



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DELLA REPUBBLICA
DI SAN MARINO

**Consiglio dell'Università
Università degli Studi della Repubblica di San Marino**

Seduta di giovedì 8 marzo 2018 ore 16.00
presso gli uffici della Segreteria Generale e Contabilità

ANNO: 2018 VERBALE N. 2

Presenti:

- prof. Corrado Petrocelli (Presidente)
- ing. Isabella Bizzocchi (Direttore Generale e segretario verbalizzante)
- prof. Giacomo Esposito (Consigliere)
- ing. Manuel Ciavatta (Consigliere)
- prof. Massimo Brignoni (Consigliere)
- dott.ssa Cristina Bacciacchi (Sindaco Revisore)
- rag. Guido Zafferani (Sindaco Revisore)
- rag. Marina Santi (delegata della Segreteria Generale e Contabilità)

Assenti giustificati:

- dott. Lorenzo Venturini (Consigliere)
- dott.ssa Claudia Gattei (Rappresentante del personale tecnico-amministrativo)
- sig.ra Francesca Gatti (Rappresentante degli studenti)

Presiede la seduta il Prof. Corrado Petrocelli.

Il CdU approva il verbale n. 1/2018

Inizio Seduta h. 16.30 (presso Biblioteca Design)

COMUNICAZIONI

Il Rettore informa il Consiglio sulle ragioni di urgenza, legate ad alcune pratiche all'Ordine del Giorno, in particolare quella relativa all'Offerta Formativa per l'AA 2018-2019, che hanno comportato di dover fissare la seduta del CdU a ridosso di quella del Senato Accademico tenutasi nella tarda mattinata.

La definizione dell'Offerta Formativa è fondamentale per consentire l'uscita presso la Stazione di Rimini della relativa pubblicità che era stata prevista già a partire dal 1 marzo; tale iniziativa ha così già subito un lieve ritardo (che comporterà degli inevitabili costi aggiuntivi per il "last minute") ma si è voluto limitarli al minimo per poter essere presenti il prima possibile in una sede di fondamentale importanza per la visibilità e la promozione dell'ateneo sammarinese.

Il Rettore inoltre comunica l'ottima notizia relativa all'accoglimento da parte del Consigliere Venturini della proposta formulata dal Consiglio stesso di partecipare alle sedute del CdU via Skype quando impedito da condizioni di forza maggiore ad essere presente a San Marino. Quindi ritira le dimissioni per valutare la fattibilità della situazione.

Sfortunatamente non potrà partecipare nemmeno online alla seduta odierna a causa di impegni presi in precedenza che non è riuscito a spostare.

E' giunta la Delibera del Congresso di Stato, già legittimata dalla Commissione di Controllo della Finanza Pubblica, che assegna ufficialmente all'Università il previsto contributo annuo di € 3.250.000, di cui € 3.000.000 in Conto per Spese Correnti (come nel 2017) e € 250.000 per investimenti in Conto Capitale (in incremento rispetto agli anni precedenti). Il mantenimento del contributo sul livello degli anni precedenti senza che subisse i tagli applicati invece in maniera generale a tutto il Settore Pubblico Sammarinese rappresenta una concreta dimostrazione della fiducia riposta dal Governo ed, in generale, dal Paese nell'ateneo, nonché dell'apprezzamento per tutte le innumerevoli attività ed iniziative portate avanti dall'Università.

Un'altra buona notizia riguarda una nuova donazione appena pervenuta direttamente da Parigi: la biblioteca privata del famoso storico Fernand Braudel che la figlia, Francoise, ha deciso di donare alla biblioteca UniRSM grazie anche all'intervento ed all'amicizia con il Prof. Aymard, membro del Consiglio Superiore della Scuola Sammarinese di Studi Storici. A seguito di questa unica ed irripetibile opportunità fra le pratiche all'ordine del giorno è stata inserita una pratica di ratifica di spesa del Rettore che ha autorizzato l'invio urgente di un mezzo dedicato che prelevasse, direttamente dalla casa di

Francoise Braudel, i volumi donati e li portasse a San Marino. Il timore era, infatti, che qualche autorità francese potesse in qualche modo ostacolare o ritardare la donazione ad uno stato estero. Il trasferimento è avvenuto con successo e proprio nella giornata precedente i libri sono stati trasferiti (in più di 150 scatoloni, per un totale di circa 8000/10000 volumi) grazie all'aiuto di volenterosi studenti del Design, in una delle sale del Museo dell'Emigrante.

La Biblioteca dell'Università di San Marino si sta affermando come una delle più prestigiose e complete biblioteche storiche d'Europa.

Questa donazione riapre il discorso del trasferimento della Biblioteca e del Dipartimento di Studi Storici in una sede idonea e a questo proposito il Rettore informa il CdU sulla firma definitiva del contratto per la sede di Dogana e del trasferimento dall'ex-Tribunale che, quindi, apre concrete prospettive per il ricollocazione di Biblioteca e DSS.

Proprio nel momento in cui si tiene la seduta del CdU nell'Aula Magna del Santa Chiara prosegue il Convegno, organizzato dall'Ambasciata d'Italia a San Marino in occasione della Giornata del Design Italiano nel Mondo. L'Università di San Marino è una delle 100 sedi nel mondo in cui viene celebrato tale evento. Il Rettore espone al Consiglio l'apprezzamento ed il ringraziamento ricevuto, nel saluto di apertura del Convegno, da parte del Segretario di Stato Podeschi: durante il summit tenutosi a Davos in Svizzera lo scorso gennaio, l'Università di San Marino ha riscosso enorme interesse degli esponenti degli altri stati partecipanti grazie alle collaborazioni internazionali attivate nonché agli accordi sottoscritti dal Design con Brasile e Basilea. Era la prima volta che San Marino riceveva un simile riconoscimento a livello internazionale.

E' in fase di organizzazione la donazione da parte della Confederazione Russa del busto di Yuri Gagarin in occasione dell'anniversario della missione lunare. Al momento l'Università è in contatto con la Segreteria agli Esteri per stabilire la corretta procedura di trasferimento, mentre, internamente, il Prof. Varini di Design è già stato interpellato per la progettazione del piedistallo e della più opportuna collocazione del busto stesso in una sede universitaria.

Dal 9 all'11 marzo si terrà l'evento "The School of Radio" organizzato da USMA Radio in occasione del 1 anno di vita della web radio universitaria nonché del lancio della Scuola di Radiofonia, in cui interverranno esperti del settore di fama mondiale. Nella serata di venerdì è stato inserito il Concerto del gruppo Mokadelic organizzato dalla Segreteria Istruzione che si è resa disponibile ad una co-partecipazione ad alcune spese dell'evento di USMA Radio: anche in merito a questo evento il CdU dovrà ratificare una pratica di autorizzazione di spesa.

Il Rettore ringrazia ufficialmente il Prof. Canfora che, grazie alla collaborazione con il Prof. Massimo Mastrogregori (docente a contratto de La Sapienza e consulente tecnico del Senato), è riuscito a far sì che una copia fotografica dell'intero archivio degli appunti e degli scritti di Gramsci conservati a Mosca venga donato al Dipartimento di Storia. Nella seduta del Senato Accademico tenutasi nella mattinata, è stata ratificata la nomina del Prof. Mastrogregori nel Consiglio Superiore della Scuola per la sostituzione del Prof. Vauchet che ha rassegnato proprie irrevocabili dimissioni, non essendo più in condizione di viaggiare. La presenza del Prof. Mastrogregori nel Consiglio della SSSS permetterà di istituire a San Marino un centro di ricerca e di studi sul materiale gramsciano. Il Prof. Brignoni propone di darne annuncio ufficiale in occasione dell'evento Designing Civic Consciousness.

Il Direttore Generale, a questo proposito, propone al CdU di autorizzare un compenso per il Prof. Varini per tutto il lavoro fatto in passato ed in continuo incremento attualmente per il trasferimento e la ricollocazione delle sedi universitarie. Il CdU approva all'unanimità l'iniziativa.

Il Rettore esprime il proprio cordoglio per la recente scomparsa del Prof. Galasso, componente del Consiglio superiore della Scuola Sammarinese di Studi Storici, ed informa il Consiglio sulla richiesta già avanzata al Prof. Canfora di organizzare al più presto una giornata in sua memoria. Il Consiglio del DSS ha nominato quale nuovo componente lo storico Giovanni De Luna.

Il Rettore informa il Consiglio sull'avvicendamento alla Direzione del CUFS: il Prof. Carinci (ringraziato dal CdU per il lavoro svolto) è stato sostituito dal Prof. Mugavero, già Direttore Scientifico dei corsi organizzati da UniRSM per la formazione delle forze armate sammarinesi. Il Prof. Mugavero, insieme all'Ing. Valentina Sabato, ha già dato la propria disponibilità a Rettore e Direttore per un progetto di ricerca che doti l'ateneo di un valido ed opportuno Sistema di Gestione della Sicurezza Informatica (SGSI). Grazie all'alacre lavoro del Prof. Mugavero, ormai la formazione dei corpi di polizia di San Marino avviene sempre tramite il CUFS ed UniRSM ed anzi, l'efficacia ed il livello dei corsi sammarinesi, si stanno facendo notare anche in Italia, dato che il Comando dei Carabinieri di Lodi ha sottoscritto con l'ateneo un accordo per consentire l'iscrizione dei propri componenti al Master in Criminologia del Prof. Nivoli.

Il Rettore informa il Consiglio in merito alle dimissioni del Prof. Lanzoni a seguito dell'assegnazione per un posto di ricercatore di tipo B presso l'Università di Modena e Reggio. La partenza del Prof. Lanzoni e la conseguente soppressione della voce di spesa relativa al suo contratto pluriennale nonché una seria spending review attuata dal Prof. Tarantino su richiesta del Direttore Generale e del Rettore, consentirà di razionalizzare al meglio le risorse a disposizione del Corso di Laurea in Ingegneria Civile.

Nella mattinata il Rettore ha ricevuto i dati relativi alle stime commissionate alla Segreteria Studenti:

- gli immatricolati (corsi di laurea + corsi occasionali) nell'anno accademico 2017-2018 sono stati quasi 500, vale a dire il doppio del numero totale di studenti di UniRSM trovati dal Rettore al suo arrivo nell'AA 2014-2015;

- il numero totale di studenti è di 785;

- dal monitoraggio in anno 2016-2017 di tutte le richieste di curricula di studenti pervenute direttamente alla Segreteria Studenti da parte di aziende ed enti, emerge che sono più di 15 alla settimana e più di 40 all'anno portano all'occupazione diretta dei laureati di UniRSM. Tale dato risulta ulteriormente incrementato dai riscontri diretti ricevuto dal Responsabile Orientamento e Staging di Design.

Il distacco della Prof. Karen Venturini al progetto sull'innovazione in collaborazione con la Segreteria Istruzione ha già portato notevoli iniziative (ANIS, accordi di collaborazione con aziende private e pubbliche, ecc.).

Il Direttore Generale comunica al Consiglio la ricezione della Delibera del CdS per i Contratti relativi al corso di formazione commissionato e finanziato da AASLP nell'ambito dell'accordo di collaborazione per il progetto sulle pavimentazioni stradali

del Prof. Grilli. Il corso è specifico e diretto al personale tecnico AASLP.

Inoltre è giunto l'Indirizzo interpretativo della DGFP e della Direzione delle Finanza relativo all'Art. 47 della Finanziaria 2018. Il Direttore rimarca quanto già anticipato al Presidente di Camera di Commercio sull'inadeguatezza dei dati esportabili dal registro delle Imprese Iscritte, in cui non compare la categoria merceologia o altro codice del gruppo merceologico, ma solo la ragione sociale dell'impresa.

Il Direttore Generale illustra al Consiglio l'esito del meeting a cui ha partecipato insieme ad Elena D'Amelio, la settimana precedente ad Andorra per la firma dell'accordo per l'istituzione del Network delle Università dei Piccoli Stati. In prima battuta alla sottoscrizione hanno aderito le 6 università presenti al meeting: San Marino, Andorra, Gibilterra, Groenlandia, Lichtenstein e Malta, ma già a stretto giro altre potrebbero richiedere di unirsi (Islanda in primis).

Ciò che è risultato di elevato interesse è la comunanza di intenti, problemi, tematiche che consentono di muoversi nella stessa direzione contando su una "massa critica" maggiore. Anche in termini di mobilità internazionale, le relazioni strette con Università europee che utilizzano come prima lingua l'inglese (Malta e Gibilterra), che includono l'Italiano (Malta) oppure che hanno corsi di lingue (Andorra), possono aprire ottime opportunità per il futuro.

Un elemento fondamentale per il successo della mobilità internazionale e dello sviluppo dell'Università emerso durante il meeting è dato dalla presenza di un campus e/o studentato. A questo proposito il Consigliere Esposito chiede quali università dispongano già di un campus. Malta, Liechtenstein, Groenlandia e a breve Gibraltar (fondata solo nel 2015).

Il Consigliere Ciavatta porta all'attenzione del Consiglio una richiesta pervenutagli dal CFP e da alcuni professionisti del settore del circondario, per il reperimento di figure professionali con competenze informatiche: tali profili posso essere trovati nell'area di Bologna e di Ancona ma non in Romagna o nella provincia di Pesaro-Urbino.

A questo proposito il Rettore illustra l'idea nata dal confronto con il Direttore Generale sulla possibilità di attivare un corso di laurea magistrale orientato al settore informatico e digital, possibilmente da tenersi anche in Inglese grazie alla collaborazione con Pragmata e San Marino Innovation.

Da alcune informazioni e dati emersi recentemente, pare chiaro che lo sviluppo e la proliferazione degli accordi di UniRSM cominciano a dare fastidio ad alcune università: per tale motivo risulta sempre più fondamentale continuare a rafforzare le collaborazioni con le università italiane e ad indirizzare l'Offerta Formativa a settori di nicchia e ad eccellenze tali da non poter mai mettere in dubbio la serietà e la reputazione di UniRSM.

RATIFICHE

Pratica 2734

Autorizzazione di Spesa del Rettore per la partecipazione al Salone dell'Orientamento di Pesaro che rappresenta una tappa ormai storica ed importante per far conoscere l'ateneo sammarinese (a differenza degli altri presenti e di dubbia utilità in tal senso).

Il CdU ratifica.

Pratica 2742

La pratica, già anticipata dal Rettore nelle comunicazioni, è la ratifica dell'autorizzazione del Rettore stesso alla spesa presunta necessaria al trasferimento nel più breve tempo possibile ma con trasportatore/facchino di fiducia dell'Università, del fondo Braudel da Parigi a San Marino.

Il CdU ratifica.

Pratica 2750

Ratifica di spesa obbligatoria 2018 per il canone di affitto della nuova sede di Dogana a favore di BSM (a seguito della sottoscrizione del contratto) ed impegno preventivo per le spese condominiali.

Il CdU ratifica.

AUTORIZZAZIONI

Pratica 2740

La pratica si riferisce al contributo aggiuntivo assegnato dagli Istituti Culturali per la prosecuzione e finalizzazione del progetto di ricerca per il Design per la definizione dell'identità della nuova Galleria di Arte Moderna di San Marino. Il nuovo contributo assegnato dagli Istituti Culturali consentirà la prosecuzione dell'incarico dell'assegnista Dott.ssa Ilaria Ruggeri.

Il CdU approva ed autorizza.

Pratica 2741

Sulla base dei dati degli incassi delle quote di iscrizione pervenuti in mattinata, la somma in entrata è leggermente inferiore rispetto a quella indicata nella pratica: naturalmente, l'autosostenibilità è valutata sulla base del reale ammontare degli incassi, per cui il corso verrà attivato (avendo superato la soglia del numero minimo di iscritti) ma le spese saranno contenute all'interno di tale ammontare.

Il CdU approva l'attivazione del Master e del CAF ed autorizza l'apertura di accertamenti ed impegni di spesa.

Pratica 2743

L'associazione al Network Clust-ER (Industria Culturale e Creativa ed istituzione di notevole importanza per i progetti di didattica e ricerca), notoriamente istituzione piuttosto chiusa nel panorama dell'Emilia-Romagna, è stata realizzata solo grazie alla Convenzione con UniBO per il corso di Design.

Il CdU autorizza la spesa ed il relativo storno.

Pratica 2744

Si tratta di un conto terzi assegnato a seguito dei contatti presi in occasione del seminario organizzato con ANIS in febbraio,

in cui l'azienda Punto Art assegna un contributo per una borsa di studio.

Il CdU autorizza.

Pratica 2735

Si richiede la proroga di un mese dell'incarico dell'attuale tutor del DSU necessaria per soddisfare la richiesta avanzata dal CdU nel corso della Seduta n. 1 di mantenere il nuovo bando per borsa di studio aperto per non meno di 30 giorni, procedere alla debita ed attenta valutazione delle domande ed all'aggiudicazione, e contemporaneamente non determinare alcuna interruzione nel supporto al dipartimento DSU.

Il CdU autorizza.

Pratica 2746

Solo ed esclusivamente per il Campus Dislessia 2018, così importante per le famiglie con ragazzi con DSA, il Prof. Stella chiede al CdU di autorizzare eccezionalmente la rinuncia da parte dell'Università alla propria quota del 10% per consentire una riduzione nella quota di iscrizione così da consentire anche a famiglie con difficoltà economiche di poter far partecipare i figli a questo importante momento di formazione, di assistenza e di crescita. Il Consigliere Esposito condivide pienamente l'intento anche per le ricadute sull'occupazione.

Il CdU approva l'iniziativa ed autorizza.

Il Consiglio all'unanimità accetta la proposta del Rettore di lasciare come ultimo punto all'ordine del giorno la pratica relativa all'Offerta Formativa per poter procedere più speditamente alla delibera delle pratiche restanti.

Pratica 2748

La pratica si riferisce ai costi di trasferta sostenuti dal Prof. Forcellini delegato del Rettore all'Università di Auckland per consentire la firma di un accordo quadro e relativi protocolli attuativi entro cui far rientrare la collaborazione di nostri studenti ad un progetto congiunto. La prassi dell'Università neozelandese è di procedere con il progetto di studio indipendentemente dalla presenza di un accordo quadro fra le due università; tuttavia per UniRSM è fondamentale, anche a salvaguardia dei partecipanti al progetto, nonché della proprietà intellettuale dei risultati, procedere a simili collaborazione solo se presente un preventivo accordo fra le Università.

Il CdU approva la procedura ed autorizza.

Pratica 2749

Le previsioni relative all'evento di USMA Radio "The School of Radio" come anticipato, sono state parzialmente variate per l'inserimento del Concerto del gruppo Mokadelic, organizzato dalla Segreteria Istruzione, e per consentire il co-finanziamento da parte della Segreteria stessa. UniRSM si farà carico di tutte le spese e dei pagamenti mentre la Segreteria assegnerà un contributo di co-partecipazione per la copertura di tutte le spese relative al concerto (artisti, vitto, alloggio, viaggio, nonché a tutte le spese del service che sarà comunque utilizzato anche per la School of Radio). Per tale ragione si è proceduto ad una variazione compensativa di bilancio per l'ammontare finanziato dalla Segreteria corrisponde a circa il 50% dell'ammontare complessivo della pratica autorizzativa.

Il CdU approva ed autorizza.

Pratica 2733

Ratifica autorizzazione di spesa del Rettore ed autorizzazione al relativo storno per consentire l'ordine di 100 nuovi sigilli in bronzo da lasciare quale ricordo di UniRSM ai rappresentanti di altre università e/o a delegazioni in visita.

Il CdU ratifica ed autorizza.

Pratica 2747

Come anticipato già diverse volte dal Rettore la pratica in oggetto riguarda le approvazioni ed autorizzazioni di competenza del CdU in merito all'offerta formativa approvata dal Senato Accademico.

In particolare si sottopongono all'approvazione del CdU tutti gli accordi di collaborazione predisposti nelle ultime settimane:

- Comando dei Carabinieri di Lodi per la partecipazione, a tariffe agevolate e con requisiti specifici, al Master ed al CAF in Criminologia del Prof. Nivoli. Grazie a questa categoria aggiuntiva di partecipanti il numero minimo di iscritti richiesti per l'autosostenibilità del corso è stata superata per l'edizione del corso in partenza a fine marzo;
- AASS e Dipartimento Territorio per consentire una crescente collaborazione anche dei corsi di Ingegneria e del Geometra Laureato a progetti concreti e di interesse per il paese, mettendo inoltre a disposizione del Settore Pubblico risorse tecniche specializzate;
- Università della Macedonia;
- Network delle Università dei Piccoli Stati.

Nell'AA 2018-2019 la piena sostenibilità del Corso di Laurea in Ingegneria Civile sarà ottenuta grazie al numero costante di iscritti al Geometra Laureato, mantenutosi stabile sopra le 50 unità nei due anni già attivati, dalla eliminazione del contratto pluriennale del Prof. Lanzoni, che costituiva un esborso considerevole per il CdL nonché dalla riduzione di costi dovuta alla mutuazione di un numero maggiore di insegnamenti con il corso di Gestionale.

Per Ingegneria Gestionale e Design i numeri sono stabilmente assestati sopra le 60 unità ed intorno al limite massimo di 120 per anno, rispettivamente.

Il Senato, dopo aver deliberato agevolmente l'offerta formativa dei corsi summenzionati, si è focalizzato maggiormente su quelle che rappresentano le novità del prossimo anno accademico, sebbene tutte comunque incluse nel Piano Strategico Triennale d'ateneo approvato nell'estate 2017 da Senato Accademico, CdU e Consiglio Grande e Generale.

In ambito di corsi occasionali, quindi iniziative che per attivarsi devono garantire l'autosostenibilità ed una quota di competenza a ciascun ateneo Nello specifico:

- Master in Pediatria in collaborazione con l'Università del Piemonte Orientale;
- Short-Master sulla Cultura di Genere in collaborazione con le Università di Bari e di Bologna.

In ambito di Corsi di Laurea le novità erano rappresentate da:

- Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale in collaborazione con l'Università di Parma. Tuttavia a causa della situazione in continuo divenire dell'ateneo partner, nonché delle condizioni da quest'ultimo proposte e tutt'altro che vantaggiose per UniRSM e per i propri studenti, si è deciso di non attivare il corso in anno 2018-2019. Il Rettore informa il Consiglio che le convenzioni con le altre Università non costituiscono un vincolo a vita, ma se ne possono attivare altre con diverse Università, non solo Italiane ma anche estere, se determinano condizioni di unicità ed eccellenza per i corsi di UniRSM. Per tale ragione, e nello specifico caso di Ingegneria Gestionale per il corso magistrale, che da tempo viene richiesto dagli studenti sammarinesi stessi per poter continuare il proprio percorso di studi a San Marino, si stanno valutando altre ipotesi di collaborazione che possono essere di maggiore interesse;

- Laurea Triennale in Comunicazione e Digital Media in collaborazione con UniBO. Questo corso è rimasto in fase di progettazione per diversi anni prima di prendere la forma definitiva e concretizzarsi nel progetto esecutivo incluso nell'Offerta Formativa del prossimo anno accademico. Nel corso degli anni, il Rettore ed anche vari Consiglieri hanno collaborato con i Responsabili Scientifici del corso di laurea per modificarlo, aggiustarlo e renderlo il più unico e particolare possibile, per distinguersi dagli unici altri due offerti da atenei italiani. Uno di questi si tiene proprio a Bologna (nell'ambito del Dipartimento di Lettere) ed ha ogni anno circa 500 iscritti: tuttavia, è stato rilevato un certo grado di insoddisfazione da parte degli studenti bolognesi a causa dell'elevato numero di iscritti e le poche opportunità pratiche offerte dal corso. A tutto ciò si deve aggiungere l'intrinseca impossibilità degli atenei italiani di incaricare un elevato numero di esperti e di doversi avvalere obbligatoriamente dei professori incardinati non sempre dotati della necessaria specificità tecnica. Tutti questi fattori insieme sono intervenuti nella progettazione di un corso basato su modelli internazionali (americani, prevalentemente) che sia tenuto principalmente da esperti del settore, con esercitazioni pratiche e laboratori, rapporto diretto con i docenti e che offre opportunità uniche, fra cui anche uno scambio di studenti con UniBO il terzo anno. Dalle indagini eseguite, ci si aspetta che le suddette condizioni di unicità costituiranno un giustificativo sufficiente anche per una tassa di iscrizione superiore a quella dell'ateneo bolognese.

Un altro elemento a favore dell'attivazione del corso è rappresentato dall'impegno e dalle risorse (anche reputazionali) investite da UniBO per l'attivazione di questo corso a San Marino, fra l'altro nel completo rispetto delle condizioni richieste da UniRSM, in completa controtendenza con gli altri atenei dell'Emilia-Romagna.

Trattandosi di un nuovo Corso di Laurea (e non di un master) naturalmente non si può contare sull'autosostenibilità già a partire dal primo anno, ma si deve fare un bilancio complessivo tenendo nella dovuta considerazione tutta una serie di altri fattori, principalmente quelli summenzionati.

Il Consigliere Esposito interviene esprimendo l'apprezzamento per il recepimento di tutte le richieste del CdU in merito alla trasparenza dei bilanci dei Master, ora di immediata lettura e comprensione da parte di tutti i Consiglieri.

In merito al CdL in Digital Media chiede chiarimenti sul numero minimo di iscritti: il Rettore risponde che per i corsi di laurea l'imposizione di un numero minimo di iscritti per l'attivazione costituisce un deterrente all'iscrizione, e quindi non è praticabile.

Il Consigliere Esposito osserva che, dal momento che non può essere stabilito un numero minimo di iscritti, come si è giustamente rilevato, è importante che l'Università abbia previsto, nel piano di budget, adeguata copertura per i costi fissi che un nuovo corso di laurea necessariamente comporta. Costi che si estenderanno a un orizzonte temporale minimo di tre anni, dato che va garantito il completamento del percorso avviato.

Un approccio prudenziale nella stima dei costi e delle entrate è fortemente consigliato, in quanto la tassa d'iscrizione, pur essendo in linea con quelle degli altri corsi di laurea organizzati da UniRSM, è più alta rispetto all'analogo corso di laurea in Scienze della Comunicazione della vicina Bologna, università partner. Poiché il bacino d'utenza delle due università, in termini di prossimità geografica, è circa lo stesso, a parità di qualità dell'offerta formativa uno studente potrebbe preferire l'ateneo bolognese, per ragioni di natura economica e per la forte attrattività che la città ospitante indubbiamente esercita. Inoltre i cittadini italiani, iscrivendosi a San Marino, non godrebbero delle agevolazioni del diritto allo studio italiano, che includono la copertura parziale o totale della retta e ulteriori contributi finanziari.

Diversamente dai master, la cui autosostenibilità economica è prerequisito essenziale alla loro attivazione, i corsi di laurea, com'è naturale, sono strutturalmente in perdita. È pertanto necessario che l'entità della perdita sia compatibile con la copertura finanziaria di cui si dispone. Per queste considerazioni di natura economica e per altre di opportunità didattica, l'Università di San Marino non inaugura con frequenza nuovi corsi di laurea, e quando lo fa è in ragione di un'offerta formativa fortemente caratterizzata, come nel caso del corso per geometri laureati, primo in Italia.

In considerazione di quanto sopra esposto, è opportuno che l'Università di San Marino, qualora voglia dare vita a questo nuovo corso, valuti ponderatamente tutti gli scenari possibili, in particolare ove non si raggiungessero le 60 immatricolazioni - cifra che auspichiamo non sia eccessivamente ottimistica- previste per garantire una perdita annuale contenuta entro i 40.000 €, e, una volta intrapreso il percorso, impieghi tutte le risorse necessarie per evidenziare gli elementi che maggiormente ne distinguono l'offerta formativa rispetto ai corsi analoghi tenuti nelle altre università.

Il Rettore ed il Direttore Generale rassicurano il CdU sulla possibilità di sostenere eventuali perdite nell'ordine di grandezza previsto dal bilancio del corso stesso sempre garantendo standard qualitativi della didattica nettamente superiori, un ammontare di ore di laboratorio impossibile da raggiungere dagli atenei italiani, ecc. Inoltre, naturalmente si limiteranno al minimo tutte le spese "comprimibili" che non compromettano la qualità ed unicità del corso. Del resto anche il corso di Design stesso ha provveduto a tagli (anche su insegnamenti) per poter dirigere le risorse altrove dove il raggiungimento degli obiettivi risultava fondamentale. Analogamente si procederà con il nuovo corso di laurea e naturalmente nel caso di successo nettamente inferiore alle aspettative si procederà alla chiusura, nel giro di un ciclo di corso.

Tutte le condizioni basilari sono state poste, le indagini preventive ed il monitoraggio di questi corsi a livello italiano ed internazionale sono stati tutti attuati, quindi tutto quanto possibile per porsi nella situazione ideale per partire è stato fatto.

La documentazione completa relativa al Corso ed alle analisi fatte negli anni passati viene distribuita a tutti i consiglieri ed

allegata alla pratica in oggetto.

Un'altra modifica deliberata dal Senato Accademico su proposta del Rettore e del Direttore Generale riguarda la cadenza dei master e dei CAF che non sarà più, di norma annuale, ma biennale e solo richiedendo una deroga motivata e giustificata a Senato e CdU si potrà procedere con una cadenza più frequente.

Al momento dell'approvazione dell'Offerta Formativa verranno aperti tutti i bandi dei master previsti nell'anno accademico successivo, ad eccezione di quelli di ambito medico per i quali potrebbero essere richieste calendarizzazioni diverse sulla base delle scadenze per l'ammissione alle specialità o altro.

Il CdU approva ed autorizza.

PRATICHE FUORI CONVOCAZIONE

Pratica 2736

La pratica è stata completata solo il giorno precedente successivamente alla chiusura dei termini di iscrizione ed è stata portata fuori ordine del giorno poiché il corso potrebbe partire prima che ci sia occasione di riunire nuovamente il CdU. Dato che sono state riviste alcune delle voci di spesa per rientrare esattamente nell'autosostenibilità si è deciso di sottoporla ad autorizzazione nella seduta odierna per poter procedere all'attivazione secondo i termini previsti.

Il CdU autorizza.

La seduta termina alle h 18.30.

Pratica n.	2738	Data: 05/03/2018	Proponente: Dipartimento di Economia Scienze e Diritto
Oggetto:	Richiesta di autorizzazione di spesa per acquisto materiali didattici e di laboratori CdL Design		
Decisione:	Autorizza nel corrente esercizio finanziario		
Descrizione:	la spesa complessiva di €8.000,00 in favore di fornitori vari.		
Nota:			

Pratica n.	2739	Data: 06/03/2018	Proponente: Dipartimento di Economia Scienze e Diritto
Oggetto:	Richiesta acquisto materiali per Open Day 2018		
Decisione:	Autorizza nel corrente esercizio finanziario		
Descrizione:	la spesa complessiva di € 2.029,91 così ripartita: € 233,91 in favore di Tonelli €855,50 in favore di Zangheri €638,00 in favore di Seriset srl € 302,50 in favore di Centro Stampa Digitalprint		
Nota:	Si precisa che prima dell'emissione dell'ordine il fornitore aggiudicatario dovrà dimostrare la propria iscrizione al Reg		

Pratica n.	2740	Data: 06/03/2018	Proponente: Dipartimento di Economia Scienze e Diritto
Oggetto:	Collaborazioni con Istituti Culturali - CdL Design		
Decisione:	Autorizza nel corrente esercizio finanziario		
Descrizione:	la spesa complessiva di €6.480,00 così ripartita: €1.000,00 Prof. Riccardo Varini €1.000,00 Prof. Gianni Sinni €2.500,00 Prof. Pietro Costa €1.980,00 Dott.ssa Ilaria Ruggeri Autorizza altresì l'entrata per la somma di €6.480,00 relativa al contributo degli Istituti Culturali.		
Nota:			

Pratica n.	2741	Data: 28/02/2018	Proponente: Dipartimento di Economia Scienze e Diritto
Oggetto:	Richiesta apertura di impegni di spesa Master di Primo Livello in Criminologia e Psichiatria Forense 14° e CAF in Crimi		
Decisione:	Autorizza nel corrente esercizio finanziario		
Descrizione:			

la spesa complessiva di €43.750,00 così ripartita:
€15.000,00 prof. Nivoli;
€ 3.000,00 Tutor;
€ 1.750,00 quota 10% Università Urbino;
€19.400,00 docenze;
€ 4.600,00 quota 10% UNIRSM.

Nota:

Pratica n. 2743 Data: 06/03/2018 Proponente: Dipartimento di Economia Scienze e Diritto

Oggetto: Richiesta autorizzazione pagamento quota associativa Clust-ER

Decisione: Autorizza nel corrente esercizio finanziario

Descrizione: la spesa di €1.500,00 in favore della Associazione Clust-ER previo storno.

Nota:

Pratica n. 2744 Data: 06/03/2018 Proponente: Dipartimento di Economia Scienze e Diritto

Oggetto: Richiesta apertura impegni e accertamenti per Accordo Punto Art Srl

Decisione: Autorizza nel corrente esercizio finanziario

la spesa complessiva di €5.000,00 così ripartita:

€3.000,00 Borsa di studio per laureando CdL Magistrale Design

€ 500,00 Spese per trasferte inerenti il progetto in favore dei referenti scientifici UniRSM €1.000,00 quota 20% Dipar

Autorizza altresì l'entrata per la somma di €5.000,00 relativa al contributo della Ditta Punto Art Srl.

Nota:

Pratica n. 2735 Data: 06/02/2018 Proponente: Dipartimento di Scienze Umane

Oggetto: Richiesta di autorizzazione proroga incarico tutoring DSU

Decisione: Autorizza nel corrente esercizio finanziario

Descrizione: la spesa di € 1.250,00 (corrispondente ad un intero mese) in favore di Sara Giardi per la proroga di un mese dell'incarico

Nota:

Pratica n. 2746 Data: 05/03/2018 Proponente: Dipartimento di Scienze Umane

Oggetto: Richiesta di autorizzazione di spesa e ricavo per CAMPUS DISLESSIA 2018

Decisione: Autorizza nel corrente esercizio finanziario

la spesa complessiva di €12.006,00 per l'attivazione del "XIII Campus per i DSA" così ripartita:

€ 5.806,00 ospitalità,

€ 420,00 viaggi,

€ 5.600,00 docenze,

€ 180,00 assicurazione.

Autorizza altresì l'entrata per la somma di €12.000,00 (tasse d'iscrizione), nonchè la rinuncia in via eccezionale per a

Nota: Il CdU accetta di non ricevere la quota del 10% per questa attività

Pratica n. 2733 Data: 06/02/2018 Proponente: Servizi Generali e Contabilità - Amministrazione e Direzione

Oggetto: Richiesta autorizzazione per storno di Bilancio e apertura impegno di spesa: realizzazione sigilli in bronzo UNIRSM

Decisione: Autorizza nel corrente esercizio finanziario

Descrizione: la spesa di €1.310,00 in favore della Ditta KOPPE previo storno.

Nota:

Pratica n. 2734 Data: 06/02/2018 Proponente: Servizi Generali e Contabilità - Amministrazione e Direzione

Oggetto: Ratifica autorizzazione di spesa Rettore : Salone dello Studente PESARO (DESD Design)

Decisione: Ratifica

Descrizione: l'autorizzazione di spesa del Rettore per la somma complessiva di € 4.636,00 in favore di CAMPUS EDITORI

Nota:

Pratica n. 2737 Data: 20/02/2018 Proponente: Servizi Generali e Contabilità - Amministrazione e Direzione

Oggetto: Richiesta autorizzazione di spesa : Proposta promozionale Manzoni spa Gruppo L'Espresso marzo/aprile

Decisione: Autorizza nel corrente esercizio finanziario

Descrizione: la spesa di € 5.200,00 in favore di A. MANZONI & C. S.p.A. filiale di Rimini

Nota:

Pratica n. 2747 Data: 05/03/2018 Proponente: Servizi Generali e Contabilità - Amministrazione e Direzione

Oggetto: Trasmissione Offerta Formativa 2018/2019

Decisione: Approva

Descrizione: per quanto di competenza l'Offerta Formativa approvata nella seduta odierna dal Senato Accademico, precisando che

Nota:

Pratica n. 2748 Data: 06/03/2018 Proponente: Servizi Generali e Contabilità - Amministrazione e Direzione

Oggetto: Richiesta autorizzazione apertura impegno di spesa per rimborso missione Auckland Prof. Davide Forcellini.

Decisione: Autorizza nel corrente esercizio finanziario

Descrizione: la spesa di € 2.010,53 in favore di Davide Forcellini

Nota:

Pratica n. 2749 Data: 06/03/2018 Proponente: Servizi Generali e Contabilità - Amministrazione e Direzione

Oggetto: Richiesta autorizzazione variazione di bilancio e relativo storno per l'evento The School of Radio - USMARADIO e concerto Mokadelic

Decisione: Autorizza nel corrente esercizio finanziario

Descrizione: la spesa complessiva di € 13.120,36 e relativo storno per evento The School of Radio - USMARADIO e concerto Mokadelic;

€ 309,00 servizi alberghieri (Mokadelic);

€ 235,44 rimborsi spese (Mokadelic);

€ 4.100,00 service Alterecho (Mokadelic e The School of Radio);

€ 390,90 diritti SIAE (Mokadelic e The School of Radio);

€ 2.300,00 prestazioni artistiche (The School of Radio);

€ 2.016,00 servizi alberghieri (The School of Radio);

€ 1.000,00 spese varie (The School of Radio);

€ 615,00 spese tipografiche (The School of Radio).

Nota: Autorizza altresì l'entrata per la somma di €6.500,00 quale compartecipazione della Segreteria Pubblica Istruzione per

Nota:

Pratica n. 2742 Data: 01/03/2018 Proponente: Servizi Generali e Contabilità - Biblioteca

Oggetto: Richiesta di autorizzazione di spesa previo storno di bilancio per trasporto Biblioteca Fernand Braudel

Decisione:

Autorizza nel corrente esercizio finanziario
Descrizione: la spesa preventiva complessiva di € 4.500,00 per il trasporto a San Marino della Biblioteca di Fernand Braudel previc
Nota: Ratifica l'autorizzazione del Rettore prot. B/IMP/057/2018 /GL del 20/02/2018 per l'importo di €3.900,00.

Pratica n. 2736	Data: 13/02/2018	Proponente: Dipartimento di Scienze Umane
Oggetto:	Richiesta di autorizzazione di impegni e accertamenti CAF TECNICO DSA - VII edizione	
Decisione:	Autorizza nel corrente esercizio finanziario	
Descrizione:	<p>la spesa complessiva di €42.930,00 per il CAF Tecnico dell'Apprendimento VII edizione così ripartita:</p> <p>€ 8.000,00 responsabile scientifico,</p> <p>€ 4.000,00 coordinatore scientifico,</p> <p>€ 6.000,00 tutors,</p> <p>€ 19.680,00 docenze,</p> <p>€ 2.000,00 affitto,</p> <p>€ 3.250,00 quota 10% UNIRSM.</p>	
Nota:	Autorizza altresì l'applicazione dell'utile derivante dall'edizione precedente per il raggiungimento dell'autosostenibilità.	
	L'utile al momento risulta di €17.202,90. Tuttavia si richiede precisa consuntivazione della precedente edizione per eventuali variazioni.	

Pratica n. 2750	Data: 08/03/2018	Proponente: Servizi Generali e Contabilità - Amministrazione e Direzione
Oggetto:	Ratifica autorizzazione di spesa obbligatoria nell'esercizio 2018 per nuova sede Università a Dogana.	
Decisione:	Ratifica	
Descrizione:	<p>la spesa complessiva di €108.000,00 in favore di Banca di San Marino così ripartita: €100.000,00 fitti passivi;</p> <p>€ 8.000,00 spese condominiali.</p>	
Nota:		

La seduta del CAU termina alle ore