



**Senato Accademico**  
**Università degli Studi della Repubblica di San Marino**

Seduta del 29/05/2025 ore 12:00

**Anno 2025 - Verbale N. 4**

**Presenze :**

Prof. Luigi Guerra Prorettore Vicario (Presidente)

Prof. Luca Gorgolini (senatore) Prof. Angelo Marcello Tarantino (senatore) Prof.ssa Anna Corradi (senatore), Prof. Riccardo Varini (senatore) , Prof. Giacomo Stella (senatore) Prof.ssa Laura Gobbi ( Direttore Generale - segretario verbalizzante responsabile) Marilena Serafini (segretario verbalizzante incaricato) Maddalena Lonfernini ( rappresentante del personale tecnico-amministrativo) Luca Donati (rappresentante degli studenti)

Prof. Corrado Petrocelli (Rettore) -assente giustificato

Prof. Luciano Canfora (senatore) - assente giustificato

Prof.ssa Patrizia Violi (senatore)) - assente giustificata

**Preambolo :**

A norma dell'art. 12 comma 9 del Decreto Delegato n.169/2023, a mente del Decreto Rettoriale n.46 del 25 novembre 2021 (nomina Prorettore) la presente seduta del Senato Accademico è tenuta dal Prorettore Vicario, Prof. Luigi Guerra, limitatamente al rispettivo periodo di assenza per impedimento temporaneo del Magnifico Rettore Prof. Corrado Petrocelli".

La seduta si apre alle ore 12.00.

Il Senato Accademico approva all'unanimità il verbale n. 03/2025 seduta del 29/04/2025.

**COMUNICAZIONI**

Il Prorettore Prof Guerra riferisce degli esiti positivi che hanno visto impegnata nei primi giorni di maggio u.s. la Dott.ssa Vaglio (Ufficio Internazionalizzazione) in una missione a Osaka che si è sviluppata con incontri presso due Atenei giapponesi:

**1 ) Ryukoku University di Kyoto**, un ateneo con cui UniRSM ha già in essere un accordo bilaterale per la mobilità studentesca. Tale accordo è stato attivato un anno e mezzo fa con l'invio di uno studente del CdL di Ingegneria Gestionale, e la visita collaterale al National Day di San Marino all'Esposizione Universale, è nata dalla volontà di rafforzare e ampliare la collaborazione in corso. Rilevante anche l'incontro con l'Head of International Office, con cui si è delineata la possibilità di aumentare il numero di studenti coinvolti nella mobilità, valutando nuove modalità di cooperazione, come programmi di visiting professors e short term programs, in risposta alle esigenze di internazionalizzazione espresse da entrambe le istituzioni.

**2) Shizuoka University of Art and Culture - Hamamatsu** una università con cui non c'erano in essere accordi formali, ma che rappresenta un potenziale partner strategico, in particolare per il DESID e il DSU. L'incontro con i referenti Prof. Shunta Mori, il Vicedirettore della Facoltà di Design e il responsabile dell'Ufficio internazionale è stato introattivo con la presentazione da parte della Dott.ssa Vaglio dell'Università di San Marino e con particolare attenzione ai Dipartimenti DESID e DSU illustrando i progetti internazionali già avviati. Da parte della **Shizuoka University** c'è stato grande interesse per definire un iniziale accordo quadro. In sintesi si è manifestata la disponibilità a costruire un rapporto formale che rappresenta un ottimo punto di partenza per future iniziative congiunte. Infine considerato che la **Shizuoka University of Art and Culture** (SUAC) è partner della Design Summer School, promossa dal Dipartimento di Ingegneria e Design dell'Università di Bologna, la Dott.ssa Vaglio riferisce sulla importante riflessione che potrebbe vedere UniRSM coinvolta in questa importante iniziativa.

**3) Master di II livello TESI - Training and Education in Social Innovation**, nato in risposta ad una call di IPA ADRION, è un Master congiunto della durata di un anno (60 CFU, 1500 ore), pensato per formare professionisti in grado di progettare e gestire processi di innovazione sociale nei contesti educativi, comunitari e istituzionali. Il percorso si svolge presso l'Università di Bologna, con docenze internazionale e tirocini territoriali, e prevede il rilascio di un titolo congiunto. Originariamente, l'Università di San Marino (UNIRSM) era coinvolta come Partner Associato.

A causa dell'impossibilità, legata alla situazione politica in Serbia, di acquisire nei tempi previsti la firma dell'Ateneo serbo - precedentemente indicato come cofirmatario - si propone ora di formalizzare UNIRSM e l'Università di Tirana come cofirmatarie del Master.

Questa ultima modifica permette di rispettare le scadenze per la presentazione del progetto agli organi UNIBO e salvaguarda l'attivazione del Master per l'a.a. 2025/26, evitando un rinvio di un intero anno.

Come cofirmatario, l'Ateneo si impegna, ai sensi della propria normativa, a:

- contribuire con propri docenti al percorso formativo;
- partecipare al Comitato Scientifico con un proprio rappresentante;



- collaborare alla supervisione scientifico-didattica del programma;
- garantire il supporto tecnico-amministrativo e partecipare al rilascio del titolo congiunto con firma del Rettore.

Resta confermata la natura congiunta e internazionale del Master, così come la sostenibilità finanziaria del progetto, coperta da fondi esterni.

## Ordine del Giorno

### Comunicazioni

1 N° 62 del 22/05/2025

Dipartimento: **Segreteria Generale e Contabilità**

Piano di Formazione del Personale Tecnico Amministrativo, Professori e Collaboratori

Direttore Generale: Il piano di formazione si inserisce nel più ampio contesto del piano strategico triennale dell'Università di San Marino. L'obiettivo è quello di valorizzare il nostro capitale umano, promuovendo la crescita professionale e il benessere organizzativo, con attenzione particolare ai nuovi strumenti digitali e tecnologici così come raccomandato dalla Commissione IEP. Attraverso una serie di iniziative formative, vogliamo fornire ai nostri dipendenti gli strumenti necessari per affrontare le sfide del futuro e contribuire al successo dell'Ateneo.

2 N° 61 del 27/05/2025

Dipartimento: **Rettorato**

**Il Consiglio Grande e Generale con delibera n. 25 del 19/05/2025 ha approvato il PIANO STRATEGICO UniRSM 2024/2026.**

### Presidenza

3 N° 67 del 26/05/2025

Dipartimento: **Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design**

**Aggiornamento offerta formativa Corso di Laurea Ingegneria gestionale - AA 2025/2026**

Il Dipartimento DESID trasmette l'aggiornamento dell'offerta formativa relativa al corso di laurea in Ingegneria gestionale per l'A.A. 2025/2026.  
Per quanto riguarda il corso di laurea magistrale, l'offerta resta invariata rispetto a quanto presentato nel mese di febbraio u.s..

#### Il Senato : Prende Atto

dell'aggiornamento dell'Offerta Formativa del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale per l'Anno Accademico 2025/2026.

### Approvazioni

4 N° 58 del 20/05/2025

Dipartimento: **Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design**

**Richiesta approvazione incarico diretto Comunicazione visiva ventennale (CdS Design)**

Il Consiglio di Dipartimento mediante propria delibera n.2 seduta 4/2025, richiede l'approvazione per il conferimento di un incarico diretto in favore della Dott.ssa Arianna Cremona, indicata dalla Direzione dei Corsi di Studio in Design come figura professionale con competenze specifiche nell'ambito della comunicazione visiva che come figura di riferimento nel coordinamento del progetto relativo al ventennale di Design.

#### Il Senato : Approva all'Unanimità

il conferimento dell'incarico diretto alla Dott.ssa Arianna Cremona.

5 N° 59 del 20/05/2025

Dipartimento: **Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design**

**Memorandum of Understanding Unirsm e Twins Labs Technology GmbH (CdS Design)**

l'accordo tra **Unirsm e Twins Labs Technology GmbH (CdS Design)** è finalizzato allo sviluppo del progetto *GreenBikingAlps* per la realizzazione di stazioni di ricarica energetica, immerse in contesti naturali.

L'iniziativa vede la partecipazione del consorzio ceco-austriaco composto dalle società Green Pedal e Siemens, ed è orientata allo sviluppo di un sistema di micro-mobilità elettrica con particolare riferimento a bicicli elettrici.

Per il suddetto progetto e per il Progetto *Imbarcazione inclusiva e sostenibile* saranno utilizzati fondi residui disponibili dal corso di Critica del Contemporaneo e dal Laboratorio di Design del Prodotto 1A e i fondi residui da attività conto terzi per spese di viaggio.

La responsabilità scientifica dei progetti sarà assunta dai Proff. Riccardo Varini ed Elena Brigi, con l'affiancamento dei Proff. Massimo Brignoni e Giorgio Dall'Osso. Vista l'elevata complessità dei progetti, il gruppo di ricerca sarà affiancato da un team selezionato composto da assegnisti di ricerca, docenti e collaboratori.

#### Il Senato : Approva all'Unanimità

la sottoscrizione del Memorandum of Understanding tra Unirsm e Twins Labs Technology GmbH.

6 N° 60 del 20/05/2025

Dipartimento: **Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design**

**Accordo di collaborazione UNIRSM - Polo Formativo Lodi (CdS Costruzioni e gestione del territorio e CdS Ingegneria Civile)**

Il Consiglio DESID mediante propria deliberazione (delibera n.6 del verbale 4/2024 DESID), richiede l'approvazione per sottoscrivere la convenzione 2024/2025 e relativa autorizzazione per il pagamento del contributo a favore del Polo Formativo Universitario Lodigiano ODV, presso il quale si svolge l'attività didattica in streaming che consente agli studenti residenti a Lodi e zone limitrofe di seguire proficuamente le lezioni tenute in diretta presso l'Università degli Studi di San Marino. Le lezioni sono fruite sia dagli studenti del Corso di Laurea in Costruzioni sia dagli studenti dei Corsi di Studio in Ingegneria.

Per l'Anno Accademico 2024/2025 si prevede di corrispondere un contributo complessivo forfettario pari a € 15.000,00, a copertura dei costi strutturali che il Polo Formativo sostiene. A seguito di un eventuale incremento del numero di iscritti presso la sede lodigiana è inoltre richiesta approvazione per liquidare ulteriori € 5.000,00.

#### Il Senato : Approva all'Unanimità



approva la sottoscrizione dell'accordo con il Polo Formativo Universitario Lodigiano ODV e l'utilizzo dei relativi impegni di spesa per l'emissione dell'usuale quota di collaborazione annuale nell'ambito del CdS di Costruzioni e gestione del territorio e di Ingegneria.

**7 N° 66 del 23/05/2025**

Dipartimento: **Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design**

**Relazione Direttore di Dipartimento DESID 2024**

Il Consiglio di Dipartimento DESID tramite propria delibera richiede l'approvazione della relazione annuale sulla didattica e la ricerca dei Corsi di Studio (CdS) DESID per il 2024 presentata dal Direttore di Dipartimento congiuntamente alle schede consuntive 2024 presentate dai Direttori dei CdS. La documentazione è stata predisposta in coerenza con i principi del Sistema di Assicurazione della Qualità di Ateneo, come previsto dal Regolamento Didattico di Ateneo e dal Regolamento di Funzionamento del Dipartimento.

**Il Senato : Approva all'Unanimità**

la Relazione annuale sulla didattica e la ricerca del Direttore di Dipartimento DESID 2024.

**8 N° 69 del 28/05/2025**

Dipartimento: **Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design**

**Approvazione sottoscrizione e finanziamento borsa di studio per 41° Ciclo di Dottorato di Ricerca di Interesse Nazionale in 'Design per il Made in Italy' - Anno Accademico 2025/26 (CdS Design)**

Considerato l'esito della consultazione telematica del Consiglio di Dipartimento DESID terminata in data odierna, è richiesta autorizzazione al Senato per l'attivazione e il finanziamento di una borsa di Dottorato, di durata triennale, nell'ambito del 41° Ciclo del corso di Dottorato di Ricerca di Interesse Nazionale in '**Design per il Made in Italy: identità, innovazione e sostenibilità**' dell'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli", a partire dall'Anno Accademico 2025/2026.

I Direttori dei Corsi di Studio in Design confermano che il finanziamento della presente borsa di studio di dottorato e la relativa sottoscrizione della lettera di adesione e della convenzione per l'attivazione e il funzionamento del corso di Dottorato di Ricerca sono pienamente compatibili con gli accordi e le convenzioni attualmente in vigore con altri atenei in relazione a corsi di studio già attivi, e ribadiscono pertanto la volontà di sostenere il contributo, nel rispetto degli impegni istituzionali preesistenti.

Il finanziamento totale di n. 1 borsa di studio corrisponde a € 76.361,96, da pagare in 3 anni. L'importo relativo alla prima annualità, che corrisponde a **€ 25.600,00**, potrà essere imputato al Capitolo di spesa n. 2730 *Oneri per collaborazioni con Università, Enti e Istituti*, dal Centro di Costo Design del corrente esercizio finanziario. La seconda e terza annualità potranno essere analogamente imputate al medesimo capitolo di spesa, compatibilmente con l'approvazione del bilancio previsionale degli esercizi finanziari 2026 e 2027.

Per visione del Senato Accademico le bozze della lettera di adesione e della convenzione per l'attivazione e il funzionamento del corso di Dottorato di Ricerca di Interesse Nazionale in '**Design per il Made in Italy: identità, innovazione e sostenibilità**' da sottoscrivere con l'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli" e la delibera del Consiglio DESID (consultazione telematica del 28 maggio 2025).

**Il Senato : Approva all'Unanimità**

la sottoscrizione della lettera di adesione e della convenzione per l'attivazione e il funzionamento del corso di Dottorato di Ricerca di Interesse Nazionale in '**Design per il Made in Italy: identità, innovazione e sostenibilità**' con l'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli".

**9 N° 68 del 27/05/2025**

Dipartimento: **Dipartimento Storico e Giuridico**

**Approvazione Memorandum of Understanding con la UC3M di Madrid**

Interviene il Prof. Luca Gorgolini : si tratta di un accordo che segue un Progetto di Ricerca (PRIU) del 2022 organizzato appunto con università spagnole, tramite questa apertura siamo riusciti a coinvolgere alcuni docenti spagnoli nel dottorato in Scienze Storiche.

Inoltre attraverso questo accordo vi è l'intenzione da parte del Dipartimento di Storia di dare continuità a quella ricerca del 2022 con altri ulteriori futuri progetti anche editoriali. In sintesi questo accordo rappresenta un importante strumento mediante il quale si potranno attivare canali che in precedenza non erano esistenti.

**Il Senato : Approva all'Unanimità**

la stipula dell'accordo: Memorandum of Understanding con la UC3M di Madrid e il Dipartimento Storico e Giuridico (DSG) dell'Università degli Studi della Repubblica di San Marino.

**10 N° 63 del 23/05/2025**

Dipartimento: **Dipartimento Scienze Umane**



**Proposta di indizione procedura selettiva per reperimento n.1 Docuni Ordinario (Professore Universitario di 1a fascia) - GSD 11/PAED-02 - SSD PAED-02/A (ex M-PED/03) - SC 11/D2**

Vista la recente approvazione del Decreto Delegato 27/2025 del 18 marzo, nonché la recente approvazione del Consiglio Grande e Generale del Piano Strategico Triennale 2024-2026, Il Consiglio di Dipartimento del DSU ha approvato, nella seduta n.3/2025 del 23 maggio, la proposta di richiedere agli Organi di Governo dell'Ateneo l'indizione di una procedura selettiva per il reclutamento, a tempo indeterminato, di n. 1 DOCUNI ordinario (professore universitario di Prima Fascia) nel seguente ambito disciplinare:

- GSD 11/PAED-02
- SSD PAED-02/A (ex M-PED/03) Didattica e pedagogia speciale
- SC 11/D2

Tale proposta risponde a una necessità individuata nel Piano Strategico stesso, in particolare per garantire competenze accademiche e responsabilità istituzionali nell'ambito della Didattica Speciale. Risulta infatti fondamentale per il Dipartimento assicurare la continuità e la qualità dei percorsi formativi relativi al Corso di abilitazione all'insegnamento nella scuola sammarinese (TFA), Corso di specializzazione per il sostegno didattico e l'inclusione (SOS). Questa esigenza si inserisce inoltre nel più ampio impegno del Dipartimento nel promuovere l'inclusione scolastica e sociale nella Repubblica di San Marino e nel collaborare all'innovazione didattica nell'intero sistema dell'istruzione. Inoltre, tale necessità è stata evidenziata anche nel report fornito dall'Agenzia di valutazione europea IEP, nel quale viene sottolineato a più riprese l'impegno profuso dall'Ateneo sulla tematica dell'inclusione ed in cui viene consigliato all'Ateneo di procedere all'implementazione delle seguenti raccomandazioni:

Didattica: supportare il personale docente nell'adozione di approcci pedagogici innovativi, anche attraverso l'impiego di tecnologie digitali (ICT);  
Governance: avviare con anticipo il rafforzamento delle competenze necessarie al ricambio della leadership e favorire una più equilibrata distribuzione di ruoli e responsabilità all'interno del personale accademico;

Ricerca: costruire una capacità autonoma di ricerca e docenza presso UniRSM, mantenendo collaborazioni con altri atenei, e pianificare percorsi di carriera coerenti, anche in vista dell'apertura normativa al reclutamento internazionale.

*Si riportano per completezza le parti estrolate dal Report finale dell'Agenzia:*

*Teaching and learning*

- Support staff in adopting innovative pedagogical approaches, including ICT-based methods

*Governance and institutional decision-making*

- Start early in terms of building capacity for renewal of the leadership
- Grow the capacity amongst staff for a wider distribution of roles and responsibilities to avoid the "multiple hats" problem

*Research*

- Build autonomous capacity at UniRSM in terms of academic staff and research alongside maintaining collaboration with other universities
- Plan and implement coherent career paths for academic staff, given that the current legislation will allow for the university to recruit internationally

Alla luce di quanto sopra espresso è richiesta l'approvazione da parte del Senato Accademico della proposta di indizione della procedura selettiva e della relativa bozza di bando di concorso internazionale per il reclutamento di n.1 DOCUNI ORDINARIO nei settori indicati.

**II Senato : Approva all'Unanimità**

I'indizione della procedura relativa al reperimento n.1 Docuni Ordinario (Professore Universitario di 1a fascia) - GSD 11/PAED-02 - SSD PAED-02/A (ex M-PED/03) - SC 11/D2 per il Dipartimento di Scienze Umane

**AUTORIZZA** altresì

la relativa spesa sui pertinenti capitoli di spesa per l'eventuale retribuzione del Professore Ordinario una volta espletate le procedure concorsuali.

**11 N° 64 del 23/05/2025 Dipartimento: Dipartimento Scienze Umane**

**Approvazione regolamento didattico del Corso di Studi in Comunicazione e Digital Media**

Il Consiglio del Dipartimento di Scienze Umane ha approvato, nella seduta n.3/2025 del 23 maggio 2025, il regolamento didattico del Corso di Studi in Comunicazione e Digital Media, redatto in base al modello fornito dal PQA ed aggiornato con le informazioni specifiche del Corso di Laurea. Si precisa che tale regolamento è stato altresì sottoposto all'approvazione del Consiglio di Corso di Studi nella seduta del 22 maggio.

**II Senato : Approva all'Unanimità**

il regolamento didattico del Corso di Studi in Comunicazione e Digital Media, disponibile in allegato

**12 N° 65 del 23/05/2025 Dipartimento: Dipartimento Scienze Umane**

**Trasmissione relazione didattica Dipartimento di Scienze Umane -DSU A.A 23/24**

In coerenza con i principi del Sistema di Assicurazione della Qualità e in ottemperanza a quanto previsto dal Regolamento Didattico di Ateneo (Art. 7.d) e dal Regolamento di Funzionamento del Dipartimento (Art. 12.3.g e Art. 8.3), il Consiglio di Dipartimento del DSU ha approvato, nella seduta n.3/2025 la relazione sulla Didattica erogata dal Dipartimento nell'A.A 23/24.

**II Senato : Approva all'Unanimità**

la relazione sulla didattica erogata dal Dipartimento di Scienze Umane nell'A.A 23/24

**13 N° 56 del 15/05/2025 Dipartimento: Rettorato**

**Costituenda Spin Off "Aurora Lab-Innovazione per il benessere" - Centro Dislessia**

Prorettore:

La Commissione Imprenditorialità sottopone alla approvazione del Senato Accademico la documentazione necessaria per la costituzione dello Spin-Off universitario denominato Aurora LAB afferente al Centro per lo Studio e la Ricerca applicata sulla dislessia del Dipartimento di Scienze Umane.

Si tratta di una notizia molto positiva, con la realizzazione dello Spin Off "Aurora Lab-Innovazione per il benessere" - Centro Dislessia ( curato in particolare Silvia Stefanelli, Giacomo Stella, e Enrico Savelli ) per l'Università ci saranno da una parte ricadute di spesa molto contenute, dall'altra parte invece un maggiore peso di natura culturale.

La componente psicologica del progetto si propone di curare sul territorio interventi di natura varia legati alle diverse forme di disagio specifico.

**II Senato : Approva all'Unanimità**

la Spin Off "Aurora Lab-Innovazione per il benessere" - Centro Dislessia

**14 N° 52 del 13/05/2025 Dipartimento: Ufficio Internazionalizzazione**



**Accordo Interistituzionale E+ UNIRSM - ULIM Free University of Moldova**

L'accordo, redatto in conformità con le linee guida del Programma Erasmus Plus e in linea con la strategia di internazionalizzazione dell'Ateneo, è finalizzato a promuovere la mobilità di studenti e docenti, oltre a incentivare collaborazioni accademiche e scientifiche con la ULIM (Free International University of Moldova), nell'ambito del programma Erasmus Plus.

L'intesa coinvolge il Dipartimento di Economia, Scienze, Ingegneria e Design - in particolare i CdS in Ingegneria Gestionale e Design - nonché il Dipartimento di Scienze Umane.

**Il Senato : Approva all'Unanimità**

l'accordo Interistituzionale tra UNIRSM e la ULIM Free University of Moldova, nell'ambito del programma Erasmus +.

**15 N° 57 del 20/05/2025**

Dipartimento: **Ufficio Internazionalizzazione**

**Richiesta approvazione Protocollo di Intenzioni UNIRSM - Escola de Governo do Maranhão.**

A seguito della proposta pervenuta da parte del Prof. Tinagli, e della recente visita della Presidente di EGMA, si trasmette per approvazione del Senato il Protocollo di Intenzioni con la Escola de Governo do Maranhão (EGMA) - Brasile, finalizzato alla collaborazione tra le parti.

Il Protocollo ha natura esclusivamente programmatica e non giuridicamente vincolante la sua struttura generale ampia è concepita per garantire la massima flessibilità nella definizione e nello sviluppo di progetti specifici, che saranno regolati da successivi accordi attuativi.

**Il Senato : Approva all'Unanimità**

il Protocollo di Intenzioni tra l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino e l'Escola de Governo do Maranhão

**Varie ed Eventuali :**

alle ore 12.35 la seduta è tolta.