



VERBALE n. 10/2026

CONSIGLIO DI DIPARTIMENTO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE, INGEGNERIA E DESIGN (DESID)

Il giorno 29 luglio 2026 alle ore 12.00, il Consiglio di Dipartimento DESID si riunisce in modalità mista: una parte dei docenti è presente presso la sede del Dipartimento e una parte è in collegamento telematico, tramite piattaforma Teams.

I presenti vengono annotati su apposito registro, qui di seguito allegato; sono altresì presenti la Coordinatrice DESID Dott.ssa Paula M. Cenci e la Coordinatrice Alta Formazione Dott.ssa Simona Capicchioni, quali verbalizzanti.

L'ordine del giorno è il seguente:

1. Comunicazioni
2. Bilancio Previsionale 2027
3. Rinnovo collaborazioni AF e Direttore Centro Ricerca Studi Biomedici
4. Prosecuzione Borsa di Studio ricerca e terza missione Ingegneria Gestionale
5. Commissione bilaterale IFMA–UNIRSM per progetto restauro São Luís (CdS Design)
6. Accordo Autorità per l'Aviazione civile, la Navigazione Marittima e Omologazione (CdS Design)
7. Riconoscimento pratiche studenti
8. Calendarizzazione prossimo Consiglio DESID
9. Varie ed eventuali

1. Comunicazioni

La Prof.ssa **Anna Corradi** apre la seduta del Consiglio e cede la parola al Prof. **Massimo Brignoni** che illustra la richiesta della Direzione del Corso di Laurea in Design (All.1) relativa alla posizione degli studenti che prevedono di laurearsi nella sessione del prossimo 23 settembre ma che non hanno ancora raggiunto la soglia di 8 CFU prevista per le attività extracurricolari.

Il Prof. **Riccardo Varini** aggiunge che il termine per la registrazione degli eventuali CFU assegnati dalla Direzione del Corso di Laurea è fissato al 3 settembre p.v., ma dal 7 al 12 settembre si svolgeranno alcuni workshop progettuali ai quali potrebbero partecipare anche gli studenti che non hanno ancora raggiunto il numero di CFU richiesto. Propone pertanto che gli studenti che

completeranno con esito positivo uno dei workshop, potranno *eccezionalmente* ottenere, in deroga ai termini previsti dal calendario organizzativo di Ateneo, i CFU necessari alla discussione della tesi di laurea. A questo proposito, la Direzione del Corso di Laurea predisporrà, entro il 14 settembre p.v., la documentazione necessaria per il riconoscimento delle attività extracurricolari svolte. Tale documentazione, debitamente sottoscritta, sarà trasmessa alla Segreteria Studenti affinché possa procedere alla registrazione dei CFU maturati e al completamento degli adempimenti necessari per l'ammissione dei laureandi alla discussione della tesi, esclusivamente per la prossima seduta di laurea.

Il Consiglio di Dipartimento approva.

2. Bilancio previsionale 2027

La Prof.ssa **Anna Corradi** riferisce in merito alle relazioni e alle schede previsionali del Dipartimento (All.2) e dei Corsi di Studio per l'esercizio finanziario 2027 e triennio 2027-29.

Corsi di studio in Ingegneria Civile

Il Prof. **Marcello Tarantino** comunica che nel triennio 2027-2029 la didattica continuerà a essere aggiornata in relazione all'evoluzione del settore delle costruzioni, rafforzando l'integrazione tra insegnamenti teorici, esercitazioni, laboratori, attività progettuali e casi professionali. Particolare attenzione sarà dedicata alla sostenibilità, alla sicurezza sismica, alla digitalizzazione, ai materiali innovativi e alla valorizzazione del patrimonio costruito (All.3).

La qualità della didattica sarà monitorata attraverso gli strumenti di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo. Saranno inoltre potenziate le opportunità di internazionalizzazione, attraverso il programma Erasmus+, i tirocini e le tesi all'estero, nuovi accordi accademici e le collaborazioni scientifiche internazionali dei docenti.

Proseguiranno le attività di orientamento presso scuole e istituti tecnici, le giornate presso la sede universitaria e le campagne di comunicazione. Particolare attenzione sarà rivolta alla continuità tra laurea triennale e magistrale. Il placement sarà rafforzato attraverso i rapporti con studi professionali, imprese, società di ingegneria ed enti pubblici, in considerazione dell'elevata occupabilità dei laureati, soprattutto magistrali.

La **ricerca** riguarderà principalmente la Scienza e la Tecnica delle Costruzioni, con studi su elasticità, metodi numerici, materiali sostenibili, costruzioni metalliche e sicurezza di ponti e infrastrutture. Proseguiranno inoltre i progetti PRIU e le collaborazioni con università, centri di ricerca e istituzioni. Verranno inoltre riattivati i progetti di ricerca in ambito stradale.

Il **Laboratorio Prove Materiali e Strutture** continuerà a supportare didattica, ricerca, certificazione dei materiali e attività conto terzi. Saranno consolidate le collaborazioni con Ordini professionali, enti pubblici e imprese, comprese le attività relative al Piano Energetico Nazionale, ai materiali da

demolizione, ai conglomerati ecocompatibili, alla conservazione del patrimonio costruito e al monitoraggio delle infrastrutture.

Sul piano delle risorse, si prevede la conferma delle borse di ricerca e il rafforzamento dell'organico, con particolare riferimento alla Geotecnica e alla Geometria.

Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio: Nel triennio 2027-2029 il Corso continuerà a consolidare il proprio ruolo nella formazione del Geometra Laureato, mantenendo una didattica fortemente professionalizzante e orientata alla digitalizzazione, alla sostenibilità, all'efficienza energetica, alla sicurezza e alla gestione del territorio (All.4).

L'attività formativa integrerà lezioni, laboratori, rilievi, software specialistici, progetti e tirocini. Proseguirà inoltre la didattica in streaming, attraverso aule collegate in diretta e lezioni registrate. La qualità sarà monitorata tramite gli strumenti di Assicurazione della Qualità, con particolare attenzione alle attività laboratoriali, ai tirocini e all'inserimento lavorativo dei laureati.

Un ruolo centrale continuerà a essere svolto dai Collegi dei Geometri e Geometri Laureati di San Marino, Rimini, Lodi, Mantova, Sondrio e Como, coinvolti nell'aggiornamento dell'offerta, nei tirocini e nel percorso abilitante.

Il placement sarà rafforzato attraverso le collaborazioni con studi professionali, imprese, enti pubblici e Collegi. I dati disponibili confermano infatti un rapido inserimento lavorativo dei laureati, spesso già durante il tirocinio.

La **ricerca** riguarderà la sostenibilità delle costruzioni, la digitalizzazione dei processi edilizi, il rilievo e il monitoraggio del territorio, la gestione del patrimonio costruito, i materiali innovativi e la sicurezza delle opere. Proseguiranno infine le collaborazioni con i Collegi professionali, le Giunte di Castello, gli studi tecnici, le imprese e gli enti pubblici.

Si prevede la pianificazione di un nuovo assegno di ricerca, la continuità delle collaborazioni studentesche e il progressivo rafforzamento dell'organico.

Corso di Laurea in Design

Il Prof. **Riccardo Varini** e il Prof. **Massimo Brignoni** comunicano che per il 2027 è prevista la conferma del budget destinato al corpo docente e ai collaboratori. Il piano degli studi della coorte 2026/2027, con le relative tabelle di corrispondenza, è stato approvato dall'Università di Bologna secondo quanto previsto dall'accordo interuniversitario.

Il rinnovo dell'accordo di collaborazione con l'Università di Bologna, attualmente in fase di sottoscrizione, è stato prorogato nella struttura e nei contenuti vigenti limitatamente alle coorti 2026/2027 e 2027/2028 della Laurea triennale, con l'intesa di revisionare e aggiornare l'accordo

per le coorti successive. Rimane previsto il rilascio del doppio titolo agli studenti che completino tutte le attività formative e superino la prova finale.

Sul piano didattico sarà confermata l'offerta dei seminari opzionali nelle discipline demo-etno-antropologiche, finalizzati ad approfondire i rapporti tra persone, comunità, patrimoni materiali e immateriali e contesti di progetto. Sarà inoltre incrementata la comunicazione relativa alla possibilità di frequentare singoli insegnamenti, così da ampliare la platea degli interessati oltre agli studenti neodiplomati.

L'insegnamento di Storia dell'Architettura Contemporanea sarà affidato ai docenti strutturati **Elena Brigi** e **Riccardo Varini**. Le risorse precedentemente destinate a tale insegnamento saranno utilizzate per un nuovo incarico nel Laboratorio di tesi, con una ottimizzazione della spesa complessiva.

Per lo stage obbligatorio di 400 ore, svolto durante il terzo anno presso aziende, enti e studi professionali, le attività continueranno a essere seguite dalla struttura interna di tutoraggio coordinata dalla dott.ssa Anna Guerra, responsabile dell'orientamento degli studenti e del monitoraggio degli obiettivi, dei risultati e della qualità dell'esperienza.

Corso di Laurea magistrale in Interaction & Experience Design

Il piano degli studi rimarrà sostanzialmente invariato, fatte salve alcune modifiche all'assetto dei workshop strumentali, ed è stato approvato dagli uffici competenti dell'Università di Bologna insieme alle relative tabelle di corrispondenza.

Il nuovo accordo di collaborazione con l'Università di Bologna proroga l'attuale accordo nella struttura e nei contenuti vigenti limitatamente alla coorte 2026/2027 della Laurea magistrale, con l'intesa di revisionare e aggiornare l'accordo per le coorti successive. Anche per il percorso magistrale l'accordo prevede il rilascio del doppio titolo agli studenti che completino le attività previste e superino la prova finale.

L'accesso continuerà a essere limitato a un massimo di 30 studenti e comprenderà il colloquio motivazionale e attitudinale con presentazione del profilo e del portfolio. Proseguirà inoltre il Laboratorio di laurea, con incontri collettivi di verifica e confronto tra laureandi e docenti.

Lo stage obbligatorio collegato alla prova finale, inserito stabilmente nel piano degli studi e finalizzato allo sviluppo della ricerca, della sperimentazione e della prototipazione del progetto di tesi, sarà supportato dalla tutor della Laurea magistrale, dott.ssa Dorotea Balsimelli. Sarà inoltre rafforzata la comunicazione sulla possibilità di frequentare corsi singoli.

Tra gli obiettivi comuni all'area di Design rientrano il rafforzamento della promozione, dei servizi agli studenti e dell'internazionalizzazione, anche in risposta alle criticità relative ai trasporti,



all'assenza di residenzialità studentesca, all'andamento demografico e alla crescente concorrenza dei corsi di Design presenti nei territori limitrofi.

È previsto un incremento delle risorse per le officine strumentali, il Digital Design Lab e lo spazio RISMA, destinato a ospitare attività culturali rivolte alla comunità universitaria e sammarinese. Proseguiranno i workshop intensivi e strumentali, gli incontri sul Design e le attività di comunicazione e promozione. Tra le nuove proposte formative figurano il Corso di Alta Formazione in Design di Comunità e la Summer/Winter School internazionale "Handmade Futures. Design on the verge of Craft".

La **ricerca** continuerà a svilupparsi nell'ambito del Design di Comunità, con particolare attenzione alla valorizzazione dei patrimoni materiali e immateriali, alle produzioni territoriali e ai processi di sviluppo locale. Sono previsti la costituzione di un Centro di Ricerca dedicato e la prosecuzione dei dottorati in convenzione con l'Università di Bologna e con l'Università della Campania "Luigi Vanvitelli", limitatamente a n. 2 borse di dottorato, con riferimento al design dei processi e dei materiali.

Le attività di **terza missione** comprenderanno iniziative culturali, collaborazioni istituzionali e progetti conto terzi, tra cui la partecipazione alla Biennale di Venezia e a Expo Belgrado 2027, il Festival delle Città Fortificate, il progetto per l'identità visiva della Reggenza e le attività affidate da aziende ed enti pubblici. Per sostenere la programmazione è infine richiesto il rafforzamento dell'organico scientifico e tecnico e la regolarizzazione delle figure impegnate nei laboratori, nella comunicazione, negli stage, nel tutorato e nella ricerca (All.5).

Corsi di Studio Ingegneria Gestionale

La Prof. **Anna Corradi** comunica che vengono presentate due relazioni relative al triennio 2027-2029 in quanto la Direzione afferente alla convenzione con l'Università di Parma (per la quale si fa riferimento all'allegato n. 6) assicurerà la gestione ad esaurimento dei percorsi formativi degli studenti immatricolati fino all'a.a. 2025/2026, ai quali continueranno ad applicarsi le disposizioni previste dalla relativa convenzione vigente al momento dell'immatricolazione, con particolare riferimento ai piani degli studi congiunti e al rilascio del doppio titolo.

Corsi di Studio Ingegneria Gestionale - UNIVERSITÀ DI MODENA E REGGIO EMILIA – coorti dall'A.A. 2026/2027

A partire dall'a.a. 2026/2027, il primo anno del Corso di Laurea e il primo anno del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale saranno svolti nell'ambito della Convenzione tra UNIRSM e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, stipulata attraverso il Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria. La collaborazione sarà progressivamente estesa agli anni successivi dei due percorsi formativi.



Il Prof. **Francesco Lolli** comunica che il Corso di Laurea sarà mutuato dall'indirizzo "Produzione – Beni e servizi", appartenente alla classe L-9 e in interclasse con la classe L-8. Anche il Corso di Laurea Magistrale, appartenente alla classe LM-31, sarà mutuato dall'omologo corso di UNIMORE con indirizzo "Produzione – Beni e servizi".

La collaborazione consentirà di rafforzare il collegamento con il sistema universitario e produttivo del territorio emiliano e di ampliare le opportunità di interazione con importanti stakeholder industriali. L'offerta formativa sarà accompagnata dai servizi e dalle opportunità previsti dai corsi, comprendenti orientamento e tutorato, mobilità internazionale, tirocini e stage ed eventi di orientamento e career development.

Nel triennio 2027-2029 sarà promosso il rafforzamento e la valorizzazione della **ricerca** congiunta e l'integrazione di competenze e approcci metodologici appartenenti a differenti settori scientifico-disciplinari.

Si intende favorire la costituzione e il consolidamento di gruppi di ricerca interdisciplinari, capaci di sviluppare progettualità comuni e affrontare tematiche di rilevanza scientifica e applicativa. Particolare attenzione sarà rivolta alla pubblicazione congiunta dei risultati su riviste internazionali di riferimento, con l'obiettivo di accrescere la qualità della ricerca, rafforzare la visibilità scientifica dell'Ateneo e favorire nuove collaborazioni, progettualità competitive e opportunità di finanziamento.

Le attività di **terza missione** e di trasferimento tecnologico saranno sviluppate attraverso una più stretta collaborazione tra UNIRSM e UNIMORE, con particolare attenzione ai settori strategici e alle esigenze di innovazione del territorio. Le iniziative congiunte potranno riguardare la gestione e l'ottimizzazione dei processi, la logistica e la supply chain, la produzione, la digitalizzazione, la sostenibilità e l'innovazione organizzativa. Si intende sviluppare progetti di ricerca applicata, attività di consulenza e trasferimento di conoscenze e tecnologie, nonché iniziative formative rivolte al sistema produttivo. La collaborazione potrà inoltre favorire la costruzione di reti stabili con imprese, istituzioni e altri stakeholder e generare nuove opportunità di progettualità congiunta (All.7).

Dottorato di Ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale – VII ciclo

Il percorso relativo al VII ciclo del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale si concluderà entro il 2026. Il Dipartimento intende mantenere aperta la prospettiva di attivare un nuovo ciclo di dottorato, successivamente alla definizione di un piano economico sostenibile.

La scheda previsionale relativa a Ingegneria Gestionale riepiloga i costi connessi ai corsi di studio afferenti ai due Atenei partner, l'Università di Parma (UniPR) e l'Università di Modena e Reggio Emilia (All. 8).

In riferimento alle schede economico-finanziarie a corredo delle singole relazioni scientifiche redatte dai Direttori dei Corsi di Studio, la Dott.ssa **Paula M. Cenci** evidenzia che le previsioni di



bilancio sono state formulate assicurando la coerenza con gli obiettivi e le linee di sviluppo delineate nelle relazioni stesse. Le stime economiche sono state elaborate come sempre secondo criteri di prudenza e sostenibilità, mantenendo un allineamento con la programmazione pluriennale dei Corsi di Studio, con le risorse ragionevolmente disponibili e con le prospettive di sviluppo delle attività dipartimentali.

Con particolare riferimento alle entrate derivanti dalle quote di iscrizione, le previsioni sono state costruite sulla base di una stima dell'andamento delle immatricolazioni e delle iscrizioni coerente con gli ultimi anni pur auspicando un incremento del numero degli studenti, in linea con le azioni di rafforzamento delle attività di orientamento e promozione previste dalle relazioni di tutti i corsi di studio.

La Dott.ssa **Paula M. Cenci** precisa infine che nelle schede di bilancio dei corsi di studio le previsioni non includono le attività conto terzi, che vengono annualmente gestite con variazioni compensative, visto che il bilancio universitario non prevede fondi destinati alle attività di terza missione. Inoltre, si specifica che il documento di programmazione economico finanziaria, che coinvolge tutti i corsi di studio e le attività del Dipartimento, a seguito di approvazione del Consiglio, verrà trasmesso agli organismi di governo per la successiva valutazione e approvazione.

Nei settori dell'**Alta Formazione DESID** e del **Centro Studi Biomedici** (All.9), per il 2027 il Prof. **Nicolò Scuderi** conferma e consolida l'offerta dell'Alta Formazione dell'anno in corso, interamente autofinanziata, rafforzandone l'organizzazione e la rete di collaborazioni. La programmazione comprende master, corsi di alta formazione e specializzazione nelle aree del management pubblico, dello sport, del patrimonio immobiliare e del trust; della medicina geriatrica, della terapia del dolore, della comunicazione sanitaria, della nutraceutica, della vittimologia e delle scienze infermieristiche; nonché degli studi europei e internazionali. Gli obiettivi principali sono stabilizzare i corsi attivi, incrementare le immatricolazioni e sviluppare ulteriori proposte formative, anche complementari e frequentabili con tariffe agevolate.

L'attività scientifica proseguirà attraverso convegni, seminari, pubblicazioni e progetti di ricerca. In ambito biomedico continueranno il progetto PRIU sulle neuroscienze, realizzato con l'ISS e l'Università di Reading, e il progetto sulla malattia mentale, i cui risultati saranno presentati nel 2027. Saranno inoltre riproposti il Premio del Centro Biomedico e la pubblicazione dei *Quaderni di criminologia*.

Proseguirà il consolidamento delle collaborazioni con università, istituzioni e strutture sanitarie, anche per favorire la formazione in servizio, il riconoscimento dei crediti ECM e l'accoglienza dei tirocinanti nei reparti dell'Ospedale di Stato. Sul piano delle risorse umane, si auspica la

stabilizzazione delle collaborazioni già attive e l'inserimento strutturale di una figura di tutor dedicata alla gestione della didattica post lauream, dell'editoria e delle attività connesse alla ricerca

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

3. Rinnovo collaborazioni AF e Direttore Centro Ricerca Studi Biomedici

La Prof.ssa **Anna Corradi** cede la parola alla Coordinatrice dell'Alta Formazione, Dott.ssa Simona Capicchioni, che riferisce in merito al conferimento di alcuni incarichi e contratti in scadenza per i quali chiede il rinnovo, tra cui la Direzione del Centro di ricerca e le collaboratrici alla didattica dell'Alta Formazione. In particolare, viene richiesto di autorizzare il rinnovo dell'incarico della Dott.ssa **Angelica Menicucci**, collaboratrice alla didattica dell'Alta Formazione, il cui contratto è in scadenza il 31 dicembre 2026. Considerata la rilevanza delle attività svolte nell'ambito della gestione della didattica post lauream e trattandosi del terzo anno di rinnovo, si propone di incrementare il compenso annuo da euro 15.000,00 a euro 18.000,00, prevedendo contestualmente un aumento della presenza e dell'impegno orario.

Viene inoltre richiesto di autorizzare il rinnovo dell'incarico della Dott.ssa **Arianna Piermarini**, referente scientifica per i tirocini, gli esami e le tesi dei corsi post lauream, anch'esso in scadenza il 31 dicembre 2026. La funzione svolta è ritenuta essenziale per la gestione del complesso ambito dei tirocini e degli adempimenti accademici. La copertura finanziaria prevista ammonta complessivamente a € 7.200,00.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

4. Prosecuzione Borsa di Studio ricerca e terza missione Ingegneria Gestionale

La Prof.ssa **Anna Corradi** comunica l'intenzione della Direzione del Corso di Studi in Ingegneria Gestionale di proseguire la Borsa di studio conferita al Dott. Andrea Valentini, attualmente impegnato nello svolgimento di attività di supporto alla ricerca e alla terza missione nell'area dell'Ingegneria Gestionale.

La Prof.ssa **Anna Corradi** ricorda che il Dott. Valentini, nell'ambito dell'incarico in essere, svolge attività di ricerca applicata e industriale, analisi di processi organizzativi, produttivi e gestionali, sviluppo di modelli e casi applicativi, supporto al trasferimento tecnologico e collaborazione alla predisposizione di report e documentazione scientifica, con il coordinamento della Direzione dei corsi.

Considerata la necessità di garantire continuità alle attività di ricerca già avviate e di assicurare il supporto ai numerosi progetti scientifici e istituzionali in corso di sviluppo presso il Dipartimento, il cui numero è in costante crescita, la Prof.ssa **Anna Corradi** propone la prosecuzione della borsa di

studio in favore del dott. Andrea Valentini, già individuato a seguito di apposita procedura selettiva. Propone, altresì, un adeguamento dell'importo della borsa di studio, al fine di renderlo coerente con le responsabilità e l'impegno richiesti dall'ampliamento delle attività, nonché di allinearli ai valori economici previsti per analoghe posizioni.

Il proseguimento dell'attività potrà essere garantito per un ulteriore anno, con decorrenza 1° ottobre 2026 – 30 settembre 2027 ed un compenso di €15.000,00. La relativa copertura finanziaria sarà assicurata mediante i fondi accantonati dal Dipartimento nell'ambito dei progetti conto terzi.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

5. Commissione bilaterale IFMA–UNIRSM per progetto restauro São Luís (CdS Design)

Il Prof. **Massimo Brignoni** illustra la proposta di accordo (All.10) tra l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino e l'Istituto Federale del Maranhão, finalizzata all'istituzione di una Commissione Bilaterale di consulenza, coordinamento e supervisione artistica nell'ambito del progetto di restauro dell'edificio storico situato nel Centro Storico di São Luís, dichiarato Patrimonio dell'Umanità dall'UNESCO.

L'iniziativa si inserisce nel quadro dell'Accordo di Cooperazione Internazionale già stipulato tra le due Istituzioni e mira a promuovere lo scambio di competenze nei settori dell'ingegneria, dell'architettura, della conservazione e del restauro dei beni culturali e storici.

La Commissione avrà il compito di supportare la definizione delle linee guida strategiche e artistiche del progetto, monitorare lo sviluppo della progettazione e delle relazioni di diagnostica strutturale e architettonica, formulare pareri tecnici congiunti, promuovere seminari e workshop bilaterali e predisporre una relazione tecnica finale. Per l'Università di San Marino parteciperanno i componenti individuati nell'accordo sulla base delle rispettive competenze scientifiche, tecniche e professionali.

Le attività dei componenti della Commissione, considerate di rilevante interesse pubblico e istituzionale, saranno svolte senza corresponsione di compensi aggiuntivi. La durata della Commissione sarà definita in coerenza con il cronoprogramma dei lavori di restauro.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

6. Accordo Autorità per l'Aviazione civile, la Navigazione Marittima e Omologazione (CdS Design)

Il Prof. **Massimo Brignoni** illustra l'accordo (All.11) con l'Autorità per l'Aviazione civile, la Navigazione Marittima e Omologazione della Repubblica di San Marino per l'organizzazione di un concorso di idee per la progettazione del nuovo logo e di alcune applicazioni della loro immagine coordinata. Saranno sviluppate tre proposte grafiche da tre studenti, coordinati da un referente

esperto di comunicazione visiva; la proposta vincitrice sarà selezionata da una commissione composta da rappresentanti delle due Parti. Gli elaborati avranno valore di ipotesi progettuale e non di progetto esecutivo.

L'accordo decorrerà dalla data di sottoscrizione e si concluderà al completamento delle attività, comunque entro dicembre 2026. Il concorso sarà avviato a settembre, con consegna dei lavori e selezione del vincitore entro la fine di novembre.

Per lo svolgimento delle attività, l'Autorità per l'Omologazione riconoscerà a UNIRSM un finanziamento di € 3.000,00 da versare alla sottoscrizione dell'accordo.

I responsabili scientifici per UNIRSM sono il prof. Massimo Brignoni e il prof. Riccardo Varini, affiancati da un referente esperto di grafica che coordinerà gli studenti.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

7. Riconoscimento pratiche studenti

La Prof.ssa **Anna Corradi**, sentiti i Direttori dei CdS DESID propone l'approvazione delle pratiche studenti già discusse nei rispettivi Consigli di Corso di Studi e condivise in fase di convocazione del presente Consiglio DESID.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

8. Calendarizzazione prossimo Consiglio DESID

La prossima seduta del Consiglio DESID è prevista il 9 settembre p.v.. Nel caso dovessero sopraggiungere pratiche urgenti si procederà, come di consueto, con consultazione telematica.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

La riunione si scioglie alle ore 13:40.

Direttrice del Dipartimento

Prof.ssa Anna Corradi



Verbalizzanti

Dott.ssa Simona Capicchioni
Dott.ssa Paula M. Cenci

PRESENZE CONSIGLIO DESID 29/07/2026						
NOME	COGNOME	FUNZIONE	PRESENTI	TEAMS	GIUST.	FIRMA
1	0	0 AF Coordinatore Master Infermieristica				
2	Michele	Professore Ordinario UNIRSM		1		
3	Massimo	Docente Cdl Design			1	
4	Olga	Docente Cdl Design				
5	Daniele	Docente Cdl Ingegneria Civile				
6	Noemi	Ricercatrice Design				
7	Barbara	Direttore Cdl e CdLM IG Unipr				
8	Elena	Ricercatrice Design		1		
9	Massimo	Direttore CdLM Design		1		
10	Simona	Coordinatrice DESID-AF		1		
11	Paula Maria	Coordinatrice DESID		1		
12	Massimo	Docente Cdl Ingegneria Civile		1		
13	Anna	Direttore DESID		1		
14	Nicola	Docente CdLM Ingegneria Civile			1	
15	Giorgio	Ricercatore Design		1		
16	Ermene	Docente Cdl Costruzioni e Gestione del Territorio		1		
17	Gianni	Referente laboratorio			1	
18	0	0 AF Direttore Master Sport				
19	0	AF Prevenzione e trattamento delle patologie cronico-degenerative				
20	Maria Belen	Docente Cdl Ingegneria Civile		1		

21	Chiara	Giacomoni	Docente CdL Costruzioni e Gestione del Territorio		1		
22	Giovanni	Gigante	Docente CdLM Design			1	
23	Luca	Lanzoni	Docente CdLM Ingegneria Civile			1	
24	Tommaso	Lucinato	Docente CdL Design		1		
25	Emanuele	Maiorana	Professore Associato CdL IC		1		
26	Francesco	Lolli	Direttore CdL e CdLM IG Unimore				
27	Adrian H. A.	Lutey	Docente CdLM Ingegneria Gestionale		1		
28	Roberto	Montanari	Docente CdLM Ingegneria Gestionale				
29	Giovanni	Moretti	Docente CdLM Ingegneria Civile			1	
30	Fabrizio	Moroni	Docente CdL Ingegneria Gestionale		1		
31			AF Direttore CAF Comunicazione medico-paziente	0			
32			0 AF Direttore Master Criminologia	0			
33	Alberto	Petroni	Direttore Scuola Normale Superiore in Ingegneria Economico-Gestionale				
34	Pietro	Renzi	Docente CdL Ingegneria Gestionale		1		
35	Roberto	Rosa	Docente CdL Costruzioni e Gestione del Territorio				
36	Nicolo'	Scuderi	AF - Direttore Centro Ricerca Studi Biomedici e Direttore Master Periooperatoria		1		
37	Andreas	Sicklinger	Docente CdLM Design				
38	Francesco	Tamagnini	AF Direttore della Ricerca Neuroscientifica				
39	Angelo Marcello	Tarantino	Direttore CdL e CdLM CLIC/CGT				
40	Riccardo	Varini	Direttore CdL Design		1		
41	Karen	Venturini	Docente CdL Ingegneria Gestionale				
42	Francesco	Zammori	Docente CdLM Ingegneria Gestionale				

43	Marco	Luitprandi	Docente CdLM Design		1		
44	Giovanni	Zuliani	AF Direttore Master Geriatria			1	
			Rappresentante Studenti Ingegneria Civile				
			Rappresentante Studenti Ingegneria Gestionale			1	
			Rappresentante Studenti Design			1	
			Rappresentanti STUDENTI Dottorato			1	
TOT:				19	10		

42

TOT:

29



Monia Pasolini

Da: Giovanna Tarducci
Inviato: venerdì 31 luglio 2026 10:21
A: Monia Pasolini
Oggetto: I: Comunicazione in merito all'assegnazione di CFU per attività extra curricolare i

Da: Riccardo Varini
Inviato: lunedì 27 luglio 2026 17:52
A: Paula Cenci ; Anna Corradi
Cc: Elena Brigi ; Massimo Brignoni ; Giorgio Dall'Osso
; Noemi Biasetton
Oggetto: Comunicazione in merito all'assegnazione di CFU per attività extra curricolare i

Alla c.a.
Illustre Direttrice Prof.ssa Anna Corradi
E
Egr. Coordinatrice Dott.ssa Paula Cenci
Dipartimento DESID
Università degli Studi della Repubblica di San Marino

Buongiorno,

- considerato che, per gli studenti che hanno previsto di laurearsi il 23 settembre, nella prima sessione utile del Corso triennale in Design, e che non hanno ancora raggiunto la soglia di 8CFU per attività extracurricolari, la scadenza per registrare gli eventuali CFU assegnati dalla Direzione, è prevista il 3 settembre;
- considerato che la Direzione del Corso triennale ha previsto l'opportunità di far svolgere a tutti gli studenti alcuni workshop progettuali dal 7 al 12 settembre;

si comunica che

vi è, da parte della Direzione, la volontà massima, per i laureandi che svolgeranno con esito positivo uno di questi workshop e che pur in carenza dei suddetti CFU ad inizio settembre li potranno ottenere il 12 settembre, di produrre entro il 14 settembre i documenti che consentano alla Segreteria studenti di poter registrare la documentazione necessaria sottoscritta dallo studente e dalla Direzione relativa a tali attività extra curricolari, e ammettere i laureandi a sostenere la discussione di tesi il 23 settembre.

Ringraziando
Porgo cordiali saluti

riccardo varini

direttore, professore strutturato, senatore | corso di laurea in design | università di san marino
design.unirsm.sm/triennale/progetti-triennale/
responsabile scientifico | piano di gestione sito UNESCO san marino centro storico e monte titano
responsabile scientifico | unità di ricerca Design di Comunità
ddc.unirsm.sm/
design.unirsm.sm/ricerca/aree-di-ricerca/
architetto e designer

mp:

Informativa Privacy

«Questa e-mail ha per destinatari dei contatti presenti negli archivi di *Università degli Studi di San Marino*. Tutte le informazioni vengono trattate e tutelate nel rispetto della normativa vigente sulla protezione dei dati personali (Reg. EU 2016/679). Per richiedere informazioni e/o variazioni e/o la cancellazione dei vostri dati presenti nei nostri archivi potete inviare una e-mail a privacy@unism.sm.»

Avviso di Riservatezza

«Il contenuto di questa e-mail e degli eventuali allegati, è strettamente confidenziale e destinato alla/e persona/e a cui è indirizzato. Se avete ricevuto per errore questa e-mail, vi preghiamo di segnalarcelo immediatamente e di cancellarla dal vostro computer. È fatto divieto di copiare e divulgare il contenuto di questa e-mail. Ogni utilizzo abusivo delle informazioni qui contenute da parte di persone terze o comunque non indicate nella presente e-mail, potrà essere perseguito ai sensi di legge.»

TIPOLOG	TITOLO	RUBRICA	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO DI COSTO	CONS 2026	IMP/ACC 2026	DISP 2026	PREV 2027	PREV 2028	PREV 2029
Uscita	Spese Corr	Dipartimento di Economia,	2070	Compenso per Direttore di Dipartimento	290000	Servizi Generali DESID	25.050,00	25.050,00	-	25.050,00	25.050,00	25.050,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento di Economia,	2220	Rimborsi spese per partecipazione a convegni e congressi	290000	Servizi Generali DESID	300,00	-	300,00	300,00	300,00	300,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento di Economia,	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	290000	Servizi Generali DESID	300,00	-	300,00	300,00	300,00	300,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento di Economia,	2280	Compensi per contratti di collaborazione	290000	Servizi Generali DESID	11.050,00	11.050,00	-	11.050,00	11.050,00	11.050,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento di Economia,	2310	Compensi per borse di studio	290000	Servizi Generali DESID	10.000,00	7.500,00	2.500,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento di Economia,	2485	Quote associative	290000	Servizi Generali DESID	-	-	-			
Uscita	Spese Corr	Dipartimento di Economia,	2520	Manutenzione ordinaria immobili	290000	Servizi Generali DESID	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento di Economia,	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed arred	290000	Servizi Generali DESID	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento di Economia,	2560	Altri acquisti di beni e servizi	290000	Servizi Generali DESID	-	-	-			
TOTALE USCITE										53.700,00	53.700,00	53.700,00



Relazione Previsionale triennio 2027-2029

Laurea e Laurea Magistrale in Ingegneria Civile

Premessa

La presente Relazione Previsionale definisce gli indirizzi strategici del Corso di Laurea e del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Civile dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino per il triennio 2027–2029 e individua le principali linee di sviluppo che guideranno l'evoluzione delle attività didattiche, scientifiche e di collaborazione con il territorio.

L'Università degli Studi della Repubblica di San Marino si distingue per un modello formativo fondato sul rapporto diretto tra docenti e studenti, sulla stretta integrazione tra didattica e ricerca e su un dialogo costante con il sistema istituzionale, professionale e produttivo. In questo contesto, i Corsi di Laurea in Ingegneria Civile rappresentano uno degli strumenti attraverso i quali l'Ateneo contribuisce alla crescita culturale, tecnica ed economica della Repubblica, promuovendo la formazione di professionisti qualificati e lo sviluppo dell'innovazione nel settore delle costruzioni.

L'istituzione dei Corsi di Laurea ha risposto alle esigenze manifestate dal territorio, caratterizzato da una significativa presenza di imprese operanti nel settore delle costruzioni e delle infrastrutture civili e da una costante domanda di figure professionali altamente qualificate. Nel corso degli anni sono stati progressivamente consolidati rapporti di collaborazione con istituzioni, ordini professionali, associazioni di categoria, imprese ed enti pubblici, finalizzati sia al continuo aggiornamento dell'offerta formativa e allo sviluppo delle attività di tirocinio e tesi, sia alla realizzazione di iniziative di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico.

Negli ultimi anni il numero degli studenti ha risentito delle dinamiche che hanno interessato l'intero sistema universitario nazionale. Tuttavia, le più recenti immatricolazioni evidenziano segnali di ripresa, in particolare nel Corso di Laurea, confermando il crescente interesse verso la figura dell'ingegnere civile e la forte domanda di professionisti qualificati proveniente da studi professionali, imprese di costruzione, società di ingegneria e pubbliche amministrazioni.

L'evoluzione del settore delle costruzioni, guidata dalla transizione ecologica, dalla digitalizzazione dei processi, dall'innovazione dei materiali e dall'introduzione di metodologie avanzate di progettazione, gestione e monitoraggio delle opere, richiede oggi professionisti dotati di solide competenze scientifiche, capacità progettuali interdisciplinari e attitudine all'aggiornamento continuo. Temi quali la sostenibilità ambientale, la resistenza sismica, la



valorizzazione del patrimonio costruito e la gestione del ciclo di vita delle opere rappresentano ormai elementi centrali nella formazione dell'ingegnere civile.

In tale scenario, il Corso di Laurea e il Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Civile intendono consolidare il proprio ruolo quale riferimento per la formazione degli ingegneri civili nella Repubblica di San Marino e nel territorio circostante, offrendo un percorso formativo caratterizzato da una preparazione scientifica rigorosa, da una costante integrazione tra insegnamento, laboratorio e ricerca e da un forte collegamento con il mondo delle professioni, delle imprese e delle istituzioni.

Sviluppo e qualità dell'offerta formativa

L'offerta formativa del Corso di Laurea e del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Civile continuerà ad evolvere in coerenza con le trasformazioni del settore delle costruzioni e con le esigenze espresse dal mondo delle professioni, della ricerca e delle imprese.

L'attività didattica sarà ulteriormente orientata verso una sempre maggiore integrazione tra insegnamenti teorici, esercitazioni, attività di laboratorio, sviluppo di progetti e analisi di casi studio derivanti dalla pratica professionale, al fine di consolidare le competenze applicative degli studenti e favorire il collegamento tra formazione universitaria e realtà operativa.

La qualità dell'offerta formativa continuerà a rappresentare uno degli obiettivi prioritari dei Corsi di Laurea, attraverso il costante monitoraggio degli indicatori previsti dal sistema di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo.

Un ruolo centrale è svolto dalla partecipazione attiva degli studenti ai processi di valutazione della didattica. La compilazione dei questionari di valutazione degli insegnamenti, effettuata prima dello svolgimento degli esami, evidenzia un quadro complessivamente molto positivo e non ha fatto emergere criticità significative. Particolare attenzione è inoltre dedicata allo sviluppo di strumenti di valutazione partecipativa. Tali iniziative saranno ulteriormente consolidate nel corso del prossimo triennio.

Nell'ambito delle attività di Assicurazione della Qualità, particolare rilievo assume il confronto periodico con l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV). L'esito positivo dell'incontro recentemente svolto ha confermato la validità del sistema di gestione della qualità dei Corsi di Laurea e ha fornito indicazioni utili per il perseguimento del miglioramento continuo delle attività didattiche e organizzative.

L'Assicurazione della Qualità continuerà pertanto a rappresentare non soltanto un insieme di procedure di verifica, ma un processo permanente di analisi, monitoraggio e miglioramento, volto a garantire la coerenza tra gli obiettivi formativi dei Corsi di Laurea, le esigenze degli studenti e le richieste provenienti dal sistema professionale e produttivo.

Internazionalizzazione



L'internazionalizzazione costituisce una delle direttrici strategiche di sviluppo del Corso di Laurea e del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Civile, nella convinzione che il confronto con realtà accademiche e professionali internazionali rappresenti un elemento essenziale per la formazione dell'ingegnere civile contemporaneo.

Negli ultimi anni sono state significativamente rafforzate le opportunità di mobilità internazionale offerte agli studenti. L'adesione al programma Erasmus+ consente lo svolgimento di periodi di studio presso università partner europee, favorendo l'acquisizione di competenze accademiche e linguistiche in un contesto internazionale. Parallelamente, sono stati attivati tirocini curriculari presso studi professionali, imprese ed enti esteri, prevalentemente in ambito europeo, mentre alcuni studenti hanno svolto attività di tesi in collaborazione con istituzioni straniere, sia in Europa sia negli Stati Uniti.

Nel prossimo triennio tali iniziative saranno ulteriormente promosse, con l'obiettivo di incrementare progressivamente il numero degli studenti coinvolti in esperienze formative internazionali e di ampliare la rete delle collaborazioni accademiche. In tale prospettiva sono già stati avviati contatti con ulteriori università straniere, finalizzati allo sviluppo di nuovi accordi di cooperazione e al rafforzamento della mobilità studentesca, considerata un importante fattore di qualificazione dell'offerta formativa e di attrattività.

L'apertura internazionale si concretizza anche attraverso iniziative formative complementari. Tra queste rientra il corso curriculare facoltativo di Lingua Cinese (6 CFU), organizzato annualmente in collaborazione con l'Istituto Confucio, che rappresenta un'opportunità per sviluppare competenze linguistiche e interculturali in un contesto di crescente globalizzazione delle professioni tecniche.

L'internazionalizzazione coinvolge inoltre il personale docente. Negli ultimi anni docenti del Corso di Laurea hanno svolto periodi di visiting professor e attività di ricerca presso università e centri di eccellenza internazionali, in particolare in Cina, negli Stati Uniti e in Giappone. Tali esperienze hanno favorito lo sviluppo di collaborazioni scientifiche e la partecipazione a ricerche congiunte. Il consolidamento e l'ampliamento di tali collaborazioni costituiranno uno degli obiettivi prioritari del prossimo triennio.

Per un Ateneo di dimensioni contenute quale l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, l'internazionalizzazione rappresenta non soltanto un'opportunità di crescita, ma un elemento strategico per incrementare la qualità della formazione, la competitività della ricerca e la visibilità dei Corsi di Laurea nel panorama accademico internazionale.

Attività di promozione, orientamento e placement

Le attività di orientamento e promozione continueranno a rappresentare uno degli strumenti principali per sostenere l'attrattività del Corso di Laurea e del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Civile e per favorire una scelta universitaria consapevole da parte degli studenti delle scuole secondarie superiori.



Nel triennio 2027–2029 proseguiranno le iniziative di presentazione dell’offerta formativa presso licei e istituti tecnici del territorio, nella convinzione che il confronto diretto con gli studenti costituisca il mezzo più efficace per illustrare le caratteristiche del percorso formativo, gli sbocchi professionali e le opportunità offerte dall’Università degli Studi della Repubblica di San Marino.

Parallelamente continuerà l’organizzazione di giornate di orientamento presso la sede del Corso di Studio, durante le quali gli studenti delle scuole superiori potranno partecipare a seminari divulgativi, attività laboratoriali e incontri con docenti, ricercatori, studenti e giovani laureati, entrando direttamente in contatto con l’ambiente universitario e con le principali discipline dell’ingegneria civile. Tali attività sono coordinate dalla prof.ssa Giacomone, il cui contributo organizzativo ha consentito negli ultimi anni di consolidare un efficace programma di orientamento.

L’azione di promozione sarà inoltre supportata dalla realizzazione di materiale informativo e da campagne di comunicazione rivolte al territorio, comprendenti affissioni, iniziative promozionali e attività sui principali canali digitali e social media. Negli ultimi anni tali iniziative hanno beneficiato di specifiche risorse dedicate e continueranno a rappresentare uno strumento fondamentale per incrementare la visibilità del Corso di Studio e raggiungere un bacino sempre più ampio di potenziali studenti. L’obiettivo del prossimo triennio è ampliare ulteriormente l’area di riferimento delle attività di orientamento, oggi prevalentemente concentrata lungo la costa romagnola, da Ravenna a Fano, e nell’entroterra fino ad Arezzo.

Particolare attenzione sarà inoltre dedicata al rafforzamento della continuità tra il Corso di Laurea e il Corso di Laurea Magistrale, promuovendo specifiche iniziative informative rivolte agli studenti della laurea triennale al fine di favorire la prosecuzione degli studi. L’incremento della percentuale di laureati che scelgono di proseguire il proprio percorso formativo nella laurea magistrale rappresenta infatti uno degli obiettivi strategici del prossimo triennio.

L’attività di placement costituisce uno dei principali punti di forza del Corso di Studio. Il percorso formativo, pur caratterizzato da un elevato livello di preparazione scientifica e tecnica, consente ai laureati di acquisire competenze pienamente coerenti con le esigenze del mondo delle professioni, delle imprese e delle pubbliche amministrazioni. I dati disponibili evidenziano un elevato livello di occupabilità dei laureati, in particolare di quelli magistrali, che trovano frequentemente inserimento nel mercato del lavoro in tempi molto rapidi e, in numerosi casi, già prima del conseguimento del titolo.

Nel corso del triennio saranno ulteriormente sviluppate le iniziative finalizzate a favorire l’incontro tra domanda e offerta di lavoro, attraverso il consolidamento dei rapporti con studi professionali, società di ingegneria, imprese ed enti pubblici, nonché mediante l’organizzazione di incontri con il mondo produttivo, seminari professionalizzanti e attività di orientamento al lavoro. Il rafforzamento del placement rappresenta infatti uno degli indicatori più significativi della qualità dell’offerta formativa e della capacità del Corso di Studio di rispondere alle esigenze del sistema economico e professionale.



Attività di ricerca

La ricerca scientifica rappresenta uno degli elementi qualificanti del Corso di Laurea e del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Civile, contribuendo in maniera determinante alla qualità della didattica, all'innovazione dell'offerta formativa e al rafforzamento dei rapporti con il mondo delle professioni e delle imprese. Nel triennio 2027-2029 proseguiranno le attività di ricerca nei principali ambiti dell'ingegneria civile, promuovendo collaborazioni nazionali e internazionali e lo sviluppo di progetti interdisciplinari.

Nell'ambito della Scienza delle Costruzioni, le attività di ricerca riguarderanno principalmente la teoria dell'elasticità, comprese le formulazioni di elasticità finita, le teorie non locali, lo sviluppo di metodi numerici avanzati per l'analisi delle strutture, lo studio di materiali innovativi e la progettazione di materiali da costruzione sostenibili.

Nel settore della Tecnica delle Costruzioni, la ricerca sarà rivolta principalmente allo studio delle costruzioni metalliche, allo sviluppo di soluzioni tecnologiche innovative e sostenibili e all'analisi, al monitoraggio e alla valutazione della sicurezza di ponti e grandi opere infrastrutturali.

L'attività scientifica trova riscontro nella pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste scientifiche internazionali di elevato prestigio, nella partecipazione a convegni nazionali e internazionali e negli inviti rivolti ai docenti a tenere seminari e relazioni scientifiche presso università, enti e istituzioni di ricerca, anche all'estero. Tali attività contribuiscono ad accrescere la visibilità e il riconoscimento scientifico dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino nel panorama accademico internazionale.

Nel corso del triennio giungeranno inoltre a conclusione le attività del progetto PRIU 2024 "Progettazione Sostenibile e Tecnologie Avanzate per il Settore delle Costruzioni: Caratterizzazione e Analisi di Materiali e Sistemi Strutturali Innovativi ed Ecomcompatibili", coordinato dal prof. Bacciocchi, i cui risultati contribuiranno allo sviluppo di nuove conoscenze nel settore dei materiali e dei sistemi costruttivi sostenibili.

Le attività di ricerca continueranno ad essere sviluppate attraverso una consolidata rete di collaborazioni con università, centri di ricerca, istituzioni e imprese, sia a livello nazionale sia internazionale, favorendo lo scambio di competenze, la realizzazione di progetti congiunti e la partecipazione a reti scientifiche di eccellenza.

Si auspica infine che il Dipartimento continui a sostenere le attività di ricerca mediante un adeguato supporto alle missioni dei docenti e dei ricercatori, favorendo la partecipazione a convegni, congressi e incontri scientifici nazionali e internazionali. Tali iniziative rappresentano uno strumento essenziale per la diffusione dei risultati della ricerca, il consolidamento delle collaborazioni accademiche, lo sviluppo di nuove progettualità e il rafforzamento della visibilità scientifica dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino.



Attività del Laboratorio Prove Materiali e Strutture

Il Corso di Laurea e il Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Civile dispongono del Laboratorio Prove Materiali e Strutture, che costituisce una risorsa strategica per le attività didattiche, scientifiche e di servizio al territorio. Il Laboratorio rappresenta infatti un elemento distintivo dell'offerta formativa dell'Ateneo, consentendo lo svolgimento di attività sperimentali a supporto degli insegnamenti, delle tesi di laurea e dei progetti di ricerca, nonché iniziative di formazione continua rivolte ai professionisti.

Il Laboratorio è stato riconosciuto quale Laboratorio Ufficiale della Repubblica di San Marino e svolge il ruolo di organismo istituzionale preposto alla certificazione dei materiali da costruzione. L'evoluzione della normativa tecnica, in particolare nel settore delle costruzioni in zona sismica, ha rafforzato l'importanza delle attività di certificazione e controllo dei materiali, incrementando le potenzialità di sviluppo dei servizi resi al territorio.

Nel corso del prossimo triennio proseguirà il potenziamento delle attività conto terzi, attraverso la promozione dei servizi offerti dal Laboratorio e il consolidamento dei rapporti con imprese, professionisti ed enti pubblici. L'obiettivo è valorizzare pienamente il ruolo del Laboratorio quale riferimento tecnico-scientifico per il settore delle costruzioni, anche in considerazione della prevista crescita delle attività edilizie e infrastrutturali.

La recente nomina del prof. Maiorana quale Direttore del Laboratorio consentirà di avviare un'ulteriore fase di sviluppo della struttura. Grazie alla sua consolidata esperienza scientifica e professionale nel settore della Tecnica delle Costruzioni e della sperimentazione strutturale, nel prossimo triennio saranno promosse iniziative volte ad ampliare le attività del Laboratorio, rafforzarne la capacità di supporto alla ricerca e incrementarne il ruolo quale centro di riferimento per i servizi tecnici, la formazione specialistica e l'innovazione nel settore delle costruzioni.

Rapporti con il territorio

Il rapporto con il territorio costituisce uno degli elementi distintivi del Corso di Laurea e del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Civile. La stretta collaborazione con Ordini e Collegi professionali, enti pubblici, istituzioni, imprese e associazioni di categoria consente infatti di sviluppare un'offerta formativa costantemente aggiornata rispetto alle esigenze del sistema professionale e produttivo, favorendo al tempo stesso il trasferimento delle conoscenze scientifiche e tecnologiche maturate nell'ambito della ricerca universitaria.

Le collaborazioni attivate si concretizzano attraverso l'organizzazione di seminari, attività formative, tirocini curriculari, tesi di laurea, iniziative di aggiornamento professionale e progetti di ricerca applicata, contribuendo a rafforzare il ruolo dell'Università quale interlocutore scientifico e tecnico a supporto dello sviluppo della Repubblica di San Marino e del territorio circostante.

Tra le principali iniziative attualmente in corso si segnalano le attività realizzate in collaborazione con gli Ordini e i Collegi professionali per l'organizzazione di eventi formativi e di aggiornamento rivolti a studenti e professionisti, coordinate dai professori Bacciocchi e Maiorana, con il



coinvolgimento di numerosi docenti del Corso di Studio, tra i quali si distingue il prof. Dalprato per il costante contributo alle attività formative.

Particolare rilievo assume inoltre la collaborazione con gli Ordini e con studi professionali finalizzata all'istituzione di premi di laurea destinati agli studenti più meritevoli, che contribuisce a rafforzare il legame tra Università e mondo delle professioni.

Sul versante della collaborazione con le istituzioni pubbliche, il Corso di Studio partecipa alle attività di supporto tecnico-scientifico per la predisposizione del Piano Energetico Nazionale (PEN) della Repubblica di San Marino, attraverso la collaborazione con la Segreteria di Stato per il Territorio, la Segreteria di Stato per il Lavoro e l'Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici (A.A.S.S.). L'attività è coordinata dal prof. Fabbri e rappresenta un significativo esempio del contributo dell'Università ai processi di pianificazione strategica del Paese.

Nel settore della sostenibilità ambientale è inoltre in fase di sviluppo un progetto dedicato al riciclo e al riutilizzo dei materiali provenienti dalla demolizione di edifici civili. L'iniziativa, promossa dai proff. Tarantino e Baccocchi, mira alla definizione di soluzioni tecnologiche innovative orientate ai principi dell'economia circolare e della riduzione dell'impatto ambientale delle costruzioni. Alcuni progetti sono già stati formalizzati e saranno progressivamente sviluppati nel corso del prossimo triennio.

È attiva una convenzione con il Laboratorio CRICT dell'Università di Modena e Reggio Emilia (UNIMORE) per lo sviluppo di attività di ricerca sui conglomerati ecocompatibili realizzati con terreni di scavo. La collaborazione offrirà nel prossimo triennio opportunità di ulteriori sperimentazioni, progetti di ricerca e incarichi nel settore dei materiali sostenibili per le costruzioni.

È inoltre in fase di avvio la collaborazione con la Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per il Friuli-Venezia Giulia nell'ambito di attività di ricerca, sviluppo e formazione dedicate alla conservazione del patrimonio costruito. Il progetto, promosso dal prof. Cosentino con il coinvolgimento di docenti dell'Università e del Laboratorio Prove Materiali e Strutture, riguarda la sperimentazione di tecniche innovative di rinforzo strutturale applicate a un intervento di restauro su un edificio storico.

Proseguirà la collaborazione con il Consorzio FABRE, formalizzata attraverso una specifica convenzione promossa dal prof. Maiorana, finalizzata allo sviluppo di attività di ricerca nel settore del monitoraggio e della valutazione della sicurezza delle infrastrutture esistenti. Il Consorzio, che riunisce le principali università italiane operanti nel settore, costituisce un'importante rete scientifica nazionale e rappresenta un'opportunità strategica per lo sviluppo della ricerca, del trasferimento tecnologico e delle collaborazioni istituzionali del Corso di Laurea.

Prosegue infine l'attività di formazione specialistica rivolta ai professionisti attraverso l'organizzazione di corsi per certificatori energetici, coordinata dal prof. Tartarini, che contribuisce alla diffusione di competenze avanzate nel settore dell'efficienza energetica degli edifici e rafforza il ruolo dell'Università nella formazione continua dei tecnici operanti sul territorio.

Il consolidamento e l'ampliamento di queste collaborazioni rappresentano uno degli obiettivi prioritari del triennio 2027–2029, nella convinzione che il dialogo costante con il sistema delle professioni, delle imprese e delle istituzioni costituisca un elemento fondamentale per garantire la qualità della formazione universitaria, favorire il trasferimento tecnologico e contribuire allo sviluppo sostenibile della Repubblica di San Marino.

Programmazione delle risorse

Lo sviluppo del Corso richiederà un'attenta programmazione delle risorse umane, scientifiche e infrastrutturali, in coordinamento con il Dipartimento, privilegiando gli investimenti nei laboratori, nelle infrastrutture digitali e nelle attività di ricerca.

Nel prossimo triennio dovrà essere garantita la continuità delle attività di ricerca attraverso la conferma delle borse attualmente attive nei settori caratterizzanti della Scienza delle Costruzioni e della Tecnica delle Costruzioni, che vedono impegnati gli ingg. Soldati e Cambria. Tali figure rappresentano un supporto essenziale sia per lo sviluppo della ricerca sia per le attività didattiche e di laboratorio.

Analogamente, si ritiene opportuno prevedere con regolarità l'attivazione di borse di collaborazione studentesca (150 ore) a supporto dei servizi offerti dai Corsi di Studio, trattandosi di uno strumento che negli ultimi anni ha dimostrato particolare efficacia sia sotto il profilo organizzativo sia come opportunità formativa per gli studenti.

Per quanto riguarda il personale docente, l'Area di Ingegneria Civile dispone attualmente di un Professore Ordinario nel settore della Scienza delle Costruzioni (Prof. Bacciocchi) e di un Professore Associato nel settore della Tecnica delle Costruzioni (Prof. Maiorana). Quest'ultimo ha conseguito l'abilitazione scientifica nazionale alle funzioni di Professore di prima fascia, creando pertanto le condizioni per una futura progressione di carriera nell'ambito della programmazione dipartimentale.

Nonostante ciò, la dotazione di personale strutturato risulta ancora insufficiente rispetto alle esigenze didattiche, scientifiche e organizzative dei tre Corsi di Studio afferenti all'Area di Ingegneria. Nel prossimo triennio si ritiene pertanto prioritario il rafforzamento dell'organico mediante l'attivazione di nuovi ruoli, con particolare riferimento ai settori della Geotecnica, ritenuto strategico per il completamento dell'offerta formativa dell'Ingegneria Civile, e della Geometria, disciplina di base trasversale a tutti i Corsi di Studio dell'Area di Ingegneria.

Assicurazione della Qualità

L'Assicurazione della Qualità continuerà a rappresentare uno strumento fondamentale per garantire l'efficacia del progetto formativo e il miglioramento continuo del Corso di Laurea e del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Civile. Il sistema di gestione della qualità sarà perseguito



attraverso il monitoraggio sistematico degli indicatori previsti dall'Ateneo. In tale contesto, particolare rilievo assumono la redazione e il periodico aggiornamento della Scheda Unica Annuale (SUA), che include il monitoraggio degli indicatori di funzionamento del Corso e il riesame periodico delle attività didattiche, strumenti fondamentali per il miglioramento continuo dell'offerta formativa.

Particolare attenzione continuerà ad essere rivolta al confronto con gli studenti, con i docenti, con il personale tecnico-amministrativo e con i principali portatori di interesse esterni, al fine di raccogliere osservazioni e proposte utili all'aggiornamento dell'offerta formativa e al miglioramento dei servizi erogati.

Il dialogo con l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), già avviato con esito positivo, proseguirà nel prossimo triennio quale momento di verifica e confronto sull'efficacia delle azioni intraprese e sulle prospettive di sviluppo.

L'analisi periodica dei risultati conseguiti e la definizione di eventuali azioni correttive consentiranno di consolidare gli elevati standard qualitativi raggiunti, rafforzando la capacità del Corso di Laurea di rispondere in modo efficace alle esigenze degli studenti, del mondo professionale e del territorio.

Conclusioni

Il Corso di Laurea e il Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Civile intendono consolidare il proprio ruolo quale centro di eccellenza per la formazione e la ricerca nel settore delle costruzioni. La presente relazione individua una strategia orientata alla qualità, all'innovazione e al servizio del territorio, nella convinzione che il contributo dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino sia determinante per la crescita culturale, tecnica ed economica della Repubblica e del contesto territoriale di riferimento.

Corso di Studi in Ingegneria Civile

TIPOLOGIA	TITOLO	RUBRICA	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO DI COSTO	IMP/ACC 2023	IMP/ACC 2024	CONS 2025	PREV 2026	CONS 2026	IMP/ACC 2026	PREV 2027	PREV 2028	PREV 2029
Entrata	Entrate Correnti	Dipartimento di Economia	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	157.000,00	155.100,00	156.500,00	110.000,00	110.000,00	102.000,00	100.000,00	115.000,00	120.000,00
Entrata	Entrate Correnti	Dipartimento di Economia	2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Entrata	Entrate Correnti	Dipartimento di Economia	2210	Proventi da attività di laboratorio	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	500,00	3.000,00	3.000,00	-	3.000,00	4.000,00	5.000,00
Entrata	Entrate Correnti	Dipartimento di Economia	2240	Proventi da collaborazioni	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00	-	-	-
TOTALE ENTRATE CdS Ingegneria Civile							158.000,00						103.000,00	119.000,00	125.000,00

Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2080	Compenso per Direttori CdL	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2210	Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e colla	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	22.266,74	33.798,09	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2270	Compensi per professori a contratto	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	209.990,00	215.340,00	220.000,00	220.000,00	220.000,00	220.000,00	215.000,00	210.000,00	210.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2280	Compensi per contratti di collaborazione	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	6.000,00	6.500,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	21.500,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2310	Compensi per borse di studio	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	7.500,00	7.500,00	5.000,00	7.500,00	7.500,00	-	-	5.000,00	5.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2315	Assegni di ricerca	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	40.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	3.333,32	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2320	Gettoni per relatori	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	-	500,00	500,00	-	500,00	500,00	500,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2330	Rimborso spese per partecipazione a convegni e cong	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	-	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	1.500,00	2.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	-	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2345	Oneri individuali di ricerca	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	1.500,00	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e rela	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2370	Materiale per laboratori	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	1.500,00	-	1.500,00	2.000,00	2.000,00	-	2.000,00	3.000,00	3.500,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2485	Quote associative	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed a	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	500,00	500,00	500,00	-	500,00	500,00	500,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2560	Altri acquisti di beni e servizi	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2630	Promozione e comunicazione	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	7.500,00	7.000,00	7.000,00	-	-	-	7.000,00	7.000,00	7.000,00
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2715	Oneri per convegni e manifestazioni	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			2720	Publicazioni		CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2728	Attività di ricerca e sviluppo	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	-	-	3.500,00	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Correnti	Dipartimento di Economia	2740	Premi	201020	CdL e CdLM Ingegneria Civile	1.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
TOTALE USCITE CdS Ingegneria civile							300.900,00			294.900,00			288.400,00	289.400,00	289.900,00

DIFFERENZA ENTRATE/USCITE CdS Ingegneria civile

-142.900,00 €

- 185.400,00 - 170.400,00 - 164.900,00



Relazione Previsionale triennio 2027-2029

Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio

Premessa

La presente Relazione Previsionale definisce gli indirizzi strategici del Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino per il triennio 2027-2029 e individua le principali linee di sviluppo che guideranno l'evoluzione delle attività didattiche, scientifiche e di collaborazione con il territorio.

L'Università degli Studi della Repubblica di San Marino si distingue per un modello formativo fondato sul rapporto diretto tra docenti e studenti, sulla stretta integrazione tra didattica e ricerca e sul dialogo costante con il sistema istituzionale, professionale e produttivo. In tale contesto, il Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio contribuisce alla formazione di figure professionali altamente qualificate, favorendo l'innovazione nel settore delle costruzioni, della gestione del patrimonio edilizio e della valorizzazione del territorio.

Il Corso di Laurea si configura come un percorso universitario a orientamento professionalizzante finalizzato alla formazione del Geometra Laureato, progettato per coniugare una solida preparazione scientifica con competenze tecnico-operative immediatamente spendibili nel mondo del lavoro. Il percorso consente inoltre l'accesso alla professione attraverso il conseguimento della laurea abilitante, in coerenza con il vigente quadro normativo.

Elemento qualificante del Corso è la consolidata collaborazione con i Collegi dei Geometri e Geometri Laureati della Repubblica di San Marino e delle Province di Rimini, Lodi, Mantova, Sondrio e Como, che partecipano attivamente allo sviluppo del progetto formativo, contribuendo a mantenere un costante raccordo tra Università, professione e mercato del lavoro.

Il percorso di studi è caratterizzato da una forte impostazione interdisciplinare e da un'elevata componente applicativa, con particolare attenzione ai temi della digitalizzazione dei processi edilizi, della sostenibilità ambientale, dell'efficienza energetica, della riqualificazione del patrimonio costruito e dell'innovazione tecnologica, in risposta alle profonde trasformazioni che interessano il settore delle costruzioni.

L'istituzione del Corso di Laurea ha risposto alle esigenze manifestate dal territorio e, nel corso degli anni, ha consolidato una rete di collaborazioni con istituzioni, Collegi professionali, associazioni di categoria, imprese ed enti pubblici, finalizzata al continuo aggiornamento dell'offerta formativa, allo sviluppo delle attività di tirocinio e alla realizzazione di iniziative di ricerca e trasferimento delle conoscenze.



Negli ultimi anni il costante incremento delle immatricolazioni ha confermato il crescente interesse verso la figura del Geometra Laureato e la domanda di tecnici altamente qualificati proveniente dal mondo delle professioni, delle imprese e delle pubbliche amministrazioni. L'introduzione della laurea abilitante ha ulteriormente rafforzato il ruolo del Corso di Laurea, creando condizioni favorevoli per il suo sviluppo nel prossimo triennio.

In tale prospettiva, il Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio intende consolidare il proprio ruolo quale punto di riferimento per la formazione dei Geometri Laureati, promuovendo una didattica di qualità, fortemente orientata alla pratica professionale, al rapporto con il mondo del lavoro e allo sviluppo sostenibile del territorio.

Sviluppo e qualità dell'offerta formativa

L'offerta formativa del Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio continuerà ad evolvere in coerenza con le trasformazioni del settore delle costruzioni, della gestione del patrimonio edilizio e del territorio, nonché con le esigenze espresse dal mondo delle professioni, delle imprese e delle pubbliche amministrazioni. Particolare attenzione sarà dedicata all'aggiornamento dei contenuti didattici in relazione ai processi di digitalizzazione, alla sostenibilità ambientale, all'efficienza energetica, alla sicurezza, alla gestione del territorio e alle più recenti innovazioni normative e tecnologiche.

L'attività didattica manterrà la propria forte caratterizzazione professionalizzante, favorendo una sempre maggiore integrazione tra insegnamenti teorici, esercitazioni, attività di laboratorio, sviluppo di progetti, rilievi sul campo, utilizzo di software specialistici e analisi di casi studio derivanti dalla pratica professionale. L'obiettivo è consolidare le competenze operative degli studenti e favorire un immediato inserimento nel mondo del lavoro, anche attraverso il costante confronto con professionisti, imprese ed enti del territorio.

Proseguirà il modello di didattica integrata sviluppato in collaborazione con l'Istituto "A. Bassi" di Lodi, attraverso la realizzazione di aule remote collegate in diretta con le lezioni svolte presso l'Università. Le lezioni vengono inoltre registrate e rese disponibili agli studenti, ampliando le modalità di fruizione dei contenuti didattici e offrendo un importante supporto, in particolare agli studenti lavoratori. Tale iniziativa costituisce un elemento qualificante dell'offerta formativa e contribuisce ad accrescere l'attrattività del Corso anche nei confronti di studenti provenienti da territori più distanti.

Elemento distintivo del Corso continuerà ad essere il significativo spazio dedicato alle attività pratiche e ai tirocini curriculari, che consentono agli studenti di applicare le conoscenze acquisite in contesti professionali reali, rafforzando il collegamento tra formazione universitaria ed esercizio della professione del Geometra Laureato.

La qualità dell'offerta formativa continuerà a rappresentare uno degli obiettivi prioritari del Corso di Laurea, attraverso il costante monitoraggio degli indicatori previsti dal sistema di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo e il continuo confronto con i Collegi dei Geometri e Geometri Laureati, le

imprese e gli altri portatori di interesse, al fine di garantire l'allineamento del percorso formativo con l'evoluzione delle competenze richieste dal mercato del lavoro.

Un ruolo centrale è svolto dalla partecipazione attiva degli studenti ai processi di valutazione della didattica. La compilazione dei questionari di valutazione degli insegnamenti, effettuata prima dello svolgimento degli esami, evidenzia un quadro complessivamente molto positivo e non ha fatto emergere criticità significative. Particolare attenzione continuerà inoltre ad essere dedicata allo sviluppo di strumenti di valutazione partecipativa e al monitoraggio dell'efficacia delle attività laboratoriali e dei tirocini, elementi qualificanti del percorso professionalizzante.

Nell'ambito delle attività di Assicurazione della Qualità, particolare rilievo assume il confronto periodico con l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV). L'esito positivo dell'incontro recentemente svolto ha confermato la validità del sistema di gestione della qualità e ha fornito indicazioni utili per il perseguimento del miglioramento continuo delle attività didattiche e organizzative.

L'Assicurazione della Qualità continuerà pertanto a rappresentare non soltanto un insieme di procedure di verifica, ma un processo permanente di analisi, monitoraggio e miglioramento volto a garantire la coerenza tra gli obiettivi formativi, le esigenze degli studenti e le richieste provenienti dal sistema professionale e produttivo, assicurando il costante aggiornamento di un percorso formativo orientato all'innovazione, alla qualità e all'immediata spendibilità delle competenze acquisite.

Internazionalizzazione

L'internazionalizzazione rappresenta una delle direttrici strategiche di sviluppo del Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio, favorendo il confronto con realtà accademiche e professionali internazionali e contribuendo alla formazione di Geometri Laureati in grado di operare in un contesto europeo caratterizzato da una crescente integrazione dei mercati, dall'evoluzione delle tecnologie e dall'armonizzazione delle normative tecniche.

Negli ultimi anni sono state significativamente rafforzate le opportunità di mobilità internazionale offerte agli studenti. L'adesione al programma Erasmus+ consente lo svolgimento di periodi di studio presso università partner europee, favorendo l'acquisizione di competenze tecniche, linguistiche e interculturali in un contesto internazionale.

Nel triennio 2027–2029 tali iniziative saranno ulteriormente sviluppate con l'obiettivo di incrementare il numero degli studenti coinvolti in esperienze formative all'estero e di ampliare la rete delle collaborazioni accademiche, anche attraverso la definizione di nuovi accordi con università straniere. L'internazionalizzazione continuerà pertanto a rappresentare un importante fattore di qualificazione dell'offerta formativa, di crescita professionale degli studenti e di attrattività del Corso di Laurea.

Per un Ateneo di dimensioni contenute quale l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino, l'internazionalizzazione rappresenta non soltanto un'opportunità di crescita, ma un

elemento strategico per incrementare la qualità della formazione, favorire l'innovazione didattica, rafforzare la competitività della ricerca e accrescere la visibilità del Corso di Laurea nel panorama accademico e professionale internazionale. L'apertura verso il contesto europeo e internazionale contribuisce inoltre a formare Geometri Laureati in grado di operare in un mercato del lavoro sempre più integrato, favorendo la conoscenza di normative, metodologie, strumenti digitali e buone pratiche adottati in differenti realtà professionali e promuovendo una maggiore capacità di adattamento alle continue evoluzioni del settore delle costruzioni e della gestione del territorio.

Attività di promozione, orientamento e placement

Le attività di orientamento e promozione continueranno a rappresentare uno degli strumenti principali per sostenere l'attrattività del Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio e per favorire una scelta universitaria consapevole da parte degli studenti delle scuole secondarie superiori. L'obiettivo è valorizzare le peculiarità del percorso professionalizzante e far conoscere le opportunità offerte dalla figura del Geometra Laureato, oggi sempre più richiesta dal mercato del lavoro.

Nel triennio 2027–2029 proseguiranno le iniziative di presentazione dell'offerta formativa presso licei, istituti tecnici e istituti professionali del territorio, nella convinzione che il confronto diretto con gli studenti costituisca il mezzo più efficace per illustrare le caratteristiche del percorso formativo, gli sbocchi professionali e le opportunità offerte dall'Università degli Studi della Repubblica di San Marino.

Parallelamente continuerà l'organizzazione di giornate di orientamento presso la sede del Corso di Laurea, durante le quali gli studenti potranno partecipare a seminari divulgativi, attività laboratoriali, dimostrazioni pratiche e incontri con docenti, professionisti, studenti e giovani laureati, entrando direttamente in contatto con le principali attività che caratterizzano la professione del Geometra Laureato. Tali iniziative sono coordinate dalla prof.ssa Giacomone, il cui contributo organizzativo ha consentito negli ultimi anni di consolidare un efficace programma di orientamento.

L'azione di promozione sarà inoltre supportata dalla realizzazione di materiale informativo e da campagne di comunicazione rivolte al territorio, comprendenti affissioni, iniziative promozionali e attività sui principali canali digitali e social media. Negli ultimi anni tali iniziative hanno beneficiato di specifiche risorse dedicate e continueranno a rappresentare uno strumento fondamentale per incrementare la visibilità del Corso di Laurea e raggiungere un bacino sempre più ampio di potenziali studenti. L'obiettivo del prossimo triennio è ampliare ulteriormente l'area di riferimento delle attività di orientamento, oggi prevalentemente concentrata lungo la costa romagnola, da Ravenna a Fano, e nell'entroterra fino ad Arezzo.

Un elemento distintivo del Corso di Laurea è rappresentato dalla consolidata collaborazione con i Collegi dei Geometri e Geometri Laureati della Repubblica di San Marino e delle Province di Rimini, Lodi, Mantova, Sondrio e Como. Tale rete di collaborazione contribuisce non soltanto all'aggiornamento continuo dell'offerta formativa, ma anche all'organizzazione delle attività di

orientamento, allo sviluppo dei tirocini curriculari, al coinvolgimento di professionisti nelle attività didattiche e al costante confronto con l'evoluzione della professione. Il dialogo con i Collegi rappresenta uno dei principali strumenti attraverso cui il Corso mantiene una stretta coerenza tra formazione universitaria e competenze richieste dal mercato del lavoro.

L'attività di placement costituisce uno degli elementi caratterizzanti del Corso di Laurea e rappresenta uno dei principali indicatori della sua efficacia. La natura professionalizzante del percorso, la presenza di un consistente numero di attività pratiche e laboratoriali, il tirocinio curriculare e il costante rapporto con studi professionali, imprese, enti pubblici e Collegi professionali consentono agli studenti di sviluppare competenze immediatamente spendibili nel mondo del lavoro.

I dati disponibili confermano un elevato livello di occupabilità dei laureati, che trovano frequentemente inserimento nel mercato del lavoro in tempi molto rapidi, spesso già durante lo svolgimento del tirocinio curriculare o immediatamente dopo il conseguimento del titolo. In questo contesto, il tirocinio rappresenta non soltanto un momento fondamentale del percorso formativo, ma anche un efficace strumento di raccordo tra Università e sistema professionale, favorendo la transizione degli studenti verso l'attività lavorativa.

Nel corso del prossimo triennio saranno ulteriormente sviluppate le iniziative finalizzate a favorire l'incontro tra domanda e offerta di lavoro, attraverso il consolidamento delle collaborazioni con studi professionali, imprese, enti pubblici e Collegi dei Geometri, nonché mediante l'organizzazione di seminari professionalizzanti, incontri con il mondo del lavoro, testimonianze di professionisti e attività dedicate all'orientamento professionale. Il rafforzamento del placement continuerà a rappresentare uno degli obiettivi strategici del Corso di Laurea, nella convinzione che la capacità di accompagnare gli studenti verso un rapido e qualificato inserimento nel mercato del lavoro costituisca uno dei principali elementi distintivi della laurea professionalizzante in Costruzioni e Gestione del Territorio.

Attività di ricerca

Pur mantenendo la propria vocazione fortemente professionalizzante, il Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio riconosce nella ricerca scientifica uno strumento fondamentale per garantire il continuo aggiornamento dei contenuti didattici e l'innovazione delle competenze professionali richieste dal settore delle costruzioni.

Nel triennio 2027–2029 le attività di ricerca dei docenti continueranno a svilupparsi nei principali ambiti dell'ingegneria civile, con particolare attenzione ai temi maggiormente connessi alla figura del Geometra Laureato, quali la sostenibilità delle costruzioni, la digitalizzazione dei processi edilizi, il rilievo e il monitoraggio del territorio, la gestione del patrimonio costruito, l'innovazione dei materiali e delle tecnologie costruttive, nonché la sicurezza e la manutenzione delle opere civili.

I risultati della ricerca saranno costantemente trasferiti nelle attività didattiche attraverso l'aggiornamento degli insegnamenti, lo sviluppo di attività laboratoriali e progettuali e la

realizzazione di tesi e tirocini su tematiche innovative, favorendo il collegamento tra formazione universitaria, professione e sviluppo del territorio.

Le attività scientifiche continueranno inoltre ad essere sviluppate attraverso collaborazioni con università, centri di ricerca, Collegi professionali, imprese ed enti pubblici, promuovendo iniziative congiunte e il trasferimento delle conoscenze verso il sistema professionale e produttivo.

Attività del Laboratorio Prove Materiali e Strutture

Il Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio si avvale del Laboratorio Prove Materiali e Strutture, che rappresenta una risorsa strategica per la didattica, la ricerca e il supporto al territorio. Il Laboratorio costituisce un elemento qualificante del percorso formativo, consentendo agli studenti di integrare le conoscenze teoriche con attività sperimentali, prove sui materiali e applicazioni rivolte all'analisi del comportamento delle strutture.

In qualità di Laboratorio Ufficiale della Repubblica di San Marino, la struttura svolge inoltre attività di certificazione dei materiali da costruzione e servizi tecnici a supporto di professionisti, imprese ed enti pubblici, contribuendo al rafforzamento del rapporto tra Università e sistema professionale.

Nel triennio 2027–2029 proseguirà il potenziamento delle attività del Laboratorio, attraverso l'aggiornamento delle attrezzature, lo sviluppo dei servizi conto terzi e il consolidamento delle collaborazioni con imprese, Collegi professionali ed enti del territorio, con l'obiettivo di offrire agli studenti un ambiente formativo sempre più qualificato e coerente con le esigenze della professione.

La recente nomina del prof. Maiorana quale Direttore del Laboratorio consentirà di promuovere un'ulteriore fase di sviluppo della struttura, rafforzandone il ruolo a supporto della formazione, della ricerca e del trasferimento delle competenze verso il sistema professionale e produttivo.

Rapporti con il territorio

Il rapporto con il territorio costituisce uno degli elementi distintivi del Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio. La natura professionalizzante del percorso richiede infatti un confronto continuo con il sistema delle professioni, delle istituzioni e delle imprese, al fine di garantire un'offerta formativa costantemente aggiornata e coerente con l'evoluzione del settore delle costruzioni e della gestione del territorio.

Un ruolo centrale è svolto dalla collaborazione con i Collegi dei Geometri e Geometri Laureati della Repubblica di San Marino e delle Province di Rimini, Lodi, Mantova, Sondrio e Como, formalizzata attraverso specifici Protocolli d'Intesa. Tali accordi costituiscono uno dei principali punti di forza del Corso e favoriscono lo sviluppo congiunto di attività di orientamento, tirocini, seminari, formazione continua e iniziative rivolte agli studenti, contribuendo a mantenere un costante collegamento tra Università e professione. In particolare, la collaborazione con i Collegi della



Repubblica di San Marino, di Rimini e di Lodi riveste un ruolo essenziale nello svolgimento delle attività previste dal percorso di laurea professionalizzante, garantendo il supporto alle attività di Tirocinio Pratico Valutativo (TPV) e al successivo percorso abilitante attraverso la Prova Pratica Valutativa (PPV), in coerenza con il vigente ordinamento della professione.

Nel prossimo triennio si auspica inoltre il consolidamento della collaborazione con le Giunte di Castello della Repubblica di San Marino, finalizzata allo sviluppo di studi e proposte progettuali dedicate alla riqualificazione del patrimonio edilizio, degli spazi pubblici e delle aree verdi, offrendo agli studenti l'opportunità di confrontarsi con esigenze concrete del territorio e contribuendo alla promozione di interventi orientati alla sostenibilità e alla qualità dell'ambiente costruito.

Proseguiranno inoltre le collaborazioni con professionisti, studi tecnici, imprese ed enti pubblici per lo svolgimento dei tirocini curriculari, delle tesi di laurea e delle attività applicative previste dal percorso formativo, nonché le iniziative di formazione continua rivolte ai professionisti del settore.

Il consolidamento e l'ampliamento di tali collaborazioni rappresentano uno degli obiettivi strategici del triennio 2027–2029, nella convinzione che il dialogo costante con il territorio costituisca un elemento essenziale per garantire la qualità della formazione, favorire l'occupabilità dei laureati e contribuire allo sviluppo della Repubblica di San Marino.

Programmazione delle risorse

Lo sviluppo del Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio richiederà un'attenta programmazione delle risorse umane, scientifiche e infrastrutturali, in coordinamento con il Dipartimento, al fine di garantire il consolidamento dell'offerta formativa e il mantenimento degli elevati standard qualitativi che caratterizzano il percorso professionalizzante.

Nel prossimo triennio dovrà essere garantito il potenziamento delle attività di ricerca attraverso la pianificazione di un nuovo assegno di ricerca, compatibilmente con le risorse economiche disponibili. Tale figura rappresenta un supporto essenziale sia per lo sviluppo delle attività di ricerca sia per il supporto alla didattica, alle attività di laboratorio e ai progetti sviluppati dagli studenti nell'ambito del Corso di Laurea.

Si ritiene inoltre opportuno garantire la continuità delle borse di collaborazione studentesca (150 ore), che negli ultimi anni hanno rappresentato un efficace supporto alle attività organizzative e didattiche, offrendo al contempo un'importante opportunità formativa agli studenti.

Per quanto riguarda il personale docente, il Corso continuerà ad avvalersi delle competenze scientifiche e professionali dei docenti dell'Area di Ingegneria. Tuttavia, in considerazione del progressivo incremento delle immatricolazioni e del crescente impegno richiesto dalla gestione delle attività didattiche, laboratoriali e dei tirocini previsti dalla laurea professionalizzante, risulta strategico proseguire il rafforzamento dell'organico, in coerenza con la programmazione dipartimentale e con le esigenze di sviluppo dell'intera Area di Ingegneria.



Assicurazione della Qualità

L'Assicurazione della Qualità continuerà a rappresentare uno strumento fondamentale per garantire l'efficacia del progetto formativo e il miglioramento continuo del Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio. Il sistema di gestione della qualità sarà sviluppato attraverso il monitoraggio degli indicatori previsti dall'Ateneo, la redazione e il periodico aggiornamento della Scheda Unica Annuale (SUA) e il riesame delle attività didattiche, al fine di assicurare la coerenza tra gli obiettivi formativi e le esigenze del contesto professionale.

Particolare attenzione continuerà ad essere dedicata al confronto con gli studenti, i docenti, il personale tecnico-amministrativo e i principali portatori di interesse esterni, in particolare i Collegi dei Geometri e Geometri Laureati, i professionisti, le imprese e gli enti convenzionati, per raccogliere indicazioni utili all'aggiornamento dell'offerta formativa e al miglioramento dei servizi.

Il sistema di Assicurazione della Qualità continuerà inoltre a monitorare l'efficacia delle attività di tirocinio, del percorso professionalizzante e dell'inserimento dei laureati nel mondo del lavoro, indicatori essenziali per valutare la capacità del Corso di rispondere alle esigenze del sistema professionale e del territorio.

Il confronto con l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) proseguirà quale momento di verifica e supporto al miglioramento continuo, contribuendo a consolidare gli elevati standard qualitativi raggiunti e a orientare le future azioni di sviluppo.

Conclusioni

Il Corso di Laurea in Costruzioni e Gestione del Territorio intende consolidare il proprio ruolo quale percorso universitario di riferimento per la formazione del Geometra Laureato, rafforzando il legame tra Università, professioni, istituzioni e territorio. La presente Relazione individua una strategia orientata alla qualità della formazione, all'innovazione e al continuo aggiornamento delle competenze, nella convinzione che il costante dialogo con i Collegi professionali, le imprese e gli enti pubblici rappresenti un elemento essenziale per favorire l'occupabilità dei laureati e contribuire allo sviluppo sostenibile della Repubblica di San Marino.

CATEGORIA	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO D	CONS 2024	IMP/ACC 2024	CONS 2025	IMP/ACC 2025	RESIDUO 2026	PREV 2026	CONS 2026	IMP/ACC 2026	DISP 2026	PREV 2027	PREV 2028	PREV 2029
Proventi da tasse d'iscrizione	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	201025	CdL Geom	165.000,00	217.400,00	216.600,00	217.600,00	-	172.500,00	172.500,00	148.300,00	24.200,00	180.000,00	185.000,00	190.000,00
Proventi da attività esterne	2240	Proventi da collaborazioni	201025	CdL Geom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
oni e gestione del territorio						217.400,00		217.600,00						180.000,00	185.000,00	190.000,00
Oneri per Organi Istituzionali	2080	Compenso per Direttori CdL	201025	CdL Geom	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	-	7.500,00	7.500,00	7.500,00	-	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori s	2210	Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e co	201025	CdL Geom	53.500,00	50.697,13	-	761,90	-	-	-	-	-	-	-	-
Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori s	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201025	CdL Geom	500,00	500,00	500,00	500,00	1.905,57	500,00	500,00	-	500,00	500,00	500,00	500,00
Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e	2270	Compensi per professori a contratto	201025	CdL Geom	109.000,00	107.210,00	110.000,00	108.610,00	17.835,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	-	110.000,00	112.000,00	115.000,00
Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e	2280	Compensi per contratti di collaborazione	201025	CdL Geom	21.500,00	17.750,00	20.000,00	18.500,00	-	20.000,00	20.000,00	14.000,00	6.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00
Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e	2310	Compensi per borse di studio	201025	CdL Geom	7.500,00	-	-	-	-	7.500,00	7.500,00	-	7.500,00	-	5.000,00	5.000,00
Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e	2315	Assegni di ricerca	201025	CdL Geometra Laureato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e	2320	Gettoni per relatori	201025	CdL Geom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e	2340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201025	CdL Geom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e	2345	Oneri individuali di ricerca	201025	CdL Geom	1.500,00	1.500,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e	2350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e rel	201025	CdL Geom	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	-	1.200,00	1.200,00	1.200,00
Acquisto di beni e servizi	2485	Quote associative	201025	CdL Geom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisto di beni e servizi	2520	Manutenzione ordinaria immobili	201025	CdL Geom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisto di beni e servizi	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed	201025	CdL Geom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisto di beni e servizi	2560	Altri acquisti di beni e servizi	201025	CdL Geom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oneri per promozione e comunicazione	2630	Promozione e comunicazione	201025	CdL Geom	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	-	-	-	-	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Oneri diversi	2720	Pubblicazioni	201025	CdL Geom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oneri diversi	2728	Attività di ricerca e sviluppo	201025	CdL Geom	-	-	21.000,00	21.000,00	21.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Oneri diversi	2730	Oneri per collaborazioni con Università, Enti e Istitut	201025	CdL Geom	14.000,00	10.000,00	15.000,00	15.000,00	10.000,00	15.000,00	15.000,00	10.000,00	5.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Oneri diversi	2740	Premi	201025	CdL Geom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00
vi e gestione del territorio						203.557,13		180.271,90						175.200,00	182.200,00	185.200,00
Cds Costruzioni e gestione del territorio						13.842,87 €		37.328,10 €						4.800,00 €	2.800,00 €	4.800,00 €

Relazione Previsionale per l'anno 2027 - DESIGN**Indice generale**

1. - 1^a MISSIONE – FORMAZIONE
2. - 2^a MISSIONE - RICERCA
3. - 3^a MISSIONE – RELAZIONI CON I TERRITORI
4. RISORSE UMANE

1. - 1^a MISSIONE - FORMAZIONE**Corsi di Laurea triennale e magistrale in Design**

In continuità con l'A.A. 2025-2026 si prevede nell'A.A. 2026-2027 un budget costante per le spese per il corpo docente e collaboratore.

Stato dell'arte

I Corsi di Studio triennale e magistrale in Design dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino propongono un percorso universitario completo della durata di 3+2 anni, che affronta contestualmente il progetto di prodotto, la comunicazione visiva e le discipline multimediali, con un'attenzione particolare al progetto per il sociale.

Il coordinamento continuativo e interpersonale del corpo docente da parte della Direzione dei Corsi, attuato mediante Consigli istituzionali e incontri informali, unitamente al ridotto numero di studenti permettono una particolare cura nelle relazioni interpersonali tra studenti, docenti a contratto, personale scientifico strutturato, tutor e responsabili dei laboratori.

Il Corso Triennale è strutturato per offrire una preparazione di base adeguata a chi opera nel campo della progettazione e della produzione di artefatti industriali, artigianali e culturali, in un'ottica trasversale alle discipline. Il Corso Magistrale propone un unico percorso di studi, nel quale sono state integrate e valorizzate le aree dell'interazione uomo-macchina e dell'esperienza multidimensionale e polisensoriale, negli ambiti disciplinari del design del prodotto, della comunicazione visiva e della fruizione dello spazio.

Dal 2017/18 i Corsi di laurea in Design sono strutturalmente e scientificamente organizzati grazie ad una Convenzione interuniversitaria triennale rinnovabile con l'Università di Bologna.

L'Accordo di collaborazione interateneo prevede il rilascio di un doppio titolo ad ogni studente, che abbia acquisito tutti i crediti formativi universitari previsti dagli Ordinamenti Didattici dei Corsi di Laurea e che abbia superato positivamente la prova finale. Il rinnovo di tale accordo, attualmente (luglio 2026) in fase di sottoscrizione, è stato prorogato nella sua struttura e nei suoi contenuti limitatamente alla coorte 2026-2027 per la Laurea Magistrale e limitatamente alla coorte 2027-2028 per la laurea Triennale, con l'accordo tra le parti di revisionare e aggiornare i contenuti per le coorti successive.

Da anni perdura la carenza strutturale di un servizio di trasporto pubblico capace di garantire un movimento giornaliero agli studenti tra San Marino e l'Italia. Secondo quanto riferito da studenti, docenti e collaboratori che raggiungono settimanalmente le sedi, il trasporto pubblico internazionale resta insufficiente, carente nelle fasce serali e assente in quelle notturne. Ad inizio 2026 è stato nettamente migliorato il trasporto pubblico interno con il servizio di autobus a chiamata SMUVI, che ora permette agli studenti privi di un mezzo proprio, lo spostamento interno verso le sedi di studio e la fruizione serale e notturna di servizi sportivi, culturali e ricreativi, sammarinesi.

Alle carenze strutturali si aggiunge l'assenza cronica di un servizio residenziale studentesco (uno studentato), richiesto da tempo da tutti gli organi rappresentativi dell'Ateneo. Questa lacuna evidenzia le difficili condizioni economiche, logistiche e sociali di molti studenti e pone una questione sostanziale sul rispetto del diritto allo studio, che dovrebbe valere per tutti gli studenti, nazionali e internazionali.

Le condizioni di mobilità e logistica internazionale contribuiscono a isolare la comunità studentesca sammarinese rispetto ai territori limitrofi e a penalizzarla, in termini di servizi e agevolazioni, rispetto a comunità che frequentano Atenei italiani minori ma comparabili per offerta formativa e collocazione nelle aree interne della penisola.

Alcuni recenti interventi economici dell'Ateneo, con fondi propri — in particolare borse di studio per studenti in condizioni economiche difficili — hanno permesso di attenuare in parte queste lacune strutturali.

A questo si aggiungono ulteriori criticità emerse nei recenti anni accademici che rendono sempre più complicato raggiungere e mantenere il numero di iscritti programmato da entrambe i corsi di laurea. Facendo riferimento al Rapporto ANVUR 2026 si assiste alle stesse dinamiche che vedono: il tasso di abbandono tra il primo e il secondo anno per i corsi triennali attestarsi al 13,3%; un cospicuo spostamento degli studenti verso le università telematiche; l'andamento demografico che inizia a penalizzare le fasce in età di iscrizione Universitaria; una rinnovata predilezione dei nuovi studenti nello scegliere gli Atenei delle grandi città a discapito di quelli periferici. Si evidenzia inoltre un rapido incremento dell'offerta concorrenziale nei territori limitrofi, si segnala che in un raggio di 100 km da San Marino sono attivi 16 Corsi di studio accademici nell'ambito del design e del progetto, che salgono a 32 in un raggio di 150 km, cui si aggiungono ulteriori corsi inquadrati legislativamente in modo diverso ma comunque riconducibili al campo della creatività.

È per queste ragioni che si ritiene necessario:

- continuare a investire risorse nella promozione dei Corsi e nei servizi agli studenti, consolidando l'attuale offerta didattica, che si differenzia da molte altre per l'eccellenza nella cura dei servizievoli e delle relazioni
- avviare un nuovo e cospicuo processo di internazionalizzazione in modo da ampliare la propria platea di possibili studenti di riferimento;
- estendere ed allargare la propria offerta di didattica integrativa anche a studenti di altri atenei italiani ed esteri, sia progettando altri percorsi formativi, come la Summer School, rivolti prettamente a studenti esteri.

1.1. - CORSO DI LAUREA TRIENNALE

Il percorso formativo

Il Corso di laurea Triennale in Design dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino è parte costitutiva di una Scuola di Design orientata alla formazione di progettisti negli ambiti del design del prodotto, delle comunicazioni visive e del design multimediale, capaci di operare in tutte le fasi della progettazione, dall'ideazione alla produzione fino al consumo, tenendo conto degli aspetti umanistici, etici, estetici, tecnologici, funzionali, sociali, economici e ambientali.

Il Corso prevede l'acquisizione di 180 crediti formativi per il conseguimento del titolo di Laurea in Design, valido nella Repubblica di San Marino in Italia e in tutta Europa, che consente ai laureati, da un lato, di proseguire il percorso di formazione, a livello nazionale e internazionale, nei corsi magistrali o nei master di primo livello, e, dall'altro, di acquisire competenze tali da rispondere efficacemente alle nuove istanze che emergono dal sistema produttivo, ambientale, sociale e professionale.

Il piano di studi per la coorte 2026/2029 è stato approvato dall'università partner bolognese, insieme alle allegate tabelle di corrispondenza degli assetti, così come previsto dall'Accordo in convenzione.

Laboratorio sperimentale permanente

La Scuola di Design di San Marino si è evoluta, nel corso degli anni, come un Laboratorio sperimentale permanente, in cui luogo, comunità e poetica attivano e stimolano processi dinamici di ricerca, formazione, progetto e produzione esperienziali, condivisi e trasversali.

I progetti proposti dai Laboratori sono transdisciplinari ed offrono allo studente una visione articolata e plurale del mestiere del designer, fortemente critica verso le incongruenze strutturali del presente, pienamente aderente alle istanze sociali ed ambientali, e con uno sguardo positivo proiettato al futuro.

La Scuola adotta un approccio esperienziale al progetto, di sperimentazione tecnica e materica interdisciplinare in officine e laboratori, incoraggiando negli studenti la genesi di capacità multisensoriali dirette verso i materiali e i processi, con particolare attenzione alla sostenibilità delle filiere di produzione e alle economie di scala.

Obiettivi formativi specifici del Corso

La didattica, organizzata in semestri e a frequenza obbligatoria, propone insegnamenti sequenziali svolti nel corso di tre anni, che coprono quattro principali aree disciplinari:

1. scientifico-tecnologica; 2. umanistica ed economica; 3. progettuale, organizzata in atelier e laboratori; 4. tecnico-strumentale a supporto della progettazione in officine attrezzate.

I laboratori prevedono esperienze di progettazione degli artefatti industriali e artigianali nei campi del prodotto, della grafica, della comunicazione visiva e della multimedialità. Si acquisiscono competenze progettuali, sia nell'ambito tecnico-scientifico che in quello umanistico. Un'ulteriore acquisizione di competenze mirate e conoscenze professionali e operative, è prevista in base allo svolgimento delle attività formative affini e integrative e di tirocinio. I corsi, frequentati da cinquanta/sessanta studenti per ogni sezione, sono tenuti da alcuni professori strutturati, che cooperano sinergicamente con uno staff di eccellenti designer provenienti dal contesto professionale.

Nei primi due anni di Corso gli studenti frequentano laboratori nell'ambito del product, del visual e del multimedia design, mentre al terzo anno possono optare per una specializzazione nell'area del prodotto o della comunicazione visiva.

Viene confermata per il 2026-2027 la proposta offerta agli studenti ed avviata sin dalla coorte 2021/2022, di seguire alcuni seminari opzionali nel contesto delle discipline demo-etno-antropologiche, che consentono di acquisire conoscenze nei campi dell'antropologia culturale e della valorizzazione dei patrimoni, necessarie per la miglior comprensione delle relazioni tra persone e comunità, tra comunità e beni comuni materiali e immateriali, ambientali, sociali ed economici dei contesti di progetto, di produzione e d'uso.

NOTE:

Frequenza di Corsi singoli all'interno del Corso di Laurea:

Si intende incrementare la comunicazione della possibilità di frequentare Corsi singoli per favorire sia la conoscenza del Corso di laurea che la possibilità di estendere la platea degli interessati ad altre categorie oltre agli studenti neo-diplomati.

Corso di Storia dell'Architettura Contemporanea

Si intende conferire il Corso di Storia dell'Architettura al personale docente strutturato. Ed in particolare il Corso sarà diviso in 2 moduli che saranno tenuti dai professori Elena Brigi e prof. Riccardo Varini. Si intende riassegnare l'ammontare dei fondi destinati a questo Corso ad un incarico per un docente del Laboratorio di Tesi. In questo modo l'inserimento di una nuova figura non comporterà un aumento di spesa.

Stage

Spesa: conferma del compenso per contratto di collaborazione

Durante il terzo anno, lo studente svolge uno stage obbligatorio di 400 ore, concepito come una prima esperienza lavorativa all'interno di aziende, enti e studi professionali. Studenti, referenti e operatori degli enti esterni sono affiancati in queste attività da una struttura di tutoraggio interna all'Università, coordinata dalla Dottoressa Anna Guerra, con il ruolo di referente (capitolo n. 2310), qualificata per indirizzare, verificare e monitorare attività, obiettivi, risultati e qualità dell'esperienza.

1.2. - CORSO DI LAUREA MAGISTRALE (capitolo nn. 2110, 2270, 2280, 2310)

Spesa: conferma budget 2025

Fatte salve alcune piccole modifiche all'assetto dei workshop strumentali, il Piano di studi del Corso di Laurea Magistrale in Interaction & Experience Design viene confermato invariato anche per la prossima coorte che si avvia con l'a.a. 2026-2027.

La bontà e qualità dell'offerta formativa del Corso in Interaction & Experience Design, che approfondisce le competenze nelle aree progettuali dell'interazione uomo-macchina e dell'esperienza multimediale e multisensoriale negli ambiti disciplinari del design del prodotto, della comunicazione visiva e della fruizione dello spazio, viene confermata anche dai recenti colloqui di ammissione sostenuti con i candidati per l'A.A. 2026/27. Gli studenti, infatti, ne hanno apprezzato sia la trasversalità nei vari ambiti di progetto, sia la struttura formativa che vede le attività didattiche laboratoriali strutturate in insegnamenti integrati e accompagnate da workshop intensivi per l'apprendimento degli strumenti di progettazione e di programmazione digitale.

L'introduzione di uno stage obbligatorio finalizzato alla prova finale si conferma come un ulteriore arricchimento del Piano di studi, dando la possibilità allo studente di concludere il proprio percorso formativo con questa esperienza professionale, integrata e parallela alle attività di sviluppo e approfondimento del progetto di tesi offerte dal Laboratorio di laurea.

Viene confermato il coinvolgimento del Prof. Gorgolini, professore di II fascia strutturato in Storia Contemporanea presso lo stesso Ateneo, nell'insegnamento di uno dei moduli di Storia e Critica del Contemporaneo. Questa collaborazione contribuisce a garantire un confronto critico interdisciplinare tra Dipartimenti e Corsi anche all'interno dell'Ateneo Sammarinese. Il secondo modulo dello stesso insegnamento, denominato Critica del design, viene assegnato dall'A.A. 2026/2027 alla Prof.ssa Noemi Biasetton, ricercatrice strutturata presso Unism Design.

Il nuovo piano, condiviso con i referenti di Design dell'università partner dell'Ateneo Bolognese, è stato approvato dagli uffici competenti insieme alle allegate tabelle di corrispondenza degli assetti, così come previsto dall'Accordo di convenzione.

Al Corso di laurea Magistrale accede un massimo di 30 studenti provenienti da Corsi universitari di classi affini. Dall'A.A. 2021/22, nella procedura di ammissione degli studenti è stato introdotto un colloquio motivazionale attitudinale volto alla presentazione, da parte del candidato, del proprio profilo e portfolio alla Commissione esaminatrice. In tale maniera, da un lato lo stesso candidato è in grado di apprezzare fin dal colloquio il valore e la qualità delle relazioni offerte dalla struttura sammarinese e le peculiarità dell'ambiente in cui studierà, e dall'altro il corpo docente è in grado di valutare con maggiore consapevolezza la qualità della formazione pregressa e delle competenze dei candidati.

Obiettivi e percorso didattico

Obiettivo del Corso di Laurea è quello di stimolare una pratica progettuale critica e riflessiva sull'uso delle tecnologie digitali, che non si fermi alla loro mera applicazione ma ne indaghi il potenziale nel progettare esperienze capaci di coinvolgere tutti i sensi e tutti i media. Il progetto riflette così su come applicare criticamente le tecnologie digitali all'interno di spazi di visita, di vendita, di trasmissione delle informazioni e simili. La didattica è per questo caratterizzata da attività teoriche, pratiche e applicate. Attorno al nucleo principale, costituito dai Laboratori integrati di progetto (corsi della durata di un semestre, coordinati da due docenti dal profilo complementare), si strutturano gli insegnamenti scientifici, tecnologici e storico-critici. Il Corso di studi si completa con attività seminariali e con workshop finalizzati a trasmettere agli studenti e alle studentesse competenze tecniche legate a strumenti software e metodologici, immediatamente applicabili ai progetti sviluppati nel corso degli studi. Un esempio sono i workshop di illuminotecnica statica e dinamica, svoltisi per la prima volta nell'A.A. 2025/2026. Numerosi incontri, mirati ad aprire il confronto con punti di vista diversi, disciplinari e non, sono organizzati all'interno dei singoli corsi o condivisi e aperti al pubblico.

NOTE:

Frequenza di Corsi singoli all'interno del Corso di Laurea magistrale:

Si intende incrementare la comunicazione della possibilità di frequentare Corsi singoli per favorire sia la conoscenza del Corso di laurea magistrale che la possibilità di estendere la platea degli interessati ad altre categorie oltre agli studenti neo-laureati.

Laboratorio di laurea e Stage

Il percorso di laurea magistrale è un'occasione di riflessione comune tra docenti e studenti. All'approfondimento del tema effettuato dal laureando con il proprio relatore e correlatore, sono stati affiancati dall'A.A. 2019/20 incontri di condivisione e di verifica collettiva, guidati dalla Direzione del Corso, in cui lo studente riceve indicazioni, sollecitazioni e consigli da parte dell'intero corpo docente magistrale. Il processo, migliorato negli anni, ha conferito maggiore solidità ai progetti di tesi, ma soprattutto ha generato relazioni, opportunità di scambio scientifico e di collaborazione tra i docenti, di cui beneficiano in primis gli studenti.

Il percorso di tesi, inoltre, dall'anno accademico 2022/23 è stato arricchito da un periodo di stage in azienda volto ad approfondire la ricerca in corso e ad effettuare specifiche sperimentazioni relative allo sviluppo e alla prototipazione del progetto di tesi. Tale attività dall'A.A. 2023-2024 rientra all'interno del piano di studi in modo strutturale ed obbligatorio come parte del percorso di tesi. Così come per il triennio, anche in questo caso è garantito un servizio di assistenza agli studenti gestito dalla Tutor della laurea magistrale, Dott.ssa Dorotea Balsimelli.

1.3. - SERVIZI E LABORATORI – OFFICINE STRUMENTALI

Spesa: incremento budget per il 2027

Per realizzare le iniziative di questo capitolo si prevede la conferma dei due referenti senior, Tommaso Lucinato ed Emanuele Lumini, e della tutor del Corso di laurea Magistrale, Dorotea Balsimelli, oltre all'attivazione di 2 collaborazioni studentesche per un monte ore complessivo di 300.

Si evidenzia la necessità di incrementare il finanziamento per l'acquisto di materiali, per la manutenzione dei macchinari e per i compensi di queste figure professionali, per le quali auspiciamo in tempi brevi una possibile stabilizzazione nella struttura dell'Università. Infatti, esse rappresentano un asse portante dell'azione didattica e di ricerca del nostro gruppo da anni, per l'altissima competenza di settore, la fidelizzazione e la grande disponibilità che le contraddistinguono. L'aumento dei prezzi dovuto all'inflazione dell'ultimo triennio rende questa esigenza, rispetto allo scorso anno, ancora più pressante. Le officine, del resto, rappresentano un elemento che ci distingue nettamente dall'offerta di servizi di altri Atenei.

UNIRSM DESIGN ha realizzato, nel corso di 20 anni, Officine strumentali dalle caratteristiche uniche nel panorama degli Atenei pubblici della Penisola italiana, ampliando progressivamente operatività, dotazione di attrezzature e spettro dei servizi offerti. Le Officine di prototipazione supportano oggi la didattica e la ricerca di eccellenza nei campi del video e della fotografia, delle lavorazioni di legno, metallo, plastica, ceramica e tessuti, e della prototipazione 3D rapida assistita. Dall'a.a. 2021/2022 l'offerta è stata ulteriormente ampliata con l'acquisto di un nuovo macchinario per il taglio laser e l'attivazione del Digital Design Lab, dedicato alla fabbricazione digitale e alla sperimentazione con tecnologie innovative come la realtà aumentata e immersiva.

Lo sviluppo di prototipi funzionali al progetto, all'interno del laboratorio di Modellistica e Digital Manufacturing e del laboratorio di Foto-Video, permette agli studenti di controllare l'intero processo progettuale e di farne esperienza diretta. L'approfondimento delle tecniche di motion design e la sperimentazione sul suono e sull'immagine, con strumentazione professionale, consentono inoltre allo studente di misurarsi con le tecnologie e i linguaggi contemporanei della narrazione.

Le officine, e in particolare l'attività foto-video, sono inoltre spesso coinvolte al servizio dell'Ateneo in occasione di eventi accademici annuali, incontri, convegni e manifestazioni pubbliche che coinvolgono altre strutture, Corsi e Dipartimenti dell'Università. Rappresentano infine una struttura necessaria allo sviluppo di attività di ricerca e progettazione conto terzi, per la realizzazione di modelli di studio, prototipi e servizi: tra gli esempi più recenti, l'Esposizione per la Partecipazione Nazionale di San Marino "Ospite Ospitante" alla Biennale di Venezia, l'Esposizione per le celebrazioni UNESCO sulla Vita di San Marino "MUNUS. Memoria e pace" e il progetto del Padiglione nazionale della Repubblica di San Marino all'Expo di Osaka 2025, le installazioni prodotte per il Consorzio delle acque risorgive del Veneto.

Nuovo spazio RISMA

Nel 2027, oltre a implementare le varie officine, si prevede un incremento dell'acquisto di materiali vari per lo sviluppo del neo nato spazio RISMA. Infatti lo spazio polifunzionale RISMA, realizzato e pensato al servizio di tutto l'Ateneo, calendarizzerà ed ospiterà durante il corso dell'anno vari eventi culturali dedicati alla Comunità studentesca e sammarinese, con una forte vocazione di Terza Missione. Per alcuni periodi dell'anno consentirà la vendita di oggetti realizzati all'interno delle attività dei Corsi di studio in Design e per la loro produzione verranno impiegati anche materiali finanziati, in parte, da questi capitoli di spesa. I referenti coordineranno l'implementazione di attività e servizi delle officine.

1.4. - WORKSHOP

1.4.1. - WORKSHOP INTENSIVI

Spesa: conferma budget 2025 e utilizzo eventuali fondi residui 2025

Ogni anno i Corsi di Laurea organizzano workshop progettuali nel mese di settembre prima dell'inizio delle lezioni. Queste attività sono proposte agli studenti di design della nostra università e a studenti provenienti da altre realtà accademiche. I finanziamenti relativi ai costi di docenza (relatori e tutor) vengono imputati sul capitolo *2260 Compensi per docenze*, e rimangono invariati rispetto agli anni precedenti.

Sono organizzati per attuare una cooperazione tra studenti dei Corsi triennale e magistrale e con obiettivi trasversali alle discipline. Guidati da designer internazionali con la collaborazione di tutor scelti tra i più brillanti neolaureati della Scuola e realizzati in collaborazione con aziende e istituzioni selezionate, coinvolgono più di 180 studenti nel periodo estivo, provenienti dal nostro Ateneo, ma anche da quello partner di Bologna, da Venezia, da Ferrara, in alcuni casi dall'estero come, per esempio, da Basilea e recentemente anche da Stoccarda.

D'accordo con l'ufficio internazionalizzazione già da alcune edizioni si è avviato un percorso di internazionalizzazione degli workshop. Attraverso le proprie consolidate relazioni e reti di cooperazione con partner accademici, culturali e istituzionali a livello internazionale i CdL in Design stanno promuovendo gli workshop annuali come attività didattica a se stante, sperimentando formule a pagamento che nel prossimo futuro potrebbero dare vita ad ulteriori importanti economie.

1.4.2. – WORKSHOP STRUMENTALI

Spesa: conferma budget 2026 e utilizzo eventuali fondi residui 2026

Da alcuni anni è previsto lo svolgimento di workshop-seminari tecnico-strumentali all'interno delle officine attrezzate a loro dedicate, attività che affiancano la didattica. Sono volti alla sperimentazione su specifici materiali e all'acquisizione di specifiche competenze tecnico-pratiche nei campi della fotografia, video, modellistica, ceramica, serigrafia, stampa 3d e prototipazione assistita.

A partire dall'anno 2021/2022 le coperture economiche per queste attività sono ancora più centrali per lo sviluppo della produzione di Ateneo perché danno vita a piccole serie di prodotti da commercializzare come merchandising nello shop d'Ateneo e all'esterno attraverso altri canali di vendita o promozione.

1.5. – INCONTRI SUL DESIGN

Spesa: conferma budget 2026

All'attività didattica in aula, si consolida e affianca l'organizzazione di seminari e incontri a cura dello staff del Design sui temi di maggiore attualità nelle discipline progettuali e umanistiche. Gli incontri costituiscono spesso un sistema ponte tra la Formazione e la Ricerca, utile all'approfondimento di tematiche di ricerca in corso e per coinvolgere aziende e istituzioni sammarinesi e italiane che possano eventualmente finanziare lo svolgimento di successivi workshop o progetti di ricerca. Per l'a.a. 2026/2027 si conferma il gettone di presenza (€/persona 250,00) previsto per consentire agli ospiti in presenza di avere una parziale copertura delle spese di viaggio che sono notevolmente aumentate.

1.6.- COMUNICAZIONE E PROMOZIONE DEI CORSI DI LAUREA

Spesa: incremento budget per il 2027

Si prevede una leggera implementazione del finanziamento per il 2027, soprattutto per rispondere alle sfide che pone l'attivazione di numerosi nuovi Corsi di Laurea in Design nelle vicine Regioni Emilia-Romagna e Marche e per pubblicizzare le nuove attività legate all'internazionalizzazione.

L'organizzazione gestionale dello staff del Design comprende la figura della dott.ssa Sara Massi come responsabile della comunicazione e dell'editoria e della dott.ssa Chiara Benedettini come responsabile delle strategie e gestione dei social media.

Si conferma l'intenzione di continuare a coinvolgere nelle attività di promozione e comunicazione alcuni studenti con contratti di collaborazione per un monte ore pari a 150.

Il Corso di laurea triennale in Design ha organizzato e organizza attività di promozione preliminare alla realizzazione delle 3 sessioni di ammissione al primo anno di corso per l'a. a. 2026/2027, in aprile, luglio e settembre. Le prime 2 tornate hanno avuto un discreto esito.

Per quanto concerne il Corso di laurea magistrale in Design si ritiene che l'attivazione del percorso di studi in Interaction & Experience Design, che ha reso tutti i moduli di insegnamento visibili e che ha lavorato sulla denominazione dei corsi rendendone le definizioni più semplici e chiare, corrisponda ad una comunicazione più efficace e diretta in grado di interessare un maggior numero di studenti. I positivi riscontri avuti con le iscrizioni all'A.A. 2025-26 fanno presumere un buona previsione anche per l'A.A. 2026-2027.

Per questi motivi la comunicazione e la promozione dei Corsi di laurea è pianificata per l'A.A. 2026/2027 con differenti strumenti, sia in presenza, che in remoto e che in diverse altre forme, tra le quali:

- l'implementazione di nuove forme e strumenti di comunicazione legati al nuovo sito UNIRSM DESIGN nato nel 2021, come la definizione di alcune nuove sezioni quali, una sezione Alumni, una sezione Master e CAF, una sezione per la vendita e promozione di prodotti di design;
- la pubblicazione online di attività e iniziative specifiche sul sito e sui profili social con il coinvolgimento degli studenti, degli studenti collaboratori per 150 ore, dei docenti e del personale Unirsm Design;
- l'orientamento in presenza o in remoto presso gli Istituti d'Istruzione superiore di tutta la Penisola italiana, con il coordinamento delle tutor Dott.ssa Anna Guerra e Dott.ssa Dorotea Balsimelli.
- alcune mostre e allestimenti in territorio sammarinese e in contesti italiani di prestigio quali ad esempio il Salone del Mobile 2027, la Mostra Internazionale Biennale di Venezia del 2027, Expo Belgrado 2027, Triennale di Milano del 2028, la partecipazione alle quali è specificamente richiesta dalla Segreteria di Stato per la Cultura o da quella per il Turismo.
- stampa e diffusione di flyer cartacei, autoprodotti o stampati in tipografia da distribuire a tutti i potenziali studenti in visita presso le sedi dell'Università, ma non solo.

1.8.- PROGETTAZIONE DI NUOVE ATTIVITÀ FORMATIVE

Per quanto concerne le attività di questo capitolo si prevede l'incremento di entrate a favore dell'Ateneo, grazie alle tasse d'iscrizione.

1.8.1.- *Design di Comunità* - Corso di Alta Formazione

Spesa: compresa in capitoli di bilancio ad hoc per i Master e i CAF 2026

Si prevede di attivare, nel corso del 2027, il Corso di Alta Formazione in *Design di Comunità* con carattere transdisciplinare sia per quanto riguarda l'offerta formativa -design strategico, antropologia, scienze sociali, economia circolare, pianificazione di filiera, design sistemico-, che per quanto riguarda il coinvolgimento del corpo docente - docenti strutturati delle due Università di San Marino e di Bologna, insieme a esperti di Enti locali sammarinesi e italiani o internazionali quali ad esempio AICCRE e UNESCO e professionisti di prestigio internazionale-.

Il CAF sarà rivolto ad una platea di studenti molto vasta: neolaureati in design, architetti, urbanisti, paesaggisti interessati ad approfondire gli aspetti interdisciplinari del Design strategico; operatori degli Enti locali, nazionali e internazionali interessati a perfezionare le proprie competenze negli ambiti del progetto di valorizzazione dei beni materiali e immateriali locali o del progetto di cooperazione internazionale.

I Partner scientifici saranno il Corso in design del prodotto industriale dell'Università di Bologna e altri corsi di Atenei esteri. I Partner esterni potranno essere l'Associazione ASSOBDM, l'UNESCO di San Marino, il GAL della Valmarecchia e Val Del Conca.

Il gruppo di lavoro scientifico è costituito dai prof. R. Varini e M. Brignoni, dai ricercatori Prof.ssa E. Brigi e prof. Giorgio Dall'Osso, dalla dottoranda in design A. dall'assegnista di ricerca C.

con la collaborazione scientifica esterna dell'esperto in Design di comunità Massimo Renno.

1.8.2. Summer/Winter School "Handmade Futures. Design on the verge of Craft"

Spesa: compresa in capitoli di bilancio ad hoc per Summer School

Con l'intenzione di approfondire ulteriormente le proprie linee di ricerca e di rafforzare l'internazionalizzazione delle proprie attività, i Corsi di laurea in Design intendono avviare una summer/winter School internazionale dal titolo "Handmade Futures. Design on the verge of Craft", da attivare a partire dall'anno 2027, possibilmente in due momenti, quello invernale, da tenersi nelle ultime 2 settimane di gennaio (dal 2028) e quello estivo, da tenersi nelle 2 ultime settimane di luglio.

Attraverso questa nuova proposta formativa intensiva e interdisciplinare, i Corsi di laurea in Design intendono promuovere il dialogo tra università, istituzioni culturali, comunità, imprese e professionisti, favorendo la costruzione di nuove collaborazioni e contribuendo alla valorizzazione del patrimonio culturale, produttivo e territoriale nazionale e internazionale.

La summer/winter School si propone inoltre di rafforzare la visibilità internazionale dell'Ateneo di San Marino, consolidando relazioni e reti di cooperazione con partner accademici, culturali e istituzionali a livello nazionale e internazionale.

L'iniziativa mira altresì a valorizzare le linee di ricerca sviluppate da UNIRSM Design sul rapporto tra progetto, territorio e patrimonio materiale e immateriale, assumendo il design come strumento di interpretazione, attivazione e innovazione dei saperi, delle tecniche, delle filiere e delle culture produttive locali.

1.9. - RIMBORSI PER AGGIORNAMENTI E PARTECIPAZIONE A CONVEGNI

Spesa: richiesto incremento nel 2027

Si prevede un aumento della disponibilità economica di questi capitoli, per sostenere gli oneri per la partecipazione a convegni, aggiornamenti per la formazione, rimborsi viaggi per soggiorni o altre iniziative di rilievo scientifico, anche in vista dell'entrata in vigore del nuovo regolamento per la ricerca. È necessario infatti che, indipendentemente dall'attivazione di progetti del tipo Conto terzi, i professori e ricercatori strutturati dei corsi di laurea DESID abbiano la possibilità di vedere coperte dall'Ateneo le spese per la partecipazione a convegni e seminari, che possano consolidare e ampliare la formazione nel campo della didattica e le attività di ricerca, oltre che rinnovare e potenziare le già esistenti collaborazioni con la comunità scientifica accademica internazionale nei propri settori disciplinari specifici.

2. - 2ª MISSIONE – RICERCA

2.- ATTIVITÀ DI RICERCA, SCIENTIFICHE E CULTURALI, NELL'AMBITO DEL DESIGN

2.1. – ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'unità di ricerca in Design strutturata presso UNI.RSM, identificata sotto la denominazione di *Design di Comunità*, ha consolidato negli anni la propria attività scientifica nei contesti dello studio e della

progettazione volti alla conoscenza, tutela, trasmissione e valorizzazione delle culture e delle produzioni di artefatti rappresentativi dei patrimoni materiali e immateriali locali.

Una ricerca sviluppata e curata dal Politecnico di Milano assieme alla Fondazione Symbola, ha prodotto nel 2024 il documento “SYMBOLA DESIGN ECONOMY REPORT 2024”. Questo rapporto analizza, contestualizza e fotografa lo stato dell’arte di ambiti, discipline, prospettive e visioni che pongono in relazione i contesti progettuali con quelli produttivi, sociali e ambientali delle varie aree del design contemporaneo.

Anche grazie a questo prezioso documento emerge una nuova figura scientifica e professionale nel panorama della ricerca teorica e applicata in Design che conferma la bontà della scelta dell’ambito di lavoro dei ricercatori sammarinesi.

Al profilo di questa nuova figura, definito COMMUNITY DESIGNER, il Report affida le competenze di “Progettista di modelli di ingaggio, dinamiche di coinvolgimento, governance e animazione, per accompagnare organizzazioni di varia natura (pubbliche o private) in percorsi di cambiamento o per supportarli nelle quotidianità” e lo colloca nei contesti di affiancamento alle attività del Designer Sistemico e del Designer Strategico che si occupano in particolare di “Progettare la filiera di prodotti e servizi migliorando i processi e le relazioni in chiave sostenibile e innovativa, adottando una visione sistemica”,

Considerata l’esperienza maturata nel corso di 25 anni di attività in questo specifico ambito disciplinare, l’Unità di ricerca in *Design di Comunità* dell’Università sammarinese ha in progetto di fondare nel corso del 2026 un omonimo Centro di Ricerca afferente al Dipartimento DESID nel campo disciplinare specifico del *Design di Comunità*.

Si ritiene che tale fondazione possa portare ad una maggiore riconoscibilità nazionale e internazionale del peculiare e pluridecennale lavoro di ricerca, studio e progetto dell’omonimo gruppo.

Un lavoro necessario e sempre più richiesto da Enti pubblici e privati nei piani di salvaguardia, affiancamento e sostegno delle comunità locali in processi strategici di conoscenza, tutela e promozione delle produzioni territoriali, nella valorizzazione dei patrimoni materiali e immateriali, nelle attività di placemaking, di placekeeping, etc.

L’Unità di ricerca in *Design di Comunità*, opera anche grazie al coinvolgimento di tutti i collaboratori, borsisti, assegnisti e dottorandi di UNI.RSM.DESIGN, oltre che avvalersi, per specifiche attività, a temporanee collaborazioni da parte di figure esterne di esperti e studiosi di rinomato prestigio.

Per la collaborazione alla realizzazione di alcune delle iniziative di cui a questo capitolo sono in programma:

- entro l’anno 2026, il completamento, con la discussione della tesi, del 3° anno formativo di Dottorato della dott.ssa svolto in convenzione con l’Ateneo di Bologna;
- lungo tutto il 2027, lo sviluppo del 3° anno del progetto di Dottorato del dott. svolto in convenzione con l’Università degli Studi di Bologna;
- lungo tutto il 2027, lo sviluppo del 3° anno del progetto di Dottorato di Interesse Nazionale in Design per il Made in Italy: Identità, Innovazione e Sostenibilità della dott.ssa svolto in convenzione con l’Università degli Studi della Campania “Luigi Vanvitelli”;
- lungo tutto il 2027, lo sviluppo del 2° anno del progetto di Dottorato di Interesse Nazionale in Design per il Made in Italy: Identità, Innovazione e Sostenibilità, della dott.ssa svolto in convenzione con l’Università degli Studi della Campania “Luigi Vanvitelli”;
- lungo tutto il 2027, lo sviluppo dei progetti cui collaborano le due figure di assegniste di ricerca, dott.ssa e dott. Francesco Mancuso.

2.2. - ORGANIZZAZIONE DI CONVEGNI E SEMINARI

Spesa: incremento nel 2027

Si richiede un aumento di spesa per l’organizzazione di:

Giornata di studio DEMIT Talks

L’Università di San Marino è sede estera del Dottorato di interesse nazionale DEMIT in “Design per il Made in Italy: identità, innovazione e sostenibilità” e attualmente ha in finanziamento 2 borse di studio di dottorato, con due dottorande presso la nostra sede. Come già organizzato per l’AA

2025-26 anche per il prossimo AA 2026-27 si prevede di organizzare nell'ambito del DEMIT Talks il seminario dal titolo S-Confinare da inserire nel programma didattico del dottorato.

Seminario educazione design in vista delle modifiche alla LT e LM

In vista della revisione dei piani didattici dei Corsi di laurea Triennale e Magistrale è in previsione per l'anno accademico 2026/2027 l'organizzazione di un seminario volto a riflettere collegialmente con il coinvolgimento di alcuni ospiti internazionali e dei professori a contratto dei nostri corsi di studio sull'attuale panorama dell'insegnamento dei nostri corsi.

2.3.1. - UNITÀ DI RICERCA – DESIGN DI COMUNITÀ – DDC

Sin dalla fondazione i Corsi di laurea in Design dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino hanno avviato vari progetti di ricerca di base e applicata per *Metodologie e modelli di sviluppo locale e di cooperazione internazionale* con l'intento di verificare le modalità con cui la disciplina del design possa contribuire a nuove metodologie di sviluppo in contesti locali occidentali o nei paesi emergenti. Si sono sperimentate differenti modalità di intervento ed in particolare si sono approfondite due tematiche: la definizione della corretta *metodologia per il trasferimento tecnologico* nel rispetto delle *culture e tradizioni locali* ed il *ruolo strategico del design nei processi di sviluppo industriale e artigianale*. Il gruppo di ricerca prevede di proseguire le attività di valorizzazione dei patrimoni materiali e immateriali, collaborando con Associazioni ed Enti pubblici del territorio sammarinese quali l'UNESCO, le Segreterie di Stato e gli Istituti Culturali e con Enti e Associazioni internazionali quali ad esempio gli Enti operativi dell'ONU, AICCRE, UCLG, UNDP, UN-HABITAT e Platforma o l'Associazione CUMULUS.

Inoltre, il gruppo di ricerca lavora attivamente sul tema della Valorizzazione dei beni culturali tangibili e intangibili attraverso la disamina e l'analisi della letteratura scientifica, la raccolta di casi studio e la proposta di progetti reali.

La disseminazione di tali attività è avvenuta attraverso la partecipazione, negli ultimi anni, a convegni (Design Open!, Disrupting Geographies in the design world, SID- Società Italiana Design e Cumulus) e tavoli di discussione interdisciplinari. Attualmente sono in fase attiva un progetto di ricerca destinato alla realizzazione di nuove postazioni interattive per il Museo Internazionale della Ceramica di Faenza (Finanziamento PR-FESR 2021-2027) e un accordo di collaborazione per attività istituzionale di studio e valorizzazione del Fondo Young. L'accordo, nato da iniziativa del gruppo di ricerca in design, ha tra i firmatari Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design (DESID) - Dipartimento di Scienze Umane (DSU) - Dipartimento Storico Giuridico (DSG) - Biblioteca Universitaria - Centro di Ricerca Interdipartimentale per la Radiofonia — USMA Radio.

Articoli e saggi scientifici relativi alle ricerche

Nel corso dell'anno 2026 sono stati redatti e sono in corso di pubblicazione numerosi articoli scientifici in lingua italiana e inglese, in riviste di settore anche in classe A come, Agathon, MD Journal, Strategic Design Research Journal, Officina, TECHNE | Journal of Technology for Architecture and Environment. Il gruppo di ricerca ha inoltre partecipato ai convegni SID e CUMULUS presentando numerose ricerche in corso o completate nell'ultimo triennio di lavoro di cui sono in corso la pubblicazione nei rispettivi Atti di Convegno.

Sono stati pubblicati inoltre nel 2026, *D/Stanze. Forme, relazioni, approssimazioni, Design For Survival* ed è prevista la pubblicazione a breve dal titolo *D/20. Design in azione*, di illustrazione, narrazione e valorizzazione dei 20 anni di vita, produzione, pensiero e azione del Corso di studi in design di San Marino.

Pubblicazioni in corso di redazione relative alle ricerche

Spesa: si conferma budget del 2025, incrementato per pubblicazioni da fondi residui bilancio 2024

È prevista nel 2027

- la pubblicazione di un volume dedicato all'attività di ricerca, degli ultimi 25 anni e oltre, in ambito della Cooperazione Internazionale dell'Unità *Design di Comunità* dal titolo: *2000/2030. Design di comunità*.
- la pubblicazione dal titolo *Bartolo. Sedie in cammino*, frutto delle attività pluriennali di ricerca che sono in via di conclusione nel corso del 2025, che hanno visto l'Unità di ricerca in Design di Comunità partecipare proattivamente a molti eventi di Pesaro 2025. Capitale della Cultura 2025.

2.4.- DOTTORATO DI RICERCA IN CONVENZIONE CON ALTRE UNIVERSITÀ

Spesa: previsto riduzione del budget nel 2027

L'Università di San Marino è consorziata dal 2018 con il Dottorato di Ricerca in Architettura e Culture del Progetto dell'Università di Bologna, ai sensi dell'art. 2, comma 2, lett. d) del D.M. n. 45/2013 della Repubblica italiana e convenzionata con l'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli" per il XL ciclo e il XLI ciclo del dottorato nazionale in "Design per il Made in Italy. Identità, Innovazione e Sostenibilità".

L'attuale borsa di dottorato assegnata al Dottorando in design dott. Dottorato UniBO (design per l'incertezza), già coperto dal budget 2026, non risulterà più a carico dell'Ateneo nel 2027

L'attuale borsa di dottorato assegnata alla Dottoranda in design dott.ssa Dottorato DEMIT (design di comunità), già coperto dal budget 2026, non risulterà più a carico dell'Ateneo nel 2027.

L'attuale borsa di dottorato assegnata alla Dottoranda in design dott.ssa in Design al 2° anno presso il Dottorato DEMIT (design di comunità), risulterà a carico dell'Ateneo anche nel 2027.

Si richiede di bandire una nuova borsa per un Dottorando/a in design dei processi e dei materiali, o presso il Dottorato DEMIT o presso il Dottorato in Architettura UniBO

2.5.- ISCRIZIONE AD ASSOCIAZIONI

Spesa: si richiede un ampliamento del budget per il 2027

All'interno dei processi di internazionalizzazione dei CdL in Design e nell'ottica di ampliare le connessioni accademiche e scientifiche, riteniamo importante che i Corsi di laurea in Design della nostra Università confermino, per il 2027 e per gli anni a venire, l'iscrizione al Cluster CREATE dell'Emilia-Romagna e aderiscano all'Associazione internazionale Cumulus e all'Associazione AIAP.

CLUSTER CREATE - Cluster delle Industrie Culturali e Creative è stata più frequente ed attiva attraverso la presentazione ai tavoli per la digitalizzazione dei musei e dei teatri, di alcune delle attività di ricerca del gruppo di lavoro "Design for Heritage and Cultures". L'adesione alle attività proposte dal Cluster si svolge anche partecipando a tavoli di lavoro, incontri e attività di networking con realtà imprenditoriali locali ed enti di ricerca internazionali. Delegato dell'Università per la partecipazione alle attività del Cluster è il ricercatore Giorgio Dall'Osso.

CUMULUS - Associazione globale per la formazione e la ricerca in arte e design. Cumulus rappresenta un ecosistema dinamico per l'internazionalizzazione e la mobilità globale, lo scambio di conoscenze e la collaborazione nella didattica, nella ricerca e nella pratica dell'arte e del design.

AIAP – Associazione Italiana Design della Comunicazione Visiva – opera a livello nazionale e internazionale per la valorizzazione, la diffusione e la tutela della cultura della comunicazione visiva, promuovendo qualità professionale, ricerca, divulgazione e relazioni tra istituzioni, professionisti e territori;

3. 3ª MISSIONE – RELAZIONI CON I TERRITORI

3.1.- RELAZIONE CON IL TERRITORIO SAMMARINESE E CON L'ESTERO

Le attività di relazione con il territorio sammarinese rappresentano uno degli impegni principali per il gruppo di professori e ricercatori strutturati in design, coadiuvati dagli assegnisti di ricerca, dai tecnici e dai borsisti dello staff. Tali attività si sviluppano su due direttrici: una rivolta all'interno del territorio sammarinese, l'altra proiettata verso l'esterno.

Verso l'interno, gli obiettivi principali riguardano il contributo alla crescita culturale del territorio, il confronto intellettuale, l'aggiornamento dei quadri aziendali e la disseminazione dei saperi.

Verso l'esterno, gli obiettivi si concentrano sulla diffusione dei risultati scientifici della ricerca e della didattica, al fine di accrescere il prestigio dell'Ateneo; sul confronto intellettuale e sull'aggiornamento dei quadri aziendali anche in ambito internazionale; sull'attivazione e il consolidamento di relazioni interuniversitarie all'estero; e sulla promozione dei Corsi di Laurea, per attrarre studenti e aumentare le immatricolazioni da contesti non ancora consolidati.

Di seguito si riportano alcune attività che, nell'anno corrente e nel biennio successivo, incidono sull'organico e sullo staff, e di conseguenza sul coinvolgimento degli strutturati e sulla gestione delle relative economie.

3.2 – ATTIVITÀ CULTURALI

Il Corso di laurea in Design ha stretto numerose relazioni con enti e istituzioni del territorio italiano limitrofo a San Marino, che hanno dato vita nel tempo a diverse iniziative di carattere scientifico e didattico, oltre che a collaborazioni per lo sviluppo di progetti e contenuti.

Collaborazione con Archivio Carlo Scarpa, Museo di Castelvecchio

Spesa: finanziamento esterno

È stata rinnovata la convenzione con i Musei Civici di Verona, con un accento particolare sulla valorizzazione dell'Archivio Carlo Scarpa. Gli obiettivi della convenzione saranno sviluppati principalmente all'interno del laboratorio "Information Design Lab" del Corso di laurea Magistrale in Interaction & Experience Design, tenuto dai professori Marco Luitprandi e Giorgio Uboldi, e successivamente attraverso un'attività di ricerca ad hoc: un progetto di elaborazione, valorizzazione e restituzione di dati, disegni e materiali relativi all'archivio dell'architetto Carlo Scarpa. La supervisione è affidata all'Unità di ricerca in Design di Comunità.

Mostra Internazionale di Architettura 2027 – La Biennale di Venezia

Spesa: finanziamento esterno

Grazie all'esperienza del prof. Riccardo Varini, nominato Commissario della Repubblica di San Marino per la partecipazione alle Biennali di Arte e Architettura 2022, 2023 e 2024, l'Unità di ricerca in Design sarà impegnata lungo tutto il 2026 nella pianificazione e produzione di contenuti utili alla partecipazione del Padiglione Nazionale Sammarinese alla Mostra Internazionale di Architettura 2027 – La Biennale di Venezia.

Festival delle Città Fortificate

Spesa: finanziamento PRIU 2025 + esterni

Grazie alle numerose attività di ricerca teorica e applicata dell'Unità in Design di Comunità, focalizzate sulla valorizzazione dei patrimoni materiali e immateriali dei territori e delle comunità marginali nelle piccole città fortificate limitrofe alla Repubblica, la stessa Unità ha proposto, nel contesto dei Progetti di Ricerca per l'Innovazione, lo sviluppo e le collaborazioni internazionali di Unirsm (PRIU), il piano di ricerca "Co-progettare processi con le Comunità custodi. Laboratorio sperimentale permanente tra Montefeltro e Casentino". La ricerca avrà una durata di due anni e svilupperà processi di coinvolgimento progettuale e applicato per i territori oggetto del piano, coinvolgendo stakeholder pubblici e privati nell'organizzazione di un festival internazionale biennale dedicato alla valorizzazione dei borghi e delle città fortificate, da realizzarsi tra il 2027 e il 2028.

Laboratorio di Teatro Classico

Spesa: finanziamento esterno

Continuano le attività del CdL in Design, referente prof. Brignoni, in collaborazione con il Liceo Classico G. Perticari, per la messa in scena annuale di spettacoli di teatro classico presso il Teatro La Fenice di Senigallia. Per lo spettacolo del 2024, l'Università di San Marino ha partecipato, insieme al Liceo capofila, come partner ufficiale al bando di finanziamento per attività culturali PerChiCrea dell'Istituto Italiano SIAE. Anche nel giugno 2025 è stato realizzato un importante spettacolo, che ha visto il prof. Daniele Tabellini e gli studenti del Corso magistrale in Design collaborare con il Teatro e il Liceo come protagonisti nella regia e nella realizzazione di scenografie visive in movimento.

Commissione Nazionale Sammarinese per l'UNESCO

Spesa: partecipazione a titolo non oneroso

Continuano le attività di rappresentanza dell'Università, svolte dal prof. Varini, volte a promuovere, nel contesto sammarinese e verso l'esterno, una maggiore conoscenza dei valori materiali e immateriali del Sito San Marino.

3.3 – ATTIVITÀ CONTO TERZI IN CORSO

Il Corso di laurea in Design ha stretto numerose relazioni con aziende, enti e istituzioni sammarinesi e del territorio italiano limitrofo, che hanno dato vita nel tempo a numerose attività conto terzi per ricerche di base e applicate.

Coerentemente con il Piano Strategico 2024-26 del Dipartimento DESID, le linee di indirizzo per la terza missione dei Corsi di Laurea in Design riguarderanno principalmente la pubblica amministrazione, le imprese e le categorie professionali, economiche e sociali interessate, possibilmente attraverso un confronto in seno al Patto Territoriale di Ateneo.

Il gruppo di ricerca svolge frequentemente incontri di definizione dei contenuti per possibili progetti con importanti interlocutori sammarinesi e italiani, con l'obiettivo di portare attività finanziate di notevole rilevanza. Si elencano di seguito le principali iniziative al momento in essere.

Stemma della Reggenza – Immagine coordinata e identità visiva

Spesa: finanziamento esterno

La Segreteria di Stato per gli Affari Interni ha richiesto lo sviluppo di un processo sistemico per un progetto di ricerca che indagherà, analizzerà e progetterà la nuova immagine coordinata e l'identità visiva della Reggenza della Repubblica di San Marino. Si tratta di un progetto di grande prestigio, che coinvolgerà anche altri Dipartimenti dell'Università e vari enti e istituzioni. Se ne prevede una durata di almeno un anno e mezzo, tra fine 2025 e inizio 2027, considerata la necessità di condurre ricerche d'archivio, incontri con storici, studiosi ed esperti di araldica, incontri con varie istituzioni, e di sviluppare il progetto dalla fase concettuale all'esecutivo, con prove, prototipi e applicazioni a numerosi apparati visivi e artefatti tridimensionali.

Mostra EXPO Belgrado 2027

Spesa: finanziamento esterno

La Segreteria al Turismo ha affidato ai corsi di laurea la progettazione del padiglione di San Marino all'Esposizione specializzata di Belgrado 2027 che si terrà dal 15 maggio al 15 agosto nella Capitale serba.

Cashmatic

Spesa: finanziamento esterno

L'azienda Cashmatic, specializzata in sistemi automatizzati di pagamento, ha affidato a UNIRSM Design un programma di ricerca e sviluppo finalizzato alla concettualizzazione di uno scenario futuro in cui tecnologie e servizi innovativi prefigurino esperienze utente nuove e inedite nelle dinamiche e nei processi di pagamento automatizzato. Il percorso si configura come un'attività scenario-based in cui, attraverso fasi di analisi, ricerca, design e prototipazione, si ipotizzano nuovi prodotti, processi e servizi negli ambiti in cui opera il committente.

Totem **violenza** **di** **genere**

Spesa: finanziamento esterno

La Commissione Consiliare per le Pari Opportunità di San Marino ha richiesto a UNIRSM Design il coinvolgimento degli studenti per lo sviluppo del progetto grafico di alcuni totem informativi sulla violenza di genere negli ambienti di lavoro.

Rinnovamento **reparto** **Lungodegenza** **Pediatria,** **Sant'Orsola**

Spesa: finanziamento esterno

Il gruppo di ricerca partecipa a un progetto per il rinnovamento degli spazi dedicati alla lungodegenza pediatrica del Policlinico Sant'Orsola di Bologna, coordinato dal Dipartimento di Architettura dell'Università di Bologna. L'intervento del gruppo è finalizzato alla creazione di postazioni interattive destinate a ospiti e caregiver.

Nuovi scenari in ambito calzaturiero con Re:Lab per Vibram

Spesa: finanziamento esterno

Insieme al partner Re:Lab, il gruppo di ricerca svolge attività di progettazione e scenaristica nell'ambito calzaturiero. L'azienda Vibram ha infatti commissionato una ricerca focalizzata all'esplorazione di scenari in cui la calzatura diventi un hub per il benessere del corpo umano.

AASLP – Comunicazione dei parchi sammarinesi

Spesa: finanziamento esterno

L'Azienda Autonoma di Stato per i Lavori Pubblici (AASLP) affiderà al gruppo di ricerca dei Corsi di Studio in Design la progettazione di un nuovo sistema di comunicazione e wayfinding per i parchi del territorio di San Marino.

Titancoop

Spesa: finanziamento esterno

L'azienda Titancoop ha commissionato al gruppo di ricerca in Design l'ideazione del logo, della comunicazione visiva e del merchandising per il 50° anniversario dalla fondazione della cooperativa.

Lade **Alm** **–** **Stazione** **di** **ricarica** **e-bike**

Spesa: finanziamento esterno

Nell'ambito del progetto internazionale Lade Alm, il gruppo di ricerca in Design di Comunità sta svolgendo una ricerca di design sistemico sull'implementazione di pensiline per la ricarica di e-bike all'interno delle aree interne. Il progetto prevede anche l'installazione di una postazione sperimentale nel territorio sammarinese.

4. RISORSE UMANE

4.1. - RAFFORZAMENTO DELLA STRUTTURA SCIENTIFICA UNIRSM DESIGN

L'attuale composizione dei professori strutturati consta di 2 professori senior con contratto pluriennale e 3 ricercatori, di cui 1 in scadenza in luglio 2027 ed 1 in scadenza in giugno 2028.

La composizione ottimale per garantire tutti gli obiettivi e le attività formative, scientifiche, dirigenziale, politiche e di gestione del personale, necessarie a continuare a rappresentare con efficacia la nostra Scuola di eccellenza nel Design, è di 6 unità composte da 3 professori senior e 3 ricercatori.

La necessità di incrementare il numero dei professori e ricercatori strutturati si evidenzia non solo al fine di mantenere nei prossimi anni il livello di qualità delle attività scientifiche e didattiche, ma anche per potenziare l'attività scientifica e di ricerca legata alle tematiche dei Corsi di studio in Design, ed inoltre, alla luce delle riforme in atto all'interno dell'Università per l'avvenuto positivo ingresso dell'Ateneo nello spazio dell'Alta educazione Europea, che, visto il nuovo assetto di apparati e organismi, come già sperimentato nel corso del 2025 e del 2026, comporta, inevitabilmente, la necessità di assumere nuovi ruoli, e quindi richiede un aumento significativo del lavoro da parte di tutti gli strutturati del Corso di studi e dello staff che li affianca.

Inoltre, i CdL in Design hanno avviato un'importante attività di internazionalizzazione delle attività didattiche e di ricerca che richiedono un presidio scientifico ampio ed oneroso dal punto di vista temporale e tecnico-amministrativo.

Si prevede quindi di avviare una procedura di concorso nel 2027 per l'assegnazione di una posizione di ricercatore in design, con presa di servizio prevista per il primo trimestre del 2028.

In conclusione si ritiene che, per proseguire in un positivo funzionamento delle strutture e degli organismi scientifici, gestionali e amministrativi, utile anche alla conferma negli anni del riconoscimento della qualità dell'Ateneo all'interno della comunità scientifica internazionale, sia necessaria la strutturazione di una squadra più ampia di professori e ricercatori strutturati stabilmente, ma anche del potenziamento del numero e dell'incremento dei compensi a favore del personale tecnico di affiancamento nei servizi e nelle attività di assistenza alla didattica e alla ricerca. Per poter dunque competere, relazionarsi e cooperare a livello strategico, scientifico, formativo e della ricerca con le Università storiche italiane, internazionali e con i numerosi nuovi Corsi di laurea in design attivati nel corso degli ultimi due anni nei contesti limitrofi alla Repubblica di San Marino, si ritiene dunque necessario avviare nel corso del 2027 un'altra procedura per l'assunzione di 1 figura di Ricercatore o Associato, con presa in servizio nel corso del primo trimestre 2028, che potrebbe così affiancare l'organico strutturato costituito dalle attuali 2 posizioni da professore strutturato, 3 posizioni da ricercatore assunto.

4.2.- ORGANICO UNIRSM DESIGN – PREVISIONE 2027

Considerato quanto illustrato nei paragrafi delle sezioni relative alla 1^a, 2^a e 3^a Missione, si evidenzia la necessità di aumentare l'organico di personale strutturato a partire dal primo trimestre del 2028.

Si conferma la richiesta, da prevedere anche nel Piano strategico 2027-29, e dal bilancio 2027, di attivare già dal primo trimestre del 2028, n. 1 figura di personale strutturato con il titolo di Ricercatore-RICUNI, n° 3 strutturati a seguito di chiamata interna tramite concorso per figure di personale Professore Associato-DOCUNI.

L'organico di personale strutturato, lo staff tecnico attuale e l'Unità di ricerca in Design operano in totale sinergia e collaborazione, ma sono certamente sottodimensionati in relazione alle attività a loro carico. Si elencano qui di seguito le principali figure comprese nell'organico e tutte assunte a tempo determinato.

4.2.1.- ORGANICO PROFESSORE STRUTTURATO: passaggio a diverso contratto

Attualmente l'organico strutturato del design annovera le seguenti figure di PROFESSORI STRUTTURATI:

Professore strutturato con contratto pluriennale Massimo Brignoni (prodotto e interni);

Professore strutturato con contratto pluriennale Riccardo Varini (prodotto, interni e beni culturali);

Si auspica che i professori possano essere inquadrati quali professori di II fascia nel corso del 2026.

4.2.2.-ORGANICO RICERCATORE STRUTTURATO-RICUNI:

Ricercatore – RICUNI dott. PHD Giorgio Dall'Osso (interazione corpo-spazio);

Ricercatore UNIRSM - dott. PHD Elena Brigi (storia del design).

Ricercatore – RICUNI dott. PHD Noemi Biasetton (comunicazione visiva).

I professori e ricercatori strutturati hanno in carico delicati ruoli di responsabilità, tra i quali:

- direzione e pianificazione delle attività scientifiche, strategiche ed economiche dei Corsi di laurea, Master e CAF, anche in Convenzione con altri Atenei;
- direzione delle attività scientifiche di dottorandi nel contesto del Dottorato in convenzione con l'Ateneo di Bologna e in convenzione con l'Ateneo della Campania;
- direzione e coordinamento dell'attività scientifica in progetti di ricerca nazionali e internazionali;
- direzione, organizzazione e gestione delle attività del personale scientifico UNI.RSM.DESIGN;
- direzione, organizzazione e gestione delle attività del personale tecnico di UNI.RSM.DESIGN;
- titolarità di insegnamenti teorici e applicativi;
- progettazione, pianificazione e redazione di pubblicazioni scientifiche;
- progettazione di esposizioni per Enti pubblici governativi e non;
- progettazione di ricerche applicate e progettazione conto terzi per Enti e soggetti esterni;
- membro rappresentante di Enti quali Commissione Nazionale Sammarinese per l'UNESCO;
- responsabile scientifico Unità di Coordinamento per il Piano di Gestione del sito UNESCO Città di San Marino e Monte Titano;
- delegato del Rettore per i rapporti con gli Enti Pubblici;
- rappresentanza del DESID, in Senato Accademico;
- vicedirezione del DESID - Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design;
- delegato del Rettore nei Rapporti con Segreterie ed Enti Locali;
- delegato del Rettore per le attività della Terza Missione (ivi comprese quelle specificamente relative a Brevetti, Spin-Off, Start-Up e attività Conto Terzi);
- presidenza della Commissione di Ateneo per la Terza Missione
- rappresentante nelle Commissioni di Valutazione della Ricerca;
- rappresentante nelle Commissione Etica;
- Delegato del Rettore per delegato per le Politiche di Orientamento di Ateneo
- Delegato del Rettore a rappresentare l'Università di San Marino all'Assemblea CLUST-ER Emilia-Romagna;
- Partecipazione alla Commissione Ricerca di Ateneo;
- Partecipazione al gruppo PQA di Ateneo;
- Partecipazione alla Commissione Paritetica.

4.2.3.-

ORGANICO

COLLABORATORI

Spesa: integrazione budget per il 2027

Anche se la revisione della nuova legge Universitaria permette ora di inquadrare contrattualmente e strutturare le figure scientifiche, si evidenzia che tutte le altre figure, di assoluta importanza per lo svolgimento delle regolari attività dei CdL, continuano a prestare la propria attività, talvolta da molti anni, con contratti privi di tutele e contributi. Si ritiene necessario trovare una formula per la loro regolarizzazione.

Sarebbe importante inserire nell'organico una figura, prevista dalla nuova normativa di TECUNI, che possa fare da necessario ponte tra le numerose attività scientifiche dei CdL, le attività internazionali e le attività amministrative conseguenti.

Si richiede una integrazione di spesa per la persona dedicata alla gestione dei Social Media

BORSE TECNICHE

Tecnico dott. in design Tommaso Lucinato (referente laboratorio modellistica e materiali),
Tecnico dott. magistrale in design Emanuele Lumini (referente laboratorio foto e video);
Tecnico dott.ssa in Storia dell'arte Anna Guerra (referente stage e placement);
Tecnico dott. magistrale in design Sara Massi (referente comunicazione, editoria e grafica);
Tecnico dott. mag. in design Dorotea Balsimelli (Tutor Laurea Magistrale, grafica digitale, interaction design, service design).

BORSE DI STUDIO

Borsista dott. magistrale in comunicazione Chiara Benedettini (referente social) borsa al 50%

ASSEGNI DI RICERCA

Dott. magistrale in design (Design di comunità per la valorizzazione di beni culturali materiali e immateriali)

RICHIEDERE UN RINNOVO STRAORDINARIO Dott. magistrale in design Francesco Mancuso (design del prodotto, design strategico)

San Marino, 28/07/2026

Il Direttore del Corso in Design
Prof. Riccardo Varini

Il Direttore del Corso magistrale in Interaction ed Experience Design
Prof. Massimo Brignoni

Corso di Studi in Design

TIPOLO	TIT	RUBRICA	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO DI COSTO	CONS 2024	IMP/ACC 2024	CONS 2025	IMP/ACC 2025	RESIDUO 2026	PREV 2026	CONS 2026	IMP/ACC 2026	DISP 2026	PREV 2027	PREV 2028	PREV 2029
Entrata	1	Dipartimento d	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	786.000,00	878.832,00	856.170,00	874.100,00	-	802.500,00	802.500,00	464.400,00	338.100,00	730.000,00	750.000,00	780.000,00
Entrata	1	Dipartimento d	2240	Proventi da collaborazioni	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	1.000,00	1.000,00			-	-		-				
Entrata	1	Dipartimento d	2250	Proventi da commercializzazione pubblicazioni	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale		190,00	-		-	500,00	500,00	-	500,00	2.000,00	3.000,00	4.000,00
Entrata	1	Dipartimento d	2430	Altri proventi diversi	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale		-	291,97	291,97	-	-	-	-				
TOTALE ENTRATE											-	803.000,00				732.000,00	753.000,00	784.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2090	Gettoni per membri esterni Comitati Scientifici	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	4.000,00	1.500,00	1.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2110	Rimborsi spese viaggio, soggiorno e ospitalità	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	-	16.000,00	16.000,00	16.000,00	-	16.000,00	16.000,00	16.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2210	Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	243.500,00	225.994,88	145.906,80	159.338,53	20.400,00	111.000,00	147.000,00	59.500,00	87.500,00	146.000,00	160.000,00	110.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	2.000,00	2.000,00	-	-	2.076,52	2.000,00	2.000,00	-	2.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2260	Compensi per docenze	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	25.200,00	27.000,00	20.300,00	20.300,00	7.200,00	24.000,00	24.000,00	-	24.000,00	24.000,00	25.000,00	26.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2270	Compensi per professori a contratto	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	734.750,00	734.750,00	740.000,00	740.000,00	105.153,74	750.000,00	750.000,00	750.000,00	-	735.000,00	730.000,00	730.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2280	Compensi per contratti di collaborazione	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	50.750,00	50.750,00	55.000,00	55.000,00	7.250,00	74.500,00	74.500,00	74.500,00	-	104.500,00	74.500,00	74.500,00
Uscita	1	Dipartimento d	2310	Compensi per borse di studio	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	36.700,00	35.625,00	49.375,00	49.375,00	18.125,00	30.000,00	30.000,00	4.375,00	25.625,00	0,00	15.000,00	15.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2315	Assegni di ricerca	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	10.838,81	40.000,00	40.000,00	40.000,00	-	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2320	Gettoni per relatori	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.570,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	-	1.600,00	1.600,00	1.600,00
Uscita	1	Dipartimento d	2330	Rimborso spese per partecipazione a convegni e d	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	2.000,00	2.000,00	-	-	2.000,00	4.000,00	4.000,00	-	4.000,00	4.000,00	5.000,00	5.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	3.000,00	3.000,00	104,21	104,21	-	4.000,00	5.000,00	1.000,00	4.000,00	4.000,00	4.500,00	5.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2345	Oneri individuali di ricerca	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	7.500,00	7.500,00	4.500,00	4.500,00	10.500,00	4.500,00	4.500,00	-	4.500,00			
Uscita	1	Dipartimento d	2350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	8.400,00	8.400,00	7.200,00	7.200,00	10.800,00	8.400,00	8.400,00	7.200,00	1.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00
Uscita	1	Dipartimento d	2370	Materiale per laboratori	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	15.000,00	15.000,00	18.000,00	18.000,00	4.948,92	19.500,00	19.500,00	8.000,00	11.500,00	20.000,00	20.500,00	21.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2400	Spese tipografiche	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00	1.500,00	1.500,00
Uscita	1	Dipartimento d	2460	Facchinaggio e trasporti	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	500,00	500,00	500,00	500,00	-	500,00	500,00	500,00	-			
Uscita	1	Dipartimento d	2485	Quote associative	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	500,00	500,00	500,00	500,00	-	500,00	500,00	500,00	-	1.800,00	500,00	500,00
Uscita	1	Dipartimento d	2520	Manutenzione ordinaria immobili	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	-	-	-	-	-	2.000,00	2.000,00	2.000,00	-	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	2.000,00	1.620,00	2.000,00	1.892,83	1.830,00	3.000,00	3.000,00	-	3.000,00	3.000,00	4.000,00	4.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2560	Altri acquisti di beni e servizi	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	350,00	20,49	500,00	350,00	350,00	500,00	500,00	-	500,00	500,00	500,00	500,00
Uscita	1	Dipartimento d	2630	Promozione e comunicazione	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	15.950,00	15.950,00	15.291,97	15.291,97	10.282,17	-	-	-	-	18.000,00	18.000,00	20.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2715	Oneri per convegni e manifestazioni	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	49.500,00	48.500,00	-	-	42.708,17	5.000,00	5.000,00	-	5.000,00	6.000,00	3.000,00	3.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2720	Pubblicazioni	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	31.000,00	31.000,00	-	-	42.069,21	5.000,00	5.000,00	-	5.000,00	2.000,00	4.000,00	5.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2725	Progetti di Ricerca	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	1.000,00	1.000,00	-	-	-	-	-	-	-			
Uscita	1	Dipartimento d	2728	Attività di ricerca e sviluppo			-	-	59.420,79	59.420,79	59.420,79	-	-	-	-			
Uscita	1	Dipartimento d	2730	Oneri per collaborazioni con Università, Enti e isti	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	51.550,00	51.550,00	78.000,00	76.054,52	25.600,00	78.000,00	78.000,00	77.150,00	850,00	52.000,00	52.000,00	52.000,00
Uscita	1	Dipartimento d	2740	Premi	201010	CdL e CdLM Disegno Industriale	800,00	800,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	2.000,00	2.000,00	-	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
TOTALE USCITE											386.623,33	1.188.000,00				1.198.600,00	1.192.300,00	1.146.800,00
DIFFERENZA ENTRATE/USCITE											416.376,67	615.000,00	-	-		533.400,00	560.700,00	637.200,00

Relazione Previsionale 2027-2028

Area Ingegneria Gestionale

1. CORSI DI STUDIO

I Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale sono stati disciplinati da apposite Convenzioni stipulate tra l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino (UNIRSM) e l'Università di Parma (UNIPR), il cui ultimo rinnovo risale al 12 luglio 2023. Tali accordi hanno previsto il rilascio di un doppio titolo di studio da parte dei due Atenei, valido sia in Italia sia nella Repubblica di San Marino, subordinatamente al superamento degli esami contemplati nel piano di studi congiunto, definito nel rispetto delle normative vigenti nei due Paesi.

La Convenzione non è stata rinnovata per l'a.a. 2026/2027 e, conseguentemente, a partire da tale anno accademico non sono state attivate nuove coorti. L'ultima coorte avviata, sia per il Corso di Laurea sia per il Corso di Laurea Magistrale, è pertanto quella relativa all'a.a. 2025/2026. Nel periodo 2027-2028 l'attuale Direzione dei corsi assicurerà la gestione ad esaurimento dei percorsi formativi, accompagnando gli studenti appartenenti alle coorti già attivate fino alla conclusione degli studi e al conseguimento del titolo. Per tali studenti continueranno a trovare applicazione le disposizioni previste dagli accordi vigenti al momento della loro immatricolazione, con particolare riferimento al piano degli studi congiunto e al rilascio del doppio titolo.

Il coordinamento delle attività didattiche e organizzative necessarie alla conclusione delle carriere degli studenti continuerà a essere assicurato, per quanto di competenza, dai Comitati di Coordinamento costituiti in forma paritetica tra le due Università, uno per ciascun corso di studio. Tali organismi interuniversitari continueranno a presidiare l'attuazione dei piani degli studi e la gestione delle eventuali criticità relative alle coorti ancora attive, ferme restando le competenze accademiche delle strutture didattiche dei rispettivi Atenei.

Per gli studenti appartenenti alle coorti in essere rimane previsto, secondo quanto stabilito dai piani degli studi approvati, un periodo di frequenza presso l'Ateneo partner. In corrispondenza di tale mobilità, l'Università ospitante riceve dall'Ateneo di provenienza una quota forfettaria di € 500,00, destinata alla copertura dei costi di gestione. L'eventuale emanazione dei bandi di mobilità sarà valutata annualmente in relazione al numero degli studenti interessati e alle attività formative ancora da completare.



La copertura degli insegnamenti necessari alla conclusione dei percorsi formativi sarà garantita prevalentemente da professori strutturati afferenti all'UNIPR, affiancati da docenti dell'UNIRSM e, ove necessario, da docenti a contratto selezionati attraverso procedure pubbliche dell'UNIRSM. Ciascun docente assicura un impegno di didattica frontale pari a 8 ore per CFU. Alcuni insegnamenti potranno inoltre avvalersi del supporto di collaboratori alla didattica, anch'essi individuati mediante procedure selettive pubbliche.

L'offerta didattica continuerà, compatibilmente con la consistenza delle coorti ancora attive, a essere integrata da testimonianze aziendali, visite, seminari e workshop. A partire dall'a.a. 2022/2023 sono stati organizzati workshop con finalità di tirocinio interno rivolti agli studenti dei corsi triennale e magistrale, che hanno ottenuto riscontri particolarmente positivi. Nel periodo 2027-2028 si intende mantenere questa modalità formativa per gli studenti ancora iscritti, ampliando, ove possibile, le tematiche proposte e rafforzandone il collegamento con le competenze trasversali e con l'ingresso nel mondo del lavoro.

Anche durante la fase di progressiva conclusione dei corsi continuerà a essere valorizzata la dimensione internazionale della formazione. Le esperienze di mobilità in entrata e in uscita resteranno accessibili agli studenti delle coorti interessate, nel rispetto dei rispettivi piani degli studi e delle condizioni organizzative previste dagli Atenei partner.

L'obiettivo prioritario del periodo 2027-2028 sarà garantire agli studenti la regolare conclusione dei percorsi avviati, assicurando continuità e qualità delle attività didattiche, adeguato supporto amministrativo e organizzativo e tempestiva gestione degli esami, dei tirocini e delle prove finali. A ciò si affiancano il miglioramento della qualità percepita da parte degli studenti e degli stakeholder, il mantenimento di un efficace raccordo con il mondo del lavoro, la sostenibilità economico-finanziaria della fase ad esaurimento e il consolidamento delle iniziative dedicate allo sviluppo delle soft skills e delle competenze trasversali.

Parallelamente, rimane strategico rafforzare la capacità scientifica e progettuale dell'area di ingegneria gestionale. Compatibilmente con le risorse disponibili e con il nuovo assetto delle attività, si intende pertanto proseguire nel programma di reclutamento già delineato, che prevede l'inserimento di un ricercatore e di almeno due assegnisti o figure equivalenti di supporto alla ricerca, con l'obiettivo di completare entro il 2028 le procedure ancora da realizzare.

L'area di ingegneria gestionale continuerà inoltre a partecipare all'attuazione delle misure di assicurazione della qualità previste dalla pianificazione strategica di Ateneo. Il sistema qualità già

implementato integra il consolidato monitoraggio della didattica mediante questionari e altri strumenti di rilevazione. Gli organismi competenti, tra cui la Commissione paritetica docenti-studenti e la Commissione didattica, continueranno a monitorare la qualità dei servizi, la progressione delle carriere, la regolarità degli esami e la conclusione dei percorsi degli studenti appartenenti alle coorti residue.

Negli ultimi anni è cresciuto l'interesse di imprese, enti pubblici e istituzioni nei confronti delle attività promosse dai docenti dell'area. Ne sono testimonianza i numerosi accordi di collaborazione già sottoscritti, tra cui quelli con AASS, Confindustria Romagna e San Marino Innovation, oltre ad altre iniziative in corso di sviluppo. Particolarmente apprezzata risulta la possibilità di accogliere studenti per tirocini curriculari, attività collegate alla tesi ed esperienze post-laurea, che in molti casi hanno favorito successive opportunità occupazionali.

Un contributo rilevante in tale ambito è offerto dalla collaboratrice scientifica che, sotto la supervisione della Direzione dei corsi, coordina da anni il sistema dei tirocini e del placement, operando in collaborazione con la Segreteria Studenti e mantenendo un dialogo costante con gli stakeholder. Nel biennio 2027-2028 si intende proseguire lungo questa direttrice, con particolare attenzione all'accompagnamento al lavoro degli studenti delle ultime coorti, al consolidamento delle relazioni con il territorio e alla valorizzazione della reputazione maturata dai corsi e dall'Ateneo.

Parimenti positiva è l'attività della tutor alla didattica, che svolge una funzione essenziale di raccordo tra studenti, corpo docente, amministrazione e Segreteria Studenti. Considerata la particolare delicatezza della fase di completamento dei corsi, si ritiene necessario garantire continuità a tale funzione, procedendo, ove necessario, all'emanazione di un nuovo bando per la copertura dell'incarico.

Si conferma inoltre la piena soddisfazione per il lavoro svolto dal tutor incaricato di supportare le attività didattiche interattive, tra cui esercitazioni, revisioni online e registrazione delle lezioni, oltre all'assistenza tecnica fornita ai docenti. Anche per tale posizione si ritiene opportuno assicurare la prosecuzione dell'incarico per il tempo necessario alla regolare conclusione delle attività formative.

Corso di Laurea (Triennale) in Ingegneria Gestionale (L-9)

Il Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale offre agli studenti una solida preparazione scientifica di base, integrata da un'approfondita conoscenza delle problematiche tecniche e degli strumenti ingegneristici necessari ad affrontare situazioni concrete nell'ambito professionale dell'ingegneria gestionale.

Al termine del percorso, i laureati possiedono competenze che consentono loro di operare in molteplici contesti qualificati, tra cui la reingegnerizzazione dei processi aziendali; la progettazione e

l'implementazione di modelli, sistemi e strumenti di supporto alle decisioni; lo sviluppo di procedure organizzative per la gestione delle relazioni tra imprese e clienti; la configurazione di sistemi di pianificazione e controllo delle attività operative e finanziarie; la gestione di progetti complessi; l'organizzazione della produzione e della distribuzione di beni e servizi; il marketing industriale e dei servizi.

La formazione acquisita consente inoltre ai laureati di sviluppare autonomamente ulteriori competenze specialistiche. Il percorso triennale costituisce altresì una preparazione adeguata per la prosecuzione degli studi nel Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, nel quale vengono approfondite le principali tematiche della disciplina. Per gli studenti appartenenti alle coorti ancora attive, la quota annuale di iscrizione è pari a € 2.500,00.

Attivato nell'a.a. 2012/2013, il corso ha registrato nel tempo una tendenziale crescita delle immatricolazioni. Dopo la lieve flessione osservata negli anni accademici 2022/2023 e 2023/2024, caratterizzati rispettivamente da 53 e 43 nuovi immatricolati, nell'a.a. 2024/2025 si è verificato un incremento, con 62 immatricolazioni. I tassi di abbandono si sono mantenuti complessivamente contenuti.

Nell'a.a. 2025/2026 sono state registrate 52 nuove immatricolazioni. Questa rappresenta l'ultima coorte attivata, non essendo stata rinnovata la Convenzione per l'a.a. 2026/2027.

Nel periodo 2027-2028 l'attività della Direzione sarà pertanto concentrata sul completamento dell'offerta formativa destinata a tale coorte e alle coorti precedenti, nonché sul sostegno agli studenti che debbano ancora recuperare esami, svolgere il tirocinio o completare la prova finale. Particolare attenzione sarà dedicata alla prevenzione degli abbandoni, alla riduzione dei ritardi nelle carriere e all'accompagnamento degli studenti fino al conseguimento del titolo.

Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31)

Il Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, attivato a partire dall'a.a. 2018/2019, è finalizzato alla formazione di ingegneri capaci di interpretare, affrontare e governare le complesse dinamiche sistemiche proprie delle imprese contemporanee. Il percorso mira a formare profili professionali caratterizzati da una solida preparazione tecnologica, integrata da competenze economiche, organizzative e manageriali.

Tra gli obiettivi specifici del corso rientrano:

- la formazione di esperti in grado di operare nei principali ambiti gestionali dell'impresa, quali

logistica, produzione, marketing, finanza, amministrazione e controllo;

- l'approfondimento dei modelli analitici e interpretativi delle relazioni interorganizzative lungo la filiera, con particolare riferimento al supply chain management e ai sistemi informativi estesi;
- l'analisi del contesto nel quale l'impresa opera, considerando le componenti finanziarie, competitive, normative e istituzionali.

Per gli studenti appartenenti alle coorti ancora attive, la quota annuale di iscrizione è pari a € 3.000,00. Fino all'ultima coorte attivata, il corso ha attratto prevalentemente laureati provenienti dal Corso di Laurea triennale dell'UNIRSM, oltre a studenti provenienti da altri Atenei.

Le attività di orientamento in ingresso erano rivolte principalmente agli studenti del corso triennale interno e venivano realizzate mediante incontri individuali e collettivi, in presenza o a distanza. Un ruolo significativo era inoltre svolto dalla comunicazione digitale e dall'impiego mirato dei social network, utilizzati per rafforzare la reputazione del corso e promuoverne l'offerta formativa.

A seguito della mancata attivazione di nuove coorti, nel periodo 2027-2028 tali attività non saranno più orientate all'acquisizione di nuove immatricolazioni, ma saranno rimodulate per supportare gli studenti ancora iscritti, fornire informazioni sulle modalità di completamento degli studi, agevolare lo svolgimento delle tesi e dei tirocini e valorizzare i risultati formativi e occupazionali conseguiti dal corso. Nell'a.a. 2025/2026 sono state registrate 16 nuove immatricolazioni. Anche per il Corso di Laurea Magistrale questa costituisce l'ultima coorte attivata. La Direzione garantirà la conclusione dei percorsi degli studenti appartenenti a tale coorte e alle coorti precedenti, compresi gli eventuali studenti fuori corso.

Uno dei principali punti di forza del corso continua a essere rappresentato dal tasso di occupazione dei laureati magistrali che, sulla base degli ultimi dati disponibili, si attesta al 100%. Tale risultato costituisce un indicatore particolarmente significativo dell'efficacia del percorso formativo e conferma la qualità già rilevata anche con riferimento al corso triennale.

2. DOTTORATO DI RICERCA IN INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE (VII CICLO)

Con l'obiettivo di completare la filiera formativa nell'ambito dell'ingegneria gestionale, il Consiglio DESD, oggi DESID, ha deliberato la riattivazione del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale. A tale scopo è stato ricostituito il Consiglio Scientifico della Scuola Normale Superiore di Ingegneria Economico-Gestionale ed è stato pubblicato il bando relativo al VII Ciclo, riferito al periodo 2023-2026. Il Dottorato, incardinato nella Scuola Normale Superiore di Ingegneria Economico-Gestionale, è



finalizzato a fornire ai dottorandi una preparazione avanzata sulle principali tematiche della disciplina, integrando le conoscenze di base con l'acquisizione di metodologie e strumenti evoluti per la ricerca scientifica.

Il percorso favorisce lo sviluppo di competenze trasversali e di una mentalità aperta alla multidisciplinarietà, rafforzando la capacità di affrontare problemi complessi e di proporre soluzioni innovative attraverso l'integrazione di prospettive teoriche e applicative.

Il programma formativo, definito e coordinato dal Consiglio Scientifico della Scuola, comprende lezioni, corsi di aggiornamento, seminari, soggiorni di studio presso altre istituzioni, attività di laboratorio e periodi dedicati alla ricerca. Gli obiettivi comprendono l'acquisizione dei metodi propri della ricerca scientifica, il consolidamento delle conoscenze fondamentali dell'ingegneria economico-gestionale e lo sviluppo di competenze specialistiche coerenti con il progetto di ciascun dottorando.

Il Dottorato mira a formare profili professionali altamente qualificati, rispondendo alla crescente domanda di ricercatori capaci di operare in un settore ingegneristico caratterizzato da rilevanti ricadute economiche e sociali. Al termine del percorso, i dottori di ricerca saranno in grado di condurre autonomamente attività di ricerca metodologica e sperimentale, applicando le competenze maturate in imprese industriali, società di servizi, enti pubblici e privati, università e centri di ricerca.

Il percorso si sviluppa principalmente nell'ambito del Settore Scientifico-Disciplinare IEGE-01/A – Ingegneria Economico-Gestionale, già ING-IND/35. Per il VII Ciclo sono stati previsti tre posti, due dei quali coperti da borsa di studio. Il Dottorato può inoltre beneficiare di finanziamenti messi a disposizione da imprese e da organizzazioni pubbliche o private.

Il titolo rilasciato, "Dottore di ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale", è ufficialmente riconosciuto in Italia ai sensi del Decreto MIUR del 7 marzo 2003, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale, Serie Generale, n. 87 del 14 aprile 2003.

Riattivato nell'a.a. 2023/2024, il VII Ciclo ha coinvolto tre dottorandi, due dei quali titolari di borsa di studio. La sua conclusione seguirà il calendario previsto. Nel periodo 2027-2028 l'attenzione sarà rivolta alla finalizzazione delle attività eventualmente ancora in corso, alla discussione delle tesi, alla diffusione dei risultati scientifici e alla valorizzazione delle competenze acquisite dai dottorandi sia in ambito accademico sia professionale.

In questa prospettiva, si intende continuare a rafforzare le collaborazioni con università italiane e internazionali, imprese e organizzazioni interessate allo sviluppo di progetti di ricerca applicata e di dottorati industriali.

Come già previsto nella programmazione iniziale, si auspica la riattivazione del prossimo ciclo del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale. Tale obiettivo mantiene piena validità anche a seguito del mancato rinnovo, per l'a.a. 2026/2027, della Convenzione relativa ai Corsi di Laurea triennale e magistrale in Ingegneria Gestionale. Il Dottorato costituisce infatti un'iniziativa scientifica e formativa dotata di una propria autonomia strategica, finalizzata al consolidamento delle attività di ricerca dell'area e alla formazione di figure altamente qualificate.

Nel periodo 2027-2028 si intende pertanto operare affinché siano create le condizioni scientifiche, organizzative ed economiche necessarie alla riattivazione del nuovo ciclo, in coerenza con quanto originariamente programmato. La mancata prosecuzione della Convenzione riguardante i corsi di studio non viene dunque considerata preclusiva rispetto all'avvio del Dottorato, che potrà continuare a rappresentare uno degli strumenti principali per lo sviluppo della ricerca nell'ambito dell'ingegneria economico-gestionale.

La riattivazione del nuovo ciclo consentirebbe all'area di consolidare il proprio impegno nella ricerca, rafforzare le collaborazioni con università, imprese, enti pubblici e organizzazioni private e formare nuove figure accademiche e professionali altamente qualificate, con possibili ricadute positive anche sul futuro sviluppo dell'organico universitario.

Dal punto di vista degli stakeholder, l'iniziativa continuerebbe inoltre a offrire al sistema socioeconomico locale, e più in generale ai soggetti pubblici e privati interessati, l'opportunità di beneficiare di attività di ricerca avanzata, sia sotto il profilo scientifico sia in relazione alle possibili applicazioni operative.

Considerata la progressiva conclusione delle coorti dei Corsi di Laurea triennale e magistrale, sarà tuttavia necessario definire un modello di sostenibilità finanziaria del Dottorato non direttamente dipendente dai risultati gestionali dei corsi di studio. A tal fine, potranno essere individuate fonti di finanziamento diversificate, quali risorse di Ateneo, fondi derivanti da progetti di ricerca competitivi, accordi con imprese ed enti pubblici, borse sostenute da soggetti esterni e collaborazioni finalizzate all'attivazione di dottorati industriali.

3. RICERCA E TERZA MISSIONE

L'attività di ricerca dell'area di ingegneria gestionale ha registrato, a partire dal 2021, una significativa accelerazione, resa possibile da una più efficace organizzazione dei gruppi di ricerca promossa dalla Direzione dei corsi. Tale evoluzione è stata favorita dal maggiore coinvolgimento dei collaboratori didattici e dal crescente impegno del corpo docente nelle attività scientifiche e progettuali.

Le principali linee di ricerca dell'area si articolano lungo due direttrici tematiche:

- i modelli di gestione dell'innovazione, comprendenti temi quali startup innovative, open innovation, trasformazione digitale, sostenibilità, ecosistemi dell'innovazione e nuovi modelli di business;
- il management sanitario, con particolare attenzione alle disuguaglianze di salute, alle politiche sociosanitarie e alla valutazione delle performance dei sistemi di welfare.

Negli ultimi anni è aumentato in modo costante il numero delle pubblicazioni scientifiche su riviste internazionali, così come la partecipazione a convegni indicizzati in Scopus e la produzione di monografie. Tali risultati testimoniano il crescente dinamismo dell'area e il progressivo rafforzamento della sua rilevanza scientifica.

Tra le prospettive di sviluppo per il periodo 2027-2028 rientra l'intensificazione della partecipazione a convegni, workshop e seminari, allo scopo di presentare e diffondere i risultati delle ricerche in corso anche al di fuori del contesto locale. Proseguirà inoltre la progettazione di un laboratorio o osservatorio dedicato a un tema di frontiera, ancora in fase di definizione, potenzialmente capace di aggregare competenze multidisciplinari e favorire la collaborazione tra più dipartimenti.

Un elemento essenziale per il consolidamento dell'attività scientifica è rappresentato dal rafforzamento del sostegno economico. I risultati conseguiti, pur significativi, costituiscono infatti una base da sviluppare ulteriormente attraverso maggiori investimenti in risorse specificamente dedicate alla ricerca.

Parallelamente, si prevede di potenziare l'organico accademico riferito al Settore Scientifico-Disciplinare IEGE-01/A – Ingegneria Economico-Gestionale, già ING-IND/35. In particolare, resta auspicabile il reclutamento di un ricercatore e di almeno due assegnisti o figure equivalenti, con l'obiettivo di completare entro il 2028 le procedure ancora da realizzare, compatibilmente con le risorse disponibili e con le nuove modalità di finanziamento della ricerca.

L'area di ingegneria gestionale continuerà inoltre ad ampliare il proprio ruolo nell'ambito della terza missione, promuovendo un progressivo incremento delle attività in conto terzi. Tali iniziative consentono di rispondere alle esigenze di imprese, istituzioni ed enti del territorio e, al tempo stesso, contribuiscono a rafforzare la reputazione scientifica dell'area e dell'Ateneo presso i principali stakeholder.

Le attività in conto terzi rappresentano inoltre una possibile fonte di sostegno per la ricerca del Dipartimento DESID e per le attività istituzionali dell'Università. In considerazione della progressiva



riduzione delle entrate derivanti dai corsi di studio, il rafforzamento di tali iniziative assumerà un rilievo ancora maggiore nel periodo 2027-2028.

In sintesi, l'area di ingegneria gestionale si trova in una fase di transizione. Sul versante didattico, l'attività sarà principalmente orientata alla gestione e alla regolare conclusione delle coorti già attivate, mentre sul versante della ricerca e della terza missione proseguirà il percorso di consolidamento e crescita avviato negli anni precedenti.

Gli obiettivi per il periodo 2027-2028 comprendono pertanto: l'accompagnamento degli studenti delle ultime coorti fino al conseguimento del titolo; la riduzione degli abbandoni e dei ritardi nelle carriere ancora aperte; il mantenimento di efficaci attività di tirocinio e placement; l'incremento delle commesse e delle collaborazioni nell'ambito della terza missione; il rafforzamento delle relazioni con gli stakeholder; la diversificazione delle fonti di finanziamento; e la crescita della produzione scientifica e della visibilità nazionale e internazionale dell'area.

Relazione Previsionale 2027-2029

Area Ingegneria Gestionale

1. CORSI DI STUDIO

I Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale sono disciplinati da una specifica convenzione tra l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino (UNIRSM) e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (UNIMORE), siglata attraverso il Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria (DISMI).

A partire dall'a.a. 2026/2027, il primo anno del Corso di Laurea e il primo anno del Corso di Laurea Magistrale saranno svolti nell'ambito della nuova collaborazione con UNIMORE. La collaborazione sarà progressivamente estesa agli anni successivi dei due percorsi formativi, fino alla completa sostituzione dell'attuale assetto didattico.

Per quanto riguarda il primo anno dei due corsi, la collaborazione con UNIMORE si inserisce in un'offerta formativa consolidata presso la sede di Reggio Emilia.

Il Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale è un corso ad accesso libero, di durata triennale, appartenente alla classe L-9 Ingegneria industriale, in interclasse con la classe L-8 Ingegneria dell'informazione, per complessivi 180 CFU. Il piano di studi è orientato alla formazione di un ingegnere gestionale capace di integrare tecnologia e organizzazione, attraverso una preparazione che comprende le scienze di base, l'ingegneria dell'informazione, l'ingegneria economico-gestionale e l'ingegneria industriale.

Nel percorso triennale, l'indirizzo che verrà interamente mutuato da UNIMORE è quello di "Produzione – Beni e servizi". Il corso è erogato in lingua italiana e con modalità didattica convenzionale.

Il Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale è un corso ad accesso libero, di durata biennale, appartenente alla classe LM-31, per complessivi 120 CFU. Il piano di studi è finalizzato alla preparazione di figure professionali di alto profilo, capaci di coniugare scelte tecnologiche, gestionali e organizzative, applicando strumenti interdisciplinari di analisi e problem solving a sistemi complessi di produzione, impiantistica, logistica, gestione dei dati e servizi.

Il Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale è mutuato dall'omologo corso di UNIMORE, con indirizzo "Produzione – Beni e servizi". Il corso è erogato in lingua italiana e con modalità didattica convenzionale.

L'accesso alla Laurea Magistrale è libero, ma subordinato alla verifica dei requisiti curriculari e della



preparazione personale. È richiesto il possesso di specifici crediti nei settori scientifico-disciplinari previsti dal regolamento del corso, nonché una preparazione di base nelle discipline matematiche, fisiche, chimiche e informatiche, nell'ingegneria gestionale e industriale, nell'automatica e nella lingua inglese.

L'offerta formativa presenta inoltre un sistema articolato di servizi e opportunità a supporto degli studenti, comprendente attività di orientamento e tutorato, mobilità internazionale, tirocini e stage, nonché eventi di orientamento e di career development.

Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale (L-9 / L-8)

Il primo anno costituisce una formazione comune e fornisce le basi matematiche, fisiche, chimiche e informatiche necessarie per affrontare gli insegnamenti caratterizzanti degli anni successivi. La struttura del primo anno evidenzia quindi una forte componente di formazione scientifica di base, accompagnata dallo sviluppo delle competenze informatiche.

In particolare, gli insegnamenti obbligatori comprendono Fondamenti di Analisi Matematica (12 CFU), Geometria e Algebra Lineare (9 CFU), Chimica (6 CFU), Fisica Generale I (6 CFU), Fondamenti di Programmazione (6 CFU), Matematica Applicata (9 CFU) e Inglese (3 CFU).

Tra gli elementi qualificanti del percorso rientra l'integrazione tra competenze tecnologiche, organizzative ed economico-gestionali, con l'obiettivo di formare un ingegnere capace di progettare e gestire sistemi complessi in contesti industriali e di servizi. Il corso valorizza inoltre le attività progettuali e applicative, finalizzate allo sviluppo della capacità di comunicare informazioni, idee, problemi e soluzioni, di lavorare in gruppo e di aggiornare autonomamente le proprie conoscenze. Tali competenze costituiscono una base importante per la successiva formazione specialistica.

La collaborazione con UNIMORE rappresenta un'opportunità per rafforzare il collegamento con il sistema universitario e produttivo del territorio emiliano, valorizzando le competenze e le sinergie tra i due Atenei nel campo dell'ingegneria gestionale.

Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31)

Il primo anno propone un corpo comune di insegnamenti nelle aree della logistica e della gestione della produzione, dell'ingegneria dei processi e delle organizzazioni e delle competenze digitali. Gli insegnamenti obbligatori sono Modelli per l'ottimizzazione della logistica e della produzione (12 CFU),

Sistemi manageriali per la performance (6 CFU), Tecnologia dei materiali e dei processi produttivi (9 CFU), Gestione dei processi organizzativi e del cambiamento (9 CFU), Sistemi logistici integrati (9 CFU) e Software Engineering (9 CFU). Il corso offre inoltre opportunità formative distintive, tra cui il percorso HONOUR “Strategic Procurement Excellence for Ferrari”, sviluppato in collaborazione con Ferrari.

L’attivazione del primo anno della Laurea Magistrale in convenzione con UNIMORE consente di rafforzare la componente specialistica del percorso in ambiti strategici per l’ingegneria gestionale, con particolare riferimento all’ottimizzazione della logistica e della produzione, ai sistemi logistici integrati, alla tecnologia dei materiali e dei processi produttivi e alla gestione dei processi organizzativi.

La collaborazione con UNIMORE amplia inoltre le opportunità di interazione e collaborazione con importanti stakeholder industriali, contribuendo a rafforzare il collegamento tra formazione universitaria e sistema produttivo.

1. RICERCA

Un obiettivo strategico per il prossimo triennio riguarda il rafforzamento e la valorizzazione della ricerca congiunta, sia attraverso una maggiore collaborazione tra dipartimenti, sia favorendo l’integrazione di competenze e approcci metodologici appartenenti a settori scientifico-disciplinari differenti. In questa prospettiva, si intende promuovere la costituzione e il consolidamento di gruppi di ricerca interdisciplinari, capaci di sviluppare progettualità comuni e di affrontare tematiche di crescente rilevanza scientifica e applicativa. Particolare attenzione sarà rivolta alla trasformazione di tali collaborazioni in risultati scientifici di elevato impatto, attraverso la pubblicazione congiunta dei risultati della ricerca su riviste internazionali di riferimento nei rispettivi settori con collocazione editoriale di riconosciuto prestigio. Tale approccio mira non solo ad accrescere la produzione e la qualità della ricerca, ma anche a rafforzare la visibilità scientifica dell’Ateneo, favorendo al contempo nuove collaborazioni, progettualità competitive e opportunità di finanziamento della ricerca.

2. TERZA MISSIONE

Un ulteriore ambito di sviluppo riguarda il rafforzamento delle attività di Terza Missione e di trasferimento tecnologico attraverso una più stretta collaborazione tra UNIMORE e UNIRSM, con particolare attenzione ai settori strategici e alle esigenze di innovazione del territorio. L’obiettivo è valorizzare le competenze caratterizzanti dell’ingegneria gestionale, favorendo la realizzazione di



iniziative congiunte rivolte a imprese, istituzioni e altri stakeholder, nelle quali integrare competenze relative alla gestione e ottimizzazione dei processi, alla logistica e alla supply chain, alla produzione, alla digitalizzazione, alla sostenibilità e all'innovazione organizzativa. In questa prospettiva, si intende sviluppare progetti di ricerca applicata, attività di consulenza e trasferimento di conoscenze e tecnologie, nonché iniziative di formazione rivolte al sistema produttivo, con l'obiettivo di trasformare i risultati della ricerca in soluzioni concrete per la competitività e l'innovazione delle imprese. La collaborazione tra i due Atenei potrà inoltre favorire la costruzione di reti stabili con gli stakeholder del territorio e generare nuove opportunità di progettualità congiunta, contribuendo a rafforzare il ruolo dell'ingegneria gestionale quale elemento di raccordo tra innovazione tecnologica, organizzazione e sviluppo economico e sociale.

TIPOLOGIA	TITOLO	RUBRICA	CAP	CAPITOLO	CDC	CENTRO DI COSTO	IMP/ACC 2024	IMP/ACC 2025	PREV 2026	CONS 2026	IMP/ACC 2026	DISP 2026	PREV 2027	PREV 2028	PREV 2029
Corso di Studio in Ingegneria Gestionale															
Entrata	Entrate CdS	Dipartimento d	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	201030	CdL Ingegneria Gestionale	459.100,00	447.580,00	370.000,00	370.000,00	252.775,00	117.225,00	370.000,00	380.000,00	390.000,00
TOTALE ENTRATE CdS Ingegneria Gestionale							370.000,00	370.000,00	370.000,00	370.000,00	252.775,00	117.225,00	370.000,00	380.000,00	390.000,00

Uscita	Spese Corr	Segreteria Gen	1580	Canoni e noli	201030	CdL Ingegneria Gestionale	7.250,00	-	-	4.725,00	4.725,00	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2080	Compenso per Direttori CdL	201030	CdL Ingegneria Gestionale	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	-	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2210	Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e collaboratori	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	42.000,82	51.000,00	51.000,00	11.750,00	39.250,00	50.000,00	100.000,00	100.000,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2220	Rimborsi spese per partecipazione a convegni e congressi	201030	CdL Ingegneria Gestionale	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00	1.500,00	1.500,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2230	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201030	CdL Ingegneria Gestionale	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2260	Compensi per docenze	201030	CdL Ingegneria Gestionale	15.000,00	-	5.000,00	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2270	Compensi per professori a contratto	201030	CdL Ingegneria Gestionale	203.440,00	198.510,00	205.000,00	205.000,00	201.500,00	3.500,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2280	Compensi per contratti di collaborazione	201030	CdL Ingegneria Gestionale	26.250,00	22.500,00	26.000,00	26.000,00	18.500,00	7.500,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2310	Compensi per borse di studio	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2315	Assegni di ricerca	201030	CdL Ingegneria Gestionale	20.000,00	-	20.000,00	20.000,00	-	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2320	Gettoni per relatori	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2330	Rimborso spese per partecipazione a convegni e congressi	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2340	Rimborso spese viaggi e soggiorni	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2345	Oneri individuali di ricerca	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	3.000,00	1.500,00	1.500,00	-	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2350	Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori	201030	CdL Ingegneria Gestionale	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00	-	4.800,00	4.800,00	4.800,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2485	Quote associative	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2530	Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed arredi	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2560	Altri acquisti di beni e servizi	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2630	Promozione e comunicazione	201030	CdL Ingegneria Gestionale	13.000,00	10.000,00	-	-	-	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2720	Pubblicazioni	201030	CdL Ingegneria Gestionale	3.000,00	-	3.000,00	3.000,00	-	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2725	Progetti di Ricerca	201030	CdL Ingegneria Gestionale	15.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2728	Attività di ricerca e sviluppo	201030	CdL Ingegneria Gestionale	-	46.300,00	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2730	Oneri per collaborazioni con Università, Enti e Istituti	201030	CdL Ingegneria Gestionale	26.000,00	26.000,00	30.000,00	30.000,00	26.000,00	4.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2740	Premi	201030	CdL Ingegneria Gestionale	1.000,00	1.000,00	-	-	-	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00
TOTALE USCITE CdS Ingegneria Gestionale							363.300,00	368.025,00	368.025,00	368.025,00	364.800,00	364.800,00	415.300,00	415.300,00	415.300,00

DIFFERENZA ENTRATE/USCITE CdS Ingegneria gestionale							6.700,00 €	1.975,00 €	1.975,00 €	1.975,00 €	5.200,00 €	5.200,00 €	-35.300,00 €	-35.300,00 €	-25.300,00 €
--	--	--	--	--	--	--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------------	---------------------	---------------------

Dottorato di Ricerca Ingegneria Economico Gestionale

Entrata	Entrate CdS	Dipartimento d	2110	Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria Eco	1.860,00	930,00	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ENTRATE Dottorato							1.860,00	930,00	-	-	-	-	-	-	-

Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2090	Gettoni per membri esterni Comitati Scientifici	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria Eco	-	-	500,00	500,00	-	500,00	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2100	Compensi per Responsabili Scientifici	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria Eco	2.000,00	-	2.000,00	2.000,00	-	2.000,00	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2210	Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e collaboratori	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria Eco	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2270	Compensi per professori a contratto	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria Eco	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2280	Compensi per contratti di collaborazione	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria Eco	1.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2300	Compensi per tutori	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria Eco	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2310	Compensi per borse di studio	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria Eco	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2320	Gettoni per relatori	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria Eco	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2330	Rimborso spese per partecipazione a convegni e congressi	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria Eco	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2728	Attività di ricerca e sviluppo	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria Eco	-	6.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Uscita	Spese Corr	Dipartimento d	2745	Oneri per servizi agli studenti	203000	Dottorato di Ricerca Ingegneria Eco	10.000,00	20.000,00	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE USCITE Dottorato							2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	-	-	-

DIFFERENZA ENTRATE/USCITE Dottorato							-2.500,00 €	-2.500,00 €	-2.500,00 €	-2.500,00 €	-2.500,00 €	-2.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
--	--	--	--	--	--	--	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	---------------	---------------	---------------



ALTA FORMAZIONE DESID e CENTRO DI RICERCA E DIDATTICA IN STUDI BIOMEDICI **Relazione al bilancio previsionale 2027 e orientamenti 2027-2029**

Le attività dell'Alta Formazione DESID sono state definite nel Piano dell'Offerta Formativa e sono tutte autofinanziate. Nei settori Alta Formazione DESID e Centro Studi Biomedici prosegue l'orientamento di confermare e implementare l'offerta formativa rafforzando la struttura organizzativa e consolidando la rete di sinergie che rende le attività e gli ambiti disciplinari ad esso afferenti, un sistema organico ed organizzato.

DIDATTICA

I corsi in previsione per l'anno 2027 dell'Alta Formazione sono i seguenti¹:

Area management

1. **Master di II livello "Le pratiche manageriali nella PA"**, Diretto dal Prof. Pascucci. In collaborazione con Università di Urbino "Carlo Bo".
2. **Master universitario internazionale di I livello in Sport management**, Diretto dal Prof. Stocchi. In collaborazione con Università Telematica San Raffaele di Roma.
3. **CAF in Management del patrimonio immobiliare**, Diretto dal Prof. Tarantino. In collaborazione con ASACON San Marino.
4. **Corso di Specializzazione "Le pratiche manageriali nella PA"**, Diretto dal Prof. Pascucci. In collaborazione con Università di Urbino "Carlo Bo".
5. **Corso di abilitazione all'esercizio del Trustee professionale**, Diretto dal Prof. Pascucci e Greggi. In collaborazione con Accademia sammarinese del Trust.
6. Proseguiranno le **collaborazioni con gli enti sammarinesi** per la **FORMAZIONE IN SERVIZIO** del personale della PA e del settore pubblico allargato attraverso i seminari.

Area studi biomedici

7. **Master di II livello in Medicina Geriatrica G.Ghironzi**, Diretto dal Prof. Zuliani. In collaborazione con Università di Ferrara e Associazione Sammarinese di Gerontologia e Geriatria.

¹ In **nero** i corsi dell'Alta Formazione DESID; in **blu** i corsi dell'Alta Formazione del DSG. L'offerta formativa perderebbe di senso se non fosse elencata in modo complessivo poiché il bando è unico, interdipartimentale e sia le mutazioni (lezioni, seminari in comune), sia le combinazioni promozionali (iscrizioni multiple) sono calcolate sull'intero *post lauream* gestito dall'Alta Formazione DESID e DSG.



8. **Master di II livello in Medicina d'Urgenza**, Diretto dal Prof. Valentino. In collaborazione con Politecnico delle Marche.
9. **Corso di Perfezionamento in Pain Medicine**, Diretto dal Prof. Tamburin, in collaborazione con l'Università di Verona.
10. **CAF in Comunicazione sanitaria**, Diretto dal Dr Muccioli.
11. **CAF in Nutraceutica e stile di vita nel trattamento delle patologie cronico-degenerative**, curato dal Dr. Zonzini.
12. **CAF e Formazione in servizio - Vittimologia clinica e forense**, Diretto dal Prof. Cimino.

Nota:

1. *Proseguono le attività rivolte alle scienze infermieristiche; dopo il Master in Infermieristica di famiglia e comunità, è stato aperto per l'anno venturo il bando per il CAF in Infermieristica Pediatrica; in programma vi sono altri corsi professionalizzanti per infermieri specializzati.*
2. *Dal protocollo di collaborazione firmato con l'Ordine degli Avvocati e Notai sammarinesi scaturisce il CAF Vittimologia clinica e forense, Diretto dal Prof. Cimino. Il programma, interdipartimentale DESID-DSG, è rivolto specificatamente alle professioni legali ed è finanziato da OAN.*

Area studi europei e internazionali

13. **CAF in European Studies**, Diretto dai Proff. Pascucci e Gorgolini. In collaborazione con Dipartimento Affari Esteri della RSM.
14. **Short Master in Storia e letteratura latina tardo antica**, Diretto dal Prof. De Vivo e dalla Prof.ssa Santelia. In collaborazione con Scuola Superiore Meridionale di Napoli.
15. **Summer School "Ius Commune Europeo"**, Diretto dalle Prof.sse Califano e Pierfelici. In collaborazione con Università di Urbino "Carlo Bo".

I corsi complementari fra loro (Master e CAF) possono essere seguiti anche nella stessa annualità, usufruendo di una tariffa agevolata per conseguire un doppio titolo.

Dopo aver ampliato la proposta formativa, l'obiettivo è stabilizzare i corsi attuali rendendoli longevi sulla scia dei master storici; innalzare i numeri degli immatricolati; verificare se vi siano corsi complementari a quelli classici e in offerta formativa, da editare ad anni alterni, per implementare il numero dei corsisti di ciascuno (poiché gli utenti potrebbero completare il ciclo formativo seguendoli entrambi). Infine incrementare l'offerta didattica con i progetti ancora in agenda.

ATTIVITA' SCIENTIFICA

L'Alta Formazione ha implementato, e intende continuare a implementare per l'anno a venire, ricerca e divulgazione scientifica. La ricerca è finalizzata alla creazione di nuovi modelli metodologici e applicativi e alla conseguente promozione scientifica; quest'ultima si attua attraverso le pubblicazioni



e i Convegni e Seminari, appuntamenti che svolgono anche funzione di compendio alla didattica dei corsi.

Convegni e Seminari

La modalità didattica a carattere seminariale ha consentito e consente di aumentare esponenzialmente i numeri della partecipazione degli utenti, con una ricaduta non solo sul bilancio dei corsi ma anche sul bilancio sociale di San Marino. Il percorso seminariale consente di erogare la formazione in servizio ai vari settori della PA, agli Ordini Professionali e ad altri enti esterni. Il programma di seminari e convegni proseguirà quindi anche per l'anno venturo con appuntamenti dedicati a vittimologia, management della cosa pubblica, studi europei, etc.

Ricerca e pubblicazioni

In ambito biomedico, prosegue, in collaborazione con ISS e Università di Reading (UK), il progetto **PRIU** presentato dal Dott. Francesco Tamagnini chiamato in qualità di Visiting Professor presso UniRSM sulle neuroscienze. Un secondo PRIU è quello sulla malattia mentale condotto dal Prof. Cimino, Direttore della Vittimologia, che nel 2027 vedrà la consegna e divulgazione dei risultati. Il **Premio del Centro Biomedico** che nel 2026 è stato conferito alla miglior ricerca su "Telemedicina per la fragilità", verrà riproposto con un nuovo tema di indagine per l'anno venturo.

Prosegue la pubblicazione di nuovi **Quaderni di criminologia**, collana presentata nel 2025 che contiene atti e ricerche in ambito criminologico, vittimologico e biomedico. La collana è giunta al suo XIV volume.

Note:

1. *Dal 2025 alcuni corsi devolvono una percentuale alla ricerca per implementarla.*
2. *In questo ambito sarebbe quanto mai utile avere una figura (**tutor**) che curasse l'editoria e la registrazione delle opere sui portali della ricerca.*

COLLABORAZIONI

Una delle finalità che l'Alta Formazione si è proposta a partire dalle linee di sviluppo dell'ultimo triennio è quella di creare una rete di collaborazioni, anche a livello internazionale, con gli enti più rappresentativi nelle discipline e nelle aree di competenza dei vari ambiti di studio con egide, patrocinii, collaborazioni, *sponsorship* e protocolli di intesa per scambi scientifici e didattici continuamente rinnovati e ampliati. Questo sistema di connessioni si è confermato essere un valore aggiunto sia per il respiro internazionale dei programmi sia per l'apertura a studenti e a docenti e relatori che si aprono sempre più all'internazionalità.

Dal 2026 l'Università di San Marino è entrato a far parte del **LEEF**, lista enti esteri di formazione; grazie a questo traguardo ora siamo in grado di attribuire a ciascuno coso, in autonomia, i crediti per la



formazione permanente in medicina (ECM), riconosciuti al 100% per il personale italiano in formazione. Stiamo attendendo lo stesso riconoscimento sul fronte sammarinese.

Il **Centro di Studi Biomedici** del DESID sta stringendo collaborazioni con il sistema sanitario sammarinese e con l'Ospedale di Stato per la formazione delle figure Professionali in ambito medico e sociosanitario e per sviluppare la possibilità che i nostri reparti si aprano ai praticanti in formazione nei Master universitari sammarinesi.

Proseguono inoltre i rapporti di convenzionamento e gli accordi quadro, vecchi e nuovi, con i vari atenei e le scuole di specialità (Ferrara, San Raffaele di Roma, Verona, Urbino, Politecnico delle Marche) che completano il quadro delle collaborazioni che proseguiranno e si implementeranno per il futuro.

RISORSE UMANE

Dal punto di vista delle risorse umane, l'Alta Formazione è riuscita negli anni a dotarsi di un TECUNI a tempo pieno e, grazie ad un'attenta gestione delle entrate della didattica, di un collaboratore didattico a contratto e un referente annuale delle tesi e dei tirocini, pagati con i proventi delle attività. L'auspicio è riuscire a rendere strutturali tali collaborazioni.

Sarebbe altresì auspicabile prevedere la possibilità di inserire nel fabbisogno la figura, ricoperta attualmente dalla collaboratrice alla didattica, per la gestione di tutta la didattica post lauream ipotizzando una stabilizzazione con concorso da Tecuni (attualmente abbiamo, da due anni, una collaboratrice alla didattica molto capace, dopo 9 anni di precarietà, la quale è stata reperita con bando di concorso - contratto annuale).

In fede,

Il Direttore

Prof. NICOLO' SCUDERI

Allegato: bilancio previsionale contabile





UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,
INGEGNERIA E DESIGN

CAP	CAPITOLO	PREV 2027
202025 Centro di Ricerca e Didattica in Studi Biomedici		
1120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	
1240	Proventi da collaborazioni	
2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	
2240	Proventi da collaborazioni	
2250	Proventi da commercializzazione pubblicazioni	
1745	Oneri per servizi agli studenti	
2100	Compensi per Responsabili Scientifici	15.000,00
2300	Compensi per tutors	18.000,00
2715	Oneri per convegni e manifestazioni	
2725	Progetti di Ricerca	
	<i>entrata</i>	0
	<i>uscita</i>	33.000,00
	<i>differenza</i>	33.000,00
202000 Master 1° liv. Strategia e Pianificazione delle Organizzazioni sportive		
1240	Proventi da collaborazioni	
2240	Proventi da collaborazioni	12.000,00
1745	Oneri per servizi agli studenti	
2280	Compensi per contratti di collaborazione	
2300	Compensi per tutors	€12.000 su cap 2300 cdc 202025
	<i>entrata</i>	12.000,00
	<i>uscita</i>	0
	<i>differenza</i>	12.000,00
202020-21 Master 2° liv. Medicina Geriatrica		
1120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	
2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	45.000,00
1745	Oneri per servizi agli studenti	
2100	Compensi per Responsabili Scientifici	
2260	Compensi per docenze	
2280	Compensi per contratti di collaborazione	
2300	Compensi per tutors	€6.000 su cap 2300 cdc 202025
2310	Compensi per borse di studio	
2320	Gettoni per relatori	25.500,00
2630	Promozione e comunicazione	
2715	Oneri per convegni e manifestazioni	
2725	Progetti di Ricerca	
2730	Oneri per collaborazioni con Università, Enti e Istituti	13.500,00
	<i>entrata</i>	45.000,00
	<i>uscita</i>	39.000,00
	<i>differenza</i>	6.000,00



202065 INFERMIERISTICA PEDIATRICA (DI FAMIGLIA E COMUNITA')		
1240	Proventi da collaborazioni	
2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	10.000,00
2240	Proventi da collaborazioni	
1745	Oneri per servizi agli studenti	
2320	Gettoni per relatori	10.000,00
	<i>entrata</i>	10.000,00
	<i>uscita</i>	10.000,00
	<i>differenza</i>	0
202075 COMUNICAZIONE MEDICO PAZIENTE		
1120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	
2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	10.000,00
1745	Oneri per servizi agli studenti	
2260	Compensi per docenze	
2280	Compensi per contratti di collaborazione	
2320	Gettoni per relatori	10.000,00
2485	Quote associative	
2715	Oneri per convegni e manifestazioni	
	<i>entrata</i>	10.000,00
	<i>uscita</i>	10.000,00
	<i>differenza</i>	0
202076 CAF VITTIMOLOGIA		
1120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	
1240	Proventi da collaborazioni	
2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	8.000,00
2240	Proventi da collaborazioni	
1745	Oneri per servizi agli studenti	
2715	Oneri per convegni e manifestazioni	8.000,00
	<i>entrata</i>	8.000,00
	<i>uscita</i>	8.000,00
	<i>differenza</i>	0
202095 CAF NUTRACEUTICA E STILE DI VITA		
1120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	
2120	Tasse di iscrizione a corsi occasionali	10.000,00
1745	Oneri per servizi agli studenti	
2260	Compensi per docenze	
2320	Gettoni per relatori	10.000,00
	<i>entrata</i>	10.000,00
	<i>uscita</i>	10.000,00
	<i>differenza</i>	0
	entrate	95.000,00
	uscite	110.000,00
	differenza	15.000,00



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, SCIENZE,
INGEGNERIA E DESIGN



PORTARIA CONJUNTA Nº [Número]/2026 – IFMA / UniRSM de [Dia] [Mês] 2026

Criação da Comissão Bilateral de Consultoria para a Elaboração de Diretrizes de Planejamento Estratégico, Coordenação e Supervisão Artística das Atividades da Empresa Especializada em Restauração de Edifício Histórico no Centro Histórico de São Luís, desenvolvida conjuntamente pelo Instituto Federal do Maranhão (IFMA) e pela Universidade da República de San Marino (UniRSM).

O REITOR DO INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO MARANHÃO, no exercício de suas competências legais, e

O REITOR DA UNIVERSIDADE DA REPÚBLICA DE SAN MARINO, no exercício das prerrogativas que lhe são conferidas pelo Estatuto da Universidade,

CONSIDERANDO o Acordo de Cooperação Internacional firmado entre as duas instituições;

CONSIDERANDO a importância do Centro Histórico de São Luís, Patrimônio Mundial da UNESCO, e a necessidade de salvaguardar seu patrimônio arquitetônico por meio de rigoroso apoio técnico e acadêmico;

CONSIDERANDO o interesse mútuo na troca de conhecimentos nas áreas de engenharia, arquitetura e conservação e restauração do patrimônio cultural e histórico;

CONCORDAM e ESTABELECEM o seguinte:

Artigo 1º

Fica instituída a Comissão Bilateral de Coordenação e **Supervisão Artística**, com a função de gerir e supervisionar determinadas diretrizes para o planejamento estratégico e as atividades de assistência técnica da empresa vencedora da licitação para o projeto de restauração do edifício histórico localizado na Rua Afonso Pena, nº 235, Centro Histórico – São Luís (MA), CEP 65030-005.

Artigo 2º

A referida Comissão é composta pelos seguintes membros, com igual representação de ambas as instituições:

I – Pelo Instituto Federal do Maranhão (IFMA):

Nome Cargo/Função

Raimundo Nonato Pinheiro Correa Filho Arquiteto e Urbanista – Coordenador Local (IFMA)

Emmanuelle Cristine Rocha Guimarães Arquiteta e Urbanista – Membro Técnico

João Victor dos Passos Nunes Engenheiro Civil – Membro Técnico

Afonso Celso Sampaio Ribeiro Filho Engenheiro Eletricista – Membro Técnico

Darcio Pereira Damaceno Engenheiro de Segurança do Trabalho e Engenheiro Mecânico – Membro Técnico

[Nome a ser definido] Historiador – Membro Técnico

[Nome a ser definido] Arqueólogo – Membro Técnico

[Nome a ser definido] Especialista em Turismo/Hospitalidade – Membro Técnico

Marcus Ramusyo de Almeida, Brasil, Especialista em Comunicação – Membro Técnico

José Almir Valente Costa Filho, Professor e Artista Visual – Membro Técnico

Samuel Benison da Costa Campos, Designer – Membro Técnico

II – Pela Universidade da República de San Marino (UniRSM):

Nome, Cargo/Função

Massimo Brignoni, Arquiteto / Consultor – Especialista em Design Comunitário, Design de Interiores, Projetos Participativos (UNIRSM)



Riccardo Varini, Arquiteto / Consultor – Especialista em Design Comunitário, Projetos Participativos, Design Urbano Estratégico em Centros Históricos (UNIRSM)

Michele Angelo Tinagli Casarosa, PhD Neurocientista/ Licenciado em Pedagogia / Responsável de Relações com o Brasil – Especialista no impacto socio-psicológico de intervenções urbanas (UNIRSM)

Elena Brigi, PhD Arquiteta/ Consultora – Especialista em Valorização de Arquivos e Patrimônio Histórico (UNIRSM)

Giorgio Dall'Osso, PhD Designer / Consultor – Especialista em Design de Interação (UNIRSM)

Michele Bacciocchi, PhD Engenheiro / Consultor – Especialista em Ciência da Construção e Mecânica Estrutural (UNIRSM)

Meris Monti, Professora de Latim e Grego Antigo / Presidenta da 'Commissione Nazionale Sammarinese per l'UNESCO'

Maria Eleonora Vaglio, Pós-Graduada em Cooperação Internacional / Auditora – Responsável internacionalização (UNIRSM)

Artigo 3

A Comissão Bilateral é responsável por:

- 1. Supervisionar** as diretrizes estratégicas do projeto;
- 2. Supervisionar** artisticamente as atividades da empresa;
- 3. Monitorar** o desenvolvimento dos projetos e os relatórios de diagnóstico estrutural e arquitetônico apresentados pela empresa executora;
- 4. Emitir pareceres técnicos conjuntos**, de acordo com as Cartas Internacionais de Restauração e as normas de conservação vigentes;
- 5. Promover seminários técnicos ou oficinas bilaterais** para avaliar as fases críticas da restauração;
- 6. Elaborar o relatório técnico final**, sintetizando o conhecimento institucional adquirido durante a atividade de assistência.

Artigo 4

As atividades realizadas pelos membros desta Comissão são consideradas de significativo interesse público e institucional e não lhes conferem direito a qualquer remuneração adicional, de qualquer tipo, por esta atribuição.

Artigo 5

Esta Portaria Conjunta é válida por [Número] [meses/anos], a partir da data de publicação, de acordo com o cronograma dos trabalhos de restauração.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA
DI SAN MARINO



Artigo 6

A presente Portaria entra em vigor na data da sua publicação nos canais oficiais de ambas as instituições.

São Luís – MA,

Professor Carlos Cesar Teixeira Ferreira

Rettore dell'Istituto Federale del Maranhão (IFMA)

Professor Corrado Petrocelli

Rettore dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino (UniRSM)



ORDINANZA CONGIUNTA N. [Numero]/2026 – IFMA / UniRSM del [Giorno] [Mese] 2026

Istituzione della Commissione Bilaterale per la Consulenza alla redazione delle linee guida per la progettazione strategica, il Coordinamento e la Supervisione artistica dell'impresa specializzata nel restauro di un edificio storico nel Centro Storico di São Luís, sviluppato congiuntamente tra l'Istituto Federale del Maranhão (IFMA) e l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino (UNIRSM).

IL RETTORE DELL'ISTITUTO FEDERALE DI EDUCAZIONE, SCIENZA E TECNOLOGIA DEL MARANHÃO, nell'esercizio delle sue attribuzioni legali, e

IL RETTORE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO, nell'esercizio delle prerogative conferitegli dallo Statuto Universitario,

VISTO l'Accordo di Cooperazione Internazionale stipulato tra le due Istituzioni;

VISTA la rilevanza del Centro Storico di São Luís, dichiarato Patrimonio dell'Umanità dall'UNESCO, e la necessità di salvaguardare il suo patrimonio architettonico attraverso un rigoroso supporto tecnico e accademico;

VISTO il reciproco interesse allo scambio di conoscenze nei settori dell'ingegneria, dell'architettura, della conservazione e del restauro dei beni culturali e storici;

CONCORDANO e STABILISCONO quanto segue:

Articolo

1

È istituita la Commissione Bilaterale di Coordinamento e Supervisione artistica, con il compito di gestire e supervisionare alcune linee guida per la progettazione strategica, le attività di assistenza tecnica all'impresa affidataria del progetto di restauro dell'edificio storico situato in Rua Afonso Pena, n. 235, Centro Storico – São Luís (MA), CEP 65030-005.

Articolo

2

La suddetta Commissione è composta dai seguenti membri, in rappresentanza paritetica di entrambe le Istituzioni:

I – Per l'Istituto Federale del Maranhão (IFMA):

Nome	Qualifica/Ruolo
Raimundo Nonato Pinheiro Correa Filho	Architetto e Urbanista – Coordinatore Locale (IFMA)
Emmanuelle Cristine Rocha Guimarães	Architetta e Urbanista – Membro Tecnico
João Victor dos Passos Nunes	Ingegnere Civile – Membro Tecnico



Nome	Qualifica/Ruolo
Afonso Celso Sampaio Ribeiro Filho	Ingegnere Elettrotecnico – Membro Tecnico
Darcio Pereira Damaceno	Ingegnere della Sicurezza sul Lavoro e Ingegnere Meccanico – Membro Tecnico
[Nome da definire]	Storico – Membro Tecnico
[Nome da definire]	Archeologo – Membro Tecnico
[Nome da definire]	Turismologo/Esperto in Ospitalità – Membro Tecnico
Marcus Ramusyo de Almeida Brasil	Comunicologo – Membro Tecnico
José Almir Valente Costa Filho	Professore e Artista di Arti Visive – Membro Tecnico
Samuel Benison da Costa Campos	Designer – Membro Tecnico

II – Per l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino (UniRSM):

Nome	Qualifica/Ruolo
Massimo Brignoni	Architetto / Consulente – Esperto in Design di comunità, Design d'interni, Progetti partecipativi (UNIRSM)
Riccardo Varini	Architetto / Consulente – Esperto in Design di comunità, Progetti partecipativi, Design Urbano Strategico in Centri Storici (UNIRSM)
Michele Angelo Tinagli Casarosa	Neuroscientista PhD / Abilitazione in Pedagogia / Responsabile Relazioni con il Brasile – Esperto impatto socio-psicologico degli interventi urbani, (UNIRSM)
Elena Brigi	Architetto PhD / Consulente – Esperto Valorizzazione Archivi e Patrimoni storici (UNIRSM)
Giorgio Dall'Osso	Designer PhD / Consulente – Esperto in Design dell'interazione (UNIRSM)
Michele Bacciocchi	Ingegnere PhD / Consulente – Esperto in Scienza delle costruzioni e Meccanica delle Strutture (UNIRSM)



Nome	Qualifica/Ruolo
Maria Eleonora Vaglio	Laurea Magistrale in Cooperazione internazionale / Uditore – Ufficio Internazionalizzazione (UNIRSM)
Meris Monti	Professoressa Latino e Greco / Presidente della Commissione Nazionale Sammarinese per l'UNESCO

Articolo 3

Compete alla Commissione Bilaterale:

1. **Supervisionare** le linee guida del progetto strategico
2. **Supervisionare** dal punto di vista artistico le attività dell'impresa
3. **Monitorare** lo sviluppo dei progetti e delle relazioni di diagnostica strutturale e architettonica presentati dall'impresa esecutrice;
4. **Rilasciare pareri tecnici congiunti**, conformemente alle Carte Internazionali del Restauro e alle normative di conservazione vigenti;
5. **Promuovere seminari tecnici o workshop bilaterali** per la valutazione delle fasi critiche del restauro;
6. **Redigere la relazione tecnica finale**, sintetizzando il bagaglio di conoscenze istituzionali maturato nel corso dell'attività di assistenza.

Articolo 4

Le attività svolte dai membri della presente Commissione sono considerate di rilevante interesse pubblico e istituzionale e non danno diritto ad alcun compenso aggiuntivo, a qualsiasi titolo, per tale incarico.

Articolo 5

La presente Ordinanza Congiunta ha validità di [Numero] [mesi/anni], decorrenti dalla data di pubblicazione, in coerenza con il cronoprogramma dei lavori di restauro.

Articolo 6

La presente Ordinanza entra in vigore alla data della sua pubblicazione sui canali ufficiali di entrambe le Istituzioni.

São Luís – MA, [data]

Professor Carlos Cesar Teixeira Ferreira

Rettore dell'Istituto Federale del Maranhão (IFMA)

Professor Corrado Petrocelli

Rettore dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino (UniRSM)



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA
DI SAN MARINO



ACCORDO DI COLLABORAZIONE FRA

L'Università degli Studi della Repubblica di San Marino con sede in Contrada Omerelli, 20 San Marino Città, C.O.E. 03379 - d'ora in poi denominata "**UNIRSM**" - nella persona del legale rappresentante, il Magnifico Rettore, Prof. Corrado Petrocelli, e domiciliato per la carica in Contrada Omerelli, 20 San Marino Città 47890 (Repubblica di San Marino)

E

Autorità per l'aviazione civile, la navigazione marittima e Omologazione della Repubblica di San Marino, sita in Via Tre Settembre, 99, Dogana - Rep. San Marino, C.O.E. - d'ora in poi denominata "**Ente Omologazione**" - nella persona del Direttore Ing. Marco Conti

UNIRSM e **Ente Omologazione**, di seguito indicate anche singolarmente come "**Parte**" e congiuntamente come "**Parti**",

CONVENGONO E STIPULANO QUANTO SEGUE

Art. 1

Oggetto

Ente Omologazione affida a **UNIRSM**, in particolare al Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design (DESID), Corso di Studio in Design (sotto la direzione dei Responsabili Scientifici Prof. Massimo Brignoni e Prof. Riccardo Varini), che accetta, l'organizzazione di un concorso di idee per il **nuovo Logo, contestualizzato in alcune applicazioni di Immagine coordinata dell'Ente Omologazione**, di cui dovrà essere definita la grafica, gli stilemi, i codici cromatici e tipografici ed eventuali scelte iconografiche. L'ideazione grafica verrà coordinata dai suddetti Responsabili con l'aiuto di un referente esperto di Comunicazione visiva e verranno coinvolti tre studenti, che, coordinati dal referente, svilupperanno tre proposte grafiche parallele. Tali proposte saranno poi valutate da una commissione composta da membri delle due Parti. Il materiale presentato al Concorso di idee non è da intendersi come esecutivo per la realizzazione ma come ipotesi possibile di progetto definitivo.

Art. 2

Durata e tempistiche di svolgimento

Il presente Accordo produrrà effetti dalla sua sottoscrizione e terminerà al perfezionamento di quanto concordato e, comunque, non oltre il mese di Dicembre 2026. Nello specifico, a settembre ci sarà l'avvio del concorso di idee, entro il 15 novembre la consegna lavori e a fine novembre la Commissione decreterà il vincitore del concorso.

Art. 3

Sede di svolgimento delle attività

Le attività di cui all'articolo 1 potranno essere svolte presso le strutture dell'Università, presso la sede dell'**Ente Omologazione** o in altri luoghi, con modalità da definire tra le parti.

Art. 4

Obblighi delle Parti

Le Parti si impegnano a scambiarsi informazioni e conoscenze in loro possesso, nel perimetro della materia del presente accordo e per le finalità dello stesso.

Ciascuna Parte provvederà a garantire le coperture assicurative di legge al proprio personale che, in virtù del presente accordo, verrà chiamato a frequentare le sedi di esecuzione delle attività. Il personale è tenuto ad uniformarsi ai regolamenti disciplinari e di sicurezza in vigore nelle sedi di esecuzione delle attività.

Art. 5

Finanziamento

Per lo svolgimento delle attività di cui all'art. 1, **Ente Omologazione** si impegna a versare a UNIRSM la somma di **€ 3.000 (Euro tremila)**, alla data di sottoscrizione del presente contratto, alle seguenti coordinate bancarie:

XX.

Art. 6

Responsabili dell'attività progettuale e sperimentale

Responsabili scientifici dell'esecuzione del programma per UNIRSM sono il Prof. Massimo Brignoni e il Prof. Riccardo Varini, professori nel settore scientifico disciplinare ICAR/13.

Responsabili/referenti del programma per Ente Omologazione sono **il Responsabile e il Responsabile**

Ogni variazione concernente i nominativi suddetti dovrà essere tempestivamente comunicata per iscritto all'altra parte che, sempre per iscritto, accetterà.

Art. 7

Risorse umane

Oltre ai Responsabili di cui all'articolo precedente, UNIRSM si impegna ad individuare un referente del progetto, esperto nel settore della grafica, che dovrà coordinare il lavoro dei tre studenti di cui all'art. 1.

Art. 8

Utilizzo dei segni distintivi delle Parti

I loghi delle Parti potranno essere utilizzati nell'ambito delle attività comuni oggetto del presente Accordo, che non è da intendersi quale autorizzazione alla spendita del nome, e/o concessione e/o utilizzo del marchio e dell'identità visiva di UNIRSM e di Ente Omologazione per fini commerciali, e/o pubblicitari.

Art. 9

Proprietà dei risultati

Salvo diversi accordi esecutivi tra UNIRSM e Ente Omologazione, viene riservata a Ente Omologazione la piena proprietà di tutti i risultati e di ogni altro diritto di proprietà industriale derivante dall'attività oggetto del presente accordo, fatto salvo il diritto d'autore, ai sensi delle vigenti leggi. Ente Omologazione si impegna ad indicare, nella eventuale domanda di brevetto, il nome dell'autore e l'ente da cui dipende.

Art. 10

Riservatezza e Segreto bancario

Conflitto di interessi e Codice Etico

Le Parti si impegnano a mantenere, anche successivamente alla scadenza dell'Accordo, la più assoluta riservatezza per quanto concerne informazioni, notizie confidenziali, informazioni coperte da segreto bancario, dati tecnici o commerciali inerenti l'altra parte e la presente iniziativa, di cui possono venire a conoscenza per ragioni correlate al presente Accordo, ad eccezione di quelle che siano state, o diventino, di dominio pubblico per una ragione non imputabile alle Parti e di quelle la cui divulgazione sia imposta per legge o sia strettamente necessaria per la gestione del rapporto contrattuale. Ciascuna Parte dichiara, anche per conto dei dipendenti/collaboratori/personale di cui la stessa si avvalga, di non trovarsi in alcuna situazione di conflitto, anche solo potenziale, di interessi propri, tali da contrastare con quelli dell'altra Parte e assume fin d'ora l'impegno, qualora in un momento successivo alla sottoscrizione del contratto sopraggiungesse una situazione o la conoscenza della sussistenza di una situazione di conflitto di interessi, anche potenziale, a darne comunicazione tempestiva all'altra Parte. UNIRSM si obbliga a rispettare, e a far rispettare al proprio personale, il Codice Etico adottato ed aggiornato da Ente Omologazione, rinvenibile nel sito internet della Società

La violazione delle regole previste dal Codice Etico rappresenta grave inadempimento dell'Accordo.

In tale caso UNIRSM sarà tenuto a risarcire a Ente Omologazione il danno da questa subito, oltre a farsi carico delle ulteriori eventuali responsabilità che saranno accertate.

Art. 11

Trattamento dei dati personali

Con la sottoscrizione del presente Accordo, le Parti dichiarano di essere a conoscenza delle disposizioni contenute nella Legge 21 dicembre 2018 n. 171 e del Regolamento GDPR 2016/679 in materia di riservatezza e protezione dei dati personali ed acconsentono sin d'ora, ove necessario, al trattamento dei dati propri ed alle relative comunicazioni, restando escluso, da parte di Ente Omologazione, qualsiasi consenso all'utilizzo di dati relativi alla propria clientela.

L'informativa rilasciata da UNIRSM e da Ente Omologazione sul trattamento dei dati personali, è consultabile nelle apposite sezioni "Privacy" dei siti internet delle Parti.

Art. 12

Sicurezza

Allo scopo di dare attuazione a quanto previsto dalla Legge Quadro in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro (Legge 18/2/1998 n. 31 e ss.mm.ii.), si stabilisce che le Parti si assumono tutti gli oneri relativi all'applicazione delle norme in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, nei confronti dei soggetti ospitati nelle strutture presso cui si svolgeranno le attività oggetto del presente accordo.

Art. 13

Legge applicabile e Foro Competente

Le Parti si impegnano a rispettare le Leggi sammarinesi nell'esecuzione del presente Accordo.

Foro competente per ogni controversia che possa intervenire tra le parti in ragione, o in esecuzione, del presente Accordo, è il Tribunale Unico della Repubblica di San Marino.

Il presente accordo è firmato in duplice copia a San Marino il

[DATA],

Università degli Studi della Repubblica di San Marino
Il Magnifico Rettore Corrado Petrocelli

Autorità per l'aviazione civile, la navigazione marittima e Omologazione
della Repubblica di San Marino

Direttore Ing. Marco Conti
