Deepl totale euro 599,76*

progetti di ricerca CLIG DOTTORATO / pratica CdU 219/2021

impegno di spesa imp.549/2025 ex imp. 907/2021 e 452/2024

capitolo 2725 Progetti di ricerca

realizzazione attività e progetti di ricerca CdL Ingegneria Gestionale

disponibilità iniziale		5.000,00 €
PROGETTO PROF. PETRONI	nr. Liquidazione	importo
<i>spese reali già sostenute</i>		
Iscrizione V.Dolci WOIC-2024	2117/2024	215,00 €
Iscrizione V.Dolci ISM-2024 Cal-Tek	1972/2024	300,00 €
Iscrizione A.Petroni ism-2024 Cal-Tek	2054/2024	450,00 €
Iscrizione B.Bigliardi ism-2024 Cal-Tek	2054/2024	450,00 €
licenza Chat GPT	225/2024	825,00 €
incarico Prof. Petroni	1504/2024	2.500,00 €
Libri e testi scientifici	211/2025	260,00 €
totale spesa generale		5.000,00 €
DISPONIBILITA' RIMASTA		- €

*Licenze Chat GPT totale euro 1.416,09 circa**Licenze Adobe nessun importo**Licenze Deepl totale euro 599,76*

progetti di ricerca CLIG DOTTORATO / pratica CdU 219/2021

impegno di spesa imp.549/2025 ex imp. 907/2021 e 452/2024

capitolo 2725 Progetti di ricerca

realizzazione attività e progetti di ricerca CdL Ingegneria Gestionale

disponibilità iniziale		5.000,00 €		
PROGETTO PROF. ZAMMORI	nr. Liquidazione	importo		
spese reali già sostenute				
Iscrizione K.Venturini AiIG-2024	2172/2024	500,00 €		
Parte Trasferta K.Venturini AiIG-2024	2173/2024	227,85 €	730,07	reale 727,85
Iscrizione M.Scatto ism-2024 Cal-Tek	2124/2024	300,00 €	300	
licenza Deeple	2350/2024	299,76 €	300	reale 299,76
licenza Chat GPT	225/2024	591,09 €	550	reale 591,09
licenza Adobe	/.....	----- €	476	reale 00,00
Parte Trasferta A.Serra AiIG-2024	2175/2024	300,00 €	0	reale 300,00
Libri e testi scientifici	211/2025	281,30 €	143,93	281,3
incarico Prof. Zammori	2180/2024	2.500,00 €	2500	
totale spesa generale		5.000,00 €	5.000,00	
DISPONIBILITA' RIMASTA		- €		

*Licenze Chat GPT totale euro 1.416,09 circa**Licenze Adobe nessun importo**Licenze Deepl totale euro 599,76*

DESCRIZIONE PROGETTI DI RICERCA DOTTORATO INGEGNERIA GESTIONALE

CONSUMER BEHAVIOUR AND OPEN INNOVATION

(Responsabile della ricerca Prof.ssa Barbara Bigliardi)

Obiettivo del Progetto

Il proseguimento del progetto di ricerca “*Consumer Behaviour and Open Innovation*” mira ad ampliare e approfondire l’analisi del comportamento del consumatore e dei processi di open innovation, inserendoli esplicitamente nel contesto più ampio degli innovation ecosystems. In tale prospettiva, l’innovazione viene interpretata non più come un processo confinato all’interno dei confini organizzativi dell’impresa, ma come il risultato di interazioni complesse e interdipendenti tra una pluralità di attori, tra cui imprese, consumatori, startup, istituzioni e altri soggetti dell’ecosistema.

L’obiettivo principale del progetto è quello di sviluppare modelli interpretativi avanzati e strumenti operativi in grado di supportare le decisioni manageriali, esplorando il ruolo strategico del consumatore non solo come fonte di input per l’innovazione, ma come attore attivo all’interno degli innovation ecosystems, capace di influenzare dinamiche collaborative, processi di co-creazione e performance innovative e competitive delle imprese.

Questa fase rappresenta il naturale sviluppo del progetto iniziale e costituisce la base scientifica e metodologica per la tesi di dottorato, orientata alla produzione di contributi teorici originali e di rilevante impatto applicativo.

Struttura del Progetto

Il progetto si articola in ulteriori fasi di approfondimento e validazione empirica, con un focus specifico sugli innovation ecosystems:

3. Analisi Avanzata dei Dati

- Elaborazione e integrazione dei dati: analisi approfondita dei dati raccolti nelle precedenti fasi empiriche, integrando fonti quantitative e qualitative relative alle interazioni tra consumatori, imprese e altri attori dell’ecosistema.
- Tecniche di analisi: applicazione di tecniche di analisi qualitativa per individuare dinamiche relazionali, pattern comportamentali e fattori critici di successo, unitamente a modelli statistici avanzati (ad es. analisi multivariata e modelli strutturali).
- Sviluppo di modelli concettuali: costruzione e raffinamento di framework teorici che descrivano il ruolo del consumer behaviour nei processi di open innovation all’interno degli innovation ecosystems, evidenziando le interdipendenze tra attori, risorse e meccanismi di creazione del valore.

4. Implementazione, Validazione e Valutazione

- Studi di caso approfonditi: analisi di casi reali di imprese inserite in innovation ecosystems che adottano pratiche di open innovation orientate al consumatore, al fine di validare empiricamente i modelli sviluppati.
- Sviluppo di strumenti manageriali: definizione di linee guida operative e strumenti di supporto alle decisioni per le imprese interessate a progettare e gestire strategie di open innovation consumer-driven in contesti ecosistemici.

- Valutazione dell’impatto: analisi degli effetti del coinvolgimento dei consumatori sulle performance innovative, sulla qualità delle relazioni all’interno dell’ecosistema e sulla sostenibilità dei processi di innovazione.

Contributo del Progetto

Il proseguimento del progetto contribuirà in modo significativo:

- alla teoria, attraverso l’avanzamento della conoscenza sul legame tra comportamento del consumatore, open innovation e innovation ecosystems, nonché la proposta di modelli concettuali integrati;
- alla pratica manageriale, fornendo indicazioni concrete e strumenti applicabili per la progettazione e la gestione di processi di innovazione aperta orientati al consumatore in contesti ecosistemici;
- alla formazione alla ricerca, costituendo l’ossatura della tesi di dottorato e dando luogo a pubblicazioni scientifiche su riviste e conferenze internazionali.

Risultati della ricerca

I risultati saranno pubblicati

- su riviste internazionali indicizzate SCOPUS
- su atti di convegni nazionali e/o internazionali

Previsione di spesa del Budget 5.000 €

Il budget di progetto sarà utilizzato principalmente per le seguenti voci di spesa:

Voci di spesa	importo
iscrizione e partecipazione (in presenza o in modalità virtuale) a convegni nazionali ed internazionali pubblicazioni su riviste indicizzate Scopus Open Access eventuali spese di revisione linguistica	€ 1.500
compensi per il coordinamento e lo sviluppo del progetto di ricerca: incarico Prof.ssa Barbara Bigliardi	€ 2.500
compensi per il coordinamento e lo sviluppo del progetto di ricerca: incarico Dott.ssa Virginia Dolci	€ 1.000
Totale	€ 5.000

INTELLIGENZA ARTIFICIALE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: NUOVE COMPETENZE E MODELLI ORGANIZZATIVI

(Responsabile della ricerca Prof. Alberto Petroni)

Obiettivo del Progetto

Il proseguimento del progetto di ricerca *“Intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione: nuove competenze e modelli organizzativi”* intende approfondire e sistematizzare le evidenze emerse dalla fase di analisi iniziale, con l’obiettivo di sviluppare modelli interpretativi e operativi a supporto dell’adozione consapevole e sostenibile dell’intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione.

In particolare, questa fase del progetto mira a investigare in modo approfondito l’evoluzione delle competenze professionali, le trasformazioni dei modelli organizzativi e i meccanismi di governance necessari per integrare efficacemente soluzioni di IA nei contesti pubblici, garantendo al contempo efficienza, trasparenza, equità e qualità dei servizi.

Il progetto di proseguimento rappresenta la naturale continuazione delle attività di ricerca avviate e costituisce la base per ulteriori sviluppi scientifici e applicativi, inclusi percorsi di ricerca di dottorato.

Struttura del Progetto

Il progetto si articola nelle seguenti fasi avanzate di ricerca:

3. Analisi Approfondita dei Dati e dei Casi Studio

- Integrazione delle evidenze empiriche: sistematizzazione e analisi comparata dei dati raccolti attraverso analisi documentale, interviste e questionari.
- Tecniche di analisi: utilizzo di metodi qualitativi e quantitativi per identificare pattern ricorrenti, criticità organizzative e fattori abilitanti nell’adozione dell’IA.
- Mappatura delle competenze: analisi dei fabbisogni di competenze emergenti e dei percorsi di riqualificazione del personale pubblico.

4. Sviluppo, Implementazione e Valutazione dei Modelli

- Definizione di modelli organizzativi: elaborazione di modelli organizzativi innovativi per la gestione dell’intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione.
- Validazione tramite casi applicativi: approfondimento di casi studio selezionati per valutare l’efficacia dei modelli proposti in diversi contesti amministrativi.
- Valutazione degli impatti: analisi degli effetti dell’IA sui processi decisionali, sulle performance organizzative e sul ruolo dei dipendenti pubblici.

Contributo del progetto

Il proseguimento del progetto offrirà contributi rilevanti:

- alla ricerca scientifica, ampliando la letteratura su intelligenza artificiale, competenze e modelli organizzativi nella pubblica amministrazione;
- alla pratica amministrativa, proponendo linee guida operative e strumenti di supporto per policy maker e dirigenti pubblici;
- allo sviluppo delle politiche pubbliche, favorendo una transizione digitale responsabile e orientata al valore pubblico.

Il progetto costituirà inoltre una solida base per la realizzazione di lavori di ricerca avanzati, inclusa una tesi di dottorato e pubblicazioni scientifiche su riviste e conferenze nazionali e internazionali.

Risultati della ricerca

I risultati saranno pubblicati

- su riviste internazionali indicizzate SCOPUS
- su atti di convegni nazionali e/o internazionali

Previsione di spesa del Budget 5.000 €

Il budget di progetto sarà utilizzato principalmente per le seguenti voci di spesa:

Voci di spesa	importo
iscrizione e partecipazione (in presenza o in modalità virtuale) a convegni nazionali ed internazionali pubblicazioni su riviste indicizzate Scopus Open Access eventuali spese di revisione linguistica	€ 800
Licenza d'uso avente durata temporale di dodici mesi di Suite TOP VALUE di NET CONSULTING SRL = Suite completa composta dai tre Moduli: "Business Plan & Budget", "Analisi di Bilancio-Rating-Allerta Crisi", "Valutazione aziendale"	€ 700
compensi per il coordinamento e lo sviluppo del progetto di ricerca: incarico Prof. Alberto Petroni	€ 2.500
compensi per il coordinamento e lo sviluppo del progetto di ricerca: incarico Dott.ssa Benedetta Pini	€ 1.000
<i>Totale</i>	<i>€ 5.000</i>

PACKAGING SOSTENIBILE E OPERATIONS MANAGEMENT

(Responsabile della ricerca Prof. Francesco Zammori)

Obiettivo del Progetto

Il proseguimento del progetto di ricerca *"Packaging sostenibile e Operations management"* mira a consolidare e avanzare i risultati ottenuti nella fase iniziale, con l'obiettivo di sviluppare modelli decisionali, metodologie operative e strumenti quantitativi a supporto della progettazione e gestione di sistemi di packaging sostenibili integrati nei processi di supply chain.

In particolare, questa fase del progetto intende approfondire il ruolo del packaging sostenibile come leva strategica per la riduzione dell'impatto ambientale e per il miglioramento dell'efficienza operativa lungo l'intera filiera, considerando congiuntamente aspetti tecnologici, logistici, ambientali ed economici. Il progetto si inserisce principalmente, ma non esclusivamente, nel contesto del tessuto produttivo dell'Emilia-Romagna e di San Marino, proponendo soluzioni concretamente applicabili alle specificità delle imprese locali.

Il proseguimento della ricerca rappresenta inoltre la base per ulteriori sviluppi scientifici e applicativi, anche nell'ambito di percorsi di dottorato.

Struttura del Progetto

Il progetto si articola in fasi avanzate di analisi, modellazione e validazione:

3. Modellazione e Analisi Quantitativa dei Sistemi di Packaging e Supply Chain

- Sviluppo di modelli di simulazione: costruzione di modelli di simulazione ad eventi discreti e/o ad agenti per rappresentare i flussi logistici, i processi di approvvigionamento, produzione, distribuzione, recupero e re-immissione degli imballaggi.

4. Ottimizzazione, Implementazione e Valutazione delle Soluzioni

- Integrazione di tecniche di intelligenza artificiale: utilizzo di algoritmi di IA per l'analisi dei dati generati dalle simulazioni, l'identificazione dei colli di bottiglia e dei punti critici dei sistemi logistici, e l'ottimizzazione dell'allocazione delle risorse.
- Validazione delle soluzioni proposte: valutazione delle strategie sviluppate in scenari realistici e, ove possibile, attraverso casi applicativi aziendali.
- Analisi dei benefici economici e operativi: stima degli effetti delle soluzioni in termini di riduzione dei costi operativi, miglioramento delle prestazioni logistiche e incremento della sostenibilità complessiva della filiera.

Risultati della ricerca

I risultati saranno pubblicati

- su riviste internazionali indicizzate SCOPUS
- su atti di convegni nazionali e/o internazionali

Previsione di spesa del Budget 5.000 €

Il budget di progetto sarà utilizzato principalmente per le seguenti voci di spesa:

Voci di spesa	importo
----------------------	----------------

iscrizione e partecipazione (in presenza o in modalità virtuale) a convegni nazionali ed internazionali pubblicazioni su riviste indicizzate Scopus Open Access eventuali spese di revisione linguistica	€ 1106
acquisti delle seguenti licenze software: VISIOPIANO-2 ADOBE ACROBAT CLOUD PRO PER STUDENTI E DOCENTI	€ 156 € 238
compensi per il coordinamento e lo sviluppo del progetto di ricerca: incarico Prof. Francesco Zammori	€ 2.500
compensi per il coordinamento e lo sviluppo del progetto di ricerca: incarico Dott.ssa Benedetta Pini	€ 1.000
<i>Totale</i>	<i>€ 5.000</i>



Dyna Brains

We Power your Business Digitally
www.dynabrain.com



UNIVERSITA'
DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA
DI SAN MARINO

All.12

CORSO

SAP for Supply Chain & Business Process Management

Spett.le: Università degli Studi della Repubblica di San Marino – Dipartimento di Ingegneria Gestionale

Data: 1 Aprile 2026

Rif.: 20260401_DB_UNIRSM_Corso SAP SCM

Elaborato da: Dyna Brains S.r.l – Viale Giovanni Amendola, 56/D 40026 Imola (BO) – P. IVA IT03852250400



1. Introduzione

Questo corso intensivo, condotto da **Ugo Romano** – CEO di Dyna Brains, **Manuel Celeschi** – SAP Solution Architect, e **Alberto Sartor** – COO di DDM for SAP Applications come testimonianza aziendale, fornirà agli studenti dell'**Università degli Studi della Repubblica di San Marino – Facoltà di Ingegneria Gestionale** una panoramica approfondita e pratica dei principali moduli di SAP, con particolare focus sui processi di Order to Cash (OTC) e Procure to Pay (P2P). Destinato a studenti della triennale e magistrale in Ingegneria Gestionale, il corso mira a preparare i partecipanti ad affrontare le sfide aziendali moderne, esplorando come SAP può ottimizzare la gestione della supply chain e i processi aziendali.

Durante le 12 giornate di formazione, gli studenti acquisiranno competenze pratiche attraverso esercitazioni su SAP, attività di gamification e la creazione di un progetto reale che simula la gestione di un'azienda manifatturiera globale con filiali estere. Il corso inizia con una solida introduzione a SAP e prosegue con una serie di sessioni pratiche che coprono l'intero ciclo di vita degli ordini e degli acquisti in un contesto aziendale complesso.

Al termine del corso, i partecipanti avranno sviluppato le competenze necessarie per utilizzare SAP in modo efficace, per analizzare e gestire i flussi di lavoro aziendali e per affrontare situazioni complesse in contesti internazionali. Un esame finale, seguito da una certificazione rilasciata da Dyna Brains, convaliderà le competenze acquisite e offrirà agli studenti una valida opportunità di certificazione professionale nel campo della gestione dei processi aziendali con SAP.

Il corso non solo fornirà una solida preparazione teorica, ma permetterà anche agli studenti di sperimentare il funzionamento reale di SAP, rendendoli pronti per entrare nel mondo del lavoro con un bagaglio di competenze pratiche altamente richieste.

2. Programma

Giornata 1: Introduzione a SAP e panoramica sui moduli

Obiettivo: Introdurre gli studenti al sistema SAP e ai suoi moduli principali

Contenuti:

- Cos'è SAP: architettura e funzionalità
- Panoramica dei moduli principali di SAP (FI, CO, MM, SD, PP, PS, etc.)
- Interfaccia utente SAP: navigazione e funzionalità base
- Introduzione alla gestione della Supply Chain in SAP
- Il parallelo con la Catena del Valore di Michael Porter
- Manufacturing models e SAP: ETO, ATO, MTO, MTS
- Discussione sull'importanza dell'integrazione tra i moduli in SAP

Attività: Dimostrazione pratica di SAP con esercizi di navigazione nel sistema.

Giornata 2: Introduzione a SAP OTC (Order to Cash) – ex SAP SD

Obiettivo: Introduzione al processo OTC in SAP, dal ricevimento dell'ordine al pagamento.

Contenuti:

- Overview del ciclo Order to Cash
- Processi chiave di SAP OTC: gestione ordini, spedizioni, fatturazione e incassi
- Configurazione di base in SAP per il modulo SD



Dyna Brains

We Power your Business Digitally
www.dynabrain.com



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA
DI SAN MARINO

- Ruolo di SAP nelle aziende manifatturiere e nelle filiali estere.

Attività: Esercitazioni pratiche sulla creazione e gestione di ordini di vendita in SAP.

Giornata 3: Approfondimento su SAP OTC

Obiettivo: Approfondire la configurazione e gestione avanzata del ciclo OTC.

Contenuti:

- Integrazione Manufacturing & MRP
- Logistic Execution & Transportation
- Processi Intercompany

Attività: Simulazioni di scenari complessi (es. gestione ordini internazionali e complessi).

Giornata 4: Introduzione a SAP P2P (Procure to Pay)

Obiettivo: Introdurre gli studenti al ciclo P2P di SAP, dalla richiesta di acquisto al pagamento.

Contenuti:

- Overview del ciclo Procure to Pay
- Configurazione e gestione degli acquisti in SAP MM
- Creazione e gestione di ordini di acquisto, ricevimenti e fatturazioni
- Relazione tra SAP P2P e la gestione della Supply Chain

Attività: Esercitazioni pratiche su acquisti e gestione di fornitori in SAP.

Giornata 5: Approfondimento su SAP P2P

Obiettivo: Approfondire le configurazioni avanzate e i flussi di lavoro P2P.

Contenuti:

- Gestione avanzata delle approvazioni e flussi di lavoro per gli acquisti
- Integrazione con la contabilità fornitori
- Integrazione Manufacturing & Sales

Attività: Simulazione di un processo completo di acquisto

Giornata 6: Gamification: Creazione di un progetto SAP (Parte 1)

Obiettivo: Avviare la progettazione di un sistema SAP per un'azienda manifatturiera con filiali estere.

Contenuti:

- Introduzione al progetto: gestione di un'azienda manifatturiera con filiali all'estero
- Suddivisione delle fasi del progetto: definizione dei requisiti, analisi dei processi aziendali



Dyna Brains

We Power your Business Digitally
www.dynabrain.com



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA
DI SAN MARINO

- Introduzione alla creazione di un'architettura SAP che copra il ciclo OTC e P2P

Attività: Formazione dei gruppi e distribuzione dei compiti per lo sviluppo del progetto (es. creazione di ordini, configurazione fornitori, etc.).

Giornata 7: Gamification: Creazione di un progetto SAP (Parte 2)

Obiettivo: Continuare lo sviluppo del progetto pratico, concentrandosi sulla gestione delle filiali e delle transazioni internazionali.

Contenuti:

- Gestione di transazioni tra capogruppo e filiali estere
- Configurazione di moduli per la gestione delle filiali e dei flussi logistico-economici internazionali
- Personalizzazione del flusso di documenti (ordini, acquisti, fatture) per una gestione ottimale della supply chain

Attività: Continuazione del lavoro sul progetto, con focus su come integrare filiali estere nel sistema.

Giornata 8: Gamification: Testing e ottimizzazione del progetto SAP

Obiettivo: Testare e ottimizzare il progetto SAP sviluppato dai gruppi.

Contenuti:

- Testing dei flussi di lavoro: esecuzione di test e correzione dei problemi
- Ottimizzazione dei processi aziendali in SAP per aumentare l'efficienza
- Analisi dei risultati: identificazione delle aree di miglioramento

Attività: Esercitazione pratica sul miglioramento delle configurazioni e la risoluzione di problemi comuni.

Giornata 9: Testimonianza aziendale – DDM for SAP Applications | Gestione Documentale Integrata

Obiettivo: Fornire agli studenti una comprensione approfondita di DDM for SAP Applications, Add-On certificato SAP per la gestione documentale nativa integrata con ERP e S/4HANA, con focus su archiviazione, workflow e automazione nei cicli attivo (vendite) e passivo (acquisti).

Contenuti:

- Introduzione e Architettura;
- Gestione documentale su SAP MM (ciclo passivo) e su SAP SD (ciclo attivo);
- Documentazione digitale: compliance.

Attività: Esercitazione pratica utilizzando la soluzione DDM for SAP Applications.

Giornata 10: SAP Document AI – Intelligent Document Processing su BTP

Obiettivo: Illustrare le potenzialità di SAP Document AI (già IDP – Intelligent Document Processing), soluzione end-to-



Dyna Brains

We Power your Business Digitally
www.dynabrain.com



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA
DI SAN MARINO

end su SAP BTP per l'estrazione di dati strutturati e non strutturati da documenti aziendali, attraverso AI, OCR avanzato e Generative AI, con integrazione nativa in S/4HANA per l'automazione dei processi AP/AR.

Contenuti:

- Introduzione e Setup: Overview Document AI vs IDP legacy; service plans (Free/Premium); setup BTP, AI Launchpad e AI Core onboarding.
- Estrazione Dati Base: OCR avanzato e Generative AI per documenti non strutturati; prebuilt content (invoices, PO); canali di intake e interfaccia UI Fiori.
- Applicazioni Ciclo Passivo/Attivo: Estrazione fatture fornitori/clienti, matching 2/3-way MM/SD; automazione AP/AR e integrazione S/4HANA.
- AI Core e Customizzazione: Configurazione AI Core, training di modelli custom; instant learning da feedback; workflow multistep e data enrichment.
- Demo e Best Practice: Esercizi pratici su BTP trial; troubleshooting e scaling globale; Q&A per integrazioni SAP.

Attività: Esercitazione pratica su ambiente BTP trial: caricamento di una fattura PDF in formato non strutturato, estrazione automatica di importi e date tramite AI, matching con ordine MM e contabilizzazione in FI con riduzione del manual entry. Sessione Q&A su scenari di integrazione SAP.

Giornata 11: Esame e discussione del progetto

Obiettivo: Concludere il progetto pratico e prepararsi per l'esame finale.

Contenuti:

- Presentazione dei progetti da parte dei gruppi
- Discussione dei problemi incontrati e delle soluzioni implementate
- Preparazione all'esame finale: revisione dei concetti teorici e pratici

Attività: Presentazioni dei progetti e discussione in aula.

Giornata 12: Esame finale e certificazione

Obiettivo: Valutazione delle competenze acquisite attraverso un esame finale.

Contenuti:

- Esame scritto con domande teoriche e pratiche su SAP OTC e P2P
- Discussione dei risultati dell'esame
- Rilascio della certificazione finale da parte di Dyna Brains

Attività: Esame finale e consegna delle certificazioni.

3. Valori economici della docenza

Il compenso per le 11 giornate di corso e le 2 giornate di preparazione del corso (configurazione del sistema SAP, creazione del materiale didattico e predisposizione dei test) è fissato a 600,00 Euro al giorno.

La giornata di testimonianza aziendale (che porta a 12 le giornate di lezione frontale) è offerta a titolo gratuito, come



Dyna Brains

We Power your Business Digitally
www.dynabrain.com



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA
DI SAN MARINO

contributo al percorso formativo degli studenti e valorizzazione dell'esperienza applicativa nel contesto accademico.

Pertanto, il valore complessivo della docenza per l'intero programma è di 7.800,00 Euro, comprendendo sia le giornate didattiche frontali che il lavoro preparatorio. Questo investimento garantisce un'elevata qualità della formazione, con un approccio pratico e personalizzato che si riflette nel valore aggiunto per gli studenti e nella preparazione di futuri professionisti in ambito SAP.

Per le attività pratiche previste è fondamentale l'utilizzo di un sistema SAP, il cui valore omnicomprensivo a copertura del periodo dell'intero programma formativo e a disposizione per tutti i partecipanti è di 1.000,00 Euro.

Il valore complessivo del Corso è così pari a **8.800,00 Euro**.

La fatturazione sarà suddivisa in due tranches da 4.400,00 Euro ciascuna: le scadenze saranno definite in accordo con la pianificazione del corso e corrisponderanno, rispettivamente, all'ultimo giorno del mese di avvio delle attività e all'ultimo giorno del mese di conclusione della formazione.

I termini di pagamento sono a 30 (trenta) giorni data fattura fine mese a mezzo bonifico bancario.

Imola, 1 Aprile 2026

Dyna Brains S.r.l.
Ilaria Vittoria Favero

BANDO DI CONCORSO PER N. 1 BORSA DI STUDIO GESTIONE DEI DATI E DEI PROCESSI AMMINISTRATIVI UNIRSM

L'Università degli Studi di San Marino indice un concorso per l'assegnazione di una Borsa di Studio per la gestione dei dati e dei processi amministrativi Unirsm.

Il/la borsista opererà presso l'Ufficio Servizi per l'Informazione, la comunicazione digitale e la pianificazione e il controllo con sede in Contrada Omerelli, 20 – 47890 San Marino (RSM) e presso il Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design con sede in via Consiglio dei Sessanta, 99 – 47891 Dogana (RSM).

Attività

Il/la candidato/a vincitore svolgerà le seguenti attività:

- Analisi e gestione dei dati dell'Ateneo
- Progettazione e pianificazione dei processi amministrativi dell'Ateneo;
- Mappatura, rappresentazione e controllo dei processi amministrativi di Ateneo;
- Analisi e monitoraggio del corretto svolgimento dei processi, con individuazione e attuazione delle opportune azioni di revisione e miglioramento;

Durata e importo

12 mesi, dal **1° giugno 2026 al 31 maggio 2027**, rinnovabile eventualmente per ulteriori 12 mesi; l'attività del/la borsista seguirà l'orario di lavoro concordato con il Direttore Generale dell'attività oggetto del presente bando, per un totale di 1500 ore, da sottoscrivere in apposito registro.

L'importo della Borsa di Studio ammonta a **€ 15.000,00** (quindicimila/00) lordi complessivi, da corrisondersi in rate mensili.

La borsa di studio non dà luogo a trattamenti previdenziali né a valutazioni ai fini di carriere nella Pubblica Amministrazione. A norma dell'art. 15 della Legge 31 ottobre 2013 n.153 e ss.mm.ii, l'accredito del compenso avverrà esclusivamente per il tramite di bonifico bancario avente come banca beneficiaria un istituto bancario operante nella Repubblica di San Marino.

Requisiti di ammissione:

- cittadinanza o residenza sammarinese o altra cittadinanza;
- godimento dei diritti civili e politici;
- assenza di condanne penali e carichi pendenti;
- Laurea o Laurea Magistrale in discipline ingegneristiche, scientifiche, economiche, giuridiche, umanistiche;

- conoscenza della lingua inglese;
- conoscenza ed eventuale esperienza professionale nel settore e nelle attività oggetto del bando;
- età non superiore ai 35 anni alla data di emissione del bando;
- non essere stabilmente occupato.

Modalità di presentazione delle domande

Le domande di partecipazione alla selezione (allegato 1), dovranno essere indirizzate al Magnifico Rettore.

La domanda dovrà essere consegnata entro e non oltre le ore 12.00 del giorno 15 maggio 2026 al Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design — via Consiglio dei Sessanta, 99 (Terzo Piano, Torre B) – Dogana – Repubblica di San Marino, oppure potrà essere inviata per raccomandata con avviso di ricevimento, a mezzo corriere o tramite Posta Elettronica Certificata (PEC) all'indirizzo re-desid@unirsm.sm.

Farà fede la data di assunzione a protocollo della stessa presso il Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design.

Sulla busta o nell'oggetto della PEC i candidati dovranno indicare **Nome e Cognome - Bando di Concorso per la gestione dei dati e dei processi amministrativi Unirsm.**

L'Amministrazione universitaria non assume alcuna responsabilità per il caso di irreperibilità del destinatario e per dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione del recapito da parte del/la candidato/a o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento dell'indirizzo indicato nella domanda.

L'Amministrazione universitaria inoltre non assume alcuna responsabilità per eventuale mancato oppure tardivo recapito delle comunicazioni relative al concorso per cause non imputabili a colpa dell'Amministrazione stessa ma a disguidi postali o telegrafici, a fatto di terzi, a caso fortuito, forza maggiore.

L'Amministrazione si riserva la facoltà di procedere a idonei controlli sulla veridicità del contenuto delle informazioni fornite.

La domanda dovrà contenere i seguenti dati e autocertificazioni:

- a) copia fronte/retro del documento di identità in corso di validità;
- b) certificato del Casellario Giudiziale;
- c) certificato dei carichi pendenti;
- d) certificato di godimento dei diritti civili e politici;
- e) certificato attestante il conseguimento del titolo di studio richiesto come requisito;
- f) curriculum personale e professionale;

- g) eventuali titoli di studio aggiuntivi, pubblicazioni e attestazioni e documenti che possano costituire elemento di valutazione per le attività che il/la candidato/a andrà a svolgere;
- h) dichiarazione del candidato di:
 - 1. aver preso esatta conoscenza del presente bando di concorso pubblico e di accettare tutte le condizioni ivi previste che costituiscono lex specialis del presente procedimento;
 - 2. essere in possesso dei requisiti di cui alle lettere b), c), d). Tali requisiti sono dichiarati, ai sensi degli articoli 12 e 13 della Legge 5 ottobre 2011 n.159 e per i cittadini stranieri dell'articolo 49 della Legge 22 dicembre 2021 n.207- e dunque sotto personale responsabilità e nella consapevolezza di quanto previsto dagli articoli 24 e 25 della medesima Legge n.159/2011, nell'unico e medesimo documento contenente la domanda di ammissione;
 - 3. aver preso esatta conoscenza delle condizioni e termini di effettuazione delle prove di selezione e di valutazione dei titoli di seguito indicati e di accettare pienamente, senza eccezione o riserva alcuna, tali condizioni e termini.

Al fine della partecipazione al presente bando di concorso, ai sensi dell'articolo 49 della Legge 22 dicembre 2021 n.207, è consentita anche ai cittadini stranieri non residenti in Repubblica la produzione di dichiarazioni sostitutive di certificazioni e di atti di notorietà di cui agli articoli 12 e 13 della Legge 5 ottobre 2011 n. 159. Tuttavia, l'eventuale nomina del candidato non residente in Repubblica risultato vincitore che abbia prodotto dichiarazioni sostitutive di certificazione è subordinata alla presentazione dei relativi certificati per stati, qualità personali e fatti che l'amministrazione non possa accertare o verificare.

I certificati dovranno essere presentati entro e non oltre 30 giorni dalla data di ricevimento della relativa comunicazione, decorsi i quali l'Amministrazione provvederà alla nomina del candidato successivo secondo l'ordine della graduatoria.

I requisiti richiesti dal presente bando devono essere posseduti dagli interessati alla data di scadenza dello stesso. Non saranno prese in considerazione le domande non sottoscritte, quelle prive dei dati anagrafici e quelle inviate oltre il termine perentorio.

I candidati con DSA o disabilità, in relazione alla propria condizione, debitamente certificata, potranno prendere contatto con i referenti dei Servizi Inclusione scrivendo all'indirizzo e-mail inclusione@unirsm.sm, per richiedere gli ausili necessari allo svolgimento della prova selettiva, nonché per eventuali tempi aggiuntivi.

Prove e Valutazione

La Commissione, nominata con Decreto Rettorale, previa verifica dei requisiti di ammissione e dei titoli del candidato, accerterà con un colloquio le competenze specifiche richieste. A parità di valutazione saranno privilegiati i possessori di cittadinanza o residenza sammarinese.

Il posizionamento in graduatoria sarà basato sul punteggio complessivo conseguito da ciascun candidato nella valutazione dei titoli scientifici, del curriculum e del colloquio individuale.

La selezione avverrà secondo i seguenti criteri:

- Motivazione
- Titolo di studio ed esami
- CV personale e professionale
- Altre attività inerenti all'oggetto del bando.

La prova di selezione è fissata per il giorno **20 maggio 2026 alle ore 10.00** presso la sede della Direzione Generale dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, Contrada Omerelli, 20 – 47890 San Marino (RSM). I candidati dovranno confermare la propria partecipazione alla prova di selezione tramite l'invio di una comunicazione e-mail a: desid@unirsm.sm entro le ore 12.00 del **30 aprile 2026**.

La Commissione, avendo facoltà di stabilire un punteggio minimo per l'idoneità, sulla base della documentazione consegnata e della valutazione del colloquio redigerà la graduatoria, che sarà esposta presso la sede della Direzione Generale dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino e il Dipartimento di Economia, Scienze Ingegneria e Design e pubblicata sul sito web dell'Università degli Studi di San Marino www.unirsm.sm. Il giudizio della Commissione è insindacabile.

Accettazione

Il/la candidato/a risultato/a primo/a in graduatoria dovrà comunicare l'accettazione dell'incarico entro e non oltre 5 giorni lavorativi dalla pubblicazione della graduatoria con una lettera raccomandata, inviata alla Direzione Generale, presso Contrada Omerelli, 20 – 47890 San Marino - Repubblica di San Marino oppure trasmessa con firma digitale via e-mail all'indirizzo: desid@unirsm.sm.

L'inizio dell'attività è previsto a decorrere dal **1° giugno 2026**.

Trattamento assicurativo previdenziale

L'Università provvede alla copertura assicurativa per infortuni. Per gli incarichi di cui al presente bando non è previsto alcun trattamento di tipo previdenziale.

Sottoscrizione della lettera di incarico

Il/la candidato/a risultato vincitore sarà invitato a sottoscrivere con la Struttura una lettera di incarico entro il **1° giugno 2026**. La mancata accettazione nei termini indicati dalla Struttura comporta la decadenza dal diritto alla sottoscrizione.

Rinuncia e decadenza

In caso di rinuncia da parte dell'interessato, lo stesso dovrà inviare comunicazione formale intestata al Direttore Generale, via posta ordinaria o mediante Posta Elettronica Certificata (PEC) all'indirizzo re-desid@unirsm.sm.

Sarà causa di decadenza dall'assegnazione dell'incarico l'assenza ingiustificata per 3 giorni consecutivi, l'assenza nel giorno di inizio dello svolgimento dell'incarico stesso, la non osservanza delle richieste del Direttore o del Coordinatore del Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design oppure comportamenti incompatibili con il normale svolgimento dell'attività in oggetto.

Coloro che, entro il termine comunicato dalla struttura, non sottoscrivano il contratto, salvo per ragioni di salute o cause di forza maggiore debitamente e tempestivamente comprovate, decadono dal diritto a sottoscrivere la lettera di incarico.

L'Università degli Studi si riserva la facoltà di revocare l'incarico in qualunque momento e, di conseguenza, d'interrompere il rapporto di collaborazione anticipatamente, rispetto alla scadenza pattuita, senza formalità alcuna, salva la comunicazione scritta, con 15 giorni di preavviso, e senza che ciò produca a favore dell'incaricato/a alcun diritto a risarcimento di danni.

Trattamento dei dati personali

Ciascuna delle Parti sarà tenuta a rispettare i propri obblighi derivanti dal Regolamento UE 679/2016 e dalla Legge 21 dicembre 2018 n.171 (congiuntamente "vigenti normative sulla protezione dei dati personali"), nella misura in cui gli stessi siano applicabili alla fornitura dell'attività didattica relativa al presente atto. Le informative sui trattamenti dei dati personali effettuati dall'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, in qualità di Titolare del trattamento sono liberamente disponibili e scaricabili dall'apposita sezione "Privacy" del sito internet istituzionale.

L'Università degli Studi della Repubblica di San Marino effettua dei trattamenti per le finalità indicate nel presente atto nonché per finalità legate all'assolvimento di procedimenti amministrativi e in materia di amministrazione trasparente.

Disciplina della proprietà intellettuale

I diritti di proprietà industriale sui risultati conseguiti dal borsista nell'esecuzione di attività svolte per conto dell'Università, inclusi a titolo esemplificativo invenzioni industriali, modelli, disegni, varietà vegetali, nonché diritti di proprietà intellettuale e industriale derivanti dalla realizzazione di software o banche dati ("Risultati"), appartengono in via esclusiva all'Università che ne potrà liberamente disporre, anche nell'ambito degli accordi convenzionali stipulati dalle strutture con soggetti terzi, fermo restando il diritto morale del borsista ad essere riconosciuto autore o inventore. È fatto salvo il diritto del borsista di essere nominato quale autore in eventuali brevetti relativi a tali risultati. I risultati inventivi brevettabili o meno che dovessero scaturire in occasione dello svolgimento dell'attività di ricerca ma che non siano riferibili direttamente all'attività di ricerca specificatamente dedotta in contratto sono di proprietà dell'Università.

Unità organizzativa competente e responsabile del procedimento

A tutti gli effetti della presente procedura selettiva è individuata quale Unità organizzativa competente la Direzione Generale, presso Contrada Omerelli, 20 - 4890 San Marino - RSM.

Disposizioni finali

Per tutto quanto non previsto espressamente dal presente bando, si fa riferimento al Decreto Delegato 30 novembre 2023, n. 169.

Per informazioni: Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design – via Consiglio dei Sessanta, 99 – 47891 Dogana (RSM). Tel. 0549 888 111 (ore 9.00-12.00) - e-mail: desid@unirsm.sm / TNotice: [re-desid@unirsm.sm](#).

San Marino, 14 aprile 2026.

Il Rettore

Prof. Corrado Petrocelli

DATA DI PUBBLICAZIONE: xx aprile 2026

TERMINE PER LA PRESENTAZIONE DELLE DOMANDE: 15 maggio 2026

Allegato 1 – DOMANDA DI PARTECIPAZIONE

Al Magnifico Rettore

Università degli Studi di San Marino

Il/La sottoscritto/a _____ nato/a _____ il _____
provincia di _____ e residente _____
in Via/Piazza _____, n. _____ C.A.P. _____
e-mail: _____ tel.: _____
Codice I.S.S./Codice Fiscale: _____

CHIEDE

di poter partecipare alla procedura di selezione mediante valutazione comparativa per il conferimento di una **BORSA DI STUDIO PER GESTIONE DEI DATI E DEI PROCESSI AMMINISTRATIVI UNIRSM**.

Allega alla presente domanda la seguente documentazione:

- a) copia fronte/retro del documento di identità in corso di validità;
- b) certificato del Casellario Giudiziale;
- c) certificato dei carichi pendenti;
- d) certificato di godimento dei diritti civili e politici;
- e) certificato attestante il conseguimento del titolo di studio richiesto come requisito;
- f) curriculum personale e professionale;
- g) eventuali titoli di studio aggiuntivi, pubblicazioni e attestazioni e documenti che possano costituire elemento di valutazione per le attività che il/la candidato/a andrà a svolgere.

DICHIARA

Di aver preso esatta conoscenza del presente bando di concorso pubblico e di accettare tutte le condizioni ivi previste che costituiscono lex specialis del presente procedimento.

Di essere in possesso dei requisiti richiesti dal bando di concorso cui alle lettere b), c), d), i quali sono dichiarati, ai sensi degli articoli 12 e 13 della Legge 5 ottobre 2011 n.159 e per i cittadini stranieri

dell'articolo 49 della Legge 22 dicembre 2021 n.207- e dunque sotto personale responsabilità e nella consapevolezza di quanto previsto dagli articoli 24 e 25 della Legge n.159/2011.

Di aver preso esatta conoscenza delle condizioni e termini di effettuazione delle prove di selezione e di valutazione dei titoli indicati e di accettare pienamente, senza eccezione o riserva alcuna, tali condizioni e termini.

Di essere a conoscenza che l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino raccoglie i dati personali esclusivamente per le finalità indicate nel presente atto in ottemperanza alle normative in materia di trattamento di dati personali vigenti.

Le informative sui trattamenti dei dati personali effettuati dall'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, in qualità di Titolare del trattamento sono liberamente disponibili e scaricabili dall'apposita sezione "Privacy" del sito internet istituzionale.

(data)

(firma)