



**Senato Accademico  
Università degli Studi della Repubblica di San Marino**

Seduta del 17/12/2020 ore 12:00

**Anno 2020 - Verbale N. 7**

**Presenze :**

prof. Corrado Petrocelli (Presidente)  
prof. Roberto Mugavero (senatore) prof. Angelo Marcello Tarantino (senatore) prof. Riccardo Varini (senatore) Prof.ssa Anna Corradi (senatore) prof. Luigi Guerra (senatore) prof.ssa Patrizia Violi (senatore) Ing. Isabella Bizzocchi (Direttore Generale - segretario verbalizzante responsabile) Marilena Serafini (segretario verbalizzante incaricato) Maddalena Lonfernini (Rappresentante del Personale Tecnico Amministrativo)

prof. Luciano Canfora (senatore) assente giustificato

**Preambolo :**

La riunione si apre alle ore 12.00, si procede con l'approvazione all'unanimità del verbale #6 della seduta del 28/10/2020;

Comunicazioni Rettore:

Si sono concluse il giorno 24 novembre u.s. le elezioni dei rappresentanti del personale tecnico-amministrativo negli Organi accademici di UniRSM. Sono risultate elette:

- Dott.ssa Elena D'Amelio - Consiglio dell'Università
- Dott.ssa Maddalena Lonfernini - Senato Accademico
- Sig.ra Marilena Serafini - Patto Territoriale

Il Senato dà il benvenuto alla Dott.ssa Maddalena Lonfernini.

Il Rettore comunica che nel regolamento della Consulta del Personale Dipendente attualmente in fase di predisposizione, a causa della limitatezza del numero di unità di tale personale nell'ateneo sammarinese, verrà prevista una giunta ristretta (componenti eletti negli Organi accademici) che provvederanno alla Convocazione periodica della Consulta (costituita da tutto il personale dipendente tecnico-amministrativo dell'ateneo) che si farà portavoce, nei rispettivi Organi di Governo, delle istanze della stessa.

Il Rettore informa il Senato in merito al posticipo forzato delle elezioni dei rappresentanti degli studenti, dato il passaggio obbligato alla didattica a distanza a fine ottobre. Si rileva anche che fra le richieste di allineamento agli standard internazionali formulate da EHEA (European Higher Education Area, ex Processo di Bologna) per mantenere l'adesione di UniRSM, è prevista una rappresentanza (incluso il diritto di voto) di studenti e personale tecnico-amministrativo negli Organi di Governo dell'ateneo Sammarinese.

Tale indicazione dovrà essere tenuta in debita considerazione nella modifica alla Legge dell'Università.

**Fabbisogno personale :** Il Rettore comunica che il fabbisogno del personale amministrativo verrà rinviato a giugno 2021, per l'Università rappresenta un problema rilevante. L'ennesimo posticipo dell'entrata in vigore del Decreto del Fabbisogno (dopo che ne era stata già predisposta la bozza complessiva) risulta per UniRSM inaccettabile, poiché si rischierebbe di compromettere fin dall'inizio il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Per UniRSM, anche alla luce del Piano Strategico Triennale 2021-2023 appena predisposto, è imprescindibile poter contare sull'autonomia di gestione delle risorse anche e soprattutto umane fondamentali per il raggiungimento degli obiettivi strategici indicati.

Come già indicato nella lettera congiunta a suo tempo inviata agli allora Segretari di Stato ad Interni ed Istruzione in merito ai possibili accorpamenti fra funzioni trasversali all'interno dell'intero Settore Pubblico Allargato, tale approccio risulta lesivo della (già limitata) autonomia degli Enti stessi (si veda a questo proposito tutta la documentazione scambiata con le segreterie competenti nel 2019). L'accorpamento di funzioni quali la gestione del personale tecnico-amministrativo (la totalità, quindi, del personale a tempo indeterminato attualmente assumibile da UniRSM), gli appalti, i servizi informatici determinerebbe inevitabilmente l'impossibilità di gestire risorse di fondamentale importanza per l'Ente e che, alla luce dell'autonomia di gestione assegnata per Legge ad UniRSM, risulterebbero lesive in termini di raggiungimento degli obiettivi strategici dell'Ente stesso. Tali obiettivi, infatti, non possono essere delegati ad altri se non ai vertici dell'Ente e di UniRSM in particolare, date le sue specificità ed unicità rispetto al resto del comparto pubblico. La prima risorsa strategica che deve essere gestita direttamente dai vertici di UniRSM è il Fabbisogno di personale, sia tecnico-amministrativo che scientifico.

Il Direttore Generale interviene spiegando che, come da accordi intercorsi con la DGFP per il Fabbisogno dell'Università, vi è la possibilità di procedere con la richiesta di stralcio dal Decreto Delegato generale al fine di acquisire figure su PDR specifici.

**Servizio Civile:** il Rettore dà notizia che il Servizio Civile all'estero ha subito una riduzione del 50% (c'è solo una speranza a giugno), si prevede che il Servizio Civile verrà assegnato a quegli Atenei che non ne hanno mai usufruito. UniRSM invece (caso unico) già da diversi anni si avvale della collaborazione di 4 figure che prestano il loro contributo professionale presso la Biblioteca con notevoli risultati che sono verificabili nelle relazioni annualmente prodotte dalla Dott.ssa Lorenzi.

Il progetto VOL@SANMARINO nasce nel 2015 da una idea del Rettore Prof. Corrado Petrocelli per sostenere l'attività delle biblioteche di Ateneo in forte difficoltà per la mancanza di personale. Il progetto si realizza grazie all'intervento del Servizio Civile dell'Università degli Studi di Bari



che perfeziona ed inserisce il progetto della Biblioteca universitaria di San Marino fra i Bandi per il Servizio Civile all'estero del Ministero del Dipartimento per le Politiche Giovanili della Presidenza del Consiglio dei Ministri. Si propone di contribuire a migliorare il sistema bibliotecario attraverso il potenziamento dei servizi specialistici offerti.

**Lettera studenti per riduzione tasse di iscrizione :**

Rettore- In considerazione della richiesta pervenuta si evidenzia che l'anno accademico è tutt'altro che terminato, a marzo si avvierà il secondo semestre e si spera sia possibile farlo in presenza. Abbiamo garantito l'erogazione normale di tutte le attività consentendo che per alcune necessità particolari ci fossero anche attività in presenza (ovviamente con tutte le misure di sicurezza garantite) e che fossero comunque garantite a quegli studenti che ne facevano richiesta la possibilità di utilizzare postazioni e strutture di UniRSM. Proprio per garantire tutto ciò e comunque rendere l'università al passo con tutte le misure previste per evitare la diffusione del contagio è stato necessario un acquisto massiccio di strumentazioni sofisticate da installare in tutte le sedi, di materiale di sanificazione, nonché l'incremento di spesa per servizi di pulizia e sanificazione degli ambienti, nonché di tutte le attrezzature necessarie per le trasmissioni a distanza, del supporto di tecnici per il loro corretto funzionamento e di sistemi e piattaforme ad hoc. Tutte queste misure hanno fatto sì che non si siano verificati casi di contagio all'interno degli ambienti universitari. E' comunque allo studio la ipotesi di un ulteriore aumento delle borse di studio. In ogni caso è già stata concessa la possibilità di pagare la rata anche al di là delle scadenze previste senza incorrere nel pagamento di alcuna mora. Va ricordato che lo scorso anno proprio per venire incontro alle esigenze degli studenti e delle loro famiglie non potendo ottenere dallo Stato alcun incremento di risorse, i docenti si sono autotassati del 10% dei loro emolumenti e con il ricavato è stata decurtato l'importo della ultima rata (esempio unico fra tutte le università italiane).

Sospensione attività didattica : il Rettore propone di riunire il Senato nei primi giorni di gennaio 2021 per quanto riguarda la prosecuzione o meno dell'attività didattica in via telematica.

L'Università degli Studi di San Marino approva e promuove le iniziative promosse da Amnesty International esponendo lo striscione **giallo "Verità per Giulio Regeni"** per non permettere che l'**omicidio del giovane ricercatore** italiano finisca per **essere dimenticato**. Aderisce alla campagna per la liberazione di **Patrick George Zaki**, attivista e ricercatore egiziano che si trova **detenzione preventiva** dal 7 febbraio 2020 nel suo paese dove avrebbe dovuto trascorrere solo una **vacanza** in compagnia dei suoi cari in una breve pausa accademica.

## Ordine del Giorno

### Preside D'atto

1 N° 41 del 03/12/2020 Dipartimento: **Rettorato**

#### **PROTOCOLLO D'INTESA TRA L'ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITÀ DI BOLOGNA E L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO**

Accordo quadro della durata di cinque anni, di fondamentale importanza per le attività di collaborazione future e già esistenti tra i due Atenei.

##### **Il Senato : Prende Atto**

della sottoscrizione del Protocollo d'Intesa tra l'università di Bologna e l'Università di San Marino

2 N° 39 del 02/12/2020 Dipartimento: **Dipartimento di Economia, Scienze e Diritto**

#### **Pubblicazione bando per Assegno di Ricerca sul Design per la valorizzazione del patrimonio culturale (CdL Design)**

Rettore: si rende necessaria l'emissione di un nuovo bando per il reclutamento di un nuovo assegnista di ricerca nell'ambito del Design per la valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale attraverso processi di Co-progettazione di esperienze e percorsi di visita. Il Settore Scientifico Disciplinare di riferimento è: ICAR/13 ed è equivalente all'area CUN: 08/C1 - Design e Progettazione tecnologica per l'architettura.

La figura selezionata andrà a sostituire la precedente assegnista di ricerca che si è dimessa per motivi personali.

Compatibilmente con l'iter di approvazione, la decorrenza dell'assegno di ricerca sarà: 1 dicembre 2020 - 30 novembre 2021

##### **Il Senato : Prende Atto**

del reclutamento di un assegnista di ricerca nell'ambito del CdL Design e della pubblicazione del relativo bando.

3 N° 43 del 04/12/2020 Dipartimento: **Dipartimento di Economia, Scienze e Diritto**

#### **Rinnovo assegno di ricerca dott. Alessio Abdolahian - ambito del 'Design strategico con le comunità locali e la cooperazione internazionale' del Corso di Laurea in Design UniRSM-**

Il Senato esprime compiacimento per l'ottimo lavoro svolto dal Dott. Abdolahian : il Dott. Abdolahian infatti nel corso del 2020 ha collaborato fattivamente al progetto, patrocinato dalla Segreteria alla Sanità, che ha portato alla Certificazione Etica delle mascherine anti-COVID 19 disegnate da UniRSM per le persone sordi e ipo-identi.

##### **Il Senato : Prende Atto**

del rinnovo dell'assegno di ricerca in favore del Dott. Alessio Abdolahian.



## Approvazioni

4 N° 45

del 07/12/2020

Dipartimento: **Rettorato**

### **Relazione Garante studenti: Questionari Ingresso cdL design 2019/2020, relazione Questionari ingresso 2019/20, relazione Questionari Gradimento 2020, relazione Questionari Servizi 2018/19.**

Il Rettore porta all'attenzione del Senato le richieste sollevate dalla popolazione studentesca e in particolare: la creazione di un maggior numero di eventi sul territorio sammarinese, una implementazione del servizio di trasporti e la possibilità di accedere alla mensa anche da parte degli studenti di ingegneria - sede WTC Dogana. Il Rettore fa notare che purtroppo Unirsm non può soddisfare nessuna di queste richieste, l'università può rinnovare a sua volta la richiesta ai referenti sul territorio facendosi nuovamente portavoce. Gli studenti inoltre richiedono un incremento delle borse di studio; Rettore: questo dipenderà dalle risorse che arriveranno, lo scorso anno non tutte le borse di studio disponibili sono state assegnate.

Dai questionari è emerso che le principali modalità con cui gli studenti arrivano a conoscere la nostra università sono: passaparola e open day meno attraverso il sito web, per questo motivo si rende necessario migliorare la strategia di comunicazione attraverso il web.

**Il prof. Gorgolini** interviene chiedendo di includere nei questionari sui servizi anche la biblioteca, chiede inoltre di sottoporre i questionari anche ai corsisti che afferiscono al DSS . Il Rettore approva e aggiunge che sarà fondamentale somministrare i questionari anche ai corsisti di tutti i master e chiede al prof. Guerra, delegato alla didattica, di individuare la modalità con cui raggiungere anche questa parte della popolazione studentesca. Inoltre concorda sulla necessità di inserire anche la biblioteca tra i servizi da valutare.

• Il Senato approva all'unanimità quanto suggerito dal Prof. Gorgolini.

### **Il Senato : Approva**

La documentazione agli atti del presente punto dell'OdG

5 N° 40

del 03/12/2020

Dipartimento: **Dipartimento di Economia, Scienze e Diritto**

### **Pubblicazione bando per Borsa di Studio per orientamento, tirocinio e placement (CdL Ingegneria Gestionale)**

Dopo anni di costante trend positivo nel numero di iscritti, alla luce della nuova convenzione con UniPR che prevede scambi di studenti fra le due sedi, per un semestre di studio sia nel CdL triennale che magistrale e per far adeguatamente fronte al crescente impegno relativo ai rapporti con le aziende, si chiede l'approvazione del Senato per l'istituzione di una Borsa di Studio per Orientamento, Tirocinio e Placement per il CdL in Ingegneria Gestionale.

### **Il Senato : Approva**

l'istituzione di una Borsa di Studio per Orientamento, Tirocinio e Placement per il CdL in Ingegneria Gestionale e la pubblicazione del relativo bando.

6 N° 42

del 03/12/2020

Dipartimento: **Segreteria Generale e Contabilità**

### **Prima versione Piano Strategico Triennale UniRSM 2021/2023**

Il Rettore illustra i contenuti del Piano Strategico Triennale 2021-2023 precisando che lo stesso dopo l'approvazione del Senato Accademico, sarà trasmesso al Segretario di Stato per Istruzione, Cultura e Università per la conseguente approvazione da parte del Consiglio Grande e Generale.

Il Rettore ricorda che UniRSM ha già ampiamente raggiunto e in alcuni casi superato gli obiettivi stabiliti dal Precedente Piano 2017-2020.

In quello attualmente è stata predisposta una sezione iniziale che sintetizza quanto fatto e le questioni attualmente in essere e/o in divenire.

Fra queste ultime quelle relative alla nuova sede per il Dipartimento di Scienze Umane e Segreteria Studenti, per la quale, a causa dei ritardi dovuti al COVID, non è stato ancora possibile sottoscrivere il contratto di locazione.

Nella relazione al Piano Strategico Triennale si è cercato di armonizzare le richieste dei Dipartimenti, dei CdL, dei Centri e degli Uffici di Servizi sempre condizionatamente alle risorse disponibili.

A questo proposito, per il Bilancio di Previsione 2021 e per il triennio 2021-2023, ci si è attenuti a quanto deliberato anche dal CdU stesso: richiedere una quota di Contributo dello Stato parzialmente riportato a quello stanziato ad UniRSM prima del 2014. Allora, quando le attività era nettamente inferiori a quelle attuali, l'Università riceveva dallo Stato più di € 4.000.000: dall'arrivo del Rettore Petrocelli, tale contributo è stato abbassato a circa € 3.000.000, con una riduzione "una tantum" in ottica di spending review annuale, e poi mai più innalzato, a causa dell'individuazione, da parte del Rettore stesso, di un consistente avanzo di amministrazione consolidato negli esercizi precedente (quando, appunto, il contributo dello Stato risultava eccedente rispetto alle reali necessità finanziarie dell'ateneo).

Tutte le richieste dei vertici di UniRSM dal 2016 di riportare il Contributo dello Stato a € 4.000.000 per evitare di esaurire completamente tale "tesoretto di sicurezza" sono risultate vane, e, in anno 2020 si è verificato lo scenario peggiore ipotizzato dal Rettore: esaurimento dell'avanzo, crisi finanziaria dello Stato e conseguenze negative straordinarie, a livello economico, dell'emergenza da COVID-19.

Pertanto, in anno 2021 non potrà ripetersi la richiesta, a tutto il comparto scientifico, del contributo di solidarietà "UNA TANTUM" applicato nel 2020, a fronte delle conseguenze dell'emergenza da COVID-19, per gravare meno sullo Stato e consentire la riduzione delle tasse di iscrizione per gli studenti per l'I.A.A. 2019-2020, e nemmeno di non tenere, per due anni di seguito eventi istituzionali e di promozione quali l'Inaugurazione dell'Anno Accademico o la Notte Bianca. Diventa pertanto imprescindibile contare su un incremento del Contributo Stato nel 2021 per compensare la contrazione delle entrate, dopo 5 di continua crescita, e poter rilanciare e consolidare, a livello istituzionale ed internazionale, l'Università di San Marino.

Tale rilancio non può prescindere da:

- Corsi e Selezioni di figure (scientifico-accademiche e tecnico-amministrative) molto specifiche per UniRSM, non assimilabili a quelle richieste da altri comparti del Settore Pubblico Allargato;

- Dal rigoroso rispetto delle raccomandazioni ricevute dalla European High-Education Area (ex-Processo di Bologna) in cui UniRSM è entrata ufficialmente il 19 novembre scorso, con una cerimonia ufficiale online tenutasi alla presenza dei Ministri di tutte le Università aderenti all'EHEA: si tratta di un'occasione di elevato prestigio per UniRSM ma è indispensabile dimostrare nelle verifiche future (entro tre anni), il mantenimento del percorso tracciato e l'implementazione e l'allineamento continui agli standard stabiliti. In primis, entro il prossimo triennio dovrà essere selezionata un'agenzia di valutazione internazionale per l'accreditamento della qualità di ateneo: sono già al vaglio diverse proposte. E' certo, comunque, che non verrà selezionata l'ANVUR italiana, in quanto non raccomandata nemmeno da EHEA.

Nel Piano Strategico non sono stati indicati nel dettaglio i progetti in itinere o quelli senza committment certo: essi verranno inseriti in corso d'opera, con opportune integrazioni annuali del Piano e sempre concordemente con la disponibilità delle necessarie risorse.

### **Il Senato : Approva**

Il Piano Strategico Triennale UniRSM 2021/2023

7 N° 44

del 04/12/2020

Dipartimento: **Segreteria Generale e Contabilità**



**Direttore Finanza Pubblica richiede revisione del bilancio di previsione 2021 e triennale 2021-2023 di UniRSM**

Il Rettore informa il Senato di aver già portato all'attenzione del Segretario di Stato e della Direttrice Istruzione le istanze di UniRSM in merito all'impossibilità di applicare un taglio al Bilancio e, conseguentemente al Contributo Stato richiesto da UniRSM per l'intero triennio 2021-2023.

Il Segretario e la Direttrice si sono già detti pienamente concordi con tale posizione e si faranno portavoce delle istanze di UniRSM sui tavoli di discussione con la Segreteria Finanze.

Sulla base delle considerazioni esposte nella discussione sul precedente punto all'Ordine del Giorno relativo all'approvazione del Piano Strategico Triennale, preso atto dello sforzo compiuto dall'Università di utilizzare in questi anni l'avanzo di amministrazione nella promessa assicurata dalla Segreteria Finanze che una volta consumato l'avanzo si sarebbe tornati a stanziare una cifra pari a quella degli anni precedenti al 2014 (quando peraltro le attività erano di gran lunga inferiori alle attuali), preso atto dell'autotassazione UNA TANTUM grazie alla quale soltanto è stato possibile operare una riduzione e al contempo garantire l'espletamento di tutte le attività ed iniziative obbligatorie previste, nonché ridurre, per rispondere alle istanze di molte studenti, l'ultima rata di tassazione,

**Il Senato : Approva**

all'unanimità la linea di azione di mantenere inalterata la richiesta di € 3.860.000 di Contributo dello Stato per l'anno 2021.

**Conclusioni :**

Prof. Stella : comunica che lunedì 9 dicembre si sono chiuse le iscrizioni al Master per i Disturbi dell'Apprendimento con un notevole incremento degli iscritti.

Chiede la parola il Prof. Varini : 1) per quanto riguarda la richiesta degli studenti per la riduzione delle tasse di iscrizione si tratta di una questione delicata e i professori del Design ascolteranno le richieste gli studenti spiegando loro le difficoltà che si stanno affrontando in questo particolare periodo. 2) il Corso di Laurea si sta attivando per realizzare una pubblicazione sul 'Design di vicinato' in previsione per la prossima estate. 3) recentemente è stata acquistata una macchina da taglio laser, che verrà collocata all'interno dell'attuale Laboratorio Modelli, migliorandone sensibilmente le prestazioni. La macchina realizzerà micro prodotti specifici di design, unici per il nostro territorio. 4) per quanto riguarda la nuova sede potrebbe essere molto interessante creare un punto shop per la vendita del merchandising UniRSM e i lavori prodotti dal CdL in Design. 5) il Design sta lavorando ad un brevetto che se si realizzerà potrebbe portare un notevole ritorno per UniRSM.

Il Rettore ringrazia i Prof. Varini e Stella per le notizie e le suggestioni fornite.. In ultima battuta sottolinea che tra le necessità di UniRSM sarebbe molto importante istituire un fondo per il Sostegno allo Studio Universitario dal momento che il diritto allo studio a San Marino non è strutturato come in tutti gli altri Atenei del mondo cioè come contributo di Stato a favore di tutti gli studenti che frequentano l'Università; un altro problema ormai impellente è la ricerca di spazi adeguati per la realizzazione di uno studentato.

La seduta termina alle ore 13.15